

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2022



VFN PRAHA
VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ
NEMOCNICE





OBSAH
VÝROČNÍ
ZPRÁVY
STRANA 3

3. KAPITOLA
ÚSEK LÉČEBNÉ
PÉČE
STRANA 20–29

6. KAPITOLA
ETICKÁ
KOMISE
STRANA 42–45

9. KAPITOLA
ÚSEK PRO INVESTICE
A ROZVOJ
STRANA 66–67

12. KAPITOLA
ÚSEK LIDSKÝCH
ZDROJŮ
STRANA 88–95

15. KAPITOLA
LEGISLATIVNĚ
PRÁVNÍ ODBOR
STRANA 118–121

1. KAPITOLA
ÚVODNÍ SLOVO
ŘEDITELE
STRANA 4–5

4. KAPITOLA
ÚSEK PRO NELÉKAŘSKÁ
ZDRAVOTNICKÁ
POVOLÁNÍ
STRANA 30–37

7. KAPITOLA
NEMOCNIČNÍ
LÉKÁRNA
STRANA 46–49

10. KAPITOLA
OBCHODNÍ
ÚSEK
STRANA 68–73

13. KAPITOLA
TECHNICKO-PROVOZNÍ
ÚSEK
STRANA 96–111

16. KAPITOLA
ODBOR VNITŘNÍHO
AUDITU A KONTROLY
STRANA 122–124

2. KAPITOLA
PŘEDSTAVENÍ
VFN
STRANA 6–19

5. KAPITOLA
ODBOR
KVALITY
STRANA 38–41

8. KAPITOLA
EKONOMICKÝ
ÚSEK
STRANA 50–65

11. KAPITOLA
ÚSEK PRO VĚDU,
VÝZKUM A VÝUKU
STRANA 74–87

14. KAPITOLA
ÚSEK INFORMATIKY
A DIGITÁLNÍ
TRANSFORMACE
STRANA 112–117



1

Milí přátelé,

Woody Allen kdysi napsal: „Chceš-li pobavit Boha, seznam ho se svými plány do budoucna.“ Nikdy mi takhle nádherně cynická věta nepřipadala pravdivější než v loňském roce. Těšili jsme se na konec pandemie a normální fungování nemocnice, dostali jsme válku na Ukrajině, uprchlickou vlnu, patnáctiprocentní inflaci, energetickou krizi. A tak jsme místo odběrových a očkovacích center začali budovat UK pointy a organizovat krizovou péči o uprchlíky, revidovali jsme ekonomiku nemocnice kvůli rostoucím cenám vstupů, přizpůsobovali obchodní politiku, abychom vyšli s rozpočtem dle plánu. Ale zatímco válka na Ukrajině je hrozná, barbarská akce jednoho zneužnaného diktátora, za energetickou krizi a inflaci si můžeme sami. Samozřejmě ne my, jako Všeobecná fakultní nemocnice, ale my jako Česká republika, a zejména my jako Evropská unie. Nesmyslnou a nedomyšlenou tzv. Zelenou transformací si dobrovolně zdražujeme zboží a služby, zakazujeme, přikazujeme, regulujeme, a to vše s naprosto nejasným „budoucím dobrem“, zato se zcela jasným současným negativním dopadem ve smyslu růstu cen a deformace trhu, pokud se tedy současnému stavu vůbec dá ještě říkat trh.

Zdravotní péče musí pochopitelně fungovat v jakékoli situaci, takže jsme se úspěšně vypořádali i s rokem 2022. Nemocnici jsme udrželi v černých číslech, všechny ekonomické parametry prokazují naši velmi dobrou ekonomickou kondici. Je třeba znovu zdůraznit, že nám nesmírně pomohlo oddlužení v roce 2020, které bylo obrovským impulsem ke stabilizaci a rozvoji naší nemocnice. Objem investic poměrně uspokojivě roste, přičemž hlavní, řádově vyšší investiční boost očekáváme v roce letošním. Rovněž se stabilizujeme personálně a zaklínací formule „nedostatek personálu“ sice úplně nezmizela, ale pozvolna slábne. Jsem hrdý na to, že máme velmi nízkou fluktuaci zaměstnanců, naopak lákáme zajímavé osobnosti z jiných zdravotnických zařízení. Jsme nemocnice, jejímž posláním je řešit vrcholné úkoly současné medicíny. Proto jsem rád, že jsme se zapojili do sítě Evropských referenčních center pro vzácná onemocnění (ERN), a to hned v sedmi programech. Zároveň jsme byli schopni během roku 2022 dále navýšit náš vědecký výkon, čímž jsme opět potvrdili pozici vědecko-výzkumné jedničky mezi českými nemocnicemi. Krásným příběhem je naše vnitřní soutěž mladých výzkumníků Talent VFN, která ukazuje dnešní generaci mileniálů v úplně jiném světle, než jak ji známe z médií. Nikoli jako generaci křehkou, zranitelnou, věčně pochybující, ale jako lidi cílevědomé, motivované, zralé, schopné. Pokud bude vypadat budoucnost VFN takhle, nemám o ni vůbec obavy.

Většina našich úspěchů a celý současný i budoucí rozvoj VFN by nebyl možný bez kvalitní spolupráce s naší sesterskou 1. lékařskou fakultou UK. Tak jak se rozvíjíme, posunujeme a měníme my, rozvíjí se a mění i fakulta. Proto je důležitý permanentní dialog mezi našimi organizacemi, abychom si navzájem nestáli v cestě, ale naopak si tu cestu umetali či rovnou dláždili. Snažíme se být aktivně nápomocni snaze fakulty změnit výuku mediků v posledním roce studia s důrazem na maximum praktických zkušeností a dovedností. Naopak fakulta nám velice pomáhá s koordinací některých našich investičních akcí, které probíhají sice v našich klinických provozech, ale ve fakultních budovách. Oboustranná vstřícnost je silným motorem spolupráce a generátorem dobré atmosféry v obou našich institucích.

Letošní rok určitě nebude lehký, ale naše předchozí zátěžové zkoušky mi dávají velkou jistotu, že si, tak jako vloni, opět se všim poradíme.

prof. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA

ředitel Všeobecné fakultní nemocnice v Praze

O VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICI V PRAZE

Adresa:

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN)
U Nemocnice 499/2
128 08 Praha 2

tel.: 224 961 111

IČO: 00064165
DIČ: CZ00064165

e-mail: vfn@vfn.cz
www: www.vfn.cz

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) je významný poskytovatel zdravotních služeb, který patří mezi největší nemocnice v České republice. VFN má ve vazbě na 1. lékařskou fakultu Univerzity Karlovy (1. LF UK) nezastupitelné místo v systému poskytování zdravotní péče, výuky a výzkumu. Úzce spolupracuje nejen s 1. lékařskou fakultou Univerzity Karlovy, ale také s dalšími fakultami vysokých škol, a vytváří tak velkou základnu vědy a výzkumu.

Statut

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze je samostatnou příspěvkovou organizací v přímé řídicí působnosti Ministerstva zdravotnictví České republiky (MZ ČR).

Hlavní činnost VFN

VFN je vybraným zdravotnickým, vzdělávacím a výzkumným zařízením určeným MZ ČR.

VFN poskytuje základní, specializovanou a zvláště specializovanou diagnostickou, léčebnou a ošetrovatelskou péči dětem i dospělým ve všech základních oborech v rámci ambulantních provozů i lůžkových oddělení. Zajišťuje také komplexní lékařskou péči, včetně technologicky náročných příprav cytostatik nebo sterilních léčivých přípravků. Kromě poskytování zdravotní péče je VFN hlavní výukovou základnou 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze a současně jedním z nejvýznamnějších vědeckých pracovišť v oblasti diagnostických a léčebných metod v České republice. Nemocnice má nejdélejší tradici akademické medicíny v ČR a od svého založení do současnosti je největším výzkumným medicínským pracovištěm u nás.



VFN tvoří 43 zdravotnických pracovišť (klinik, ústavů a samostatných oddělení), která jsou z organizačních a řídicích důvodů rozdělena do tří oblastí:

- operační obory,
- neoperační obory,
- komplement.

Odborná pracoviště VFN jsou výukovými základnami lékařských, farmaceutických, popřípadě jiných fakult a výukovými základnami pro další vzdělávání lékařů, farmaceutů, nelékařských zdravotnických pracovníků a dalších odborných pracovníků ve zdravotnictví.

VFN umožňuje odborné praktické vyučování žáků středních a vyšších škol, může provádět kvalifikační kurzy pro získání způsobilosti k výkonu povolání nižších a pomocných zdravotnických pracovníků. VFN provádí základní a klinický výzkum, zavádění a ověřování nových metod, podílí se na klinickém hodnocení léčiv a ověřování zdravotnických prostředků s cílem prokázat jejich účinnost, bezpečnost a jakost. Je oprávněna poskytovat komplexní lékárenskou péči (distribuce léčiv, diagnostik, zdravotnických prostředků a rehabilitačních pomůcek) jak v rámci VFN, tak i veřejnosti, zajišťovat transfúzní službu a zpracovávat jiný biologický materiál.

VFN zajišťuje činnost:

- ekonomickou,
- provozní,
- technickou,
- investiční včetně projekční,
- administrativní,
- činnost svých pomocných a obslužných provozů v rozsahu potřebném pro naplnění účelu svého zařízení.

NOSNÉ DIAGNOSTICKÉ A LÉČEBNÉ PROGRAMY VFN V PRAZE

Diagnostika a léčba nádorových onemocnění

Onkologie: hlavní garant Onkologická klinika VFN a 1. LF UK

Hematoonkologie: hlavní garant I. interní klinika VFN a 1. LF UK

Diagnostika a léčba chorob krve a krvetvorných orgánů

hlavní garant Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s I. interní klinikou VFN a 1. LF UK

Péče o matku a dítě

Prenatální a perinatální péče: hlavní garant Gynekologicko-porodnická klinika VFN a 1. LF UK

Děti a dorost: hlavní garant Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu VFN a 1. LF UK

Péče o pacienty po úrazu

Traumatologická péče: hlavní garant I. chirurgická klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s II. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK, Urologickou klinikou VFN a 1. LF UK, Gynekologicko-porodnickou klinikou VFN a 1. LF UK

Úrazy oka: hlavní garant Oční klinika VFN a 1. LF UK

Orofaciální oblast: hlavní garant Stomatologická klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s Otorinolaryngologickým oddělením VFN

Diagnostika a léčba kardiovaskulárních onemocnění

hlavní garant II. interní klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s II. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK

Metabolická onemocnění

Dědičné metabolické poruchy: hlavní garant Klinika pediatrie a dědičných metabolických poruch VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s III. a IV. interní klinikou VFN a 1. LF UK

Metabolismus, endokrinologie a nefrologie: hlavní garant III. interní klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s Klinikou nefrologie VFN a 1. LF UK, Interním oddělením Strahov VFN, IV. interní klinikou VFN a 1. LF UK a Klinikou pediatrie a dědičných metabolických poruch VFN a 1. LF UK

Klinická výživa a choroby trávicího ústrojí: hlavní garant IV. interní klinika VFN a 1. LF UK

Péče o pacienty s onemocněním nervové soustavy a duševními chorobami

Péče o pacienty s onemocněním nervové soustavy: hlavní garant Neurologická klinika VFN a 1. LF UK

Péče o pacienty s duševními chorobami: hlavní garant Psychiatrická klinika VFN a 1. LF UK

VEDENÍ VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE

Ředitel VFN	prof. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
Náměstek pro léčebnou péči – zástupce ředitele	MUDr. Ivan Pavlík, MBA, MHA
Náměstek pro vědu, výzkum a vzdělávání	prof. MUDr. Pavel Michálek, Ph.D., D.E.S.A., MSc., FEAMS, MBA
Náměstek pro nelékařská zdravotnická povolání	Mgr. Dita Svobodová, Ph.D., MHA
Náměstek pro ekonomiku	Ing. Pavel Nesnídal, MBA
Náměstek pro obchod	Ing. Martina Podešťová, MHA
Technicko-provozní náměstek	Jiří Pala
Náměstek pro informatiku a digitální transformaci	Mgr. Ivan Veselý, MBA do 23. 6. 2022 Ing. Michal Jelínek od 24. 6. 2022
Náměstek pro lidské zdroje	Mgr. Ivana Smetáková
Náměstek pro investice a rozvoj	Ing. Václav Javůrek
Vedoucí lékárník	PharmDr. Michal Janů, Ph.D., MHA
Vedoucí Legislativně právního odboru	Mgr. Ivo Kartus
Vedoucí Odboru vnitřního auditu a kontroly	Ing. Šárka Nováková, MBA
Vedoucí Odboru kvality	Mgr. Lucie Mlatečková

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

Centrum primární péče	primář	MUDr. Milena Mrnková
	vrchní sestra	Martina Kováčsová
Denní sanatorium Horní Palata	primář	MUDr. Hynek Forman
	vrchní sestra	Bc. Gabriela Přepechalová, DiS.
Dermatovenerologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Jiří Štork, CSc.
	primář	MUDr. Ivana Krajsová, MBA
	vrchní sestra	Mgr. Petra Gregorová
Fakultní transfúzní oddělení	primář	MUDr. Daniela Dušková, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Ilona Drdová
Foniatrická klinika	přednosta	doc. PaedDr. Karel Neubauer, Ph.D.
	primář	MUDr. Miroslava Hrbková
	vrchní sestra	Hana Svobodová
Geriatrická klinika	přednosta	prof. MUDr. Eva Topinková, CSc.
	primář	MUDr. Tomáš Richter, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Dana Květoňová

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

Gynekologicko-porodnická klinika	přednosta	prof. MUDr. Alois Martan, DrSc. do 31. 8. 2022 prof. MUDr. David Cibula, CSc. od 1. 9. 2022
	Gynekologie a porodnictví: primář	doc. MUDr. David Pavlišta, Ph.D. do 5. 9. 2022 MUDr. Andrej Černý od 6. 9. 2022
	vrchní sestra	PhDr. Daniela Šimonová, MHA
	Neonatologie: primář	prof. MUDr. Richard Plavka, CSc.
	vrchní sestra	Bc. Michaela Kolářová, MBA
I. interní klinika – klinika hematologie	přednosta	prof. MUDr. Marek Trněný, CSc.
	primář	MUDr. Jan Kořen
	vrchní sestra	Mgr. Darja Hrabánková Navrátilová
I. chirurgická klinika – klinika hrudní, břišní a úrazové chirurgie	přednosta	prof. MUDr. Zdeněk Krška, DrSc.
	primář	doc. MUDr. David Hoskovec, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Petra Camprová
I. klinika tuberkulózy a respiračních nemocí	přednosta	doc. MUDr. Jiří Votruba, Ph.D.
	primář	MUDr. Michal Šotola
	vrchní sestra	Bc. Kateřina Lípová

II. interní klinika – klinika kardiologie a angiologie	přednosta	prof. MUDr. Aleš Linhart, DrSc.
	primář	prof. MUDr. Jan Bělohlávek, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Jana Hrušková do 30. 9. 2022 Mgr. Ilona Lálková od 1. 10. 2022
II. chirurgická klinika – klinika kardiiovaskulární chirurgie	přednosta	prof. MUDr. Jaroslav Lindner, CSc.
	primář	doc. MUDr. Tomáš Grus, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Klára Maternová
III. interní klinika – klinika endokrinologie a metabolismu	přednosta	prof. MUDr. Michal Kršek, CSc., MBA
	primář	doc. MUDr. Tomáš Štulc, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Světlá Krutská
Interní oddělení Strahov	primář	MUDr. Vladimír Polakovič, MBA do 31. 3. 2022
	vrchní sestra	Mgr. Zuzana Žilová do 31. 1. 2022
IV. interní klinika – klinika gastroenterologie a hepatologie	přednosta	prof. MUDr. Radan Brůha, CSc.
	primář	MUDr. Jaroslav Macásek, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Petra Králová
Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny	přednosta	doc. MUDr. Jan Bláha, Ph.D., MHA
	primář	MUDr. Michal Lipš, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Lenka Kramářová

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

Klinika adiktologie	přednosta	prof. PhDr. Michal Miovský, Ph.D.
	primář	MUDr. Petr Popov, MHA
	vrchní sestra	Mgr. Martina Pavlíčková, MBA
Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Honzík, Ph.D.
	primář klinické části	MUDr. Pavel Srnský do 31. 10. 2022 MUDr. Petr Koťátko od 1. 11. 2022
	vrchní sestra	Mgr. Jana Drábková
	primář laboratorní části	Ing. Karolína Pešková
	vrchní laborant	Eva Klímová
Klinika nefrologie	přednosta	prof. MUDr. Vladimír Tesař, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Doubravka Frausová
	vrchní sestra	Martina Kočová
Klinika pracovního lékařství	přednosta	prof. MUDr. Sergej Zacharov, Ph.D.
	primář	MUDr. Jiří Lešovský
	vrchní sestra	Ilona Kadeřábková
Klinika rehabilitačního lékařství	přednosta	doc. MUDr. Yvona Angerová, Ph.D., MBA
	primář	MUDr. Natálie Šebková
	vedoucí fyzioterapeut	Mgr. Petra Nováková

Společný příjem interně nemocných	primář	MUDr. Jan Krupička, Ph.D.
	vrchní sestra	Petra Hejná
Stomatologická klinika – chirurgie	přednosta	prof. MUDr. René Foltán, Ph.D., FEBOMFS
	primář	MUDr. et MUDr. Jiří Holakovský
	vrchní sestra	Mgr. Dobromila Faktorová, DiS.
Stomatologická klinika – ambulance	primář	MDDr. et MUDr. Jaroslav Valach, Ph.D.
	vrchní sestra	Monika Dokoupilová do 31. 1. 2022 Mgr. Jana Holubová, MBA od 1. 3. 2022
Neurologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Evžen Růžička, DrSc. do 30. 9. 2022 prof. MUDr. Robert Jech, Ph.D. od 1. 10. 2022
	primář	MUDr. Michal Miler
	vrchní sestra	Bc. Jaroslava Herinková
	přednosta	prof. MUDr. Jarmila Heissigerová, Ph.D., MBA
Oční klinika	primář	MUDr. Pavel Diblík, MBA
	vrchní sestra	Bc. Hana Králová
	primář	MUDr. Radim Kaňa, Ph.D.
Oddělení otorinolaryngologie	vrchní sestra	Bc. Kateřina Řezáčová

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

Onkologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Luboš Petruželka, CSc.
	primář	MUDr. Martina Zimovjanová, Ph.D.
	vrchní sestra	Zdeňka Dlouhá
Psychiatrická klinika	přednosta	doc. MUDr. Martin Anders, Ph.D.
	primář	MUDr. Eva Kitzlerová, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Zuzana Fišarová
Radiodiagnostická klinika	přednosta	doc. MUDr. Andrea Burgetová, Ph.D., MBA
	primář	MUDr. Adam Pudlač, MBA
	vedoucí radiologický asistent	Lucie Šimáková
Urologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Viktor Soukup, Ph.D., FEBU
	primář	MUDr. Libor Zámečník, Ph.D., FEBU, FECSM, MBA
	vrchní sestra	Ing. Bc. Milan Bauštein, DiS. do 28. 2. 2022 Bc. Jana Roubíčková od 1. 3. 2022
Ústav imunologie a mikrobiologie	přednosta	prof. RNDr. Libuše Kolářová, CSc.
	primář	MUDr. Zuzana Humlová, Ph.D.
	staniční sestra	Vladimíra Buchlová

Ústav biologie a lékařské genetiky	přednosta	prof. MUDr. Ondřej Šeda, Ph.D.
	primář ambulancí	MUDr. Jaroslav Kotlas
	primář laboratoří	Ing. Karolína Pešková
	vrchní sestra	Bc. Lenka Malinová
Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA
	primář – biochemie a cytogenetika	RNDr. Hana Benáková, MBA
	vrchní laborant	Mgr. Veronika Hauerová
	primář – klinická mikrobiologie a ATB centra	MUDr. Václava Adámková, Ph.D.
	vedoucí laborant	Julie Zemanová
	primář – klinická imunologie a alergologie	MUDr. Helena Posová, CSc.
	vedoucí laborant	Radka Musilová
	primář – centrum hem. lab. a trombotické centrum	MUDr. Martin Špaček, Ph.D.
Ústav nukleární medicíny	vedoucí laborant	Bc. Kristýna Kmentová
	přednosta	prof. MUDr. Martin Šámal, DrSc. do 30. 9. 2022 MUDr. David Zogala, Ph.D. od 1. 10. 2022
	primář	MUDr. David Zogala, Ph.D. do 30. 9. 2022 MUDr. Václav Ptáčník od 1. 10. 2022
	vedoucí radiologický asistent	Mgr. Bc. Markéta Novotná

PŘEHLED PRACOVÍŠŤ A JEJICH VEDENÍ

Ústav patologie	přednosta	prof. MUDr. Pavel Dundr, Ph.D.
	primář	MUDr. Ivana Vítková, MBA
	vedoucí laborant	Blanka Véghová
Ústav soudního lékařství	přednosta	doc. RNDr. Radomír Čabala, Dr.
	primář – soudní lékařství	MUDr. Klára Neureutterová, MBA
	primář – toxikologie	doc. RNDr. Radomír Čabala, Dr.
	vedoucí laborant – toxikologie	Ing. Petra Růžičková
	vedoucí laborant – soudní lékařství	Dana Klínderová
Ústav tělovýchovného lékařství	přednosta	doc. MUDr. Zdeněk Vilikus, CSc.
	primář	MUDr. Denisa Haluzíková
	vrchní sestra	Eva Vomáčková
Klinika paliativní medicíny	přednosta	doc. MUDr. MgA. Kateřina Rusinová, Ph.D.
	primář	MUDr. Ondřej Kopecký, MHA
	vrchní sestra	Bc. Zuzana Kadlecová





ÚSEK LÉČEBNÉ PÉČE SE VE VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICI V PRAZE SKLÁDÁ Z TĚCHTO ODDĚLENÍ:

- Oddělení nemocniční hygieny,
- Oddělení klinické farmakologie a farmacie,
- Školka VFN v Praze.

V ROCE 2022 SE POD ÚSEKEM LP PODAŘILO ZREALIZOVAT NEBO ROZPRACOVAT TYTO PROJEKTY:

UA POINTy:

S rozpoutáním konfliktu na Ukrajině 24. 2. 2022 došlo k výraznému zvýšení počtu uprchlíků v České republice, a tedy i ke zvýšení počtu osob vyžadujících zdravotní péči. V reakci na tuto situaci byly z rozhodnutí MZČR zřízeny při všech přímo řízených fakultních nemocnicích UA POINTy. Úsek léčebné péče ve spolupráci s Úsekem pro nelékařská zdravotnická povolání upravily procesy pro poskytování zdravotní péče uprchlíkům ve čtyřech speciálních ambulancích (UA POINTech), a sice na Společném příjmu interně nemocných (SPIN), I. chirurgické klinice, Gynekologicko-porodnické klinice (porodnice U Apolináře) a Klinice pediatrie a dědičných poruch metabolismu na Karlově. V celkovém počtu byla zajištěna péče pro celkem 15 639 občanů Ukrajiny, z toho pro 3 793 dětí a 11 846 dospělých. Zatímco u dětí bylo složení 48 % dívek a 52 % chlapců, tak u dospělých se jednalo o 70 % žen a 30 % mužů.

VFN navázala spolupráci s UNICEF v péči o děti a celkově o uprchlíky a díky podpoře financování z UNICEF jsme otevřeli dvě ambulance specializované na ukrajinské uprchlíky: jednu ambulanci pro dospělé v rámci Centra primární péče a jednu ambulanci pro děti v rámci Kliniky pediatrie a dědičných poruch metabolismu. Ambulancí pro dospělé prošlo 959 osob a dětskou ambulancí 1648 dětí.

Evidence hospitalizovaných pacientů pozitivních na covid:

Vedení evidence na celostátní úrovni probíhalo i v roce 2022 formou hlášení pozitivních hospitalizovaných pacientů do Informačního systému infekčních nemocí (ISIN). Sledován byl každodenní stav pacientů a jejich léčba dle definovaných parametrů Ústavu zdravotnických informací a statistiky (ÚZIS).

Za rok 2022 bylo celkem hospitalizováno 884 pozitivních pacientů, skoro o polovinu méně než v předešlém roce. Počty dle stavu ukazuje uvedená tabulka.

		CELKEM
stav těžký	ECMO	13
	umělá plicní ventilace	49
	vysoký průtok kyslíku	30
stav středně těžký	nízký průtok kyslíku	249
stav lehký		532
bez příznaků		74

Očkování proti covidu-19

I v roce 2022 pokračovalo očkování proti covidu-19. V tomto roce byla provedena vakcinace u 44 238 osob, a to v očkovacím centru v rámci Fakultní polikliniky a ve velkokapacitní očkovacím centru zřízeném v OD Kotva. Z uvedeného počtu bylo i 1745 samoplátců a očkovaní byli i zahraniční státní příslušníci, a to ze 117 zemí světa. Velkokapacitní očkovací centrum v OD Kotva bylo v provozu do 28. 2. 2022, a bylo zde provedeno očkování u 26 846 osob. Velká většina vakcinací proběhla v prvním čtvrtletí, kdy probíhalo přeočkování posilující dávkou.

V rámci očkování proti Covid-19 pokračovala i nadále spolupráce s odborem sociální péče Prahy 2. Náš mobilní tým vyjel pětkrát za zájemci o očkování do místa jejich bydliště a naočkoval tak 70 lidí s omezenou pohyblivostí.

V průběhu druhého čtvrtletí nastal výrazný pokles zájmu o očkování proti Covid-19. V návaznosti na tuto situaci byla činnost samotného očkovacího centra v rámci Fakultní polikliniky ukončena. Očkování je nyní zahrnuto do běžného ambulantního provozu v rámci Ústavu imunologie a mikrobiologie.

V roce 2022 byla ve VFN provozována tato centra:

Centra specializované péče MZ ČR

- Komplexní kardiiovaskulární centrum
- Komplexní onkologické centrum
- Hematoonkologické centrum
- Iktové centrum
- Centrum vysoce specializované zdravotní péče v onkogynekologii
- Centrum vysoce specializované zdravotní péče v perinatologii
- Centrum vysoce specializované péče pro roztroušenou sklerózu a neuromyelitis optica
- Centrum vysoce specializované onkourologické péče

- Centrum asistované reprodukce
- Centrum vysoce specializované péče o pacienty s dědičnými metabolickými poruchami

Centra vysoce specializované péče o pacienty se vzácným onemocněním

- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná endokrinní onemocnění (Endo-ERN)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná neurologická onemocnění (ERN-RND)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná urogenitální onemocnění (ERN eUROGEN)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná oční onemocnění (ERN EYE)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná respirační onemocnění (ERN LUNG)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná autoimunitní a imunodeficientní onemocnění (ERN RITA)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná dědičná metabolická onemocnění (MetabERN)

V roce 2022 Úsek léčebné péče spolupracoval:

- na tvorbě dokumentace pro Centra vysoce specializované péče dle Věstníků MZ ČR – splnění všech požadavků na centra včetně vytvoření indikátorů kvality

Centra vysoce specializované traumatologické péče II. typu
 Centra vysoce specializované péče pro digestivní endoskopie
 Centra vysoce specializované péče pro léčbu dětského diabetu
 Centra vysoce specializované pneumoonkochirurgické péče

- při plnění požadavků ze strany Magistrátu hl. města Prahy vyplývajících z „Rozhodnutí o změně oprávnění k poskytování zdravotních služeb“ a činností poskytovaných mimo zdravotnické zařízení
- při kontrole Odboru zdravotnictví Magistrátu hl. města Prahy, týkající se:

povinností vyplývajících ze zákona č. 167/1998Sb., o návykových látkách a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů. Vyhlášky č. 54/2008Sb., o způsobu předepisování léčivých přípravků, údajích uvedených na lékařském předpisu a o pravidlech používání lékařských předpisů. Vyhlášky č. 329/2019Sb., o předepisování léčivých přípravků při poskytování zdravotních služeb, ve znění pozdějších předpisů. Vyhlášky č. 123/2006Sb., o evidenci a dokumentaci návykových látek a přípravků, ve znění pozdějších předpisů.

- se Státním ústavem pro kontrolu léčiv

Při kontrolách plnění povinností vyplývajících ze zákona č. 296/2008Sb., o zajištění jakosti a bezpečnosti lidských tkání a buněk určených k použití u člověka a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, vyhlášky č. 422/2008Sb., o stanovení bližších požadavků pro zajištění jakosti a bezpečnosti lidských tkání a buněk určených k použití u člověka, ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 378/2007Sb., o léčivech a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů.

Při zajištění podkladů pro změnu povolení k výrobě transfuzních přípravků a surovin pro další výrobu.

ODDĚLENÍ NEMOCNIČNÍ HYGIENY (ONH)

V roce 2022 Oddělení nemocniční hygieny ve spolupráci s vedoucími pracovníky zdravotnických pracovišť aktualizovalo nebo nově zpracovalo celkem 23 provozních řádů (50 % z celkového počtu). 14 provozních řádů (2 PŘ Gynekologicko-porodnické kliniky, PŘ 1. chirurgické a 1. interní kliniky, Kliniky adiktologie, Kliniky anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny, Kliniky pediatrie a dědičných poruch metabolismu – klinické i laboratorní části, Oční kliniky, Psychiatrické kliniky, Urgentního příjmu – Společného příjmu interně nemocných, Stomatologické kliniky, Urologické kliniky a Ústavu biologie a lékařské genetiky) bylo k 31. 12. 2022 schváleno rozhodnutím orgánu ochrany veřejného zdraví (dále jen „OOVZ“). Nejčastějším důvodem předkládané aktualizace provozního řádu byly změny v provozu a struktuře zdravotnického pracoviště (např. změny místa poskytování zdravotních služeb, rozšíření nebo naopak ukončení provozu některých pracovišť), změny v důsledku rozšíření poskytované péče v nových oborech a v související úpravě hygienických a protiepidemických opatření k předcházení vzniku infekcí spojených se zdravotní péčí a dále změny formální stránky dokumentu, a to v návaznosti na platnou legislativu a řídicí dokumentaci VFN.

V roce 2022 ONH konzultovalo a dle pracovního postupu PP-VFN-025 Standard úklidu ověřovalo 11 harmonogramů úklidu (24 % z celkového počtu), coby interních dokumentů zdravotnických pracovišť, ve kterých je zpracován rozsah úklidových prací dle typu uklízených prostor, jejich četnost i způsob provedení (bez/za použití dezinfekčních přípravků). ONH 7 harmonogramů úklidu ve spolupráci s pracovišti dovedlo do finální podoby, ověřilo jejich správnost a schválilo je závazným dokumentem, z toho 6 kompletních harmonogramů úklidu (1. chirurgická klinika, 3. interní klinika, Oční klinika, Stomatologická klinika, Urologická klinika, Ústav biologie a lékařské genetiky) a 1 dílčí harmonogram úklidu (ÚBLD – laboratoř onkogenetiky). Další 4 harmonogramy úklidu (TRN, KARIM, ORL, UP-SPIN) zůstaly k 31. 12. 2022 rozpracovány, tzn. že v termínu do 31. 12. nebyl předložen dokument, který by vypořádal všechny připomínky/revize ONH.

ONH se podílelo na prosazování základních hygienických požadavků pro provoz zdravotnického zařízení v rámci preventivního dohledu při výstavbě a rekonstrukcích, kdy posuzovalo dodržení hygienických požadavků na pracovní a životní prostředí ve zdravotnickém zařízení, a to tak, aby byly zajištěny bezpečné pracovní podmínky nejen pro personál, ale i bezpečné provozní podmínky, a aby nedocházelo ke křížení prostor a činností, které by představovalo riziko přenosu mikroorganismů a ohrožení zdraví pacientů. ONH při této činnosti vycházelo z legislativních požadavků, zejména z Vyhlášky č. 92/2012 Sb., která stanoví minimální technické a věcné vybavení zdravotnických pracovišť, definuje prostory, jejich velikost, uspořádání, dále z Nařízení vlády č. 361/2007 Sb., které je zásadním dokumentem v oblasti podmínek pracovního prostředí, a v neposlední řadě z Vyhlášky č. 306/2012 Sb., která stanoví základní hygienické požadavky na provoz zdravotnických zařízení. V r. 2022 se jednalo o celkem 15 projektů, ke kterým ONH vydávalo svoje stanovisko.

Pracovníci ONH v období od 15. 3. do 1. 12. 2022 vykonali celkem 27 interních auditů napříč nemocnicí s průměrným hodnocením 74,1 %. Hodnoceno bylo celkem 14 základních oblastí hygienických požadavků na provoz zdravotnických zařízení daných legislativou a zpracovaných jako 45 kritérií do strukturovaného auditního listu. Znalost oblastí, ve kterých jsou zjišťovány nedostatky nejčastěji (dezinfekce, úklid, hygiena rukou) jsou pro ONH důležitým ukazatelem, který pomáhá stanovovat priority pro cílenou, zejména edukační činnost.

K 31. 12. 2022 ONH kontrolovalo účinnost celkem 81 sterilizátorů. Ke kontrole byly použity biologické indikátory, dodávané vždy na jednotlivá čtvrtletí roku ZÚ v Ústí nad Labem. Frekvence testování byla prováděna v souladu s Vyhláškou č. 306/2012. Sb., tj. u sterilizátorů, které jsou umístěny na odděleních sterilizačních center a operačních sálech – 1krát za měsíc (28 sterilizátorů), u sterilizátorů starších 10 let nejpozději po 100 sterilizačních cyklech, nejméně však 1krát za půl roku (47 sterilizátorů), a u sterili-

zátorů mladších 10 let nejpozději po 200 sterilizačních cyklech, nejméně však 1krát za rok (6 sterilizátorů). V průběhu roku ONH provedlo celkem 483 kontrol sterilizátorů biologickými indikátory, z toho ve 3 případech byla kontrola uzavřena jako nevyhovující, a po kontrole servisním technikem proběhlo ve všech případech opakované testování s vyhovujícím výsledkem.

V rámci další kontrolní činnosti ONH kontrolovalo účinnost celkem 29 mycích a dezinfekčních zařízení mís na lidské výměšky (dále jen „MDZ“). Čtvrtletní testování všech těchto zařízení v souladu s PP-VFN-024, Sterilizace a dezinfekce materiálu, a v souladu s Vyhláškou č. 306/2012 Sb., příloha č. 4, část II. I. Způsoby dezinfekce, oddíl 2., Chemická dezinfekce, která stanoví, že průběžná kontrola parametrů a ověřování účinnosti mycího a dezinfekčního procesu v mycích a dezinfekčních zařízeních se provádí a dokladuje průběžně, nejméně jednou za 3 měsíce, pomocí záznamu ze zařízení nebo fyzikálních nebo chemických indikátorů nebo bioindikátorů. Celkem ONH provedlo 115 testování mycího, popř. dezinfekčního procesu, z toho v 1 případě se jednalo o opakovanou kontrolu po předchozím nevyhovujícím výsledku. 2 pravidelná testování neproběhla (v obou případech se jednalo o prosincovou kontrolu), a to v 1 případě z důvodu poruchy přístroje v XII/2022 (NEU) a v 1 případě z důvodu ukončení používání mycího zařízení (GER). Ke kontrole byly použity proteinové testy značky Pro-Check.

V roce 2022 pokračovalo sledování výskytu epidemiologicky významných mikroorganismů, zejména u hospitalizovaných pacientů, za účelem zavedení odpovídajících protiepidemických opatření a za účelem omezení šíření mikroorganismů v nemocničním prostředí. Pozornost při sledování byla zaměřena zejména na pozitivní nálezy MRSA (Methicilin rezistentní Staphylococcus aureus), pozitivní nálezy VRE (Vankomycin rezistentní Enterococcus faecium), multirezistentní kmeny (dále jen „MDR“) enterobakterií, pseudomonád a acinetobacterů, včetně kmenů citlivých již pouze ke kolistinu, či dokonce panrezistentních, a na toxigenní kmeny Clostridium difficile. Sledování probíhalo na podkladě předávání informací z laboratoří a z klinických pracovišť s tím, že k následné analýze MDR kmenů diagnostikovaných Oddělením klinické mikrobiologie byla použita data evidovaná v laboratorním informačním systému jako tzv. „první výskyt“. V roce 2022 přetrvával klesající trend výskytu vankomycin rezistentních Enterococcus faecium (r. 2022 – 148 případů, r. 2021 – 199 případů), meticylin rezistentních kmenů Staphylococcus aureus (r. 2022 – 51 případů, r. 2021 – 55 případů) a mírně ubylo i multirezistentních kmenů enterobakterií, pseudomonád a acinetobacterů, a to jak v absolutních, tak i v relativních číslech. Bylo zjištěno 119 prvozáchytu kmenů enterobakterií, pseudomonád a acinetobacterů se sníženou citlivostí ke karbapenémům (v r. 2021 – 141 případů). K nárůstu došlo naopak v počtu toxigenních kmenů Clostridium difficile na 72 případů (r. 2021 – 56 případů) a k nárůstu v počtu pozitivních nálezů MDR kmenů v hemokulturách, a to na počet 67 případů (r. 2021 – 46 případů).

Z hlediska výskytu infekčních onemocnění podléhajících povinnému hlášení OOVZ bylo na ONH v r. 2022 evidováno celkem 208 případů onemocnění virovou gastroenteritidou, z toho ve 191 případech se jednalo o hospitalizované pacienty a v 17 případech o onemocnění diagnostikované u pacientů ambulantních. Mezi hospitalizovanými pacienty převažoval výskyt rotavirů – 120 případů a adenovirů – 34 případů. Ve 21 případech byla zjištěna smíšená virová etiologie. Z dalších infekčních onemocnění bylo v r. 2022 evidováno celkem 8 případů onemocnění tuberkulózou, z toho v 7 případech se jednalo o zjištění diagnózy u pacientů hospitalizovaných, 1 případ tuberkulózy byl diagnostikován u ambulantního pacienta. Ve všech případech se jednalo o plicní formu tuberkulózy s průkazem Mycobacterium tuberculosis v biol. materiálu získaném při bronchoskopii (výplach, BAL), nebo ve sputu. Mezi hospitalizovanými jednoznačně převažoval výskyt onemocnění u mužů v poměru 6 : 1.

Nejčastějším infekčním onemocněním bylo i v r. 2022 onemocnění covid-19, kdy do 31. 12. 2022 ONH evidovalo celkem 8 160 případů. Pracovníci ONH prováděli komplexní zpracování pozitivních výsledků za účelem zajištění protiepidemických opatření a za účelem zajištění povinného hlášení případů pacientů, zaměstnanců či jiného personálu VFN a osob v rizikovém kontaktu s pozitivně testovanými tak, jak ukládá Zákon č. 258/2000 Sb., o ochraně veřejného zdraví a o změně některých souvisejících zákonů, Vyhláška č. 306/2012 Sb. a v neposlední řadě, jak vyplynulo v průběhu roku 2022 z pokynů stanovených Mimořádnými opatřeními MZ ČR, Metodickými pokyny OOVZ a Vyhláškou č. 101/2022 o systému epidemiologické bdělosti pro onemocnění

covid-19. ONH dohledávalo a shromažďovalo veškeré identifikační údaje k případům, klinická a epidemiologická data a cestou úložiště EPIDAT/ISIN provádělo hlášení na HSHMP či jinou KHS příslušnou dle místa bydliště nemocného. Z celkového počtu 8 160 případů bylo zaznamenáno 5 844 případů u klientů odběrového centra, 1 353 případů tvořili hospitalizovaní a ambulantní pacienti a 963 případů připadalo na onemocnění u personálu VFN. Nejvíce pacientů s koronavirovou infekcí bylo zaznamenáno v měsících únor/březen. Tomuto stavu odpovídala i epidemiologická situace v Praze, šíření onemocnění covidem-19 mělo komunitní charakter. Nejvíce případů covidem-19 u personálu VFN bylo zaznamenáno v měsíci lednu 2022.

S onemocněním covidem-19 u personálu souvisí i celkem 45 šetření OOVZ uskutečněných v r. 2022 (v roce 2021 – 52), která sloužila k ověření pracovních podmínek vzniku onemocnění pro účely posuzování nemocí z povolání a kterých se ONH účastnilo.

V r. 2022 bylo uznáno celkem 41 NzP u zdravotnického personálu VFN, 4 případy uznány NzP nebyly.

V r. 2022 ONH šetřilo celkem 8 mimořádných epidemiologických událostí, tj. událostí, které se nevyskytují standardně a jsou svojí povahou mimořádné z pohledu etiologického agens, z pohledu počtu případů, jejich závažnosti či z pohledu rozsahu opatření.

Pracovníci ONH v souladu s RD-VFN-14, Hygienickým řádem prováděli šetření a evidovali případy poranění zdravotnického pracovníka, které vzniklo při manipulaci s ostrým kontaminovaným předmětem nebo nástrojem použitým k provádění zdravotních výkonů během poskytování zdravotní péče, v jejichž důsledku by mohlo dojít ke vzniku infekčního onemocnění přenosného krví. Tyto případy hlásilo ONH v souladu s platnou legislativou příslušnému OOVZ, který rozhodl o nařízení protiepidemických opatření nad poraněným pracovníkem. ONH v r. 2022 šetřilo celkem 70 případů poranění ostrým kontaminovaným předmětem podléhajících povinnému

Období roku	Pracoviště VFN	Oddělení	Důvod	Počet případů
Únor 22	GPK – NEO	ARO	Rezistentní Enterobacter cloacae	7
Březen 22	GPK – NEO	IMP 1	Staphylococcus aureus toxin TSST-1	4
Březen 22	GER	LO 1. p., 2. p. a LVR	Infekce CDI	6
Srpen 22	KARIM	RES 2	Vankomycin rezistentní Enterococcus faecium	4
Srpen – Září 22	2IK	Angiologická JIP	Legionelóza	1
	1IK	TROD	Legionelóza	1
Září 22	KAD	LO Z	Svrab	3
Říjen 22	GER	LO 1.p., 2.p., LVR	COVID-19	20 (z toho 2 personál)
Listopad 22	NEF	OAM	Vancomycin rezistentní Enterococcus faecium	8

hlášení orgánu ochrany veřejného zdraví. V 61 případech (87,1 %) byl znám možný zdroj, tj. pacient, jehož biologickému materiálu byl personál exponován, ale v pouze v 59 případech (84,3 %) byl možný zdroj laboratorně vyšetřen. Ve 2 případech (2,9 %) bylo aktivně vyhledáno infekční onemocnění přenosné krví. Ve všech případech byla zajištěna protiepidemická opatření, tj. vyšetření lékařem pracovní lékařské služby, a dle rozhodnutí OOVZ byl nařízen lékařský dohled celkem 17 (24,3 %) zdravotnickým pracovníkům VFN.

V roce 2022 se ONH podílelo na metodické činnosti a prakticky edukovalo personál ve správných postupech v hygienicko-epidemiologické oblasti. Celkem bylo provedeno 10 školení, z toho 7 praktických školení v hygieně rukou, kde cílovou skupinou byli dobrovolníci pracující ve VFN. Součástí školení bylo nejen několik videí mapujících cesty přenosu původců onemocnění, ale též praktický nácvik hygieny rukou s možností kontroly pod UV lampou. Další 3 školení pracovníků VFN byla zaměřena na další oblasti. Ve 2 případech byli cílovou skupinou pracovníci prevence a kontroly infekcí na klinických pracovištích, v 1 případě se jednalo o edukaci zaměřenou na provádění pravidelného dohledu na pracovištích za účelem vyhledávání rizikových faktorů a posuzování podmínek pracovního prostředí. Převážná část školení v hygienicko-epidemiologické problematice v r. 2022 probíhala formou e-learningového školení. ONH za účelem školení v hygieně rukou vytvořilo prezentaci obsahující nejen teorii a fakta, ale též názorná videa s postupy správného mytí a dezinfekce rukou.

ODDĚLENÍ KLINICKÉ FARMAKOLOGIE A FARMACIE VFN (OKFF)

OKFF je centrem pro hlášení nežádoucích účinků ve VFN, vede stáže specializačního vzdělávání v oboru klinická farmacie a podílí se i na stážích oboru klinická farmakologie. Oddělení je zapojeno do projektu MZ ČR pro specializační vzdělávání klinických farmaceutů. Pro pacienty stomiky OKFF zajišťuje v rámci Farmakologické ambulance specializovanou poradnu.

Na oddělení klinické farmakologie a farmacie pracovalo v roce 2022 celkem 7 klinických farmaceutů (3,9 pracovního úvazku) a 4 kliničtí farmakologové (1,8 pracovního úvazku).

Oddělení využívá NIS Médea a MWPharm pro zpracování výsledků terapeutického monitorování léčiv (TDM).

V roce 2022 oddělení klinické farmakologie a farmacie vykázalo celkem 8 685 výkonů.

V oblasti klinickofarmaceutické péče bylo zpracováno 7 244 výkonů, z toho 5 128 vstupních hodnocení farmakoterapie u hospitalizovaných pacientů, 1 073 farmakoterapeutických doporučení zejména ke změně medikace po vstupním nebo opakovaném hodnocení farmakoterapie, 185 hodnocení výsledků změny farmakoterapeutického režimu a 858 opakovaných kontrol farmakoterapie v průběhu hospitalizace pacienta.

Dále bylo ve výkonech klinické farmakologie zpracováno a vykázáno 1 443 signálních výkonů klinického farmakologa, z čehož 1 095 činí interpretace TDM a 348 ambulancních výkonů.

Zaměstnanci oddělení se také věnují přednáškové a publikační činnosti. Dále se oddělení podílí na řešení několika výzkumných projektů (např. pupilometrie u Fabryho choroby a u pacientů s parkinsonismem).

ŠKOLKA VE VFN V PRAZE

Školka ve VFN má jednu věkově heterogenní třídu s kapacitou 24 dětí. Výchovu a vzdělávání dětí zajišťují čtyři oborově kvalifikované osoby, jedna osoba zajišťuje podpůrnou péči o nejmladší děti, jedna osoba výdej stravy. Provozní doba zařízení je v pracovní dny od 6:30 do 17:30 hodin.

Školku ve VFN navštěvují děti ve věku od 2 do 7 let, respektive do zahájení školní docházky. Zhruba dvě třetiny z celkové kapacity tvoří děti ve věku od 2 do 5 let, jednu třetinu pak děti do 7 let věku. Kapacita dětské skupiny a personální zajištění umožňují zajistit dětem individuální přístup. Základní filozofií Školky ve VFN je vést děti k osvojování morálních hodnot, k akceptaci rozdílů ve společnosti a zejména k vědomí vlastní sebehodnoty a jedinečnosti. Všechny děti jsou vzdělávány již od útlého věku, vždy přiměřeně svým schopnostem a aktuálnímu stavu jednotlivých vývojových oblastí. S nejstaršími dětmi je v rámci každodenního programu realizována předškolní příprava k zápisu do ZŠ. U nejmenších dětí je základním pilířem nácvik sebeobsluhy, hygienických návyků a veškeré učení probíhá hrou. S dětmi probíhají několikrát týdně cvičení v rámci logopedické prevence, zaměřená na rozvoj řeči a správné výslovnosti, zrakového a sluchového vnímání, orientace v prostoru a dalších základních kompetencí. Cvičení jsou vedená ředitelkou Školky ve VFN, kvalifikovanou k výkonu činnosti logopedického asistenta. V průběhu školního roku jsou také pořádány plavecké kurzy, do kterých mají možnost rodiče své děti na dobrovolné bázi přihlásit. V neposlední řadě pořádá Školka ve VFN od roku 2017 také letní příměstské tábory.





OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Tým konzultantek hojení ran

Tým profesionálních konzultantek hojení ran tvoří vedoucí konzultantka, 23 všeobecných sester a lékařka. Podílejí se na vytváření ošetrovatelských postupů a poskytují odbornou péči komplikovaným pacientům s poškozením kůže.

V oblasti hojení ran se zaměřovaly na:

- prevenci poškození kůže a léčbu inkontinenční dermatitidy u hospitalizovaných pacientů,
- školení středního managementu na prevenci a léčbu dekubitů / inkontinenční dermatitidy,
- vytvoření jednotné hygienické péče s doporučenými produkty o dospělé pacienty se sníženou soběstačností.

Tým stomických konzultantek

Tým profesionálních stomických sester tvoří vedoucí konzultantka a 14 všeobecných sester. Pečují o hospitalizované i ambulantní pacienty VFN. Podílejí se na vytváření ošetrovatelských postupů a poskytují odbornou péči pacientům se stomií. Celkem v naší nemocnici tým ošetřil 350 hospitalizovaných pacientů.

V oblasti péče o stomie se tým zaměřoval na:

- rozšíření sortimentu stomických pomůcek ve VFN,
- přednáškovou činnost a vzdělávání sester z jiných nemocničních zařízení,
- realizaci certifikovaného kurzu Péče o stomika,
- spolupráci na vývoji nových stomických pomůcek.

Výskyt dekubitů za rok 2022 ve VFN

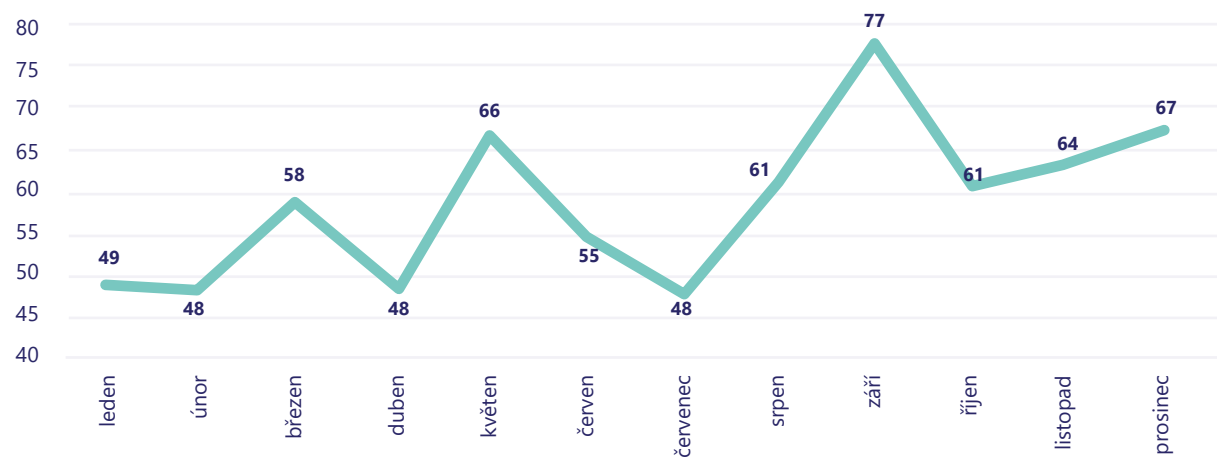
Dekubity vnímáme jako významný ošetrovatelský problém, který prodlužuje pacientovi pobyt v nemocnici a zvyšuje náklady na péči. V této problematice jsme v roce 2022 pracovali na:

- zavedení prevence poškození kůže využíváním jednotných postupů v hygienické péči o pacienty se sníženou soběstačností,
- pravidelném školení středního managementu v oblastech hojení ran,
- dodržování ošetrovatelského postupu na prevenci a ošetřování dekubitu,
- prevenci poškození kůže v souvislosti s pronační polohou,
- rozšířením portfolia antidekubitních pomůcek a profylaktických materiálů.

- Ošetřovali jsme 702 dekubitů.
- 306 pacientů jsme s dekubitem do VFN přijali.
- Nejčastěji se vyskytuje dekubit II. stupně.

Výskyt dekubitů ve VFN	Rok 2021	Rok 2022	Meziroční změna
I. stupeň	161	139	86,33 %
II. stupeň	340	294	86,47 %
III. stupeň	116	126	108,62 %
IV. stupeň	20	22	110 %
Neklasifikováno	24	40	166,66 %
Neznámá hloubka	65	81	124,61 %
CELKEM	726	702	96,69 %

Počet pacientů s dekubity v čase



Lokalizace evidovaných dekubitů



Výskyt pádů za rok 2022 ve VFN

Pády považujeme za jeden ze základních indikátorů kvality péče. Z hlediska bezpečnosti využíváme mnoho opatření, která minimalizují riziko pádů a chrání pacienty před zraněním.

V průběhu roku jsme implementovali opatření, jejichž cílem je postupně snižovat výskyt pádů. Např. hodnotíme riziko pádu u každého hospitalizovaného pacienta, monitorujeme pacienty s vysokým rizikem, poskytujeme vhodné asistenční prostředky (např. postranní zábrany, protiskluzné povrchy atd.), edukovali jsme pacienty a školili personál.

	Rok 2021	Rok 2022	Meziroční změna
Bez zranění	214	212	99,06 %
Se zraněním	108	121	112,03 %
CELKEM	322	333	103,41 %

Místo nejčastějších pádů

MÍSTO PÁDU	Počet pádů	Výskyt v %
Pokoj pacienta	231	69,37 %
Toaleta	36	10,81 %
Chodba	27	8,11 %
Koupelna	25	7,51 %
Ambulance	4	1,20 %
Operační sál	1	0,30 %
Schody	9	2,70 %
CELKEM	333	100 %

Příčiny vzniku pádů

SITUACE PÁDU	Počet pádů	Výskyt v %
Vstávání z lůžka	105	31,53 %
Nestabilita při chůzi	69	20,72 %
Pád z lůžka	41	12,31 %
Zakopnutí, uklouznutí	36	10,81 %
Vstávání z křesla	16	4,80 %
Opření o nestabilní oporu	9	2,70 %
Nevhodná obuv	7	2,10 %
Nesprávné použití lokomočních pomůcek	4	1,20 %
Jiné	46	13,81 %
CELKEM	333	100 %

KOORDINÁTOR PRO ZDRAVOTNICKÉ ŠKOLY

Uvádíme celkový počet hodin praxe nelékařských zdravotnických pracovníků a ošetrovatelské praxe ve VFN. Bylo evidováno celkem 119 211 studento-hodin, s rozložením podle jednotlivých klinik a počtem dní praxe:

Kliniky s nejpočetněji zastoupenými praxemi NZP

KLINIKA	Počet dní praxe	Počet hodin praxe
I. chirurgická klinika	1 396	11 168
KPDMP	1 146	9 168
Neurologická klinika	1 120	8 960
Psychiatrická klinika	1 088	8 704
IV. interní klinika	707	5 656
III. interní klinika	600	4 800
I. interní klinika	593	4 744

ODDĚLENÍ NUTRIČNÍCH TERAPEUTŮ

Vedoucí nutriční terapeut – Mgr. Lucie Růžičková

Nutriční péče

- Při příjmu pacienta jsou pomocí nutričního screeningu MUST vybráni pacienti, kteří jsou v riziku malnutrice. Nutriční screening provádí všeobecná sestra u všech pacientů, výjimkou jsou pouze pacienti s předpokladem krátkodobé hospitalizace, těhotné ženy a pacienti na JIP. Zde lékař společně s nutričním terapeutem hodnotí nutriční stav individuálně. U pacientů v riziku malnutrice připravuje nutriční terapeut nutriční plán s návrhem řešení. Nutriční terapeut kontroluje, zda se nutriční plán naplňuje, popř. hledá jiné řešení. Edukuje pacienty o dietních omezeních a předává jim edukační materiály. Informuje také pacienty o způsobu užívání sippingu, navrhuje množství a typ přípravku podle nutričních potřeb i preferencí pacienta.
- Nutriční terapeuti za rok 2022 připravili nutriční plán pro 8 675 hospitalizovaných pacientů, kteří byli v riziku malnutrice. V roce 2021 to bylo o 1 157 pacientů méně. Edukace o dietě byla provedena u 1 160 hospitalizovaných pacientů, v roce 2021 to bylo o 313 edukací méně.
- Provozujeme ambulance nutričního terapeuta na KPDP (745 pacientů), Gynekologicko-porodnické klinice (248 pacientek), Nefrologické klinice (159 pacientů), Geriatrické klinice (58 pacientů), II. interní klinice (22 pacientů), Neurologické klinice (167 pacientů). V ambulancích nutričního terapeuta bylo v roce 2022 celkem 1 399 pacientů.

	Rok 2021	Rok 2022	Meziroční změna
Celkový počet strávníků	299 755	317 110	105 %
Celkový počet porcí přídavků	46 539	33 116	71,15 %
Celková cena přídavků (Kč)	317 578,35	220 862,35	69,54 %
Celkový počet porcí zásob	52 038	36 293	69,74 %
Celková cena zásob (Kč)	376 208,1	293 679,6	78,06 %

- V Tribune.cz byla nová dieta při poruchách polykání hodnocena jako jedna z několika věcí, které se v roce 2022 v českém zdravotnictví povedly. Co se letos povedlo v českém zdravotnictví | MT (tribune.cz)



Zároveň vznikla unikátní kuchařka Příprava stravy v modifikované konzistenci hustého pyré (stupeň 4 dle IDDSI), autoři Růžičková L., Slivoné P., Slavík J., kterou VFN prostřednictvím Ministerstva zdravotnictví poskytla všem zařízením, kde se o nemocné s poruchami polykání starají. Publikace přináší jednoduchý návod, jak připravit měkkou stravu usnadňující polykání zcela bez potřeby kousání nebo žvýkání. Recepty jsou na přípravu jednoduché a časově nenáročné.

RECEPTÁŘ JE ULOŽEN NA INTERNETOVÝCH STRÁNKÁCH VFN:

Kuchařka pro pacienty s poruchou polykání – materiály ke stažení – Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (vfn.cz)

Ministerstvo zdravotnictví informovalo o receptáři přímo řízené organizace a další subjekty.



ZDRAVOTNĚ SOCIÁLNÍ ODDĚLENÍ

Vedoucí oddělení – Mgr. Alena Makarová

Zdravotně sociální pracovníce v roce 2022 zabezpečily poradenstvím, zajištěním terénních služeb, pobytovými službami a sociálně právní ochranou dětí u 1 560 pacientů. Ve všech případech byla sociální intervence součástí léčby s důrazem na to, aby forma a obsah péče odpovídala individuálním potřebám našich pacientů (jak po stránce zdravotní, tak i sociální a psychologické) se zohledněním jejich ekonomické a rodinné situace.

Na konci listopadu byla zrealizována pomocí Centra sociálních služeb Praha „Zimní humanitární opatření“, ve kterých jsou pro naše lékaře i další zdravotníky nemocnice přehledně zpracovány informace, týkající se hospitalizovaných či ošetřených osob bez přístřeší v naší nemocnici. Jedná se o informace týkající se dispečinku, který zprostředkovává pomoc takto zasaženým osobám při propuštění ze zdravotnického zařízení (místo k přespaní, hygienu, jídlo, materiální pomoc a další podle aktuální potřeby).

Sledované indikátory zdravotně sociální péče za rok 2022

	Rok 2021	Rok 2022	Meziroční změna
Počet pacientů převzatých do péče	1 748	1 560	89,24 %
Počet propuštěných/zemřelých pacientů	1 230	1 140	92,68 %
Sociální poradenství	1 720	1 539	89,47 %
Terénní služby sociální péče	190	160	84,21 %
Pobytové služby sociální péče	51	43	84,31 %
Pobytové služby zdravotní péče	1 310	1 097	83,74 %
Domácí zdravotní péče	820	760	92,68 %
Služby sociální prevence	131	125	95,41 %
Úřady (dávky, hmotná nouze)	658	650	98,78 %
Sociálně-právní ochrana dětí	94	95	101,06 %
Sociální pohřby	85	63	74,11 %

Náplní Odboru kvality a Oddělení kvality je především zajišťovat centrální řízení QMS (Quality Management System) za účelem kontinuálního zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb ve VFN.

Toto poslání je naplňováno pomocí následujících činností:

- realizace interních auditů systémů řízení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, a to plánovaných i neplánovaných (procesních, cílených interních auditů) s následnou analýzou výsledků a/nebo výstupů,
- tvorba, aktualizace, správa a řízení vnitřních řídicích dokumentů,
- koordinace šetření průzkumu a sledování spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů a zaměstnanců VFN,
- participace na stanovování a koordinaci procesů z oblasti kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb v souladu s platnými právními předpisy ČR, rezortními bezpečnostními cíli MZ ČR a národními standardy a normami,
- realizace konzultačních návštěv na pracovištích VFN,
- poskytování metodické podpory laboratořím a pracovištím VFN akreditovaným podle norem ISO 15189, 17025 a 9001,
- sledování a analýza hlášených nežádoucích událostí ve VFN,
- koordinace činností externích subjektů v rámci zajištění požární ochrany budov.

Úspěšně obhájené certifikace/akreditace pracovišť VFN

V roce 2022 se na vybraných pracovištích VFN uskutečnily externí akreditační, certifikační a dozorové návštěvy v souladu s požadavky norem ISO 9001, ISO 15189, ISO 17025.

1. Dozorový audit CQS na FTO (leden 2022)
2. Dozorový audit ČIA na KPDPM DMP (únor 2022)
3. Reakreditace ČIA na ÚLBLD (únor 2022)
4. Reakreditace ČIA na ÚLBLD (březen 2022)
5. Dozorový audit ČIA na PAT (červen 2022)
6. Dozorový audit ČIA na ÚLBLD (srpen 2022)
7. Dozorový audit ČIA na 1IK (listopad 2022)
8. Dozorový audit CQS na GPK – CAR (prosinec 2022)

Nemocnice ČR 2022

Stejně jako v uplynulých letech se VFN podařilo udržet velmi pěkné umístění na žebříčku nejlépe hodnocených nemocnic České republiky ve sledování bezpečnosti a spokojenosti pacientů v rámci celostátního projektu „NEMOCNICE ČR 2022“, organizovaném HealthCare Institutem, o. p. s.

V hodnotícím průzkumu, který se skládá z několika hodnocených oblastí, VFN dosáhla následujících výsledků:

- 3. místo mezi fakultními nemocnicemi v oblasti bezpečnosti a spokojenosti pacientů ambulantní péče;
- 3. místo mezi fakultními nemocnicemi v oblasti bezpečnosti a spokojenosti hospitalizovaných pacientů.



Celkově bylo ve VFN vyplněno přes 6 900 dotazníků pacientů. To je o 100 dotazníků více než v roce předchozím.

Z tohoto důvodu patří všem zaměstnancům, kteří se na šetření podíleli, a to především z řad nelékařského zdravotnického personálu, naše upřímné poděkování. Je to pro naši nemocnici velmi cenná zpětná vazba.

Umístění potvrzuje, že Všeobecná fakultní nemocnice v Praze poskytuje jedinečnou, komplexní, kvalitní a bezpečnou péči na vysoké úrovni a je pozitivně vnímána a hodnocena očima pacientů.

Správa vnitřní řídicí dokumentace

Za rok 2022 bylo vydáno přes 80 nových či aktualizovaných vnitřních řídicích s celonemocniční platností a několik set dalších řízených dokumentů a formulářů úseků/klinik/ústavů/samostatných oddělení/útvarů.

Interní audity kvality

Interní audity kvality jsou realizovány v souladu s platnými právními předpisy ČR, rezortními bezpečnostními cíli MZ ČR a národními akreditačními standardy, a to například v oblasti vedení zdravotnické dokumentace, medikace a podávání léčiv, bezpečí prostředí, hygienicko-epidemiologického režimu a v dalších oblastech spojených s kvalitou a bezpečím poskytovaných zdravotních služeb.

V roce 2022 bylo uskutečněno více než 120 interních auditů kvality s cílem navštívit vytipovaná pracoviště VFN (zdravotnická i nezdravotnická) s ohledem na aktuální epidemiologickou situaci.

Na vybraných pracovištích byly dle identifikovaných potřeb VFN provedeny také audity cílené a konzultační v rámci systému řízení kvality a bezpečí.

Celkové výsledky a výstupy z interních auditů, resp. kvalita a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, mají kontinuálně rostoucí trend.

Správa nežádoucích událostí

Odbor kvality spravuje elektronickou evidenci hlášení nežádoucích událostí a námětů ke zlepšení, v níž jsou sledovány, analyzovány a následně řešeny všechny nepředvídané, případně nežádoucí příhody vyskytující se v souvislosti s provozem nemocnice. V roce 2022 bylo v elektronické aplikaci evidováno přes 2 400 hlášení.

Sledování a systematické vyhodnocování jednotlivých událostí je jedním z nástrojů řízení a zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb.

Požární ochrana budov

V roce 2022 proběhla periodická kontrola provozuschopnosti požárních hydrantů ve všech budovách VFN, včetně detašovaných pracovišť. Hydranty jsou zprovoznovány tak, aby vyhovovaly legislativním požadavkům na bezpečný provoz. Zároveň proběhla jejich pasportizace.

Kontinuálně pokračuje revize protipožárních prostupů, servis, revize a pasportizace požárních dveří a elektronických protipožárních systémů (EPS/EZS).

V roce 2022 probíhala pravidelná kontrola, servis PHP podle harmonogramu VFN a dodávky nových PHP dle aktuálních požadavků provozů.



Podle plánu v roce 2022 proběhlo **12** plánovaných pravidelných zasedání EK VFN a dále byla realizována **4** mimořádná zasedání EK VFN k posouzení grantových projektů GAČR: 17. 3. 2022 projednáno 7 projektů (z toho 6 1. LF UK a 1 VFN), 19. 5. 2022 AZV VES 2023 projednáno 18 projektů (18 z VFN), 16. 6. 2022 AZV VES 2023 projednáno 34 projektů (12 z 1. LF UK a 21 z VFN a 1 zahraniční GAČR), 20. 10. 2022 projednáno 12 projektů (12 GAUK 1. LF UK). Proběhly dále desítky e-mailových komunikací mezi členy EK VFN k řešení připomínek projednávaných studií (zvl. u studií se závěrem „po opravě a naší kontrole lze vydat souhlasné stanovisko bez zasedání“).

Náplň práce EK VFN

Přes doznívající obtíže spojené s epidemií covidu-19, s akutním nárůstem zpracovávané firemní dokumentace k již běžícím studiím, s platnými opatřeními a z toho vyplývající nepřítomností některých administrativních pracovníků EK VFN fungovala bez omezení.

V roce 2022 přijala EK VFN k projednávání:

- **28** multicentrických lékových klinických studií (z toho **1** studie z předchozího roku) bylo projednáváno celkem 59krát, neboť jednání u 17 z nich byla pozastavena k úpravám a to opakovaně;
- **103** lékových studií posuzovaných pouze lokálně (z toho **1** studie z předchozího roku) bylo projednáváno celkem **211krát**, neboť jednání u **86** z nich byla pozastavena k úpravám, a to i opakovaně;
- **12** projektů zkoušky zdravotnického prostředku, z toho **4** projekty IVDR, projednávání 4 projektů bylo pozastaveno k úpravám, a to opakovaně;
- **103** různorodých studií individuálního výzkumu ve VFN včetně dotazníkových studií u pacientů, projednávaných celkem **222krát**, neboť jednání u **77** z nich byla pozastavena k úpravám, a to opakovaně;

EK VFN dále posuzovala etické aspekty:

- **76** grantových projektů (projednáváno **120krát**), neboť **34** bylo připomínkováno;
- **977** dodatků k běžícím studiím;
- **1223** dokumentů s inovovanými verzemi Informovaných souhlasů;
- EK VFN na vědomí vzala **1141** zpráv o zahájených či ukončených studiích, zpráv o průběhu studií, nových verzí brožur badatele, pojistných smluv, běžné korespondence ke studiím a dávek dokumentů o nežádoucích účincích (SUSAR, DSUR, ASR) testovaných léčiv nebo zdravotnických prostředků a **1231** různorodých dotazníků a materiálů pro pacienty;
- proběhla řada telefonických, e-mailových a i několik osobních konzultací (z toho **1** placená, dle ceníku PR-VFN 01/2022) výzkumníků nebo zástupců smluvních výzkumných organizací v kanceláři EK VFN k předkládaným projektům;
- nesouhlasná stanoviska byla vydána k **5** studiím.

Další vybraná činnost EK VFN:

EK VFN vypracovala návrh ceníku kompenzací pro subjekty klinického hodnocení na základě přijatého závěru a výzvy všem MEK přijatého na Fóru českých etických komisí v dubnu 2022.

Od 1. 1. 2022 je již plně využíván a sekretariátem EK VFN striktně požadován nový Dotazník k předkládaným dokumentům – Víceúčelový formulář EK VFN, který je přílohou č. 1 k SPP 03-21 EK VFN.

EK VFN úzce spolupracovala s Úsekem informatiky a digitální transformace, oddělení business analýz, na elektronické aplikaci etické komise k zadávání projektů odborných pracovníků VFN (neintervenční studie, vedení registru/dat, klinických studií /kromě klinického hodnocení léčiv/, různých typů prací/bakalářské, disertační apod./)

Členové EK VFN se v roce 2022 účastnili několika akcí, včetně seminářů pořádaných Státním ústavem pro kontrolu léčiv na téma elektronického EU portálu pro předkládání klinických hodnocení – Clinical Trials Information System, European Medicines Agency (CTIS).

Od 1. 3. 2022 je účinný Příkaz ředitele PR-VFN 01/2022 „Náhrady nákladů vynaložených Etickou komisí VFN na posouzení výzkumných klinických projektů a za dohled nad jejich průběhem“, který navýšil částky za posouzení, zavedl poplatek za etické konzultace EK VFN a rovněž za opětovné posouzení studií a projektů uvedených v části „Osvobození od úhrady“. Za opětovné posouzení se považuje opětovné (a každé další) projednání EK VFN na zasedání, jestliže jsou připomínky EK VFN takového charakteru, jež opětovné projednávání na zasedání vyžadují. Připomínky charakteru formálního nevyžadují opětovné posouzení. Se způsobem vypořádání připomínek je žadatel seznámen při jejich zaslání po prvotním projednávání.

Termíny zasedání, požadovaná dokumentace k žádostem o posouzení projektů klin. hodnocení léčiv, klin. zkoušek zdrav. prostředků, grantů, individuálních výzkumů, neintervenčních nebo dotazníkových studií a náležitostí ke změnám protokolu nebo verzí informovaných souhlasů jsou dostupné na adrese: <https://www.vfn.cz/odbornici/eticka-komise/informace-o-eticke-komisi-vfn/>

Široce používaná je e-mailová adresa kanceláře EK VFN: eticka.komise@vfn.cz a telefonní linka 224964131 k neustálým dotazům a informacím.

Určení EK VFN:

Rozhodnutím Ministerstva zdravotnictví ČR bylo prodlouženo určení EK VFN jako etické komise vydávající stanoviska k multicentrickým KH v ČR a to do 31. 1. 2025 (čj. MZDR 31218/2022-1/OLZP).

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze a jí ustavená nezávislá Etická komise je zařazena v databázi organizací a etických komisí, splňujících požadavky na ochranu lidských subjektů při výzkumu. Federální záruku s kódovým označením „FWA 00029052 – General University Hosp in Prague“, platnou do 14. 12. 2025, vydal Office for Human Research Protections při U.S. Department of Health and Human Services. EK VFN je registrována pod kódem IRB 00002705 s platností do prosince 2025 a VFN (General University Hospital in Prague) pod kódem IORG 0002175 s platností do 14. 12. 2025.

Multicentrická Etická komise VFN se účastní nové celoevropské procedury VHP+ (Voluntary Harmonisation Procedure Plus) pro povolování klinického hodnocení léčiv.

Stabilní Smlouva mezi VFN a Urocentrem s. r. o., Karlovo nám. 3, o poskytování služeb EK VFN jako místní EK i pro toto nestátní zdravotnické zařízení, je platná od října 2010.

V roce 2022 neproběhl v EK VFN žádný audit.

ANALÝZA POČTU PROJEDNÁVANÝCH ŽÁDOSTÍ A ADMINISTRATIVY ETICKÉ KOMISE VFN (2010–2022):

	1./2. p 2010	1./2. p 2011	1./2. p 2012	1./2. p 2013	1./2. p 2014	1./2. p 2015	1./2. p 2016	1./2. p 2017	1./2. p 2018	1./2. p 2019	1./2. p 2020	1./2. p 2021	1./2. p 2022
MEK studie	17/25	31/17	24/21	28/13	16/11	12/7	10/12	15/10	17/17	17/11	10/17	16/14	16/12
LEK studie	39/45	73/44	62/60	76/60	81/59	83/42	49/48	62/57	76/60	58/43	51/50	42/55	49/54
Individ. výzkum	19/14	40/37	48/47	46/37	57/47	54/39	59/43	55/60	63/62	57/42	60/51	81/56	40/63
Opak. jednání	68/117	136/56	94/53	138/70	141/90	199/74	130/135	168/91	120/103	82/95	95/104	79/82	93/103
Granty	17/116	113/31	93/31	31/29	75/94	109/37	96/32	73/33	74/19	83/36	94/24	82/36	62/17
Amend-ment, verze IS	272/189	269/296	408/340	454/408	439/354	432/355	370/350	350/397	490/420	456/354	456/924	703/811	794/834
IB, NÚ+ dopisy	968/903	962/913	1337/1016	1134/1121	1410/1102	1186/809	1138/969	970/934	1077/936	1122/1034	1210/1525	1357/1507	1469/1475
CELKEM	1400/1509	1624/1394	2066/1568	1907/1738	2219/1757	2075/1363	1852/1589	1693/1582	1917/1617	1875/1615	1976/2695	2360/2561	2457/2541



Nemocniční lékárna je specializovaným úsekem VFN. Spadá do útvarů přímo řízených ředitelem VFN, je metodicky vedena LP náměstkem a obchodní náměstkyní. Nemocniční lékárna zásobuje kliniky, ostatní specializovaná pracoviště nemocnice a další zdravotnická zařízení hromadně vyráběnými léčivými přípravky, přípravky v režimu mimořádného dovozu, tzv. centrovými léčivy, infuzními roztoky a některými laboratorními chemikáliemi. Nemocniční lékárna disponuje rozsáhlou přípravou sterilních, nesterilních, cytotoxických léčiv a léčebného konopí.

Lékárna VFN je největší lékárnou v České republice a zároveň i lídrem v řadě činností. V roce 2022 v ní pracovalo 138 pracovníků – 47 farmaceutů (z toho 40 se specializovanou způsobilostí), 53 farmaceutických asistentů (z toho 24 se specializovanou způsobilostí), sanitáři a administrativní pracovníci. V tomto období bylo vydáno a připraveno 1,97 milionů balení léčiv v celkové hodnotě 4,85 mld. Kč v nákupních cenách bez DPH.

Oddělení výdeje

Lékárna OVV I disponuje šesti výdejními místy, rozšíření výdeje na recepty o 4. expediční místo se úspěšně rozeběhlo a byla prodloužena doba expedice na všech výdejních místech. Nadále probíhá i výdej omamných látek na žádanky pro kliniky hlavního areálu VFN. Zajišťování dovozu léků na §16 v rámci mimořádného dovozu se s ohledem na časté výpadky běžných léků postupně rozšiřuje, přibyla agenda zajišťování léků ve výpadku, především antibiotik. Denně lékárníci zodpovídají desítky telefonických odborných dotazů jak ze strany pacientů, tak i lékařů – převážně z VFN. Nově v roce 2022 začala OVV I zajišťovat výdej antivirotik Lagevrio a Paxlovid na léčbu onemocnění covid. Výdej zdravotních pomůcek se též rozšiřuje, zejména pro chirurgickou kliniku, pacienty se stomií a jiné. Ve spolupráci se IV. interní klinikou a KPDPM realizuje výdej přípravků pro ambulantní pacienty na domácí parenterální výživě (DPV). Objednávky probíhají e-mailem od ošetřujících lékařů, sester nebo od pacientů. Při urgentní potřebě telefonicky. Ošetřujícím lékařům se generují přehledy výdeje a požadavky na recepty. Celá agenda má nastaven systém dvojí kontroly a evidenci v PC.

Lékárna OVV II v roce 2022 vydala 34 769 receptů, 1 301 poukazů, 5 872 žádanek. Zvýšil se objem vydávané biologické léčby pro dětskou revmatologii a gastroenterologii. Pro onkologický stacionář začala lékárna OVV II zajišťovat nově hrazená léčiva ze skupiny inhibitorů polyadenozin difosfátribóza polymerázy, pro pacienty s metabolickými poruchami objednávat LP s vosoritidem, který se používá k léčbě achondroplazie. S gynekologicko-porodnickou klinikou navázala spolupráci na projektu zápůjček monitoru dechu pro novorozence. Ve volném prodeji byl rozšířen sortiment kosmetických přípravků La Roche a Vichy.

Lékárna OVV III na Poliklinice VFN disponuje 2 výdejními, v jejichž prostorách je 7 expedičních míst. Celkem 5 je určeno pro výdej receptů, poukazů a individuálních žádanek na kliniky VFN, 2 místa slouží pro volně prodejné přípravky. Pro pacienty naši farmaceutičtí asistenti připravují některé topické léčivé přípravky (masti, krémy, pasty) a roztoky s využitím moderní techniky – unguatoru. Se zaváděním moderních postupů a trendů v léčbě roste i počet nových léků. Sortiment lékárny se přizpůsobuje těmto novinkám ve spolupráci s klinikami VFN a v souladu s potřebami pacientů. Lékárna OVV III vydává i léčebné konopí, přijímá zákaznické objednávky receptů z portálu VFN.

Oddělení hromadně vyráběných léčivých přípravků (OHVLP)

Oddělení HVLP se zabývá výdejem léků na žádanky pro kliniky, specializovaná pracoviště VFN i pro jiná zdravotnická zařízení. Nově byl posílen informační servis pro kliniky o nedostatkových lécích, možnostech objednání neregistrovaných léciv na mimořádný dovoz, náhradách za nedostupná léciva. Oddělení zajišťuje vakcíny pro očkovací centrum na FP i pro pediatrickou ambulanci UA point. Přes neustálé výpadky v dodávkách léciv se většinou dařilo sehnat náhradu, tak aby nebyla ohrožena léčba pacienta.

Oddělení kontroly a přípravy diagnostik

Toto oddělení zajišťuje více činností.

Kontrolní činnost je zajišťována pro oddělení sterilních (OPSL) či nesterilních (OPL) příprav nemocniční lékárny a zahrnuje především stanovení obsahu léčivých látek v meziproduktech a finálních produktech individuálně připravovaných léčivých přípravků. Spolupracuje s Ústavem lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky VFN při stanovení sterility připravených léčivých přípravků.

Dalším okruhem činnosti oddělení je příprava laboratorních diagnostik pro potřeby VFN. Ta jsou připravována podle technologických předpisů v souladu se zákonem 350/2011 Sb., o chemických látkách. Hlavními odběrateli diagnostických roztoků jsou Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky, Ústav patologie, Ústav soudního lékařství a toxikologie a další laboratoře a kliniky. Dále také zajišťuje přípravu a kontrolu kvality čištěné vody především pro potřeby nemocniční lékárny, ale také pro potřeby některých klinik a laboratoří VFN.

Vedoucí oddělení se podílí na kontrole uložení návykových látek na jednotlivých klinických odděleních VFN a je zároveň představitelem vedení pro jakost, řídí procesy a aktualizuje veškerou dokumentaci systému jakosti.

Oddělení přípravy léciv

Na všech odděleních příprav byl jako součást validace procesů sjednocen mikrobiologický monitoring akreditovanou firmou.

Oddělení přípravy léciv (OPL) zajišťuje přípravu nesterilních léčivých přípravků pro hospitalizované i ambulantní pacienty. Ambulantní pacienti si mohou přípravu zadat i on-line. Nejčastěji jsou připravované tobolky, roztoky, čípky a topické přípravky. Během roku 2022 bylo např. zpracováno 1150 kg masťových základů, připraveno 17 000 čípků, 362 000 tobolek, z toho 32 000 tobolek s obsahem léčebného konopí. Pro substituční centra bylo připraveno 1520 l roztoku metadonu. Pokud je k dispozici účinná látka, oddělení zajišťuje přípravu náhrad za nedostupné HVLP. V roce 2022 došlo k rekonstrukci umývárny, byla také vybavena novým mycím automatem.

Pracovníci provádí kontrolu medicijního vzduchu připravovaného ve VFN (90 kontrol ročně).

Oddělení přípravy sterilních léciv

Oddělení přípravy sterilních léciv připravuje léčivé přípravky, pro které je požadována sterilita, případně i apyrogenita výsledného produktu. Proces přípravy probíhá v čistých prostorách vyškolenými farmaceuty a farmaceutickými asistenty za přísně aseptických podmínek. Připravují se zde injekce, infuze, roztoky, oční kapky, oční masti na žádanky a recepty dle individuálních požadavků lékaře. V roce 2022 bylo přijato 1760 požadavků na žádanky a v laboratoři připraveno 16 000 kusů balení léčivých přípravků. Velkou částí pracovní náplně tvoří příprava parenterální výživy typu ALL-IN-ONE, jak pro pacienty na domácí parenterální výživě, tak pro potřeby pacientů na lůžkových odděleních nemocnice. V roce 2022 bylo připraveno 14 500 vaků s parenterální výživou, 11 000 vaků pro dospělé pacienty a 3 500 vaků pro dětské pacienty. Na oddělení rovněž probíhá příprava a úprava studijní medikace v rámci klinického hodnocení léciv.

Oddělení přípravy cytostatik

Oddělení připravuje a upravuje hromadně vyráběná cytotoxická léciva do individualizovaného balení pro každého pacienta co se týče dávky, velikosti balení a nosného roztoku. Pracoviště disponuje čtyřmi izolátory, které zajišťují kontinuální sterilitu až po výsledný produkt a zároveň chrání farmaceutického pracovníka před expozicí cytotoxického léciva. Meziročně došlo k mírnému navýšení příprav na 59 tisíc, z čehož 8 % tvořila medikace pro klinické studie. V roce 2022 došlo ke kompletní rekonstrukci podlahy.

Lékárna VFN úzce spolupracuje s oběma farmaceutickými fakultami, Vyšší odbornou školou, Střední zdravotní školou, s odbornými společnostmi a s Oddělením klinické farmakologie VFN a 1. LF UK, což je zásadní pro doplňování odborných a vědeckých informací, vzdělávání farmaceutů a farmaceutických asistentů. Aktivně se všechna odborná pracoviště lékárny podílí na výuce studentů – budoucích farmaceutů a farmaceutických asistentů. Atestovaní farmaceuti a absolventi garantovaných kurzů ČLnK poskytují konzultace v oblasti odvykání kouření, zdravého životního stylu a lékové poradenství. Vedle osobního poradenství, četných telefonických dotazů odpovídají farmaceuti na e-mailové dotazy z informace.leky@vfn.cz. Pro zahraniční uchazeče lékárna umožňuje absolvování praktické části studia v rámci aprobačního řízení.

Lékárna obhájila akreditaci v oboru nemocniční lékárenství, veřejné lékárenství a farmaceutická technologie pro zájemce o specializační atestační vzdělávání.

Nemocniční lékárna je certifikována podle ČSN ISO 9001 od roku 2001.

EKONOMIKA 2022

V postcovidovém roce 2022 VFN prokázala bezproblémový návrat k plně elektivní operativě, naplnění limitů produkce požadované úhradovou vyhláškou a dosažení vyrovnaného hospodaření.

Vývoj hospodářských výsledků za posledních 5 let zachycuje následující tabulka.

	2018	2019	2020	2021	2022
Náklady	9 024 135	9 886 106	11 382 310	12 105 596	12 453 276
Výnosy	8 954 867	9 886 592	11 971 649	12 157 300	12 462 045
HV	1 675	486	589 339	51 703	8 769

Celkový přehled hospodaření (v tis. Kč)

Vývoj nákladů a výnosů

V oblasti nákladů představují nejvýznamnější položky spotřeba materiálu a osobní náklady. Spotřeba materiálu představuje 44,8 % celkových nákladů a je především ovlivněna náklady na léčivé přípravky (běžné i centrové). Oproti loňskému roku došlo k nárůstu materiálových nákladů o 319 mil. Kč, z toho náklady na léky stouply o 262 mil. Kč, nákladová kategorie SZM vykazuje meziroční nárůst nákladů o 60 mil. Kč.

Osobní náklady jsou s 37,8% podílem na celkové sumě nákladů druhou největší položkou. Nárůst mzdových nákladů je způsoben navýšením platů u nezdravotních pracovníků, meziroční nárůst v osobních nákladech představuje 136 mil. Kč, při očištění vlivu dotace na odměny zaměstnancům za zvládnutí epidemiologické situace v roce 2021.

Ve spotřebě energií došlo k výraznému meziročnímu nárůstu nákladů o 61,4 mil. Kč (o 61 %), což je způsobeno především cenovým vlivem.

Odpisy dlouhodobého majetku vzrostly meziročně o 5,5 %, díky realizovanému investičnímu rozvoji.

V nákladech na opravy dochází k meziročnímu nárůstu o 10 mil. Kč (o 6,5 %), kdy jsou realizovány opravy jak v oblasti stavební činnosti, tak i zdravotní techniky.

Z hlediska nákladů na ostatní služby došlo k meziročnímu navýšení o 6,5 % (24 mil. Kč), zejména v oblasti IT a nájemného.

Na straně výnosů došlo k nárůstu výnosů z prodeje služeb, tedy za zdravotní péči. Tato položka zahrnuje zejména paušální platby od pojišťoven, včetně plateb za léčiva předepisovaná ve specializovaných centrech, meziroční nárůst zde představuje 671 mil. Kč (o 6,3 %).



VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2021 X 2022 (V TIS. KČ)

Číslo účtu	Název ukazatele	Rok 2021	Rok 2022	Meziroční index
NÁKLADY CELKEM		12 048 790	12 365 982	1,03
Náklady z činnosti		12 048 341	12 365 276	1,03
501	Spotřeba materiálu	5 224 813	5 544 161	1,06
	z toho léky	3 864 054	4 126 471	1,07
	z toho SZM	741 676	801 284	1,08
502	Spotřeba energie	100 562	161 993	1,61
503	Spotřeba jiných neskl. dodávek	0	0	
504	Prodané zboží	567 284	616 795	1,09
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	0	
507	Aktivace oběžného majetku	-108 719	-108 897	1,00
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	0	0	
511	Opravy a udržování	147 957	157 653	1,07
512	Cestovné	1 934	5 761	2,98
513	Náklady na reprezentaci	846	1 132	1,34
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	-160	-83	0,52
518	Ostatní služby	368 510	392 334	1,06
521	Mzdové náklady	3 662 748	3 457 641	0,94
524	Zákonné sociální pojištění	1 218 114	1 145 838	0,94
525	Jiné sociální pojištění	0	0	
527	Zákonné sociální náklady	75 791	71 806	0,95
528	Jiné sociální náklady	0	0	

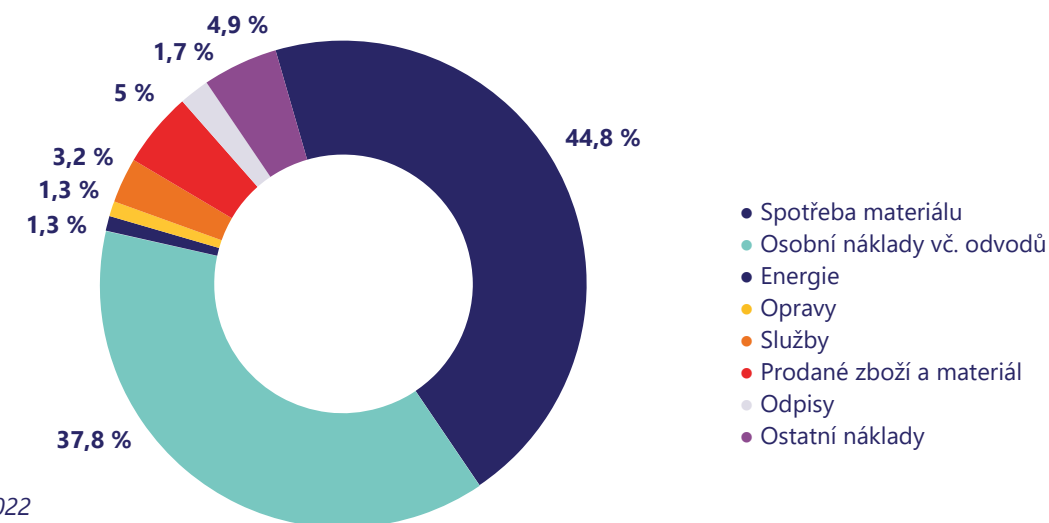
531	Daň silniční	0	0	
532	Daň z nemovitosti	0	0	
538	Jiné daně a poplatky	1	3	1,83
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0	
542	Jiné pokuty a penále	14 647	4 565	0,31
543	Dary	0	0	
544	Prodaný materiál	38 743	39 340	1,02
547	Manka a škody	468	577	1,23
548	Tvorba fondů	0	0	
551	Odpisy dlouhodobého majetku	203 903	215 212	1,06
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	0	0	
554	Prodané pozemky	0	0	
555	Tvorba a zúčtování rezerv	42 805	109 391	2,56
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	2 289	4 976	2,17
557	Náklady z vyřazených pohledávek	4 665	4 642	1,00
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	30 049	44 909	1,49
549	Ostatní náklady z činnosti	451 091	495 526	1,10
	Finanční náklady	449	707	1,57
561	Prodané cenné papíry a podíly	0	0	
562	Úroky	0	0	
563	Kurzové ztráty	449	707	1,57
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0	

569	Ostatní finanční náklady	0	0	
	Náklady na transfery	0	0	
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	0	0	
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	0	0	
VÝNOSY CELKEM		12 157 300	12 462 045	1,03
	Výnosy z činnosti	11 327 418	12 074 487	1,07
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	0	0	
602	Výnosy z prodeje služeb	10 593 262	11 264 408	1,06
603	Výnosy z pronájmu	17 876	18 304	1,02
604	Výnosy z prodaného zboží	624 026	683 625	1,10
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0	
641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	2 268	1 397	0,62
642	Jiné pokuty a penále	99	303	3,06
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	10	24	2,41
644	Výnosy z prodeje materiálu	53 969	54 106	1,00
645	Výnosy z prodeje DNHM	0	0	
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	0	0	
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0	
648	Čerpání fondů	12 341	16 740	1,36
649	Ostatní výnosy z činnosti	23 567	35 581	1,51
	Finanční výnosy	126 246	140 258	1,11
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	0	0	
662	Úroky	0	0	

663	Kurzové zisky	65	162	2,50
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0	
669	Ostatní finanční výnosy	126 181	140 096	1,11
	Výnosy z transferů	703 635	247 300	0,35
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	703 635	247 300	0,35
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	0	0	
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		51 703	8 769	0,17
591	Daň z příjmů	56 806	15 192	
595	Dodatečné odvody daně z příjmu	0	72 101	

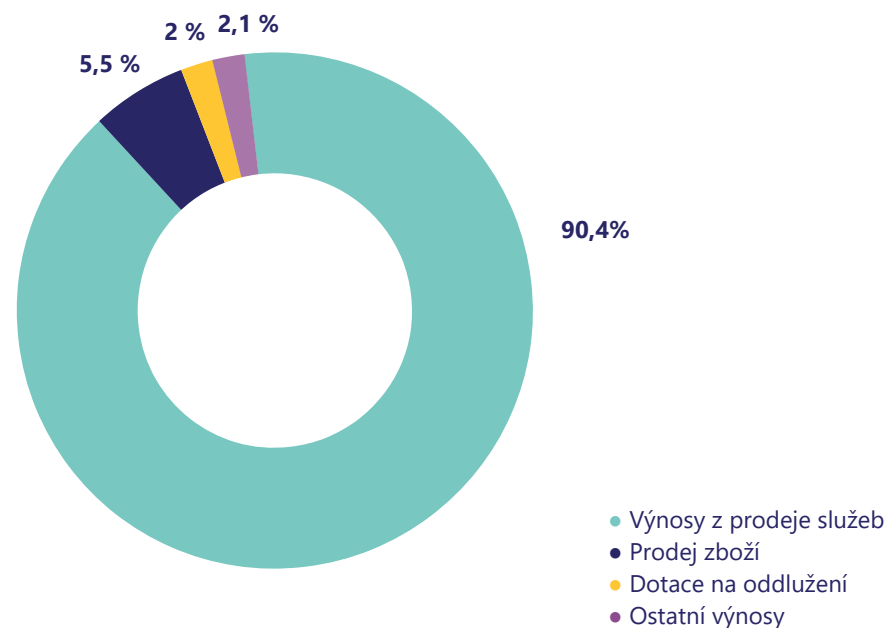
Výkaz zisku a ztráty (v tis. Kč)

Následující grafy znázorňují strukturu celkových nákladů a výnosů Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Nejvýraznější položkou nákladů je spotřeba materiálu (44,8 %). Tato položka je nejvíce ovlivněna spotřebou léků, zejména těch centrových. Druhou největší položkou jsou osobní náklady (37,8 %).



Struktura nákladů v roce 2022

Nejvýznamnější položku výnosů představují výnosy z prodeje služeb (90,4 %), tj. výnosy od zdravotních pojišťoven, dále výnosy za ne zdravotní služby a tržby za zdravotnické výkony poskytnuté samoplátcům. Další významnou položku výnosů představují výnosy za prodej zboží (5,5 %). Výnosy z transferů (2 %) a ostatní výnosy (2,1 %).



Struktura výnosů v roce 2022

Informace o vývoji majetku a jeho zdrojů krytí

Následující tabulka ukazuje zkrácenou rozvahu za roky 2021 a 2022.

		stav k 31. 12. 2021	stav k 31. 12. 2022
AKTIVA CELKEM		5 436 578	6 041 097
A.	Stálá aktiva	2 917 562	3 080 738
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	9 341	18 386
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	2 908 221	3 062 352
III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0
IV.	Dlouhodobé pohledávky	0	0
B.	Oběžná aktiva	2 519 016	2 960 358
I.	Zásoby	267 212	274 015
II.	Krátkodobé pohledávky	1 520 983	1 693 328
IV.	Krátkodobý finanční majetek	730 820	993 015
PASIVA CELKEM		5 436 578	6 041 097
C.	Vlastní kapitál	3 355 262	3 629 950
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky	2 566 738	2 724 035
II.	Fondy účetní jednotky	1 245 202	1 353 824
III.	Výsledek hospodaření	-456 678	-447 909
D.	Cizí zdroje	2 081 316	2 411 147
II.	Rezervy	171 971	281 362
III.	Dlouhodobé závazky	6 242	3 564
IV.	Krátkodobé závazky	1 903 103	2 126 221

Rozvaha (v tis. Kč)

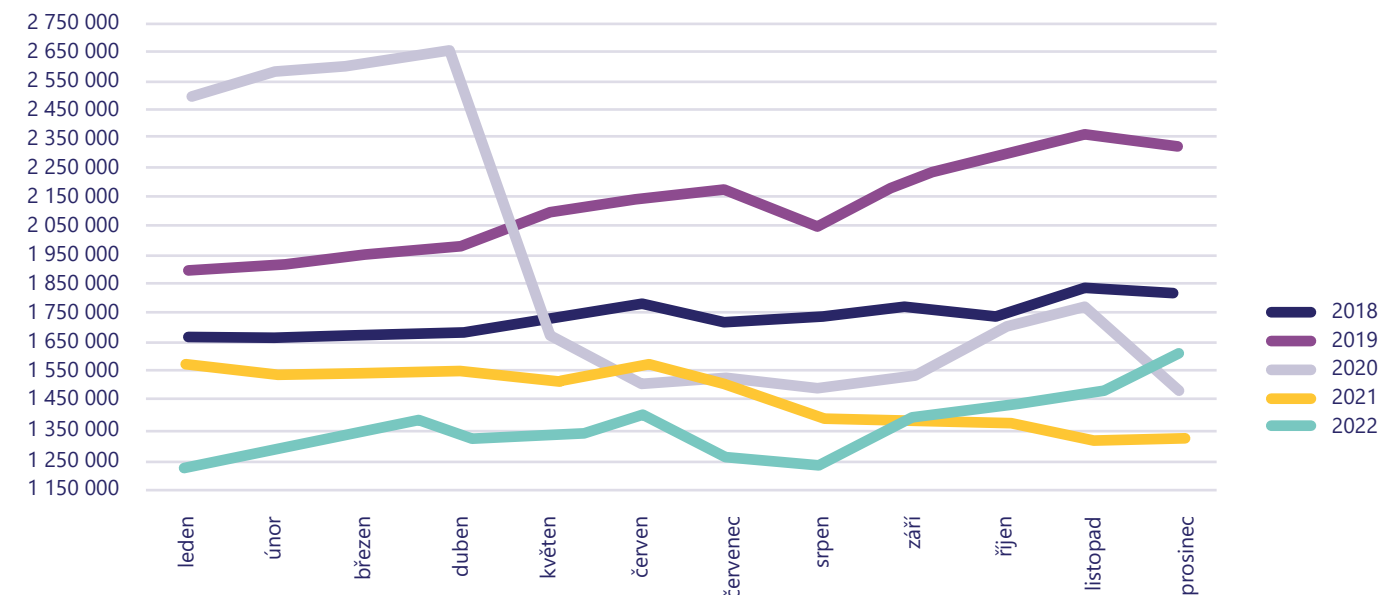
Závazky a pohledávky

Následující tabulka ukazuje vývoj celkových závazků z obchodního styku v roce 2021 a 2022, meziročně došlo k 21% nárůstu celkových závazků, úhrady závazků probíhají do lhůty splatnosti.

	2021	2022
Celkové závazky z obch. styku	1 317 914	1 593 654
Z toho – závazky po lhůtě splatnosti	0	0
Podíl závazků po lhůtě splatnosti	0%	0%
Maximální doba po splatnosti	0 dnů	0 dnů

Celkové závazky (v tis. Kč)

Měsíční kolísání závazků během let 2018–2022 je zachyceno na následujícím grafu. Výrazný pokles výše celkových závazků v roce 2020 představuje vládní dotace ve výši 1 352 mil. Kč. V roce 2022 dochází k pozvolnému nárůstu závazků.



Vývoj celkových závazků (v tis. Kč)

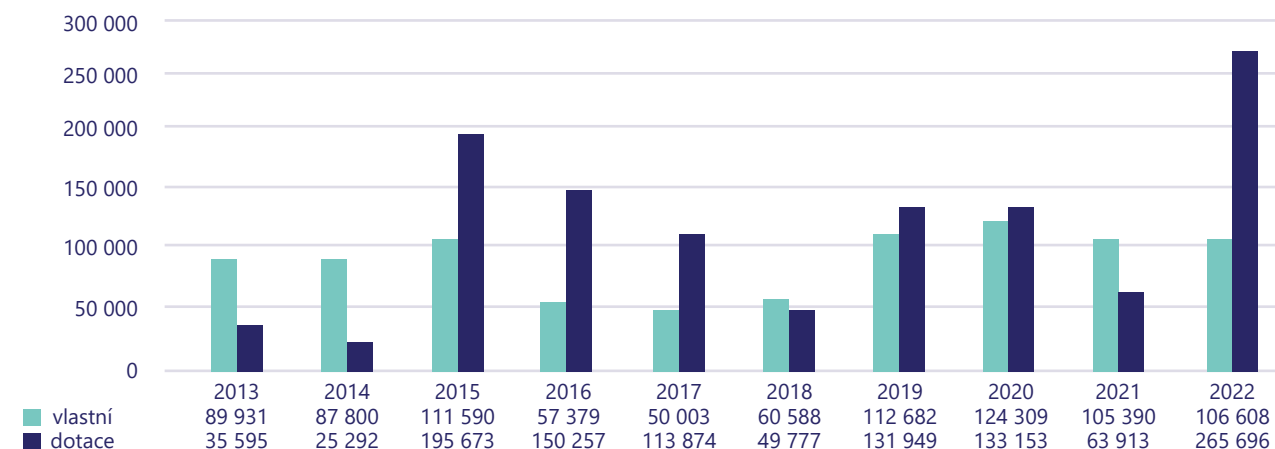
U pohledávek z obchodního styku registrujeme meziroční 6,2% nárůst, největší podíl mezi pohledávkami zaujímají pohledávky za zdravotními pojišťovnami (86 %).

	2021	2021
Celkové pohledávky z obch. styku	1 023 426	1 087 419
Z toho – pohledávky ZP	879 233	944 906
Z toho – ostatní pohledávky	144 194	142 513

Celkové závazky (v tis. Kč)

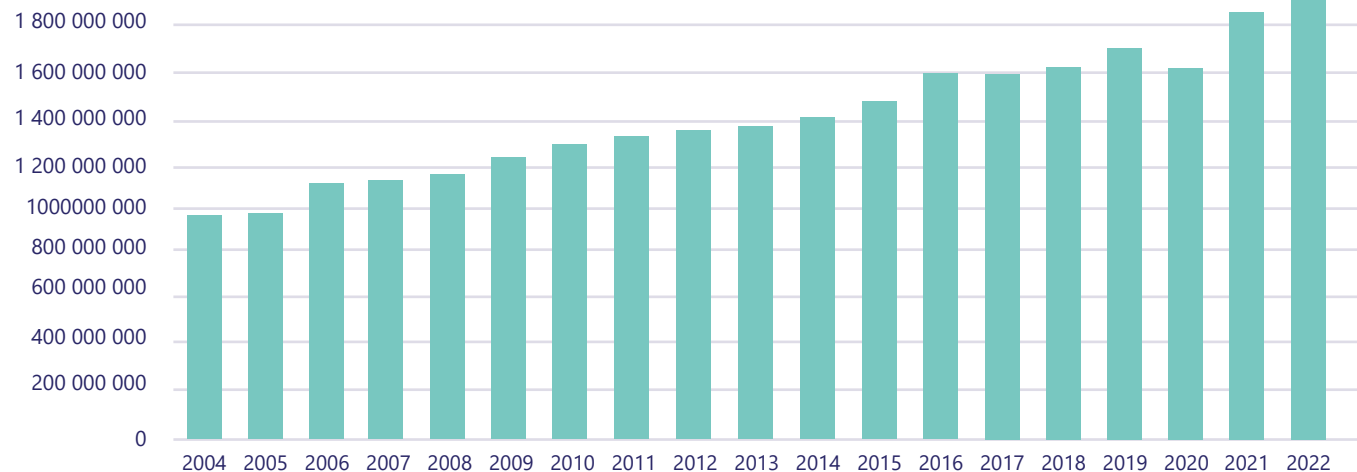
Investice

Investiční náklady v roce 2022 byly výrazně posíleny v kategorii dotačních zdrojů, realizace rozvojového programu REACT, byla pořízena nová zdravotnicka a realizovány rozsáhlé rekonstrukce stavebního charakteru. Následující graf ukazuje vývoj investic v členění dle zdroje financování na investice z vlastních zdrojů a investice z dotací za období posledních deseti let.



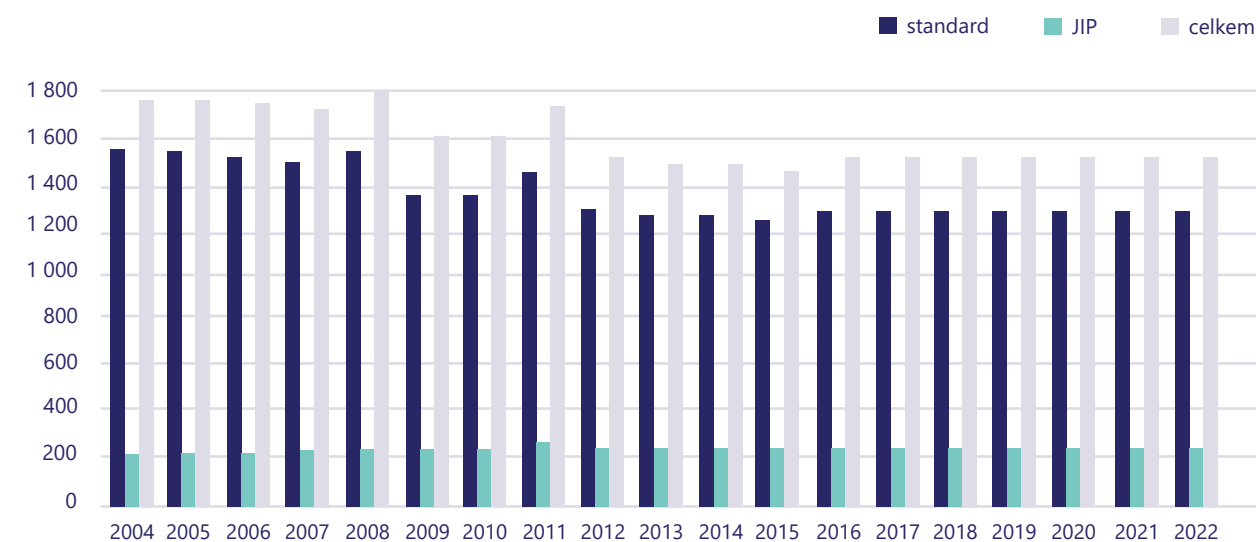
Vývoj investic (v tis. Kč)

Počty ambulantních bodů VFN



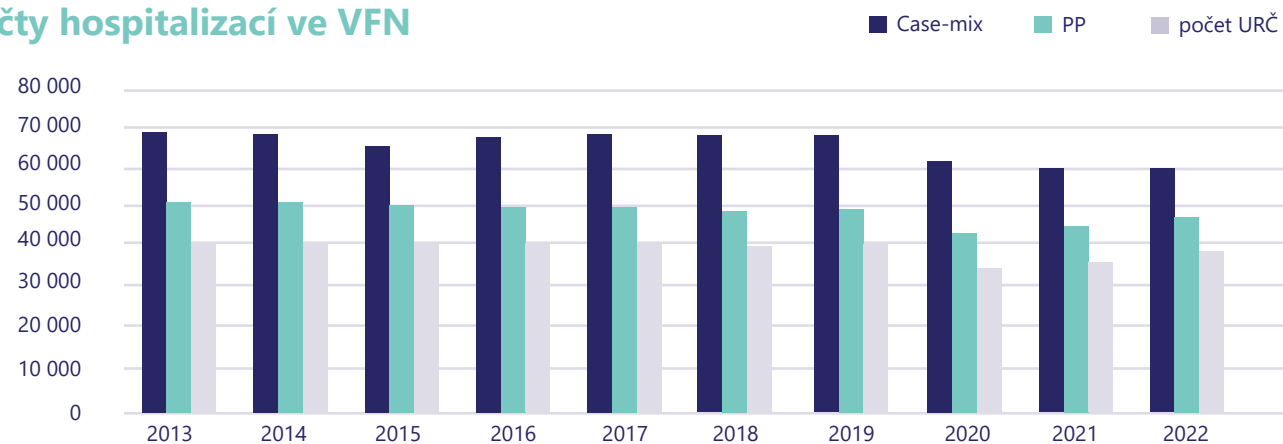
Rok	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	
Počet	971 655 993	976 931 217	1 108 654 362	1 148 929 620	1 177 783 335	1 260 908 896	1 310 595 995	1 332 491 985	1 346 752 552	
Rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet	1 387 467 926	1 415 000 851	1 483 802 447	1 590 924 792	1 605 635 122	1 630 190 453	1 702 853 489	1 629 523 475	1 861 365 698	2 068 721 341

Počty lůžek ve VFN (průměr)



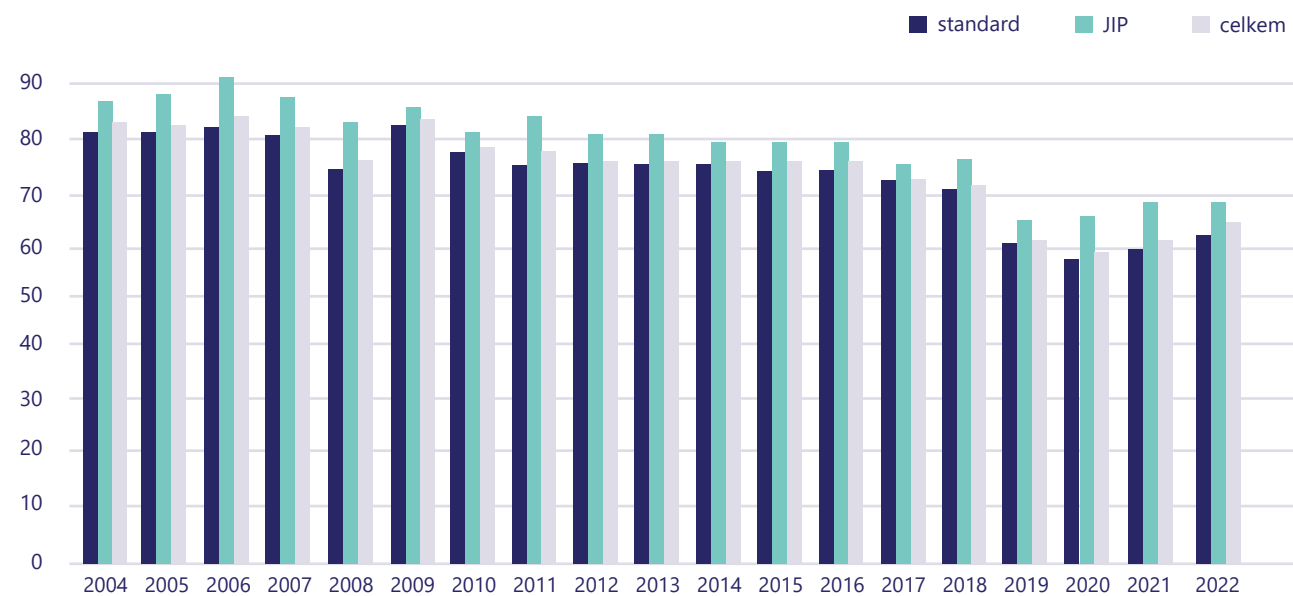
Typ	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Standard	1 562	1 556	1 532	1 505	1 569	1 377	1 377	1 467	1 308	1 273
JIP	208	214	216	220	227	226	226	244	231	227
Celkem	1 770	1 770	1 748	1 725	1 796	1 603	1 603	1 711	1 539	1 500
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
Standard	1 270	1 260	1 310	1 310	1 310	1 310	1 310	1 324	1 324	
JIP	232	230	229	229	227	227	227	227	227	
celkem	1 502	1 490	1 539	1 539	1 537	1 537	1 537	1 551	1 551	

Počty hospitalizací ve VFN



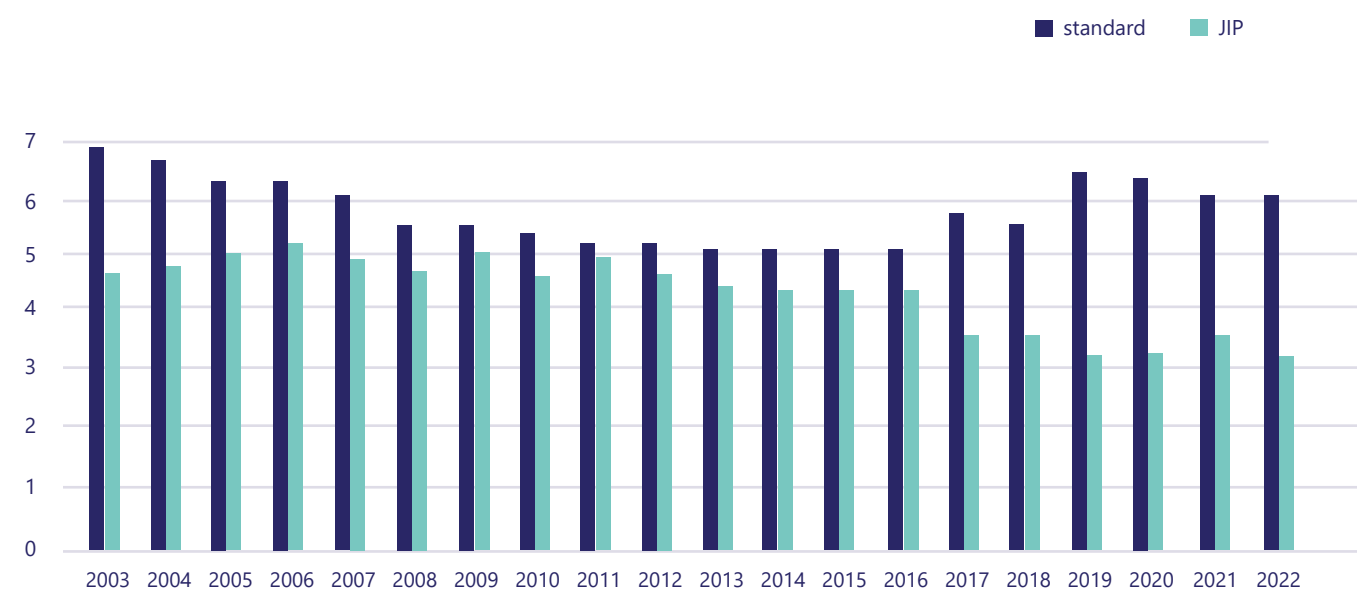
Rok	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Case-mix	68 697	68 241	65 276	67 495	68 523	67 594	67 683	62 888	60 369	61 089
PP	50 780	50 502	50 147	49 770	49 845	48 688	48 903	42 753	43 973	47 034
Počet URČ	39 971	40 318	39 701	39 635	39 464	39 003	39 344	34 164	35 174	37 072

Využití lůžek ve VFN (průměr)



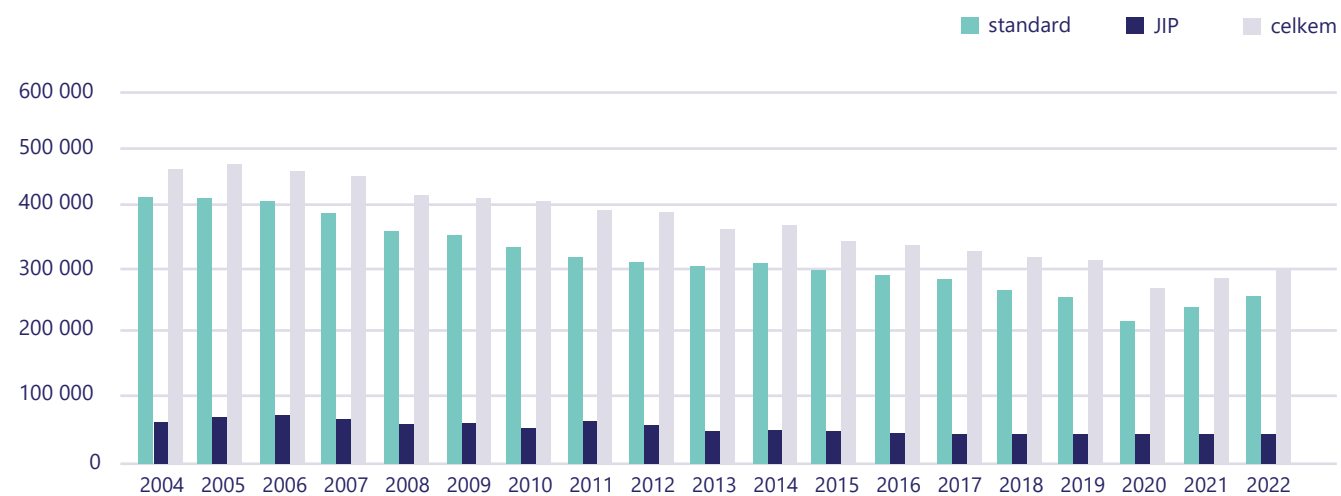
Typ	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Standard	82,8	82,6	83,0	81,3	75,2	83,5	77,6	75,7	75,5	74,8
JIP	87,7	88,0	91,3	87,1	83,1	86,5	81,3	84,1	81,8	81,1
Celkem	83,4	83,3	84,1	82,1	76,3	84,0	78,2	77,0	76,5	75,8
Typ	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
Standard	74,7	74,5	74,4	73,7	71,9	61,4	58,0	60,8	62,9	
JIP	79,5	79,3	79,2	76,1	77,2	66,3	66,9	68,5	68,8	
Celkem	75,4	75,2	75,1	73,5	72,4	62,2	59,4	62,0	63,8	

Průměrná ošetrovací doba ve VFN



Typ	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Standard	6,9	6,7	6,4	6,4	6,1	5,6	5,6	5,4	5,2	5,2
JIP	4,7	4,8	5,0	5,2	4,9	4,7	5,0	4,6	4,9	4,6
Typ	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Standard	5,1	5,1	5,1	5,1	5,8	5,6	6,5	6,4	6,1	6,1
JIP	4,4	4,3	4,3	4,3	3,5	3,5	3,2	3,3	3,5	3,3

Počty ošetrovacích dnů ve VFN



Typ	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Standard	411 450	412 476	407 074	389 472	362 345	353 839	343 431	322 342	319 855	309 156
JIP	62 394	64 909	67 878	66 237	62 323	64 364	62 299	65 530	63 209	59 912
Celkem	473 844	477 385	463 533	455 709	424 668	418 203	405 730	387 872	383 064	369 068
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
Standard	312 927	299 284	290 815	284 476	274 017	266 480	226 336	232 985	245 175	
JIP	58 303	57 862	56 131	52 721	53 433	52 494	51 148	51 459	51 689	
Celkem	371 230	357 246	346 946	337 197	327 450	318 974	277 484	284 444	296 864	





Úsek pro investice a rozvoj (dále ÚIR) vznikl dne 1. 5. 2021 vyčleněním Odboru investic, který byl součástí Ekonomického úseku. V rámci této organizační změny vznikají na úseku ÚIR odbory projektové přípravy, řízení projektů a projekce a pasportizace.

ÚIR zajišťuje veškerou agendu spojenou s investiční činností stavebních projektů a u složitějších, resp. komplexnějších rozvojových projektů se zabývá jejich celkovou koordinací napříč všemi pracovišti VFN. Se všemi dalšími úseky spolupracuje na projektech, které se týkají správy nemovitostí a investičního rozvoje. ÚIR dále spravuje archiv stavební dokumentace a zajišťuje prostorový pasport staveb.

Mezi významné projekty ÚIR, které jsou již ve fázi realizace, patří v roce 2022 provádění stavby „**Porodního centra Gynekologicko-porodnické kliniky**“ a stavba projektu „**Snížení energetické náročnosti objektu Interního oddělení Strahov**“.

Projekčně je dokončeno **Bariatrické centrum**, kde na konci roku 2022 probíhala soutěž na dodavatele stavby, zdravotnického a dalšího vybavení. Probíhají přípravné práce na dislokacích pracovišť, které jsou třeba pro zahájení stavby centra.

V roce 2022 byla vedena soutěž na výběr dodavatele projekčních prací **Strategické investice** výstavby multifunkčního objektu. Na dalším strategickém projektu, **Adaptace Gynekologicko-porodnické kliniky**, probíhají další přípravné práce: geodetické zaměření pomocí metody laserového scanování, dále je realizován stavebně-historický průzkum a na dodavatele stavebně-technického průzkumu probíhá soutěž.

Na fakultní poliklinice je připravován projekt provozních optimalizací pracovišť a výstavba Centra srdečního selhání. I realizace tohoto projektu je podmíněna složitými logistickými operacemi napříč několika klinikami. Před zahájením projekčních prací jsou i další významné projekty, a to **Adaptace Geriatrické kliniky** a návrh vestavby **Expertního adiktologického centra** Kliniky adiktologie.

Enviromentální šetrný přístup

Uvědomujeme si vysokou energetickou náročnost staveb zdravotnických zařízení, zejména pak objektů s historickým významem. U každého projektu se tak zamýšlíme nad snížením energetické spotřeby. Velký důraz bude kladen na novostavby a komplexní rekonstrukce staveb či energetických celků, kde očekáváme větší efekt.

Digitalizace

VFN i nadále pokračuje v implementaci Building Information Management (BIM) do svých významných projektů. Připravujeme digitalizaci archivu stavební dokumentace. Implementujeme další aplikace pro optimalizaci procesu řízení investičních projektů.

Obchodní úsek je rozdělen na Odbor veřejných zakázek, Odbor nákupu a Odbor zdravotnické techniky.

ODBOR VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK

Odbor veřejných zakázek v roce 2022 zrealizoval celkem 613 zakázek v celkovém objemu cca 3,273 mld. Kč.

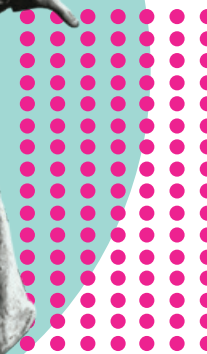
VEŘEJNÉ ZAKÁZKY

Druh veřejných zakázek	Počet	Objem
Nadlimitní + Podlimitní VZ	150	2 795 849 651 Kč
DNS	57	235 049 785 Kč
Externí VZ	14	130 861 485 Kč
VZMR - Poptávková řízení	65	57 450 581 Kč
VZMR - Elektronické tržiště	309	41 828 451 Kč
VZMR - Elektronické aukce	18	12 896 630 Kč
	613	3 273 936 582 Kč

24,47 % Nadlimitní + Podlimitní VZ
 9,3 % DNS
 2,28 % Externí VZ
 10,60 % VZMR - poptávková řízení
 50,41 % VZMR - elektronická tržiště
 2,94 % VZMR - elektronické aukce

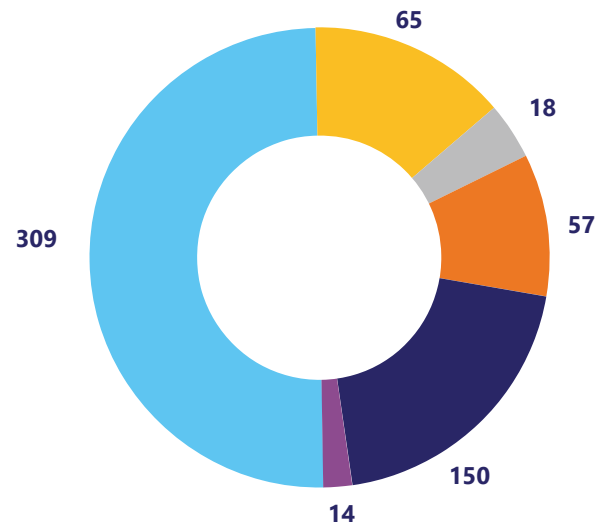


10



Počet zakázek dle druhu zadávacího řízení

- VZMR – elektronické tržiště
- VZMR – poptávková řízení
- Externí VZ (CISCO, MICRODOFT, KB)
- VZMR – elektronické aukce
- DNS
- Nadlimitní + Podlimitní VZ



ODBOR NÁKUPU

Odbor je rozdělen na tři oddělení: Oddělení labochemikálií, Oddělení zdravotnických potřeb a Oddělení MTZ.

Odbor nákupu zajišťuje činnosti v oblasti nákupu a zásobování jednotlivých pracovišť VFN zdravotnickým i nezdravotnickým materiálem, včetně vedení předepsané agendy a zásady hospodárnosti nákupu. Zodpovídá za řádný provoz skladového hospodářství, včetně dodržování platných předpisů a norem pro uvedené činnosti. V rámci své činnosti zajišťuje maximální optimalizaci nákupů materiálů, jednání s dodavateli, domlouvání obchodních podmínek. Ve spolupráci s Odborem veřejných zakázek připravuje podklady k veřejným zakázkám. U nežádoucích příhod týkajících se zdravotnických prostředků zajišťuje hlášení na SÚKL. Pravidelně aktualizuje třídy ZP, vede agendu plánu nákupů.

ODBOR ZDRAVOTNICKÉ TECHNIKY

Odbor zdravotnické techniky je rozdělen na tři oddělení: Oddělení nákupu a evidence zdravotnické techniky, Oddělení servisu zdravotnické techniky a Oddělení metrologie.

ODDĚLENÍ NÁKUPU ZDRAVOTNICKÉ TECHNIKY v roce 2022 připravilo dokumentaci ke 150 veřejným zakázkám v celkové hodnotě 206 mil. Kč

VFN v roce 2022 pořídila množství nákladné zdravotnické techniky, dílem jak z vlastních zdrojů, tak i ze zdrojů cizích (EU projekty a výzkum).

V centru pozornosti byly zejména dotační veřejné zakázky financované z EU v rámci finančního balíku Pomoc při oživení pro soudržnost a území Evropy, známého pod zkratkou REACT-EU (Recovery assistance for cohesion and the territories of Europe).

V rámci projektu REACT-EU byla pořízena např. tato zdravotnická technika:

- **Mimotělní oběh 2 ks**

Jednalo se o obměnu 2 ks mimotělního oběhu na II. chirurgické klinice kardiovaskulární chirurgie. Náklady činily 23 mil. Kč vč. DPH, hrazeno z dotace.

- **Spektrometry 2 ks**

Na pracoviště: Klinická mikrobiologie a ATB centrum, Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky byl pořízen hmotnostní spektrometr „MALDI Biotyper sirius System IVD“.

Náklady činily 7,8 mil. Kč vč. DPH, financování proběhlo jak z dotace, tak z vlastních zdrojů.

Na pracoviště: Diagnostická laboratoř poruch metabolismu, Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu byl pořízen stolní LC/MS/MS spektrometr s konstrukcí trojitý kvadrupol „SCIEX TripleQuad 4500 a Shimadzu Nexera LC-40 XR“ včetně příslušenství. Náklady činily 6 mil. Kč vč. DPH, financování proběhlo jak z dotace, tak z vlastních zdrojů.

- **Echokardiografické přístroje**

V rámci projektu REACT-EU VFN byly obnoveny stávajících echokardiografické přístroje na II., III., a IV. interní klinice a II. chirurgické klinice. Náklady činily 34 mil. Kč vč. DPH, hrazeno z dotace.

ODDĚLENÍ SERVISU ZDRAVOTNICKÉ TECHNIKY zajišťuje správu zdravotnické techniky na klinikách s ohledem na platnou legislativu prostřednictvím správců ZT v přímé podřízenosti OZT nebo metodickým vedením správců ZT, kteří jsou zaměstnanci klinik.

V roce 2022 byly vystaveny objednávky

- Servis: 2304 žadanek, v celkové částce 33 mil. Kč vč. DPH
- Pravidelné kontroly, prohlídky, validace: 3426 žadanek, v celkové částce cca 2 mil. Kč vč. DPH
- Demontáže, likvidace: 15 žadanek, v celkové částce 77 tis. Kč vč. DPH

HLAVNÍ CÍLE ÚSEKU PRO ROK 2023

Průběžná obnova přístrojové techniky VFN, splnění legislativních požadavků a harmonogramu v rámci dotačního titulu REACT EU i dalších dotačních titulů. Příprava veřejných zakázek na nákup přístrojové techniky a následná instalace přístrojové techniky do VFN.

Příprava podkladů směrem k MZ ČR, které se týkají pořízení zdravotnické techniky.

Příprava plánu nákupu přístrojové techniky na roky 2023–2026.

Uzavírání servisních smluv na kritickou přístrojovou techniku VFN tak, aby nebyl ohrožen jejich provoz.

Implementace zákona č. 89/2021 Sb. do nemocniční praxe, dodržování platné legislativy v oblasti zdravotnických prostředků a diagnostických prostředků in vitro.

Průběžná optimalizace nákupů léků, SZM a dalšího spotřebního materiálu, udržení a zvyšování efektivity obchodní politiky VFN. Příprava veřejných zakázek na nákup SZM, labochemikálií a léků.

Dodržování interních směrnic a postupů dle aktuální platné legislativy, zapracovávání legislativních změn, jejich zavádění do praxe.

Příprava plánu nákupů v oblasti léků, SZM a labochemikálií na roky 2024–2025.





Úsek se zabývá řízením a zabezpečením vědy, výzkumu, výuky, evropských projektů a dotací ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze.

Vědecko-výzkumná činnost je jednou z hlavních činností Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Její realizace probíhá v těsné spolupráci s 1. lékařskou fakultou UK, resortními ústavami v okolí nemocnice, pracovišti AV ČR, ČVUT a dalších vysokých škol a průmyslových podniků. Efektem propojení činnosti VFN a 1. lékařské fakulty UK je nejvýznamnější seskupení pracovišť biomedicínského výzkumu v České republice.

V rámci poskytnuté **Institucionální podpory organizace (IPO)** je řešen tzv. výzkumný záměr nemocnice (RVO) a interní grantové projekty výzkumu. V roce 2022 bylo z prostředků institucionální podpory VFN z MZ ČR řešeno nebo zahájeno celkem 32 interních grantových projektů. Projekty zahrnují lékařské granty s ročním objemem alokovaných prostředků až 1 milion Kč, granty pro mladé lékaře do 35 let věku, granty pro pilotní a startovací projekty a nelékařské granty (v obou případech roční alokovaná částka na jeden projekt max. 300 tisíc Kč). I díky této podpoře se daří navyšovat publikační aktivitu podporovanou IPO.

Zúčastněná pracoviště interních grantů IPO (počet projektů):

Gynekologicko-porodnická klinika (6), 1. chirurgická klinika (1), 3. interní klinika (3), Ústav biologie a lékařské genetiky (2), 2. chirurgická klinika (2), Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny (1), Onkologická klinika (1), 2. interní klinika (1), Neurologická klinika (5), Radiodiagnostická klinika (2), 4. interní klinika (1), Urologická klinika (1), Farmakologický ústav (1), Klinika pediatrie dědičných poruch metabolismu (1), Foniatriká klinika (1), Klinika nefrologie (1), Stomatologická klinika (2).

Kromě alokovaných grantů na řešitele je z prostředků IPO podporována ještě činnost dalších 6 výzkumných skupin RVO, které řeší dlouhodobé koncepční projekty vědy a výzkumu.

Dále jsou řešeny **projekty podpořené evropskými fondy a národními grantovými agenturami** – např. Agenturou pro zdravotnický výzkum ČR, Grantovou a Technologickou agenturou České republiky. Přehled projektů vědy a výzkumu podpořené národními grantovými agenturami je uveden v samostatné podkapitole, stejně tak i přehled projektů podpořených evropskými fondy.

V rámci vědecko-výzkumné činnosti působilo v roce 2022 na pozicích výzkumných pracovníků celkem 317 osob, z toho bylo 156 žen. Bližší rozdělení dle sledovaných kritérií je uvedeno v samostatném přehledu genderového rozložení, jakožto základního kritéria pro hodnocení genderového aspektu a rovných příležitostí žen i mužů ve vědě a výzkumu.

VFN působí také úspěšně v oblasti provádění **Klinického hodnocení léčiv a zdravotnických prostředků**. V roce 2022 bylo zahájeno 86 nových lékových klinických studií, 3 studie se zdravotnickým prostředkem a 12 studií observačních. V oblasti akademického výzkumu bylo zahájeno 9 akademických projektů ve spolupráci s významnými zahraničními výzkumnými institucemi (Universitaire Ziekenhuizen Leuven, The Research Foundation for SUNY o/b/o the University at Buffalo). Ve dvou výzkumných projektech působí v roli Zadavatele přímo VFN. Řada výzkumných projektů probíhá také ve spolupráci s tuzemskými institucemi. Mezi nejvýznamnější patří Univerzita Karlova v Praze, Institut biostatistiky a analýz, Masarykova univerzita, Kooperativní lymfomová skupina, Fakultní nemocnice Brno, Fakultní nemocnice u sv. Anny. Všechna klinická hodnocení i výzkumné projekty probíhají pod přísným dohledem Etické komise VFN.

Ve VFN je nyní rozpracováno cca 600 projektů zahrnujících lékové studie i studie observační. Výzkumným činnostem dominuje hematologická klinika se zaměřením na mnohočetný myelom a Onkologická klinika, dále jsou silně zastoupeny studie na srdeční selhání, diagnózu ovariálního karcinomu, vysoké hladiny cholesterolu, nedostatek růstového hormonu, roztroušenou sklerózu a onemocnění ledvin.

Vědecko-výzkumná činnost ani vzdělávání se neobejdou bez podpory **Ústavu vědeckých informací 1. LF UK a VFN**, který jako společné pracoviště pod vedením PhDr. Davida Horvátha, Ph.D., MBA, zabezpečuje knihovnické a rešeršní služby.

Úsek vědy a výzkumu se významně podílí i na ostatní podpoře vědecko-výzkumné činnosti v rámci VFN. Spoluorganizuje soutěž Talent VFN pro vědce a vědkyně do 35 let. Alokuje prostředky pro podporu publikační činnosti v rámci „Open Access Fund“ VFN a také další prostředky na mimořádné investice spojené s vědou a výzkumem pomocí „Fondu pro mimořádné investice“. Ve dvou termínech bylo opět pro zaměstnance VFN zorganizováno školení Správné klinické praxe s cílem zkvalitnění práce na klinických studiích.

PROJEKTY VĚDY A VÝVOJE ŘEŠENÉ VE VFN

Počet řešených a ukončených grantových projektů

GRANTOVÉ PROJEKTY LÉKAŘSKÉHO VÝZKUMU:		Rok		
		2020	2021	2022
AZV MZ ČR počet řešených projektů (účelové)		64	66	76
Počet ukončených grantů		12*	8**	19***
Z toho příjemce: v kategoriích	V – vynikající	1	3	
	U – úspěš	1	1	
	O – nesplněno, bez sankcí	1	x	
	S – nesplněno, sankce	x	1	
IPO MZ ČR počet řešených výzkumných projektů		25	31	33
* 3 – VFN příjemce, 9 – VFN spolupříjemce ** 5 – VFN příjemce, 3 – VFN spolupříjemce *** 4 - VFN příjemce, 15 - VFN spolupříjemce (k datu zpracování Výroční zprávy není hodnocení ukončených projektů k dispozici)				

JINÉ AGENTURY:		Rok		
		2020	2021	2022
CELKEM		10	8	7
Z toho:	GA ČR	3	1	2
	TA ČR	7	7	5
	MŠMT	0	0	0
	MPO	0	0	0
CELKEM POČET ŘEŠENÝCH PROJEKTŮ		99	105	116

PROJEKTY PODPOŘENÉ Z EVROPSKÝCH PROSTŘEDKŮ V ROCE 2022



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

1. Projekty spolufinancované Evropským sociálním fondem

a) Provoz dětské skupiny ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze II v Praze – projekt podpořený v rámci Výzvy č. 103 Operačního programu Zaměstnanost, který navazuje přímo na identický projekt, jehož realizace byla ukončena v únoru 2020. V rámci projektu je provozováno zařízení péče o děti (dětská skupina), které slouží rodinám, kde alespoň jedna osoba je zaměstnancem VFN, případně zaměstnancem partnera projektu ÚHK. Zajištěním služeb péče o děti v místě realizace zaměstnání rodičů tak umožní VFN maximálně sladit jejich soukromý a pracovní život. Díky projektu selepší podmínky pro zaměstnanost osob pečujících o děti a bude tím umožněno osobám dlouhodobě pečujícím o závislého člena rodiny jednodušší setrvání na trhu práce.

Období realizace: 1. 3. 2020 – 28. 2. 2022

Rozpočet projektu: 2 537 800 Kč

Řešitelské pracoviště: Úsek léčebné péče

b) Krajská adiktologická ambulance U Apolináře – pilotní ověření provozu ambulance s rozšířenou péčí pro adiktologické pacienty financované Programem podpory psychiatrických ambulančí s rozšířenou péčí pro adiktologické pacienty v rámci projektu MZ ČR Podpora nových služeb v péči o duševně nemocné. Cílem projektu je zajištění péče pro cílovou skupinu na určitém spádovém území v přirozeném prostředí pacienta i ve vlastních prostorách pracoviště multidisciplinárního týmu. Zapojení duševně nemocných do léčebného procesu. Přemostění mezi primární péčí a lůžkovou péčí, přispění tak ke snížení počtu hospitalizací a ke zkrácení jejich délky. Spolupráce v rámci svěřeného území s dalšími potřebnými subjekty v zajištění komplexní a včasné péče, maximální společenské integrace a klinického i sociálního zotavení pacientů. Hlavním záměrem pilotního ověření ve VFN je komplexní transformace současné ALKO ambulance do podoby víceprahové a multidisciplinárně založené ambulance, aplikující původní otestovaný model integrující všechny základní typy ambulantní péče, odpovídající dnešnímu pojetí ARP v rámci Reformy psychiatrie.

Období realizace: 1. 4. 2021 – 30. 9. 2022

Rozpočet: 4 712 609 Kč

Řešitelské pracoviště: Klinika adiktologie VFN

c) Podpora dobrovolnické činnosti ve VFN v Praze – pilotní ověření nově zaváděných prvků Metodiky Programu podpory dobrovolnictví v praxi financované z projektu MZ ČR Efektivizace systému nemocniční péče v ČR prostřednictvím dobrovolnické činnosti. Součástí pilotního testování je odzkoušení návrhu aktualizace metodického doporučení pro realizaci dobrovolnického programu ve zdravotních službách. Návrh Metodiky bude definovat základní principy a přínosy dobrovolnictví ve zdravotnictví, obsahovat výčet stávajících právních norem platných pro dobrovolnictví v ČR s důrazem na legislativní specifika pro oblast zdravotních služeb, na jejichž základě jsou vymezeny základní zodpovědnosti poskytovatelů zdravotních služeb při realizaci dobrovolnického programu. Metodika bude určena pro lůžková zdravotnická zařízení, včetně psychiatrických nemocnic a zařízení poskytujících paliativní a hospicovou péči.

Období realizace: 1. 4. 2021 – 30. 9. 2022

Rozpočet: 950 000 Kč

Řešitelské pracoviště: Úsek pro nelékařská zdravotnická povolání



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

2. Projekty spolufinancované Evropským fondem pro regionální rozvoj

d) Zajištění celoplošné dostupnosti vybraných a zabezpečených zdravotnických dat z Všeobecné fakultní nemocnice oprávněným zdravotnickým subjektům i pacientům, spojené s technologickou připraveností vazby na další projekty eHealth – projekt podpořený v rámci 26. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu. Realizace projektu představuje významný přínos v rámci elektronizace zdravotnického systému a celkové koncepce e-Health. Hlavními cíli projektu jsou zajištění snadného a integrovaného přístupu oprávněných osob ke komplexním informacím o poskytnutých

zdravotních službách, zajištění dostupnosti služeb jednoduchými nástroji elektronické komunikace, zlepšení sdílení dat a komunikace mezi poskytovateli zdravotnických služeb, zvýšení efektivity, kvality, dostupnosti a bezpečnosti systému a poskytované péče a zajištění a rozvoj infrastruktury pro sdílení a poskytování zdravotních služeb. Díky projektu dojde ke sjednocení pracovních procesů a přenosu informací v nemocnici i mimo ni, čímž dojde i k úsporám nákladů. Zaručen bude bezpečný přenos dat a jejich kvalitní archivace.

Období realizace: 1. 2. 2018 – 31. 12. 2023

Rozpočet: 99 999 999 Kč

Řešitelské pracoviště: Úsek informatiky a digitální transformace



EVROPSKÁ UNIE
Evropský fond pro regionální rozvoj
Financováno v rámci reakce Unie na pandemii COVID-19
Integrovaný regionální operační program



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

e) VFN Praha – Obnova a rozvoj přístrojové techniky pro urgentní a intenzivní péči – projekt podpořený z 98. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu, specifického cíle 6.1 REACT-EU, investiční priority „Podpora zotavení z krize v souvislosti s pandemií COVID-19 a jejími sociálními dopady a příprava zeleného, digitálního a odolného oživení hospodářství“. Mezi hlavní cíle projektu patří rozvoj a modernizace pracovišť VFN v návaznosti na standardizovanou síť urgentního příjmu. Cílem projektu je zajištění a zlepšení dostupnosti, kvality a efektivity zdravotní péče o nemocné v kritických stavech vyžadujících urgentní a intenzivní péči. Obnova přístrojové techniky umožní rozšíření spektra ošetřených pacientů ve vyšší kvalitě i kvantitě, posílí stávající unikátní programy urgentní a intenzivní péče a zefektivní péči bez zásadních dodatečných požadavků na lůžkový a personální fond. Pořizované přístrojové vybavení bude splňovat veškeré nároky související s poskytováním urgentní a návazné intenzivní péče a funkčně bude přesahovat i do dalších navazujících oborů tak, aby VFN mohla i nadále poskytovat komplexní zdravotnickou péči na nejvyšší úrovni.

Období realizace: 1. 4. 2021 – 31. 12. 2023

Rozpočet projektu: 499 725 000 Kč

f) VFN Praha – Rozvoj a modernizace přístrojového vybavení pro onkologické pacienty – projekt podpořený z 99. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu, specifického cíle 6.1 REACT-EU, investiční priority „Podpora zotavení z krize v souvislosti s pandemií COVID-19 a jejími sociálními dopady a příprava zeleného, digitálního a odolného oživení hospodářství“. Hlavním cílem projektu je zvýšení kvality vysoce specializované diagnostické a léčebné péče Komplexního onkologického centra jako spolupracujícího subjektu v rámci Komplexního onkologického centra FN Bulovka, VFN a Fakultní Thomayerovy nemocnice, a to prostřednictvím modernizace a obnovy vybraného přístrojového vybavení onkologických pracovišť Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Hlavní aktivitou projektu je pořízení (obměna a rozšíření) přístrojového vybavení na pracoviště KOC VFN (Onkologickou kliniku a Ústav nukleární medicíny) pro diagnostiku a léčebnou péči onkologických pacientů.

Období realizace: 15. 4. 2021 – 31. 12. 2023

Rozpočet: 97 300 000 Kč

g) VFN Praha – Rozvoj a modernizace laboratorního vybavení – projekt podpořený ze 100. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu, specifického cíle 6.1 REACT-EU, investiční priority „Podpora zotavení z krize v souvislosti s pandemií COVID-19 a jejími sociálními dopady a příprava zeleného, digitálního a odolného oživení hospodářství“. Cílem projektu je prostřednictvím nového přístrojového vybavení zajistit a zlepšit dostupnost základních i specializovaných laboratorních vyšetření. Zároveň zvýšit jak kvantitativně, tak kvalitativně jejich úroveň a v neposlední řadě nabídnout možnost rozšíření jejich spektra o metody nové. Modernizace vybavení se bude týkat 6 oborů lékařské péče: klinická biochemie, hematologie, lékařská mikrobiologie, lékařská genetika, imunologie a patologie. Přístrojové vybavení je určeno pro laboratorní pracoviště Kliniky pediatrie a dědičných poruch metabolismu, Ústavu lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky, Ústavu patologie a Ústavu biologie a lékařské genetiky.

Období realizace: 1. 5. 2021 – 31. 12. 2023

Rozpočet: 59 759 000 Kč

h) VFN Praha – Bariatrické centrum – projekt podpořený z 99. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu, specifického cíle 6.1 REACT-EU, investiční priority „Podpora zotavení z krize v souvislosti s pandemií COVID-19 a jejími sociálními dopady a příprava zeleného, digitálního a odolného oživení hospodářství“. Cílem projektu je zřízení dostupného, unikátního a prestižního bariatrického pracoviště se zaměřením na léčbu pacientů se zvláště těžkou obezitou, které bude technologicky vybavené v souladu s nejmodernějšími přístupy v medicíně. Centrum poskytne významné zvětšení spektra poskytované péče o zvláště ohrožené bariatrické pacienty, jejichž kvalita života a zdravotní stav byly v souvislosti s COVID-19 negativně ovlivněny.

Období realizace: 1. 3. 2021 – 31. 12. 2023

Rozpočet: 100 000 000 Kč



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Životní prostředí

3. Projekty spolufinancované Fondem soudržnosti Evropské unie

i) Snížení energetické náročnosti veřejné budovy Interního oddělení Strahov Všeobecné fakultní nemocnice v Praze – projekt podpořený z Operačního programu Životní prostředí, výzvy č. 100 – Prioritní osa 5: Energetické úspory, Specifický cíl: 5.1 – Snížit energetickou náročnost veřejných budov a zvýšit využití obnovitelných zdrojů energie. Současně bylo Ministerstvem životního prostředí schváleno navýšení vlastních zdrojů z programu Nová zelená úsporám – Budovy veřejného sektoru. Náplní projektu je snížení energetické náročnosti veřejné budovy Interního oddělení Strahov na adrese Šermířská 1921/4, Praha 6. Důvodem realizace je řešení nevyhovujících tepelně technických vlastností obálky budovy a havarijního stavu pláště a střechy budovy. Přínosem projektu bude snížení konečné spotřeby energie při provozu veřejné budovy a tím snížení emisí látek znečišťujících ovzduší, a zároveň přispívání k naplnění cíle plnění imisních limitů stanovených národní i evropskou legislativou. Dojde ke snížení konečné spotřeby energie min. o 40 % oproti hodnotám roku 2018.

Období realizace: 1. 6. 2019 – 31. 3. 2023

Rozpočet: 50 811 915,81 Kč (aktualizovaný rozpočet na základě uzavřených smluv s dodavateli platný dle posledního Rozhodnutí o poskytnutí dotace ze 17. 8. 2022)

Řešitelské pracoviště: Úsek pro investice a rozvoj VFN



4. Projekty financované prostřednictvím HORIZON 2020 Programme:

j) Understanding cancer development in BRCA 1/2 mutation carriers for improved Early detection and Risk Control – BRCA-ERC – projekt podpořený z programu EU Horizon 2020 v rámci grantů Evropské výzkumné rady, priorita Excelentní věda. Jedná se o mezinárodní projekt výzkumu v oblasti vývoje rakoviny u nositelek mutace BRCA, který ověřuje několik invenčních hypotéz. Pokud budou potvrzeny, budou výsledky iniciovat celou řadu nových výzkumných projektů v oblasti ovlivnění vrozených i získaných genetických alterací predisponujících k vyššímu riziku maligního onemocnění. Projekt navazuje na předchozí granty podpořené z evropských prostředků. Projekt byl zahájen již v roce 2017, VFN se do jeho realizace zapojila na konci roku 2020. Koordinátorem projektu je Univerzita v Innsbrucku, do projektu jsou dále zapojeny partnerské organizace z Velké Británie a Švédska.

Období realizace: 1. 9. 2017 (VFN od 1. 11. 2020) – 31. 5. 2023

Rozpočet projektu pro VFN: 80 000 EUR

Hlavní řešitelské pracoviště: Gynekologicko-porodnická klinika



Co-funded by
the Health Programme
of the European Union

5. Projekty financované prostřednictvím The Third EU Health Programme 2014–2020:

k) MERITA: a metadata registry for the ERN RITA – projekt podpořený z 3. akčního programu v oblasti zdraví EU. VFN se na projektu podílí v rámci devítičlenného konsorcia v rámci ERN RITA. Koordinátorem projektu je Clinica Pediatrica e Reumatologia, IRCCS, Istituto Giannina Gaslini (IGG) z Itálie. Cílem projektu je propojení existujících evropských registrů vzácných imunitních onemocnění příslušející do ERN RITA na jedné společné platformě, která by zajistila jejich

interoperabilitu a souhrnné reportování základního souboru klinických dat navržených Evropskou komisí (European Commission Joint Research Centre). Hlavní cíle projektu:

1. Registrace jednotlivých registrů v systému European Directory of Registries (ERDRI)
2. Vytvoření metaregistru pomocí importu základního souboru dat (Common Data Elements, CDE)
3. Konference na téma rozšíření souboru sbíraných dat o další společné elementy

Období realizace: 1. 5. 2020 – 30. 4. 2023

Rozpočet projektu: podíl pro VFN ve výši 24 912 EUR

Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu



Co-financed by the Connecting Europe Facility of the European Union

6. Projekty financované prostřednictvím INEA, CEF Telecom

l) ERN RITA Helpdesk, Monitoring and IT/eHealth activities – projekt je podpořen v rámci výzvy CEF TELECOM 2020 programu Connecting Europe Facility (CEF) – oblasti transevropské telekomunikační sítě řízeného European Health and Digital Executive Agency (HaDEA). VFN se na projektu podílí jako jediný spolupříjemce. Koordinátorem projektu je University Medical Centre Utrecht z Nizozemí. Hlavním záměrem je podpora interoperability s cílem zlepšit kvalitu péče o pacienty s vzácnými onemocněními v Evropě. Konkrétní aktivity projektu jsou: pokračování v zavedených činnostech ERN RITA Helpdesk ve smyslu technické podpory používání elektronických platforem spravovaných DG Sante a školení pracovníků center ERN RITA v jejich používání, součinnost RITA Helpdesk na tvorbě datového souboru a optimalizaci jeho online zadávání za účelem monitorace ERN dle požadavku Evropské komise, Rozvoj systému e-learningu v oblasti onemocnění ERN RITA, formulace specifických požadavků pro úpravu elektronické platformy CPMS dle potřeb jednotlivých skupin onemocnění, rozvoj registrů vzácných onemocnění spravovaných ERN RITA, revize nomenklatury Orphanet.

Období realizace: : 1. 6. 2021 – 30. 11. 2022

Rozpočet projektu: podíl pro VFN ve výši 149 800 EUR

Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu



7. Projekty financované z programu Interreg Danube Transnational Programme

m) CD SKILLS: Improving celiac disease management in the Danube region by raising the awareness, improving the knowledge, and developing better skills – projekt podpořený ve 3. kole výzvy Interreg Danube Transnational Programme, specifický cíl 1.2. Zvyšování kvalifikace pro podnikání a sociální inovace. VFN se na projektu podílela jako partner v rámci třináctičlenného konsorcia. Vedoucím partnerem projektu byla University Medical Center Maribor ze Slovinska. Cílem projektu bylo zlepšit kvalitu a řízení zdravotní péče u pacientů s celiakií v „Dunajském regionu“ (ten zahrnuje Rakousko, Bosnu a Hercegovinu, Bulharsko, Chorvatsko, ČR, Bavorsko, Bádensko-Württembersko, Maďarsko, Moldavsko, Černou Horu, Rumunsko, Srbsko, Slovensko, Slovinsko a Ukrajinu). Výsledky projektu budou využity při vývoji nových inovativních diagnostických a léčebných metod, zlepšení vzdělávání v oblasti diagnostiky či vytvoření mezinárodní poradenské sítě.

Období realizace: 1. 7. 2020 – 31. 12. 2022

Rozpočet projektu: pro VFN 132 080 EUR

(112 268 EUR z ERDF a spolufinancování z vlastních zdrojů VFN ve výši 15 %, tj. 19 812 EUR)

Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under the EJP RD COFUND-EJP N° 825575



8. Projekty financované ERA-Net for Research Programmes on Rare Diseases

n) FAIRVASC – building registry interoperability to inform clinical care – výzkumný projekt Evropské vaskulitické společnosti (EUVAS) a ERN RITA sdružující vědce, klinické pracovníky i pacientské organizace a podpořený v rámci výzvy EJP RD JTC 2019. Za využití technologií tzv. sémantického webu budou sdružena data z vaskulitických registrů v Evropě do jednoho celoevropského souboru dat, a tak bude poskytnut základ pro budoucí výzkum těchto onemocnění. Program zajistí, aby data poskytnutá jednotlivými registry odpovídala principům FAIR (Findability, Accessibility, Interoperability, Reusability). Zajištění právních a etických aspektů sdílení dat je v projektu prioritou, pacientské organizace pak zajistí také respektování práv pacientů. Takto vzniklý nový kombinovaný zdroj dat bude v rámci projektu dále analyzován a hledány budou klinické znaky a charakteristiky pacientů, které předpovídají, jak se nemoc vyvine a jaká jsou hlavní rizika u jednotlivých skupin pacientů. Do budoucna by pak tyto prediktivní nástroje mohly být nápomocny lékařům ve výběru optimální léčby a léčebného postupu u jednotlivých pacientů.

Období realizace: 1. 6. 2020 – 30. 11. 2023

Rozpočet projektu: podíl pro VFN 195 220 EUR

Řešitelské pracoviště: Klinika nefrologie



9. Projekty financované z programu ERASMUS+

o) Nephrology Partnership for Advancing Technology in Healthcare (N-PATH) – projekt podpořený z programu Evropské komise ERASMUS PLUS, oblast Cooperation for innovation and the exchange of good practices – Knowledge Alliances. Hlavním cílem projektu je prohloubit vědomosti v oblasti nefrologie a cévních přístupů a zvýšit atraktivitu nefrologie jako oboru, neboť počet zájemců o nefrologii v evropských zemích klesá. Jde o mezinárodní projekt, jehož dalším cílem je prohloubení mezinárodní spolupráce. Prakticky jde o vytvoření a realizaci přednášek, workshopů a e-learningu z uvedené oblasti. „Studenti“ jsou z řad absolventů medicíny, postgraduálních studentů a lékařů před atestací v zemích EU.

Období realizace: 1. 11. 2020 – 31. 10. 2023

Rozpočet projektu: podíl pro VFN 61 935 EUR

Řešitelské pracoviště: : Klinika nefrologie, III. interní klinika



10. Projekty financované z Národního plánu obnovy – Národní program Životní prostředí

p) Ekomobilita ve VFN – projekt podpořený v rámci Výzvy č. 3/2022: Udržitelná městská doprava a mobilita. Vzhledem k nezbytné obnově vozového parku (s ohledem na snížení emisí v centru Prahy) pořídí VFN z projektu 8 elektromobilů – vozidel typu N1 (nákladní do 3,5 tun), a dvě dobíjecí stanice (vozidla se budou dobíjet v areálu nemocnice). Stará vozidla budou nahrazena bezemisními elektrickými vozidly kategorie N1, z provozu bude vyřazeno šest vozidel se spalovacím motorem. Z hlediska rozvázkového způsobu dopravy na krátké vzdálenosti vychází elektromobil pro nemocnici jako nejvýhodnější řešení.

Období realizace: 1. 12. 2022 – 31. 12. 2023

Rozpočet projektu: 3 576 000 Kč (způsobilé výdaje)

Řešitelské pracoviště: Technicko-provozní úsek, Odbor dopravních služeb



11. Projekty financované z Fondů EHP

q) Edukačně terapeutické centrum VFN v Praze – projekt podpořený v rámci výzvy ZDOVA1 – Podpora duševního zdraví dětí a dospívajících. Projekt Centra dorostové a vývojové psychiatrie na Psychiatrické klinice VFN v Praze je zaměřen na podporu multidisciplinární péče u duševně nemocných dětí a dospívajících rozšířením programu denního stacionáře, zkvalitněním ambulantní péče a vzděláváním multidisciplinárního týmu i rodičů a dalších pečujících osob. Cílem projektu je zvýšení kvality poskytované péče a přizpůsobení programů individuálním potřebám dospívajících s obtížemi v oblasti duševního zdraví. Odbornost, profesionalita a schopnost vcítění je klíčem k navození důvěry a spolupráce mezi pacientem, jeho rodičem a zdravotníkem.

Období realizace: 1. 5. 2021 – 31. 3. 2024

Rozpočet projektu: 14 530 385 Kč

Řešitelské pracoviště: Psychiatrická klinika

r) Péče o duševní zdraví předčasně narozených dětí – projekt podpořený v rámci výzvy ZDOVA1 – Podpora duševního zdraví dětí a dospívajících. Cílem projektu je zkoumat výskyt a dynamiku psychických příznaků, poruch a neuropsychologických odchylek u rizikové populace nedonošených dětí s perinatální zátěží. Cílovou skupinu představují děti narozené s velmi nízkou (pod 1500 g) a extrémně nízkou porodní hmotností (pod 1000 g). Projekt navazuje na předchozí práci autorů zabývající se prevalencí poruch autistického spektra v této rizikové populaci a výzkumem duševních poruch u osmiletých předčasně narozených dětí. Výsledky budou prezentovány formou přednášek odborné veřejnosti. Ty budou určeny nejen praktickým lékařům pro děti a dorost, ale i ostatním členům zdravotnických profesí, které se na péči o tyto děti podílejí. Dále budou vytvořeny doporučené postupy péče o duševní zdraví předčasně narozených dětí s ohledem na zjištěné výsledky.

Období realizace: 1. 3. 2021 – 31. 1. 2024

Rozpočet projektu: 7 058 240 Kč

Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu

12. Národní a evropské sítě infrastruktur klinického výzkumu (ECRIN-CZECRIN)

VFN v Praze pokračuje ve spolupráci na VVI CZECRIN v rámci navazujícího projektu Masarykovy univerzity (MU) s názvem „Český národní uzel Evropské sítě infrastruktur klinického výzkumu (CZECRIN)“. Smlouva o poskytnutí účelové podpory na řešení tohoto projektu velké výzkumné infrastruktury mezi MU a Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT) byla uzavřena na roky 2020–2022. Rozhodnutím MŠMT se pro ČR otevřela možnost připojit se do sítě Evropského klinického výzkumu velkých infrastruktur (ECRIN). Cílem této mezinárodní nekomerční sítě je podpora a usnadnění mezinárodního klinického výzkumu napříč Evropou formou poskytnutí koordinační a servisní podpory daným pracovištím, a to při současném zajištění účasti pacientů v zemích EU zapojených do projektu ECRIN. Nezávislý klinický výzkum může dále umocnit výzkum nových indikací již registrovaných léčivých přípravků, vývoj inovativních přípravků či srovnání účinnosti a bezpečnosti schválených léčebných strategií.

Genderové rozložení – pracovní pozice Výzkumný pracovník

Výzkumní pracovníci podle kvalifikace		Evidenční počet zaměstnanců k 31. 12. 2022 ve fyzických osobách	
		celkem	z toho ženy
Celkový počet výzkumných pracovníků		317	156
z toho se vzděláním	doktorským (Ph.D., Th.D., CSc., aj.)	167	68
	magisterským (Ing., Mgr., RNDr., MUDr., aj.)	18	9
	bakalářským (Bc.) a vyšším odborným (DiS.)	1	1
	středním a nižším	131	78

Výzkumní pracovníci podle věku		Evidenční počet zaměstnanců k 31. 12. 2022 ve fyzických osobách	
		celkem	z toho ženy
Celkový počet výzkumných pracovníků		317	156
z toho	do 24 let včetně	1	0
	25–34 let	73	38
	35–44 let	84	43
	45–54 let	96	46
	55–64 let	43	23
	65 a více let	20	6



Úsek lidských zdrojů poskytuje podporu vedení nemocnice i jednotlivým zaměstnancům, zabezpečuje personální plánování, získávání a výběr pracovníků, řízení odměňování, vztahy s pracovníky, péči o pracovníky, správu benefitního systému a vzdělávání zaměstnanců. Vzdělávání zaměstnanců je především zaměřeno na povinná školení, odborné semináře a kurzy, jazykové kurzy, specializační vzdělávání pro nelékařský zdravotnický personál podle zákona č. 96/2004 Sb. a na specializační vzdělávání lékařů a farmaceutů podle zákona č. 95/2004 Sb. v platném znění. Dále zajišťuje agendu certifikovaných, akreditovaných a kvalifikačních kurzů.

V roce 2022 bylo VFN přiděleno 16 rezidenčních míst s celkovou dotací 9 800 000 Kč.

Odbornou praxi ve VFN absolvovalo v roce 2022 celkem 1139 studentů z 58 škol.

Ve VFN působí tři odborové organizace, se kterými byla uzavřena kolektivní smlouva podporující stabilizaci všech kategorií zaměstnanců. V roce 2022 mohli zaměstnanci využívat příspěvek z FKSP v zavedeném benefitním programu.

Průměrný fyzický počet zaměstnanců za rok 2022 je **5689**.

PRŮMĚRNÉ PŘEPOČTENÉ STAVY ZAMĚSTNANCŮ 1-12/2022

KATEGORIE	2022 (za 1-12/2022)
LÉKAŘI	834,65
FARMACEUTI	48,61
SESTRY a porodní asistentky (§ 5 a § 6)	1 787,71
ZPBD (§ 7 – § 21)	475,53
ZPSZ (§ 22 – § 28)	233,54
ZPOD (§ 29 – § 42)	544,57
JOP (§ 43)	39,98
THP	568,21
DĚLNÍCI	273,17
CELKEM	4 805,98

PRŮMĚRNÉ PLATY ZAMĚSTNANCŮ 1-12/2022 (Kč)

LÉKAŘI	104 393
FARMACEUTI	78 303
SESTRY a porodní asistentky (§ 5 a § 6)	70 203
ZPBD (§ 7 – § 21)	59 261
ZPSZ (§ 22 – § 28)	60 941
ZPOD (§ 29 – § 42)	42 927
JOP (§ 43)	49 006
THP	56 667
DĚLNÍCI	37 325
CELKEM	66 758

VZDĚLÁVÁNÍ VE VFN AKREDITOVANÉ MZČR

SEZNAM AKREDITOVANÝCH ZÁKLADNÍCH KMENŮ A OBORŮ DLE ZÁKONA Č. 95/2004 SB. V PLATNÉM ZNĚNÍ

Lékaři	
Kmen	Nástavbový obor / Certifikovaný kurz
Anesteziologický	Algeziologie
Dermatovenerologický	Angiologie
Gynekologicko-porodnický	Dětská dermatovenerologie
Chirurgický	Dětská gastroenterologie a hepatologie
Interní	Dětská kardiologie
Kardiologický	Dětská nefrologie
Maxilofaciálněchirurgický	Dětská pneumologie
Neurologický	Dětská revmatologie
Oftalmologický	Dětská urologie
Otorinolaryngologický	Foniatrie
Patologický	Gerontopsychiatrie
Pediatrický	Gynekologie dětí a dospívajících
Psychiatrický	Hrudní chirurgie
Radiologický	Intenzivní medicína
Urologický	Intervenční radiologie
Všeobecné praktické lékařství	Klinická farmakologie
Vlastní specializovaný výcvik / Základní obor	Klinická osteologie
Alergologie a klinická imunologie	Klinická výživa a intenzivní metabolická péče
Anesteziologie a intenzivní medicína	Koloproktologie

Angiologie	Korektivní dermatologie
Cévní chirurgie	Maxilofaciální chirurgie
Dermatovenerologie	Návykové nemoci
Dětská a dorostová psychiatrie	Neonatologie
Dětské lékařství	Neuroradiologie
Endokrinologie a diabetologie	Onkogynekologie
Gastroenterologie	Onkochirurgie
Geriatric	Onkourologie
Gynekologie a porodnictví	Paliativní medicína
Hematologie a transfúzní lékařství	Pracovní lékařství
Chirurgie	Psychosomatika
Kardiochirurgie	Reprodukční medicína
Kardiologie	Sexuologie
Klinická biochemie	Tělovýchovné lékařství
Klinická onkologie	Urogynekologie
Lékařská genetika	Úrazová chirurgie
Lékařská mikrobiologie	Vaskulární intervenční radiologie
Nefrologie	
Neurologie	ZUBNÍ LÉKAŘI
Nukleární medicína	Obor
Oftalmologie	Klinická stomatologie
Otorinolaryngologie	Orální a maxilofaciální chirurgie
Patologie	Ortodoncie
Pediatric	

Pneumologie a ftizeologie
Pracovní lékařství
Psychiatrie
Radiační onkologie
Radiologie a zobrazovací metody
Rehabilitační a fyzikální medicína
Soudní lékařství
Traumatologie
Urologie
Vnitřní lékařství
Všeobecné praktické lékařství

FARMACEUTI
Základní kmen
Lékařský
Obor
Farmaceutická technologie
Klinická farmacie
Praktické lékařství
ODBORNÁ PRAXE V RÁMCI PRAKTICKÉ ČÁSTI APROBAČNÍ ZKOUŠKY (PRO CIZINCE)
Lékař šestiměsíční praxe
Farmaceut šestiměsíční praxe

Přehled certifikovaných kurzů za rok 2022

- Komplexní ošetrovatelská péče o rány u dospělých a dětských pacientů
- Kurz pro všeobecné sestry v gastroenterologii a hepatologii
- Kurz pro porodní asistentky na porodním sále
- Intermitentní katetrizace
- Péče o pacienta léčeného asistovanou peritoneální dialýzou
- Základy EKG a akutní kardiologie pro VS, PA na JIP a zdrav. záchranáře
- Specifika ošetrovatelské péče o pacienta v pronační poloze

Přehled kvalifikačních kurzů za rok 2022

- Sanitář
- Logoped ve zdravotnictví

Přehled ostatních kurzů za rok 2022

- Hojení ran – krycí materiály z pohledu lékárníka a far. asistenta
- Interaktivní kurz vývojové péče o novorozence
- Péče o pacienta před radiční terapií, při a po ní – edukativní seminář pro lékárníky
- Permanentní žilní vstupy v praxi
- Poskytování mírné a střední sedace ve VFN
- Proč se nebát práce na KARDIOJIP/Koronární jednotce a jak zvládat základní situace
- Metodické doporučení pro zajištění stravy a nutriční péče – Jak provést změny rychle, efektivně a za dobrou cenu
- Preanalytická fáze ve VFN
- Relation Mindfulness Training
- Nutriční péče v sesterské a ošetrovatelské praxi, Nutriční péče (pro lékaře)
- Užívání tabáku/nikotinu: co může udělat sestra
- Zvládání stresu v mezilidských vztazích
- ECMO modulární workshop
- Kurz vědecko-výzkumné činnosti
- 3. Seemanův den
- Jak co nejlépe využít hodnotící pohovor se zaměstnancem pro jeho osobní rozvoj
- Hazardní hraní a online závislosti
- Domácí násilí – identifikace, prevence a pomoc
- KPR praktické
- KPR praktické děti
- Jazyková výuka – AJ, NJ, arabština, španělština, italština





ODBOR DOPRAVNÍCH SLUŽEB

V roce 2022 došlo k obnově vozového parku sanitních vozidel. Formou pronájmu s následným převodem na VFN bylo pořízeno, na základě veřejné zakázky, pět vozidel VW Transporter s vysokou střechou. V roce 2022 byla dodána tři sanitní vozidla, zbylá dvě pak očekáváme v roce 2023. Tato vozidla nahradí stávající zastaralá vozidla. Z vlastních zdrojů VFN byl zakoupen plně vybavený XXL sanitní vůz na převoz nadrozměrných pacientů. Oddělení hospodářské, osobní a referentské dopravy bylo vybaveno novým dodávkovým vozidlem Ford Transitz Custom, náhradou za poškozené vozidlo.

Odbor dopravních služeb obdržel v roce 2022 darem pracovní stroj traktor Claas s čelním nakladačem, vysokozdvizný vozík Hyster a dvě osobní vozidla Škoda Fabia.

Pro špatný technický stav a nerentabilitu oprav byla vyřazena a ekologicky zlikvidována tři nákladní vozidla, dvě dodávková vozidla a jedno sanitní vozidlo po dopravní nehodě s totální škodou.

Celkový počet najetých km je za celý odbor 808 031 km, o 30 608 km více než v roce 2021. Z tohoto počtu na sanitní dopravu připadá 390 040 km, což je o 6 615 km více než v roce 2021.

Náš dispečink sanitní dopravy zajistil 33 663 převozů, jedná se o převozy pacientů ve VFN a po celé ČR, dle zadaných požadavků z klinik.

Z toho 26 931 transportů uskutečnilo a zajistilo naše Oddělení sanitní dopravy. Externím dopravcům bylo předáno k přepravě 6732 převozů.

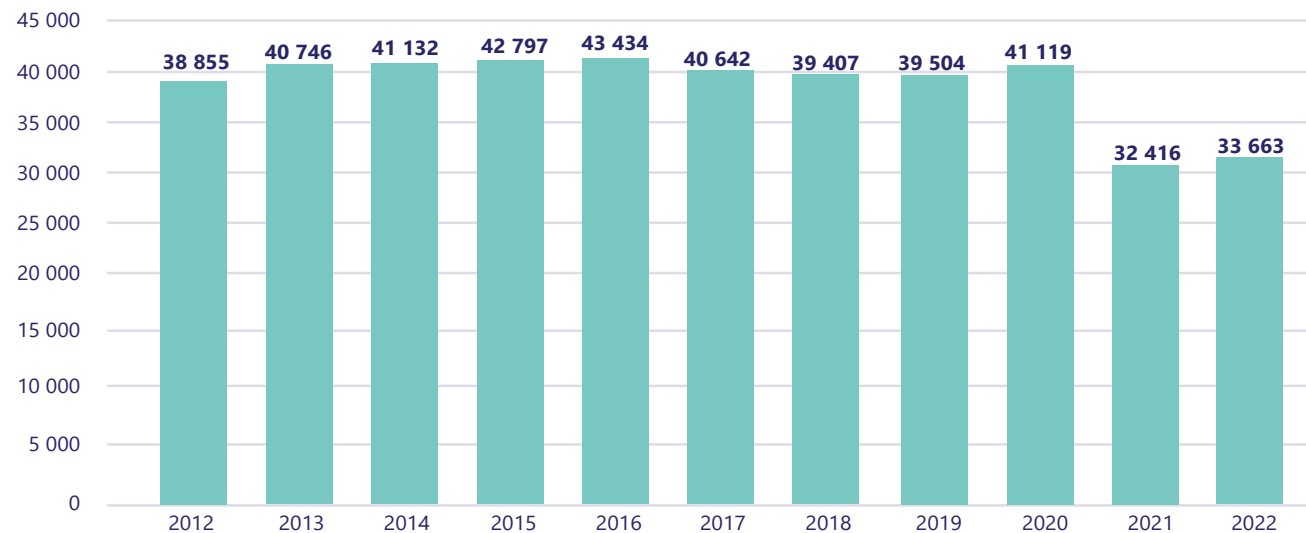
Celkový počet vykázaných převozů se zvýšil z důvodu navýšení počtu sanitních vozidel. Nicméně zaměřením se na dálkové převozy a zvýšením hodnoty pojistného bodu jsme dosáhli na Oddělení sanitní dopravy většího zisku než v roce 2021.

Vozový park sanitek 2022: 12 vozidel

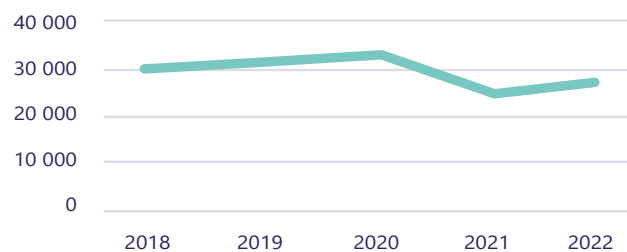
Počet převozů za rok	2018	2019	2020	2021	2022
DZS VFN	30 347	30 873	33 429	25 301	26 931
Cizí dopravci	9 060	8 631	7 690	7 115	6 732
CELKEM	39 407	39 504	41 119	32 416	33 663

Počet
převozů

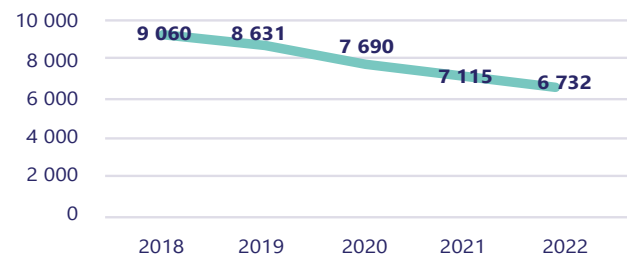
SANITNÍ PŘEVOZY



Oddělení sanitní dopravy VFN – počet převozů



Cizí dopravci



Náklady na pohonné hmoty (PHM) a služby v mil. Kč

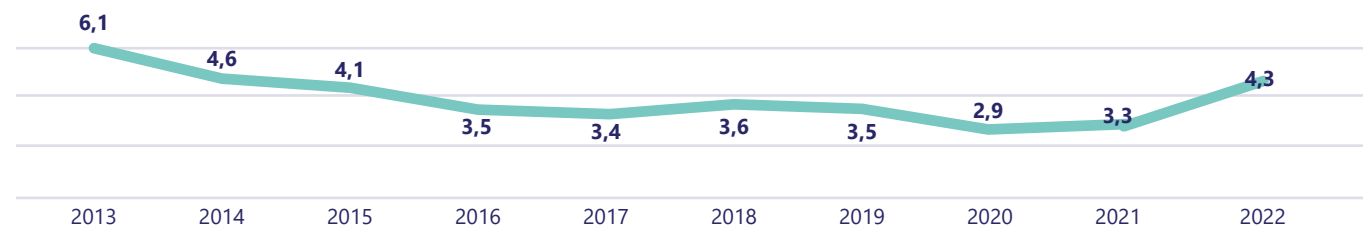
Během roku 2022 jsme oproti roku 2021 ujeli celkově o 30 608 km více. Spolu s rostoucími cenami PHM se toto promítlo do celkových nákladů za rok 2022.

Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Náklady	9,1	6,1	4,6	4,1	3,5	3,4	3,6	3,5	2,9	3,3	4,3

Spotřeba PHM v litrech

	2021	2022
benzín (v litrech)	1 706	3 826
nafta (v litrech)	103 694	97 774
celkem	105 400	101 600

Náklady na PHM a služby (v mil. Kč vč. DPH)

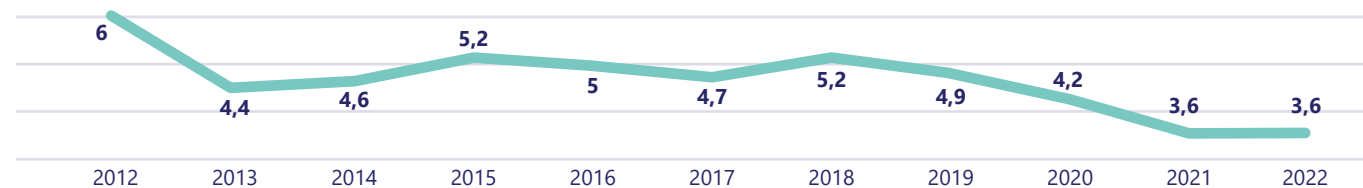


Náklady na opravy vozidel

Se započatou obnovou vozového parku a novým dodavatelem servisních služeb se podařilo udržet náklady na servis vozidel ve stejné výši jako v roce 2021.

Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Náklady na opravy vozidel v mil. Kč	6	4,4	4,6	5,2	5	4,7	5,2	4,9	4,2	3,6	3,6

Náklady na opravu vozidel (v mil. Kč vč. DPH)

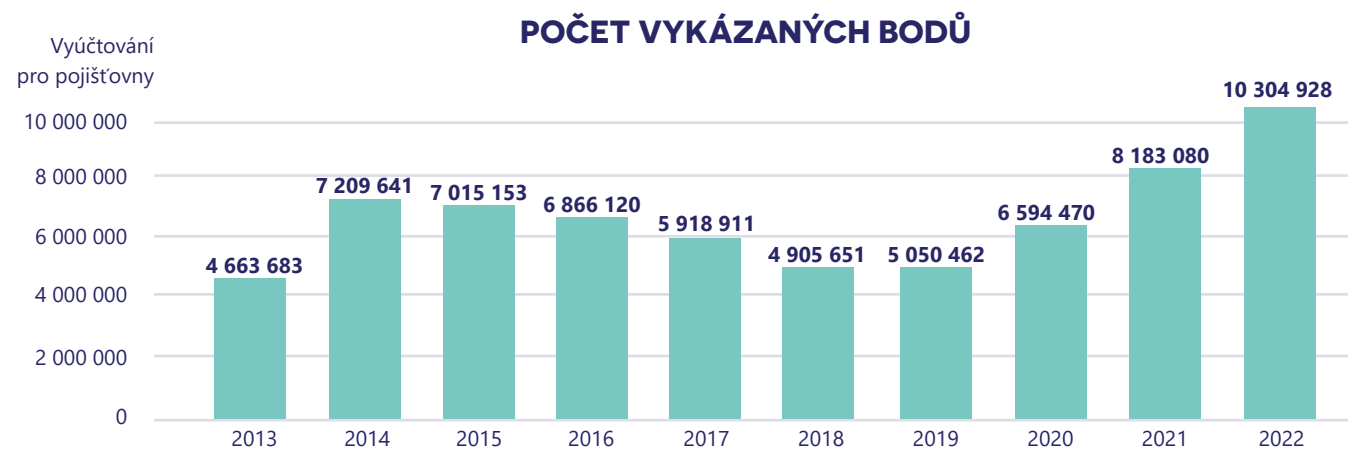


Současný vozový park a stav zaměstnanců Odboru dopravních služeb

- vozový park čítá 54 vozidel
- čtyři pracovní stroje - Desta, Belos, traktor Claas, VZV Hyster
- odbor čítá 125 zaměstnanců

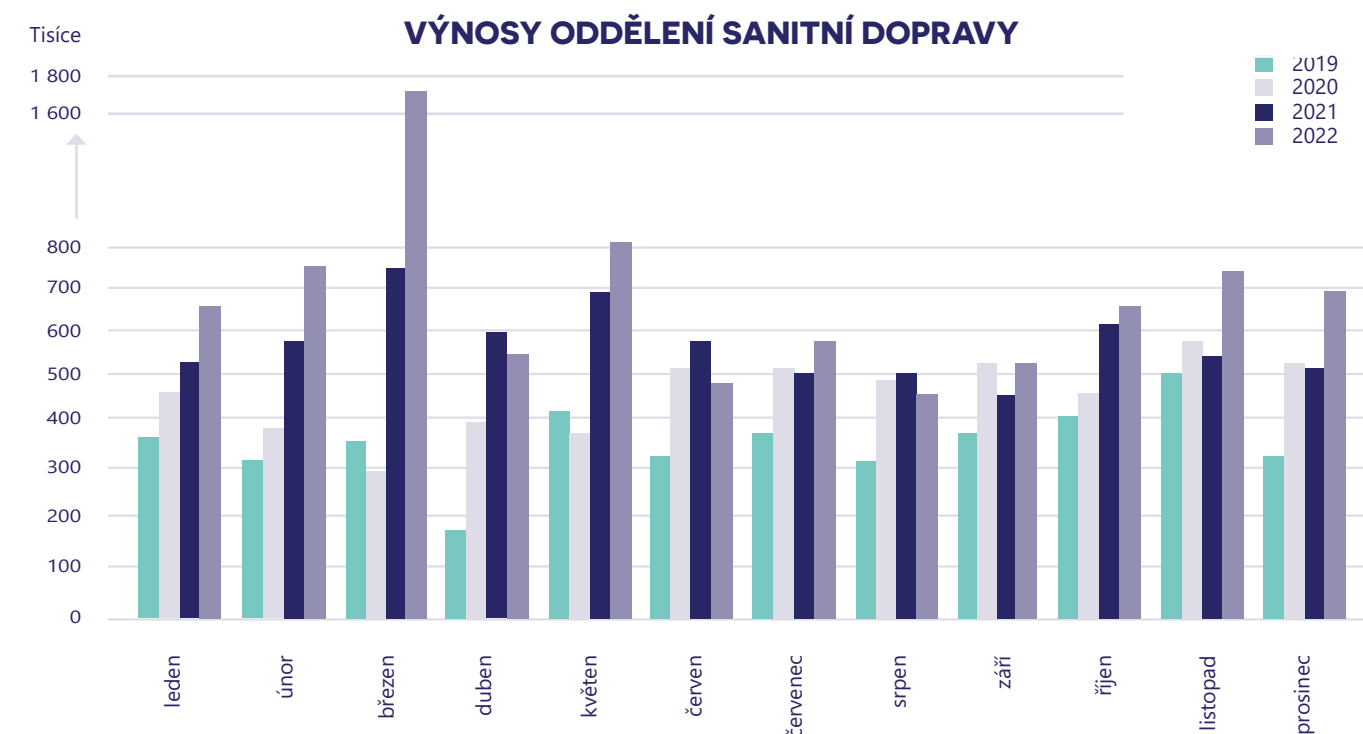
V tomto roce proběhla částečná obnova sanitních vozidel a bude nadále pokračovat. Zpoždění v dodávkách je způsobeno výpadky v dodavatelských řetězcích s celosvětovým dopadem.

Rok	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Počet bodů (v tisících)	7 015,2	6 866,1	5 918,9	4 905,7	5 050,5	6 594,5	8 183,1	10 304,9



VÝNOSY ODDĚLENÍ SANITNÍ DOPRAVY (v tis. Kč)

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	celkem
2019	358,07	320,55	352,85	162,91	415,83	334,09	365,13	304,18	360,93	397,22	497,36	332,74	4 201 845
2020	465,76	372,14	296,57	382,75	362,36	509,86	512,63	490,82	523,75	459,46	572,00	530,90	5 478 985
2021	536,31	563,84	748,99	593,48	691,91	576,87	508,41	496,29	450,50	616,26	546,68	522,38	6 851 915
2022	687,1	754,0	1 700,6	548,1	806,1	487,9	577,6	450,7	521,0	651,9	736,5	697,3	8 618 706



PROVOZNÍ ODBOR

Odbor je tvořen Oddělením provozních služeb včetně agendy Komplexního servisu prádla, Správou ubytoven, Odpadovým hospodářstvím a od srpna roku 2022 došlo k rozdělení Oddělení správy a údržby areálů na Oddělení správy areálů a Oddělení údržby areálů.

Oddělení provozních služeb

1. Úklid je nadále zajišťován na základě veřejné zakázky z roku 2019 firmou SaJ, a.s. Firma se velkou měrou podílela na zabezpečení nejen běžného provozu nemocnice, ale zajišťovala i úklid na covidových pracovištích.

Náklady (uvedeno vč. DPH)

2022 80,63 mil. Kč 2021 87,22 mil. Kč 2020 93,0 mil. Kč

2. Informační značení

Stejně jako v předešlých letech se jedná především o výměnu či doplnění informačního značení, o výrobu nezbytně nutných ukazatelů, jmenovek a podobných prvků. Výjimku tvoří zcela nové označení Fakultní polikliniky na Karlově náměstí. Náklady na pořízení zmíněného označení dělají z níže uvedené celkové částky, 136.223 Kč.

Náklady (uvedeno vč. DPH)

2022	297,91 tis. Kč	2021	200,80 tis. Kč	2020	128,65 tis. Kč
-------------	----------------	-------------	----------------	-------------	----------------

3. Nájemní smlouvy

Příjem z nájemních smluv včetně krátkodobých je za rok 2022 v celkové výši 18,71 mil. Kč, z toho:

- dlouhodobý pronájem	18,44 mil. Kč
- krátkodobý pronájem	271,95 tis. Kč

4. Parkovací systém VFN – nově zaveden a zpoplatněn v polovině roku 2021

Příjem za rok **2022** je **2 169 441 Kč**

5. Komplexní servis zdravotnického prádla

Systém pronajímaného prádla je plně funkční, je nastaven dle požadavků pracovišť a provoz nevyžaduje další výraznější úpravy.

VI. inventura pronajímaného prádla:

Fyzická inventura proběhla v termínu od 19. 9. do 22. 9. 2022. Konečné vyhodnocení inventury bylo posunuto až do roku 2023. Jednalo se o první inventuru, do které bylo zahrnuto i ložní a patientské prádlo, které v minulosti nebylo vybaveno čipy.

Náklady na pronájem a praní prádla (bez DPH)

2022	28,332 mil. Kč	2 791 702 kusů
2021	28,303 mil. Kč	2 830 516 kusů
2020	26,621 mil. Kč	2 691 669 kusů

Správa ubytoven VFN

Nastavení správy ubytoven je shodné s předchozími lety, tedy od poloviny roku 2017. S ohledem na poptávku ubytování v rámci stáží, kongresů a dalších odborných akcí jsme prodloužili nájemní smlouvu na pronájem rodinného hotelu v blízkosti nemocnice. Kapacita hotelu nám umožňuje rovněž rozšířit možnost ubytování pro doprovod pacientů. V rámci provozu ubytoven je prováděna potřebná údržba a opravy. V tomto roce k větší investici do ubytoven nedošlo.

Hospodářský výsledek za rok 2022: **ZISK 885 953 Kč**

Odpadové hospodářství

Nejvýznamnějšími položkami při odvozu odpadů jsou i nadále odpady nebezpečné včetně infekčních a odpady komunální. V minulých letech sílil tlak na nárůst cen za služby tohoto charakteru.

• Infekční a nebezpečný odpad – produkován pravidelně ve zdravotnických provozech

Smluvní partner – Recovera Využití zdrojů, a. s., dříve SUEZ, a. s.; jednotkové ceny byly od roku 2019 neměnné; hmotnost odpadu stále rostla.

Z důvodu výpovědi smlouvy ze strany smluvního partnera byla od listopadu 2022 uzavřena smlouva s FN Motol na odstraňování infekčního odpadu, zbylé nebezpečné odpady odváží společnost VEBLO, a. s.

Náklady (bez DPH)

2022	10,28 mil. Kč	2021	7,73 mil. Kč	2020	6,88 mil. Kč
-------------	----------------------	-------------	--------------	-------------	--------------

• Komunální odpad – (směsný a tříděný) – produkován všemi pracovišti VFN a nájemci

Smluvní partner – KOMWAG, a. s.

Náklady (bez DPH)

2022	7,26 mil. Kč	2021	6,66 mil. Kč	2020	2,48 mil. Kč
-------------	---------------------	-------------	--------------	-------------	--------------

Výhled na rok 2023:

Do nakládání s odpady v nemocnici se výrazně promítne nový zákon o odpadech, od 1. 1. 2023 bude ukončena platnost upuštění od třídění pro nebezpečné odpady a v platnost vstoupí nové povinnosti značení a balení odpadů ze zdravotní péče. Budeme pokračovat v náhradě dosluhujících kontejnerů pro soustředování infekčních odpadů hledáním prostor pro sklady nebezpečných odpadů v areálech nemocnice.

Oddělení správy areálů a Oddělení údržby areálů

Do 31. 7. 2022 spadala údržba VFN pod Oddělení správy a údržby areálů, od 1. 8. 2022 je toto oddělení rozděleno na Oddělení správy areálů a Oddělení údržby areálů. Oddělení údržby areálů převzalo do své gesce pracovníky dílen. V gesci oddělení správy areálů zůstali pracovníci instalatérských dílen, správci a pracovníci údržby ploch a zeleně.

• Údržba

Zedníci – za rok 2022 bylo formou žádanek odesláno 838 požadavků včetně havarijních prací.

Zámečníci – celkové množství požadavků na zámečnické dílny v roce 2022 bylo 5896.

Truhláři – celkem 1008 žádanek.

Malíři – celkem 519 žádanek.

Čalouníci – celkem 38 žádanek.

Instalatéři – celkem 2149 požadavků na instalatérské práce vč. 356 havárií řešených vlastními silami; k 63 případům byla přizvána externí firma. Finanční objem prací provedených externím zhotovitelem je **709 578 Kč**.

• Správa ploch a zeleně

Po celý rok probíhala pravidelná údržba ploch. Jedná se o úklid ploch, sečení trávy, opravy výtluků na komunikacích, sběr listí a kompostování, drcení větví a drobné stěhování.

Na podzim probíhala výsadba stromů, čištění okapových žlabů a drobná oprava krytiny na objektu Horní Palaty a na klinice Adiktologie; asfaltování a opravy chodníků, stěhování několika oddělení a kanceláří vlastními silami bez externí firmy.

Probíhala pomoc při přípravě investiční akce na Interním oddělení Strahov – stěhování, demontáž nábytku, likvidace aj.

V průběhu roku dochází k pravidelnému čištění odpadkových košů, výměně laviček a jejich údržba, k prořezávání a kácení stromů.

Náklady za pronájem techniky (vč. DPH) za plošinu apod.:

2022	91 333 Kč	2021	86 115 Kč	2020	38 358 Kč
------	-----------	------	-----------	------	-----------

• Stěhování zajišťuje firma Podrazil na základě výběrového řízení.

Náklady za pronájem techniky (vč. DPH) za plošinu apod.:

2022	888 548 Kč	2021	217 007 Kč	2020	306 122 Kč
------	------------	------	------------	------	------------

• Deratizace, dezinfekce, dezinfekce

Jedná se o odbornou činnost, která je zajišťována externí dodavatelskou firmou „Ekoslužby Michal Novotný“, která byla vybrána na základě výběrového řízení a je na základě státního zdravotnického dozoru sledována HSHMP.

Náklady (vč. DPH):

2022	547 511 Kč	2021	413 910 Kč	2020	370 374 Kč
------	------------	------	------------	------	------------

• Poplatky za TV a rozhlas

Výše ročního televizního poplatku je ve VFN celkem **613 980 Kč**. Výše rozhlasového poplatku je za rok 2022 **84 780 Kč**.

ODBOR LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

Porovnání celkového stavu pracovníků v letech 2020– 2022

	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022
Kategorie D	90	90	90
Kategorie THP	16 (vč. 6 skladníků)	16 (vč. 6 skladníků)	16 (vč. 6 skladníků)
Celkem	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance <i>(k 31. 12. 2020 neobsazeno 25 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)</i>	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance (k 31. 12. 2021 neobsazeno 32 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance <i>(k 31. 12. 2022 neobsazeno 33 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)</i>

Oddělení léčebné výživy a stravování

Připravuje denně

- 1000– 1100 jídel pro pacienty = celodenní strava (expedice formou tzv. tablet = porce pro jednotlivého pacienta)
- stravu pro firemní školku (15– 20 dětí)
- výrobu a expedici v jídelně U Apolináře cca 250 obědů/den
- přípravu a distribuci obědů pro zaměstnance VFN do jídelen –
Na Hrádku, ve Fakultní poliklinice, v areálu KPDMP a na Urologické klinice – celkem cca 1100– 1600 obědů/den
- pro Revmatologický ústav cca 130 obědů/den

Spotřeba potravin	Rok 2020	Rok 2021	Rok 2022	2021 / 2022
Stravování pacientů	27,39 mil. Kč	26,38 mil. Kč	31,75 mil. Kč	+5,37 mil. Kč
Počet stravovacích dnů	294 525	293 113	312 265	+19 152
Závodní stravování zaměstnanců	12,42 mil. Kč	16,72 mil. Kč	18,06 mil. Kč	+1,34 mil. Kč
Počet podaných porcí	288 754	342 106	367 289	+25 183
Školka VFN	157 tis. Kč	202 tis. Kč	209 tis. Kč	+7 tis. Kč
Catering, převod na NS (sekretariáty apod.)	2,16 mil. Kč <i>(z toho převodem na NS – čaje cca 902 tis. Kč a strava pro zaměstnance pečující o covidové pacienty 767 tis. Kč)</i>	1,70 mil. Kč <i>(z toho převodem na NS – čaje cca 1071 tis. Kč)</i>	1,72 mil. Kč <i>(z toho převodem na NS – čaje cca 1060 tis. Kč)</i>	+0,02 mil. Kč

PRŮMĚRNÁ VÝŠE STRAVOVACÍ JEDNOTKY		
Pacienti	Bez přídavku	S přídavkem
Rok 2020	88,07 Kč	91,59 Kč
Rok 2021	84,11 Kč	88,63 Kč
Rok 2022	98,82 Kč	101,88 Kč
2021 / 2022	+14,71 Kč	+13,25 Kč

PRŮMĚRNÁ VÝŠE STRAVOVACÍ JEDNOTKY – ZÁVODNÍ STRAVOVÁNÍ	
Rok 2020 (finanční limit na suroviny 43 Kč/1 oběd)	43,00 Kč
Rok 2020 (finanční limit na suroviny 49 Kč/1 oběd)	48,88 Kč
Rok 2021 (finanční limit na suroviny 49 Kč/1 oběd)	49,16 Kč
2020 / 2022	+ 0,28 Kč

Uvedené částky jsou vč. DPH

Oddělení závodního stravování

JÍDELNA	Průměrný počet obědů připravený hlavní kuchyní / den
Jídelna Na Hrádku – U nemocnice 2	500–700
Jídelna Fakultní poliklinika – Karlovo nám. 32	200–280
Jídelna v areálu KPDPM – Ke Karlovu 2	200–280
Jídelna GPK – Apolinářská	160–250 (+ zaměstnanci kuchyně cca 45)

Zaměstnanecká strava je v rámci VFN dovážena vlastními vozidly do výše uvedených jídelen a odběrových míst – Urologická klinika (prům. 45 obědů/den), I. chirurgická klinika JIP (prům. 10 obědů/den).

Závodní stravování zaměstnanců VFN u cizích organizací je i nadále zajišťováno prostřednictvím firem:

- menza STRAHOV – probíhá rekonstrukce budovy
- menza ALBERTOV – cca 2 zaměstnanci/den
- poukázky SODEXO – výdej za rok 2022 – zaměstnancům VFN vydáno 613 614 ks stravenek.

V PRŮBĚHU ROKU 2023 JE PLÁNOVÁNO:

- nabídnout zaměstnancům pestřejší skladbu jídelního lístku,
- v závislosti na spolupráci s Úsekem informatiky a digitální transformace rozšířit nabízené služby pro zaměstnance a pacienty VFN.

ODBOR ENERGETIKY A ÚDRŽBY

PŘEHLED SPOTŘEBY A NÁKLADŮ NA ENERGIE V ROCE 2022 S POROVNÁNÍM S ROKEM 2021

Druh energie	MJ	Spotřeba energií		Náklady vč. DPH	
		2021	2022	2021	2022
Elektrická energie	MWh	17 114	16 989	46 691 966	77 031 916
Voda pitná	m ³	206 306	226 602	22 885 928	24 208 862
Plyn (kotelny + přímá spotřeba)	m ³	3 856 660	3 225 974	30 735 359	60 752 270
Teplo / Pražská teplárenská, a. s.	GJ	447	0	248 622	0
CELKEM				100 561 875	161 993 048

Oproti roku 2021 došlo v roce 2022 ke **zvýšení nákladů za energie celkem o 61,4 mil. Kč**. Rozhodujícím faktorem zvýšení nákladů byly vyšší vysoutěžené tarify el. energie a plynu na rok 2022 oproti tarifům v roce 2021 a vyšší cena a spotřeba vody.

Elektrická energie

Dodavatelem elektrické energie v napěťové hladině nízkého napětí byla společnost Pražská plynárenská, a.s. Dodavatelem elektrické energie v napěťové hladině vysokého napětí byla společnost Veolia Komodity ČR a.s.

Ve spotřebě el. energie došlo k mírnému poklesu, tj. o 0,8 %.

Náklady na el. energii stouply 30,3 mil. Kč, tj. o 64,9 % z důvodu neustálého nárůstu cen energií v důsledku energetické krize, válečné krize na Ukrajině, inflaci apod..

Voda

Spotřeba vody se zvýšila o 20 tis. m³, tj. o 9 %. Nicméně je tento nárůst z podstatné části fiktivní, neboť Pražské vodovody a kanalizace, a. s. (PVK), provedly výměnu některých fakturačních vodoměrů, které dlouhodobě proměřovaly spotřebu vody, až nyní je měřena objektivně.

Nárůst nákladů o dalších 5,8 % vznikl vlivem zvýšení tarifů vodného a stočného v roce 2022.

Zemní plyn

Dodávka zemního plynu pro kotelny s velkým a středním odběrem (8 kotelen) a pro kotelny s maloodběrem (7 kotelen) byla zajištěna společností Pražská plynárenská, a. s.

Spotřeba plynu klesla o 630 tis. m³ oproti roku 2021 z klimatických důvodů, zima v roce 2022 byla teplotně nadprůměrná a objekt Interního oddělení na Strahově nebyl po většinu roku z důvodu rekonstrukce provozován. Náklady stouply z důvodu rostoucích cen plynu v důsledku válečné krize na Ukrajině.

Teplo

Nákup tepla od Pražské plynárenské, a. s. pro objekt Konstantinova 1, Praha 11, byl ukončen a objekt byl předán Úřadu pro zastupování státu ve věcech majetkových.

Oddělení VZT a MP

Oddělení zajišťuje běžnou údržbu vzduchotechnických a chladicích zařízení, dále rozvodů a zdrojů medicínálních plynů. Zajišťuje též zásobování VFN medicínálními a technickými plyny.

Dílna VZT a MP (ve složení 4 pracovníků VZT a 3 pracovníků MP) zajišťovala údržbu a opravy vzduchotechnických jednotek a drobné opravy na rozvodech MP. Opravy a servis chladicích jednotek zajišťovala převážně firma OTTA-vzduchotechnika a klimatizace. Opravy a servis zařízení MP (kompresory, vývěvy) byl zajišťován firmou BSJ. Dodávky a montáže nových chladicích jednotek byl řešen přes systém DNS (dynamický nákupní systém).

Náklady (vč. DPH):

Dodávky medicínálních a technických plynů včetně nájmu	17,95 mil. Kč
Opravy a servis zařízení MP	2,17 mil. Kč
Opravy a servis chladicích zařízení	1,67 mil. Kč
Opravy a servis VZT zařízení	0,88 mil. Kč
Realizované investice	1,07 mil. Kč

Oddělení stavební a strojní

Oddělení spolupracuje prioritně s externími firmami a poskytuje konzultaci či nápomoc při řešení běžné údržby prováděné zaměstnanci VFN, kteří spadají pod Provozní odbor.

Během roku 2022 jsme zrealizovali stavební akce většího rozsahu, a to:

- Datové centrum DC 2 – Fakultní poliklinika
- Neurologická klinika – renovace lékařských pokojů
- Stavební úpravy na Fakultní poliklinice pro nové umístění Primární péče a UA Point

Dále oddělení pracuje na běžné údržbě VFN prováděné externími firmami dle požadavků pracovišť zdravotnických i nezávazných, objednává a zpracovává revize, servis na automatické dveře, EPS, EZS, výtahy a další zařízení, na kterých je nutné dle zákona provádět revize a servisní činnost.

Od začátku roku 2022 bylo řešeno nespočet havárií vody, kanalizace či oprav střech a svodů po zatečení a jiné havarijní situace.

V průběhu roku 2022 oddělení spolupracovalo s Odborem zdravotnické techniky na realizaci stavebních úprav pro výměnu či novou dodávku zdravotnických zařízení z dotačního programu REACT-EU, který bude pokračovat i v roce 2023.

Náklady (vč. DPH):

Sklenářské práce	323,1 tis. Kč	Žaluzie, rolety	467,3 tis. Kč
Malířské práce	8 473,9 tis. Kč	Podlahářské práce	1 129,2 tis. Kč
Výškové práce	794,0 tis. Kč	Stavební práce	6 372,6 tis. Kč
Gastro	935,3 tis. Kč	Výtahy	3 748,6 tis. Kč
Ostatní práce	1 406,0 tis. Kč		

Oddělení elektro – technický dispečink

Oddělení prioritně pracuje na haváriích v běžném provozu VFN. Většinu vzniklých havárií odstraňujeme vlastními silami. Při větších haváriích spolupracujeme s externími firmami. Oddělení provádí běžnou údržbu rozvodu NN, TS a odstraňování závad z revizních elektro zpráv.

V průběhu roku 2022 jsme realizovali společně s externími firmami výměnu několika důležitých záložních zdrojů UPS, spolupracovali jsme při výměně dosluhujících baterií v záložních zdrojích a na havárii TS pro III. interní kliniku. Dále jsme prováděli běžnou údržbu UPS jednotek, údržbu a běžné opravy rozvodu NN a TS. Oddělení Elektrotechnický dispečink dále prováděl úpravy, opravy a rozšíření elektroinstalací dle potřeb jednotlivých klinik.

Během roku 2022 řešil dispečink havárie vody, elektro, ucpaných dešťových svodů a jiných technických havarijních situací.

V průběhu roku 2022 oddělení spolupracovalo i s Odborem zdravotnické techniky na realizaci stavebních úprav pro výměnu či novou dodávku zdravotnických zařízení z dotačního programu REACT EU, který bude pokračovat i v roce 2023.

Náklady (vč. DPH):

Nové UPS a výměna baterií	2 500,0 tis. Kč
Údržba a servis TS	314,0 tis. Kč
Údržba a servis záložních DA zdrojů	349,0 tis. Kč
Modernizace NN části III. interny	120,0 tis. Kč
Instalace elektromobility	250,0 tis. Kč
VFN oddělení elektro – odstraňování závad z elektro revizí	800,0 tis. Kč
Provádění revizní činnosti na spotřebičích a el. instalacích	5 600,0 tis. Kč
Odstraňování závad z revizí na systémech ZIS	1 200,0 tis. Kč



14

V rozvoji informačních a komunikačních technologií jsme se soustředili zejména na posilování kybernetické bezpečnosti a provozní dostupnosti informačních systémů, elektronizaci procesů a podporu péče o naše pacienty.

1. PODPORA PRO POSKYTOVÁNÍ ZDRAVOTNÍ PÉČE A ELEKTRONIZACE

Jednou z klíčových projektových aktivit byla příprava modernizace **Nemocničního informačního systému**. VFN připravuje modernizované řešení za účelem reakce na vývoj legislativního rámce a všeobecného technologického rozvoje. Řešení bude zajišťovat celoplošnou dostupnost vybraných a zabezpečených zdravotnických dat z Všeobecné fakultní nemocnice v Praze oprávněným zdravotnickým subjektům i pacientům a bude spojené s technologickou připraveností na další projekty eHealth. Řešení umožní zabezpečenou komunikaci a sdílení klinických dat pacienta (Pacientský souhrn), a to nejen v rámci ČR, ale i v rámci EU. Důležitou projektovou dodávkou roku 2022 byla příprava a zahájení nového **COVID-19** očkovacího centra a zajištění provozu dalších dvou očkovacích center spolu s požadavky a pravidly pro aplikaci 3. dávky očkování.

Upgrade PACS systému umožnil migraci ze zastaralých serverů na nové. Došlo ke zlepšení parametrů systému při zpracování obrazových dat. Pořízení edukační licence umožňuje vybudovat archiv edukačně zajímavých obrazových dat, které lékaři využijí při výuce radiologie.

Dodání **DICOM prohlížeče MIM** pro Ústav nukleární medicíny lékařům umožňuje práci mezi modalitami různých dodavatelů a využít nové funkce pro detekci fyziologických změn diagnostikovaných pacientů z PET/CT a SPECT kamer.

Proběhla implementace informačního systému **Evidence centrových léků** (ECL) pro zajištění kontroly žádostí a schvalování požadavků na předepisování centrových léčivých přípravků včetně schvalování úhrad nehrzené péče podle §16 zákona 48/1997 Sb., Zákon o veřejném zdravotním pojištění. Cílem projektu bylo zejména zajištění souladu mezi vystavenými požadavky na předpis centrových léčivých přípravků a aktuálními smluvními podmínkami zdravotních pojišťoven tak, aby požadavky byly schváleny pouze v rámci povolených úhrad. Výstupy z aplikace jsou dále využívány specializovanými centry klinik a ekonomickým úsekem pro další analýzy stavu centrové péče.

Začala příprava projektu pro řešení pro automatizované načítání kódu pro účely elektronické **evidence přijatých a vydaných zdravotnických prostředků, automatizace skladových procesů a evidence použitých zdravotnických prostředků na pacienta**. Cílem je naplnění požadavků vycházejících z platných právních předpisů, realizace přehledu skladového hospodářství a snížení administrativní zátěže použitím skenování kódů.

Proběhla instalace nových **platebních automatů** na vybraných místech VFN, které přinášejí pacientům zvýšení komfortu placení. Pacient má možnost platit regulační poplatky a případné další hrazené výkony nejen hotovostně, ale nově také platební kartou.

V rámci zvýšení spolehlivosti síťové infrastruktury a zvýšení dostupnosti aplikací VFN proběhla realizace **nového serverového a datového centra** v objektu Fakultní polikliniky, které bylo integrováno se stávajícím centrem v budově ředitelství. Realizace zahrnovala stavební rekonstrukci prostor, umístění a instalaci aktivních a bezpečnostních prvků, integraci se stávajícím centrem a napojení na samostatný optický datový okruh. Hlavním přínosem této realizace jsou dvě geograficky oddělená datová centra, plně zastupitelná při výpadku nebo omezení provozu jednoho z nich včetně internetového připojení.

Byla zahájena implementace informačního systému **Elektronický oběh daňových dokladů (EODD)** pro plně elektronický oběh a schvalování daňových dokladů, který nahradí stávající fyzický oběh papírových dokumentů. Řešení zahrnuje skenování papírových dokumentů, strojové vytěžování dat, schvalovací procesy, integraci s ekonomickým a skladovým systémem VFN a integraci s důvěryhodným elektronickým úložištěm, pro ukládání, archivaci a skartaci elektronických dokumentů. Zahájení provozu je plánováno do konce června 2023.

2. OCHRANA DAT ORGANIZACE A KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST

Ochrana dat a bezpečné zpracování citlivých osobních údajů našich pacientů, tzn. zajištění jejich důvěrnosti, dostupnosti a integrity, spolu se stabilním provozem nemocničních informačních systémů a v nich uložených dat je nezbytným předpokladem pro zajištění zdravotní péče a řízení provozu našich klinik, oddělení a ústavů.

VFN je osobou povinnou tzv. správcem a provozovatelem základní služby: poskytování zdravotních služeb dle zákona č. 181/2014 Sb. o kybernetické bezpečnosti a má implementovaný systém řízení bezpečnosti informací.

Udržení vysokých nároků na poskytování zdravotní péče, ale i zvýšený zájem hackerů o data a počítačové sítě zdravotnických zařízení i v letošním roce znamenalo, že bylo nezbytné věnovat kybernetické bezpečnosti velkou pozornost, přijmout nezbytná bezpečnostní opatření spolu s implementací bezpečnostních nástrojů na ochranu dat, zabezpečení sítí a nemocničních informačních systémů.

Z důvodu, že trend celosvětového nárůstu kybernetických a phishingových útoků pokračuje, bylo nezbytné udržovat a doplňovat provozované technologie, jako je firewall nové generace, detekční sondy, vícefaktorové ověření, identifikace kybernetických útoků, ochrana přístupu na webové stránky a použití sandboxu v rámci e-mailového systému. Bezpečného prostředí bychom ale nedosáhli bez sledování zranitelností, reagování na podezřelé kybernetické události, implementování bezpečnostních opatření a aktivního přístupu uživatelů našich informačních systémů. Klademe důraz na průběžné vzdělávání uživatelů, dodáváme jim návody pro bezpečné chování při práci s počítačem a informujeme je o aktuálních hrozbách.

K identifikaci a odhalování možných kybernetických útoků na nemocnici jsme ke konci roku implementovali bezpečnostní nástroj pro sběr, detekci a vyhodnocení kybernetických bezpečnostních událostí (Security Information and Event Management, SIEM), který nám pomáhá v zajištění ochrany dat pacientů a provozu nemocničních informačních systémů a tím i zajištění zdravotní péče pro pacienty nemocnice.



Společně s dodavateli služeb a nezávislými partnery z oblasti kybernetické bezpečnosti provádíme zjišťování zranitelnosti našich informačních systémů, zdravotnické techniky a počítačové sítě pro dosažení komplexních výsledků. Na odstraňování nalezených zranitelností pracujeme průběžně.

V roce 2022 jsme navíc reagovali na varování možné hrozby, které jsme přijali od Národního úřadu pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB). Jednalo se o varování k zabezpečení informačních systémů nebo sítí a služeb elektronických komunikací:

- před hrozbou v oblasti kybernetické bezpečnosti, spočívající v realizaci kybernetických útoků na informační a komunikační systémy v České republice ze dne 25. února 2022, ev. č. 48875, a nabádá k ostražitosti,
- před hrozbou v oblasti kybernetické bezpečnosti spočívající v nedodržení smluvních závazků ze strany dodavatelů ICT služeb a produktů s významným vztahem k Ruské federaci ze dne 21. března 2022, ev. č. 49224, a doporučuje prověření smluvních vztahů, využití služeb nebo produktů a přijetí odpovídacích opatření.

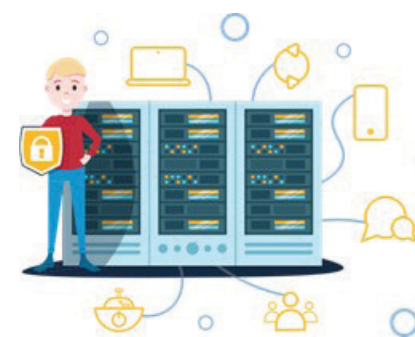


Všechna varování nebo doporučení byla adekvátně vyhodnocena, implementována nebo provedena a o provedení spolu se způsobem naplnění opatření byl ve stanoveném termínu informován NÚKIB.

Ke konci roku byl proveden interní audit kybernetické bezpečnosti s jedním nálezem vysoké významnosti a několika střední nebo nízké významnosti. Zpracování zjištění z provedeného auditu bude probíhat v průběhu následujícího roku.

Jako prevenci proti možnému úniku osobních údajů provádíme kontinuální monitorování odchozí komunikace z VFN. Smyslem monitorování a vyhodnocování ochrany osobních údajů v nemocnici prostřednictvím automatizovaného nástroje DLP (Ochrana před ztrátou dat – Data Loss Prevention) je zajistit ochranu osobních a citlivých údajů pacientů, zaměstnanců a jiných subjektů osobních údajů, jejichž správcem je VFN.

Nástrojem DLP bylo v roce 2022 zachyceno celkem 39 023 podezření na bezpečnostní incidenty – odesílání e-mailů s osobními údaji mimo VFN. Z tohoto počtu bylo nezbytné provést posouzení 1 601 incidentů, kdy:



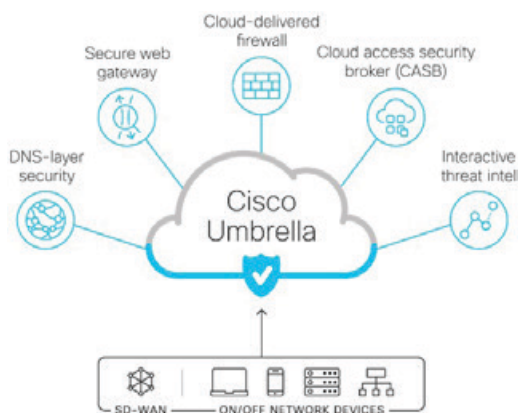
- 835 (52,2 %) bylo posouzeno jako bezpečnostní riziko,
- 379 (24,7 %) bylo označeno, že se nejedná o bezpečnostní riziko (např. pacient zveřejnil své osobní údaje),
- 387 (24,1 %) bylo zachyceno chybně (neobsahovaly osobní údaje).

Z pohledu množství zasílaných osobních údajů jedním e-mailem je poměr rizikovitosti zachycených emailů následující:

- 0,4 % High (100 osobních údajů a více),
- 3,7 % Medium (3-99 osobních údajů),
- 95,9 % Low (1-2 osobní údaje).

Ze srovnání s předcházejícím rokem vyplývá:

- Celkový počet vyhodnocených zpráv 40 tis. (2022) je obdobný jako v předchozím roce: 39 tis. (2021),
- poměr zpráv posuzovaných na bezpečnostní riziko klesl z 59 % (2021) na současných 52 % (2022),
- co se týká chybných záchytů, zde došlo v poměru ke zvýšení z 17 % (2021) na 24 % (2022), což vyřeší připravované řešení pro útvary, které nepracují s osobními údaji.



K ochraně proti hrozbám z prostředí internetu je využíván nástroj Cisco Umbrella, který zamezuje přístup na nevhodné stránky (sex, military, násilí apod.), na nebezpečné stránky (vir, malware, SPAM apod.) nebo z důvodu ochrany osobních údajů (free úložiště, free e-maily apod.). Tento nástroj zpřístupnil v počítačové síti VFN velké množství potenciálně nebezpečných webových stránek, ale i některé stránky, které uživatelé VFN používali pro pracovní, soukromé nebo jiné aktivity, a bylo možno požádat o jejich zpřístupnění. Celkem jsme zpracovali 119 takových žádostí uživatelů. Z toho bylo:

- 71 žádostí schváleno. Jednalo se o aktivity, které souvisely s činností VFN, 1. LF, výukové, vzdělávací, vědecké, výzkumné nebo obecného charakteru a neohrožovaly bezpečnost ani provoz VFN,
- 48 žádostí zamítnuto z důvodu bezpečnostních, nevhodnosti, činnosti soukromé nebo nesouvisející s činnostmi VFN.

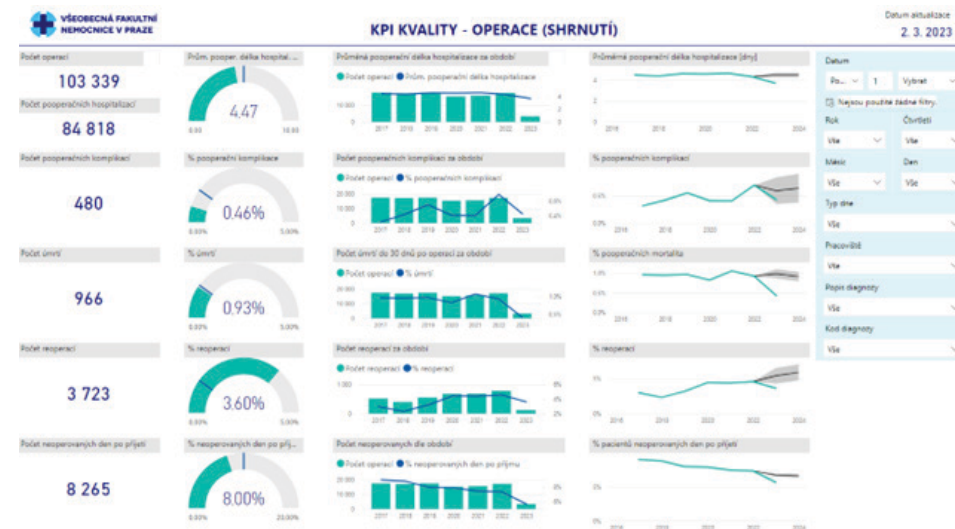
Dále byla řešena omezení webových stránek nebo úložišť nahlášením incidentu na nedostupnost nebo požadavku na zpřístupnění standardním procesem v tiketovém systému, jednalo se o cca 12 řešených incidentů/požadavků.

Celkové řešení těchto požadavků pokračuje v trendu snižování počtu ze 163 v roce 2021 na 130 v letošním roce. Tento trend je důsledkem již stabilizovaného nastavení automatizovaného nástroje.

3. ZPRACOVÁNÍ A ANALÝZA DAT, SENZORIKA IOT A DALŠÍ TECHNOLOGIE

V oblasti analýzy dat zajišťujeme neustálý rozvoj datového skladu a reportů, které jsou prezentovány na analytickém portále. Reporty monitorují v čase a prezentují ukazatele kvality práce lékařů, výkonnost klinik, ukazatele ekonomické oblasti a lidských zdrojů tak, aby mohly být využívány vedoucími pracovníky k řízení klinik i celé nemocnice.

V rámci IoT technologie rozšiřujeme využívání IoT senzorů pro sledování teplot v prostorách, lednicích a mrazácích. Tím se odstranila nutnost pravidelné fyzické kontroly těchto míst. Data jsou uložena v databázi a k dispozici jsou reporty teplot v daných místech v závislosti na čase. Podobná čidla jsou také umístěna v čekárnách na Klinice dětského a dorostového lékařství, kde sledujeme koncentraci CO2.



Začali jsme více využívat technologii 3D tisku zvláště s ohledem na úsporu nákladů a možnost vývoje vlastních řešení pro specifické požadavky našich klinik. Pro potřeby laboratoří tak vznikl například originální držák na pipety nebo stojánky na 50 kusů váleček.





15

Legislativně právní odbor (dále jen LPO) vede evidenci smluv a zodpovídá za jejich uzavírání, uveřejňuje je v registru smluv, poskytuje odborným útvarům právní služby a poradenství a zastupuje nemocnici před soudy a orgány státní správy. Provádí školení personálu v oblasti platné legislativy a dále též v oblasti aktuálních témat různých oblastí práva.

Na úseku smluvní agendy LPO za rok 2022 vyřídil celkem **1287 smluv včetně dodatků**. Pečuje o základní dokumenty, pravidelně vydává informace o právních předpisech vyhlášených ve Sbírce zákonů a o pokynech vydaných na úseku MZ ČR, připomínkuje vnitřní předpisy a obecně závazné právní předpisy z oboru, vede semináře pro zdravotnické pracovníky týkající se oblasti zejména zdravotnického práva, vypracovává stanoviska a výklady, poskytuje právní poradenství, spolupracuje na zavádění nové legislativy do praxe, řeší sporné věci a škodní události, účastní se v odborných komisích, zajišťuje právní agendu nemovitostí, ochranných známek a živnostenských oprávnění, agendu poskytování informací ze zdravotnické dokumentace v rámci platných zákonů a agendu ústavních znaleckých posudků, zajišťuje odpovědi na dotazy na základě z. č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, vyřizuje agendu přezkoumávání rozhodnutí Kliniky pracovního lékařství, odesílá na úřady hlášení o zdravotní způsobilosti řidičů a vyřizuje různé požadavky orgánů státní správy. Dále také LPO spolupracuje na zpracování znaleckých posudků, kde byla VFN ustanovena nebo přibrána jako znalecký ústav (celkem ve 43 případech). Zpracováno bylo celkem **20 ústavních**, případně revizních znaleckých posudků

Během roku probíhalo proti VFN v oblasti újmy na zdraví **7 soudních sporů**. LPO dále také vymáhá pohledávky za poskytnuté zdravotní služby či další pohledávky různého druhu.

VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI V OBLASTI POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ PODLE ZÁKONA Č. 106/1999 SB. ZA ROK 2022

a)	celkem počet podaných žádostí o informace	7
	a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti	0
	počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí části žádosti	0
b)	počet podaných odvolání proti rozhodnutí	0
c)	opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle tohoto zákona, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení	0
d)	výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence	0
e)	počet stížností podaných podle § 16a zákona č. 106/1999 Sb., důvody jejich podání a stručný popis způsobu jejich vyřízení	0
f)	další informace vztahující se k uplatňování tohoto zákona:	

ZPRÁVA 2022

V oblasti regulačních poplatků:

Za rok 2022 evidujeme 2 nová insolvenční řízení z titulu nezaplacených regulačních poplatků, do kterých jsme se včasně přihlásili. Pro úplnost uvádím, že jmenovaným dlužníkům bylo schváleno oddlužení.

1 nová přihláška pohledávek do insolvenčního řízení (dlužník je v úpadku);

U pohledávek za samoplátce eviduje Legislativně právní odbor:

U pohledávek za samoplátce eviduje Legislativně právní odbor celkový počet případů evidovaných/předaných na LPO – 614.

U pohledávek za nájemné:

1 případ – vedena exekuce

Soudních spory – ostatní

Během roku 2022 probíhalo proti Všeobecné fakultní nemocnici v Praze v oblasti újmy na zdraví 7 soudních sporů.

Dědické řízení

Dědické řízení, kde VFN vystupuje jako zůstavitel, dědické řízení pravomocně ukončeno, majetek zpeněžen (prodej podílových listů ČS), VFN vyplaceno 527 550 Kč

Ústavní, příp. revizní znalecké posudky:

V roce 2022 byla VFN ustanovena / přibrána jako znalecký ústav celkem v 43 případech.

Zpracováno bylo celkem 20 ústavních, příp. revizních znaleckých posudků, z toho:

- v občanskoprávních řízeních 10 posudků
- v trestním řízení 7 posudků (z toho 2 pro soudy a 5 pro Policii ČR)
- pro nemocnice 2 posudky
- pro Kooperativu pojišťovnu, a. s., VIG 1 posudek

Návrh na přezkoumání rozhodnutí Kliniky pracovního lékařství:

LPO zajišťoval předání návrhu na přezkoumání rozhodnutí Kliniky pracovního lékařství Magistrátu hl. m. Prahy celkem ve 46 případech (+ následné vyrozumění KPL o konečném rozhodnutí MHMP).





Odbor vnitřního auditu a kontroly plní ve VFN zejména funkci útvaru interního auditu v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění. Jeho role spočívá v monitorování a hodnocení mechanismů vnitřního kontrolního systému a ve sledování plnění legislativních povinností VFN. Nejdůležitější úlohou Odboru vnitřního auditu a kontroly je přinášet řediteli nemocnice podložené objektivní informace o auditovaných oblastech a navrhnout doporučení přispívající k efektivnímu a hospodárnému fungování VFN.

Odbor vnitřního auditu a kontroly:

- provádí interní audity podle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění, a předkládá řediteli VFN doporučení k odstranění zjištěných nedostatků a předcházení rizik,
- řeší a eviduje stížnosti podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, v platném znění,
- je garantem centrální evidence kontrol v rámci vnitřního kontrolního systému VFN,
- je garantem centrální evidence výsledků kontrol VFN ze strany externích kontrolních orgánů,
- vyhodnocuje interní protikorupční program VFN.

Interní audity

V průběhu roku 2022 bylo Odborem vnitřního auditu a kontroly realizováno a dokončeno celkem 5 interních auditů v souladu se schváleným ročním plánem. Hlavní oblasti, na které se interní audity v roce 2022 zaměřovaly:

- provozní a technická oblast (2 audity),
- plnění doporučení z provedených interních auditů (1 audit),
- objednávání a nákupy (2 audity).

Vedením VFN byla v roce 2022 přijata opatření ke zkvalitnění řízení provozní a finanční činnosti VFN, účinnosti vnitřního kontrolního systému VFN a optimalizaci procesů.

Průběžné sledování a prověřování systému finanční kontroly je ve VFN zajištěno v souladu s platnou legislativou a zavedený systém poskytuje přiměřenou jistotu, že plní svůj účel.

Stížnosti

Cílem všech zaměstnanců VFN je zajistit spokojenost pacientů s léčbou, péčí i dalšími službami. Právo pacientů a jejich blízkých vyjádřit případnou nespokojenost formou stížnosti je ve VFN plně respektováno a naplňováno v souladu s platnou legislativou. Přijímání a řešení stížností je detailně upraveno vnitřním předpisem, postup je zveřejněn na webových stránkách VFN. V roce 2022 bylo Odborem vnitřního auditu a kontroly VFN řešeno celkem 25 písemných stížností podle zákona o zdravotních službách, z nichž bylo 76 % shledáno nedůvodnými.

Stížnost	Nedůvodná	Částečně důvodná	Důvodná
Chování	0	0	2
Chování a léčebná péče	5	0	0
Léčebná péče	5	0	2
Provoz	8	0	1
Léčebná péče a provoz	1	0	0
Chování a provoz	0	0	1
CELKEM	19	0	6

Vnitřní kontroly

Ve VFN jsou vnitřní kontroly z pozice vedoucích zaměstnanců VFN prováděny na základě ročního plánu. O jeho plnění průběžně informuje ředitele VFN Odbor vnitřního auditu a kontroly. Tyto kontroly probíhají nad rámec každodenního výkonu pracovních povinností vedoucích zaměstnanců.

Vnější kontroly

V centrální evidenci externích kontrol ve VFN bylo v roce 2022 evidováno celkem 29 vnějších kontrol. Z toho 25 kontrol provedla Hygienická stanice hl. m. Prahy, 2 kontroly Ministerstvo zdravotnictví ČR, 1 kontrolu Magistrát hlavního města Prahy a 1 kontrolu Ministerstvo pro místní rozvoj ČR.

90 % vnějších kontrol provedených ve VFN v roce 2022 nenašlo žádnou závadu.

Na hospodaření s prostředky ze státního rozpočtu byly zaměřeny 4 vnější kontroly (zcela bez závad).

Interní protikorupční program

Vytváření a posilování protikorupčního klimatu je ve VFN realizováno průběžnou osvětou, posilováním morální integrity zaměstnanců, aktivní propagací etických zásad a nastavením důvěryhodného mechanismu pro oznámení podezření na korupční jednání. Všichni zaměstnanci VFN absolvovali povinné proškolení zakončené e-learningovým testem. V průběhu roku 2022 nebylo ve VFN identifikováno korupční jednání žádného ze zaměstnanců VFN.

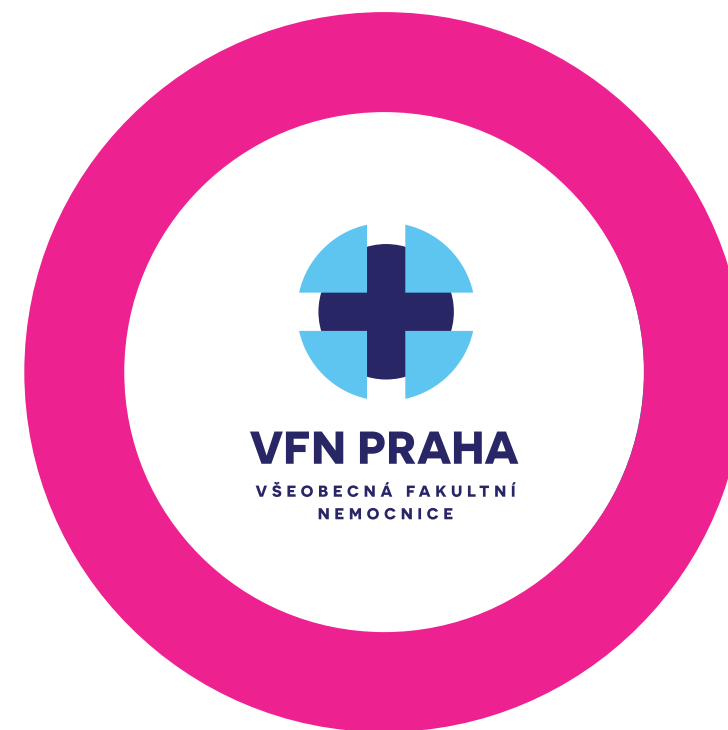


Foto archiv VFN Praha.

