



Jistota moderní medicíny

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2015

VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ
NEMOCNICE V PRAZE



Jistota moderní medicíny

VICE VFN:

Jistota moderní medicíny

- **Přívětivá univerzitní nemocnice s dlouholetou tradicí**
- **Jedinečná a komplexní péče nejvyšší úrovně**
- **Učíme se od nejlepších, vychováváme nejlepší**





Vážené dámy a pánové, milí čtenáři,

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze oslavila v loňském roce již 225. výročí svého založení. Oslavy tohoto půlkulatého výročí se odehrály hned v několika rovinách. Ty určené pro širokou veřejnost nesly název „Rok prevence“ a konaly se téměř každý měsíc. V této souvislosti je jistě velmi výstižné pořekadlo, že VFN slavila práci. Musím na tomto místě poděkovat desítkám svých kolegyně a kolegů, ale i novinářům za výborný výkon. Účast obrovského množství Pražanů a kolemjdoucích z jiných koutů Česka na seminářích a workshopech probíhajících na Karlově náměstí a zaměřených na prevenci svědčila o tom, že se nám podařilo zvolit zajímavá témata i srozumitelný jazyk pro laickou veřejnost.

Ostatní aktivity se již týkaly medicínské reality. Po mnoha letech se nám podařilo spustit nový radioterapeutický zářič pro naše onkologické pacienty. Zakoupit tento stroj z vlastních zdrojů si VFN mohla dovolit pouze díky tomu, že již několik let vyrovnaně hospodaří. To není samo sebou, za vyváženou bilanci je spousta práce zdravotníků i správy nemocnice.

Tradičně úzká spolupráce s 1. LF UK plodí své ovoce v podobě grantů a klinických studií, které vždy vynesou VFN na první místo v rámci biomedicínského výzkumu všech zdravotnických zařízení v Česku. Mimo jiné jsme také pyšní na to, že ve VFN bylo v loňském roce uzavřeno 182 smluv o klinickém hodnocení. V současné době pokračuje projednávání 85 smluv na připravované klinické studie.

V roce 2015 se VFN podařilo významně navýšit objem finančních prostředků z dotací a jiných zdrojů. Vzhledem k vysoké vnitřní zadluženosti VFN a vysoké odepsanosti majetku je to trend, který VFN nutně potřebuje. V prosinci nás navštívil ministr zdravotnictví a tuto potřebu podpořil i skutečnými kroky. V loňském roce VFN zpracovala a úspěšně obhájila dvě podstatné investice. Tou menší, ale provozně velmi důležitou, je výstavba nového pavilonu urgentního příjmu. Tou druhou, významnější z dlouhodobé perspektivy a konkurenceschopnosti VFN, je nepochybně výstavba sdruženého pavilonu pro laboratoře, Fakultní transfuzní oddělení a Nemocniční lékárnu. Znamená to tedy, že trend toku vyšších dotačních prostředků do VFN bude dlouhodobý, a to je velmi významné jak pro naše pacienty, tak pro mladé nadějně zdravotníky.

Dovolte mi, abych poděkovala Vám, našim pacientům, za důvěru, kterou jste nás v loňském roce poctili. Obchodním partnerům a spolupracujícím zdravotnickým organizacím děkuji za výbornou spolupráci. Nakonec chci vyslovit díky svým kolegyním a kolegům za jejich celoroční práci, která je právě ze strany pacientů hodnocena velmi vysoko, a toho si vážím především.

Mgr. Dana Jurásková, Ph.D., MBA

ředitelka Všeobecné fakultní nemocnice v Praze



2 PŘEDSTAVENÍ VFN



Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN)

U Nemocnice 499/2, 128 08 Praha 2

Tel.: 22496 1111

IČO: 00064165

DIČ: CZ00064165

E-mail: vfn@vfn.cz

www: www.vfn.cz

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) představuje významné zdravotnické zařízení, které patří mezi největší nemocnice v České republice. VFN má ve vazbě na 1. lékařskou fakultu Univerzity Karlovy nezastupitelné místo v systému poskytování zdravotní péče, ve výuce a výzkumu. Úzce spolupracuje nejen s 1. lékařskou fakultou UK, ale také s dalšími fakultami vysokých škol a vytváří tím velkou základnu vědy a výzkumu ve VFN.

STATUT

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) je státní příspěvkovou organizací v přímé řídicí působnosti Ministerstva zdravotnictví České republiky.

HLAVNÍ ČINNOST VFN

VFN je vybraným zdravotnickým, vzdělávacím a výzkumným zařízením určeným MZ ČR. Všeobecná fakultní nemocnice v Praze poskytuje základní, specializovanou a zvláště specializovanou léčebnou, ošetrovatelskou a diagnostickou péči dětem i dospělým ve všech základních oborech. Zajišťuje také komplexní lékárenskou péči, včetně technologicky náročných příprav cytostatik nebo sterilních léčivých přípravků.

Kromě poskytování zdravotní péče je VFN hlavní výukovou základnou 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze a současně jedním z nejvýznamnějších vědeckých pracovišť v oblasti léčebných a diagnostických metod v České republice. Nemocnice má nejdelší tradici akademické medicíny v ČR a od svého založení do současnosti je největším výzkumným medicínským pracovištěm v ČR. VFN tvoří 43 zdravotnických pracovišť (klinik, ústavů a samostatných oddělení), která jsou z organizačních a řídicích důvodů rozdělena do tří oblastí:

- operační obory,
- neoperační obory,
- komplement.

Odborná pracoviště VFN jsou výukovými základnami lékařských, farmaceutických, popřípadě jiných fakult a výukovými základnami pro další vzdělávání lékařů, farmaceutů a dalších odborných pracovníků ve zdravotnictví.

VFN umožňuje odborné praktické vyučování žáků středních a vyšších škol, může provádět kvalifikační kurzy k získání způsobilosti k výkonu povolání nižších a pomocných zdravotnických pracovníků.

VFN provádí základní a klinický výzkum, zavádění a ověřování nových metod, podílí se na klinickém hodnocení léčiv a ověřování prostředků zdravotnické techniky s cílem prokázat jejich účinnost, bezpečnost a jakost.

Je oprávněna poskytovat komplexní lékárenskou péči (distribuce léčiv, diagnostik, zdravotnických prostředků a rehabilitačních pomůcek) jak v rámci VFN, tak i veřejnosti, zajišťovat transfuzní službu a zpracovávat jiný biologický materiál.

VFN zajišťuje činnost ekonomickou, provozní, technickou, investiční včetně projekční, administrativní, činnost svých pomocných a obslužných provozů v rozsahu potřebném pro naplnění účelu svého zařízení.

Nosné diagnostické a léčebné programy VFN v Praze

DIAGNOSTIKA A LÉČBA NÁDOROVÝCH ONEMOCNĚNÍ

Onkologie:

hlavní garant: Onkologická klinika VFN a 1. LF UK ve spolupráci s I. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK, Urologickou klinikou VFN a 1. LF UK, Gynekologicko-porodnickou klinikou VFN a 1. LF UK, Stomatologickou klinikou VFN a 1. LF UK a Radiodiagnostickou klinikou VFN a 1. LF UK

Hematoonkologie:

hlavní garant: I. interní klinika VFN a 1. LF UK

DIAGNOSTIKA A LÉČBA CHOROB KRVÉ A KRVETVORNÝCH ORGÁNŮ

hlavní garant: Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s I. interní klinikou VFN a 1. LF UK

PÉČE O MATKU A DÍTĚ

Prenatální a perinatální péče:

hlavní garant: Gynekologicko-porodnická klinika VFN a 1. LF UK

Děti a dorost:

hlavní garant: Klinika dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

PÉČE O PACIENTY PO ÚRAZU

Traumatologická péče:

hlavní garant: I. chirurgická klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s II. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK, Urologickou klinikou VFN a 1. LF UK a Gynekologicko-porodnickou klinikou VFN a 1. LF UK

Úrazy oka:

hlavní garant: Oční klinika VFN a 1. LF UK

Orofaciální oblast:

hlavní garant: Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s Otorinolaryngologickým oddělením VFN

DIAGNOSTIKA A LÉČBA KARDIOVASKULÁRNÍCH ONEMOCNĚNÍ

hlavní garant: II. interní klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s II. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK

METABOLICKÁ ONEMOCNĚNÍ

Dědičné metabolické poruchy:

hlavní garant: Ústav dědičných metabolických poruch VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s III. a IV. interní klinikou VFN a 1. LF UK a Klinikou dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

Metabolismus, endokrinologie a nefrologie:

hlavní garant: III. interní klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s Klinikou nefrologie VFN a 1. LF UK, Interním oddělením Strahov VFN, IV. interní klinikou VFN a 1. LF UK a Klinikou dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

Klinická výživa a choroby trávicího ústrojí:

hlavní garant: IV. interní klinika VFN a 1. LF UK

PÉČE O PACIENTY S ONEMOCNĚNÍM NERVOVÉ SOUSTAVY A DUŠEVNÍMI CHOROBAMI

Péče o pacienty s onemocněním nervové soustavy:

hlavní garant: Neurologická klinika VFN a 1. LF UK

Péče o pacienty s duševními chorobami:

hlavní garant: Psychiatrická klinika VFN a 1. LF UK

VEDENÍ VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE

(Stav k 31. 12. 2015)

ředitelka VFN	Mgr. Dana Jurásková, Ph.D., MBA
náměstek pro vědu, výzkum a vzdělávání – zástupce ředitelky VFN	MUDr. Jan Bříza, CSc., MBA
náměstkyně pro léčebnou péči	Mgr. MUDr. Markéta Hellerová
náměstek pro léčebnou péči	MUDr. Ivan Pavlík, MBA, MHA
náměstkyně pro nelékařská zdravotnická povolání a kvalitu	Mgr. Dita Svobodová, Ph.D., MHA
ekonomický náměstek	Ing. Pavel Nesnídal
obchodní náměstkyně	Ing. Martina Podešťová
technicko-provozní náměstek	Ing. Ladislav Pavel
náměstek pro informatiku	Ing. Vladimír Čapek
personální náměstkyně	Ing. Eva Hejlová
vedoucí Nemocniční lékárny	PharmDr. Helena Rotterová, MBA
vedoucí Legislativně-právního odboru	JUDr. Milada Džupinková, MBA
vedoucí Odboru vnitřního auditu a kontroly	Ing. Šárka Nováková
vedoucí Odboru kvality a projektového řízení	Mgr. Pavel Scholz, Ph.D.

PŘEHLED PRACOVÍŠŤ A JEJICH VEDENÍ

Centrum primární péče	primářka	MUDr. Milena Mrnková
	vrchní sestra	Martina Kováčsová
Denní sanatorium Horní Palata	primář	MUDr. Hynek Forman
Dermatovenerologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Jiří Štork, CSc.
	primářka	MUDr. Ivana Krajsová, MBA
	vrchní sestra	Eva Tlapáková do 31. 5. 2015 Mgr. Petra Gregorová od 1. 6. 2015
Fakultní transfuzní oddělení	primářka	MUDr. Daniela Dušková, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Ilona Drdová
Farmakologický ústav	přednosta	doc. MUDr. Ondřej Slanař, Ph.D.
Foniatrická klinika	přednostka	doc. MUDr. Olga Dlouhá, CSc.
	primářka	MUDr. Miroslava Hrbková
	vrchní sestra	Hana Svobodová
Geriatrická klinika	přednostka	prof. MUDr. Eva Topinková, CSc.
	primář	MUDr. Tomáš Richter, Ph.D.
	vrchní sestra	Irena Dlabalová
Gynekologicko-porodnická klinika	přednosta	prof. MUDr. Alois Martan, DrSc.
	Gynekologie a porodnictví:	
	primář	doc. MUDr. David Pavlišta, Ph.D.
	vrchní sestra	Hana Rittsteinová
	Neonatologie:	
	primář	prof. MUDr. Richard Plavka, CSc.
	vrchní sestra	Bc. Michaela Kolářová
I. interní klinika – klinika hematologie	přednosta	prof. MUDr. Marek Trněný, CSc.
	primář	MUDr. Jan Kořen
	vrchní sestra	Mgr. Darja Hrabánková-Navrátilová

I. chirurgická klinika hrudní, břišní a úrazové chirurgie	přednosta	prof. MUDr. Zdeněk Krška, DrSc.
	primář	MUDr. David Hoskovec, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Petra Camprová
I. klinika tuberkulózy a respiračních nemocí	přednosta	prof. MUDr. Jiří Homolka, DrSc.
	primář	MUDr. Jiří Votruba
	vrchní sestra	Bc. Kateřina Lípová
II. interní klinika – klinika kardiologie a angiologie	přednosta	prof. MUDr. Aleš Linhart, DrSc.
	primář	doc. MUDr. Jean-Claude Mukonkole Lubanda, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Jana Hrušková
II. chirurgická klinika kardiovaskulární chirurgie	přednosta	prof. MUDr. Jaroslav Lindner, CSc.
	primář	MUDr. Rudolf Špunda
	vrchní sestra	Mgr. Alena Chmaitiliová
III. interní klinika – klinika endokrinologie a metabolismu	přednosta	prof. MUDr. Štěpán Svačina, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Petr Sucharda, CSc., do 31. 10. 2015 doc. MUDr. Tomáš Štulc, Ph.D., od 1. 11. 2015
	vrchní sestra	Mgr. Světlá Krutská
Interní oddělení Strahov	primář	MUDr. Vladimír Polakovič, MBA
	vrchní sestra	Bc. Petra Vagenknechtová
IV. interní klinika – klinika gastroenterologie a hepatologie	přednosta	prof. MUDr. Aleš Žák, DrSc.
	primář	MUDr. Karel Lukáš, CSc.
	vrchní sestra	PhDr. Miluše Dušková
Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny	přednosta	doc. MUDr. Martin Stříteský, CSc.
	primář	MUDr. Jan Křištof
	vrchní sestra	Mgr. Milada Gregorovičová
Klinika adiktologie	přednosta	prof. PhDr. Michal Miovský, Ph.D.
	primář	MUDr. Petr Popov, MHA
	vrchní sestra	Bc. Zdeňka Hlavatá do 16. 8. 2015 Bc. Monika Stejnerová od 17. 8. 2015

Klinika dětského a dorostového lékařství	přednosta	prof. MUDr. Jiří Zeman, DrSc.
	primář	MUDr. Pavel Frühauf, CSc. do 30. 11. 2015 MUDr. Pavel Srnský, od 1. 12. 2015
	vrchní sestra	Bc. Jana Pyskatá
Klinika nefrologie	přednosta	prof. MUDr. Vladimír Tesař, DrSc., MBA
	primářka	MUDr. Jana Lachmanová
	vrchní sestra	Bc. Ilona Klingohrová
Klinika pracovního lékařství	přednostka	prof. MUDr. Daniela Pelclová, CSc.
	primář	MUDr. Vít Petrik
	vrchní sestra	Šantrůčková Blanka
Klinika rehabilitačního lékařství	přednostka	doc. MUDr. Olga Švestková, Ph.D.
	primářka	MUDr. Yvona Angerová, Ph.D., MBA
	vedoucí fyzioterapeutka	Vendula Matolínová
Neurologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Evžen Růžička, DrSc.
	primář	MUDr. Petr Mečíř, MBA
	vrchní sestra	Bc. Jaroslava Herinková
Oční klinika	přednostka	doc. MUDr. Bohdana Kalvodová, CSc.
	primář	MUDr. Pavel Diblík, MBA
	vrchní sestra	Bc. Hana Králová
Oddělení otorinolaryngologie	primář	MUDr. Radim Kaňa, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Ladislava Šídová
Onkologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Luboš Petruželka, CSc.
	primářka	MUDr. Eva Sedláčková, MBA
	vrchní sestra	Zdeňka Dlouhá
Psychiatrická klinika	přednosta	prof. MUDr. Jiří Raboch, DrSc.
	primářka	MUDr. Irena Zrzavecká
	vrchní sestra	Bc. Zuzana Fišarová

Radiodiagnostická klinika	přednosta	prof. MUDr. Jan Daneš, CSc.
	primář	MUDr. Josef Hořejš, CSc.
	vedoucí laborantka	Bc. Hana Špačková, DiS.
Sexuologický ústav	přednosta	doc. MUDr. Michal Pohanka, Ph.D.
	vrchní sestra	Libuše Stránská
Společný příjem interně nemocných	primář	MUDr. Zdeněk Novotný do 30. 9. 2015
	vrchní sestra	Pavla Bílková do 30. 9. 2015
Stomatologická klinika	přednosta	doc. MUDr. René Foltán, Ph.D.
	primářka – maxilofaciální chirurgie	MUDr. Gabriela Pavlíková
	primářka – ambulance	MUDr. Jana Krňoulová, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Dobromila Faktorová, DiS
Urologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Hanuš, DrSc.
	primář	MUDr. Libor Zámečník, Ph.D., FEBU, FECSM
	vrchní sestra	Olga Krpatová
Ústav hygieny a epidemiologie	přednosta	doc. MUDr. Milan Tuček, CSc.
Ústav imunologie a mikrobiologie	přednostka	prof. RNDr. Libuše Kolářová, CSc.
	primář	MUDr. Josef Krupička
	vrchní sestra	Jana Pojerová
Ústav biologie a lékařské genetiky	přednostka	doc. MUDr. Milada Kohoutová, CSc.
	primář	MUDr. Jaroslav Kotlas
	vedoucí laborantka	Lenka Malinová
Ústav dědičných metabolických poruch	přednosta	prof. MUDr. Viktor Kožich, CSc.
	primář klinické části	MUDr. RNDr. Pavel Ješina, Ph.D.
	primářka laboratorní části	Ing. Karolína Pešková
	vedoucí laborantka	Eva Klímová

Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA
	primářka – biochemie a cytogenetika	RNDr. Hana Benáková, MBA
	vedoucí laborantka	Mgr. Veronika Hauerová
	primářka – klinická mikrobiologie a ATB centrum	MUDr. Václava Adámková
	vedoucí laborantka	Julie Zemanová
	primářka – klinická imunologie a alergologie	MUDr. Karin Malíčková
	vrchní laborantka	Bc. Alena Seidlová
	primář – centrální hematologická laboratoř	MUDr. Martin Špaček, Ph.D.
Ústav nukleární medicíny	vedoucí laborantka	Eva Teplá
	přednosta	prof. MUDr. Martin Šámal, DrSc.
	primář	MUDr. Jozef Kubinyi, Ph.D., FEBNM
	vrchní sestra	Bc. Jaromíra Turková
Ústav patologie	přednosta	doc. MUDr. Pavel Dundr, Ph.D.
	primářka	MUDr. Ivana Vítková, MBA
	vrchní laborantka	Brigita Veselá
Ústav soudního lékařství a toxikologie	přednosta	doc. MUDr. Alexander Pilin, CSc.
	Soudní lékařství:	
	primář	MUDr. Otto Boubelík
	vedoucí laborantka	Ing. Petra Růžičková
	Toxikologie:	
	primář	RNDr. Radomír Čabala, Dr.
Ústav tělovýchovného lékařství	vedoucí laborantka	Ing. Petra Růžičková
	přednosta	doc. MUDr. Zdeněk Vilikus, CSc.
	primářka	MUDr. Denisa Haluzíková
	vrchní sestra	Eva Vomáčková

3 ÚSEK LÉČEBNÉ PÉČE



Úsek léčebné péče se ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze skládá z těchto oddělení:

- Oddělení ekonomiky zdravotní péče
- Oddělení revizí a vykazování zdravotní péče
- Oddělení vyúčtování zdravotní péče
- Oddělení úhrad zdravotní péče
- Oddělení nemocniční hygieny
- Oddělení klinické farmakologie a farmacie
- Oddělení radiační ochrany

V roce 2015 se pod úsekem LP podařilo realizovat nebo rozpracovat tyto projekty:

- **Změna systému pro vykazování ZP** – od dubna 2015 došlo k převzetí výkaznictví od externí firmy pod správu VFN. Bylo vytvořeno Oddělení úhrad zdravotní péče, které zpracovává veškeré podklady pro vykazování zdravotní péče. Úsek LP u tohoto projektu garantoval přípravu přechodu na nový systém, organizaci a realizaci.
- **Manažerský systém** – v souvislosti se změnou vykazování byl zahájen vývoj a nasazení nového manažerského systému pro sledování výkonových ukazatelů nemocnice nejen pro potřeby vedení nemocnice, ale také pro potřeby jednotlivých klinik.
- **Sledování a vyhodnocení §16** – na základě změny v proplácení tzv. „off-label péče“ poskytované pacientům VFN byl na úseku LP vytvořen systém pro sběr, zaznamenání a předání žádanek na jednotlivé ZP. Na základě dat z roku 2015 jsou kliniky pravidelně informovány o objemu finančních prostředků alokovaných na §16.
- **Aktualizace center VFN** – v roce 2015 v gesci úseku LP došlo k aktualizaci statutů a náplní center ve VFN dle požadavků MZ a ZP.
- **Aktualizace popisů práce** – na základě zákonných požadavků byly v roce 2015 aktualizovány jednotlivé popisy práce pro všechny platové třídy lékařů.
- **Kompetence přednostů a primářů** – došlo k vytvoření jednotlivých kompetencí pro přednosty a primáře.
- **Elektronické žádanky do laboratoří a zaslání výsledků** – v roce 2015 se podařilo úspěšně dokončit a implementovat do provozu nemocnice systém elektronických žádanek do laboratoří a většina papírových žádanek byla odbourána. Společně se zavedením systému bylo zrušeno zaslání výsledků z laboratoří v papírové formě a tyto byly nahrazeny výsledky v elektronické podobě ve formátu PDF opatřenými elektronickým podpisem.
- **Reorganizace a restrukturalizace provozu SPIN** – Společný interní příjem byl převeden pod správu KARIM, což vedlo ke stabilizaci kmenového personálu na klinice a vytvoření systému jmenování lékařů do služeb, a rovněž k optimalizaci procesu přijímání pacientů do VFN.

- **Dashboard operačních sálů** – procesně bylo realizováno nastavení dashboardů na operační sály, proškolení uživatelů a byl ukončen zkušební provoz. Cílem projektu je optimalizace využití kapacit anesteziologických pracovníků, kapacit operačních sálů, návaznosti jednotlivých operací a minimalizace prostojů.
- **Zřízení pozice supervizora intenzivní péče** – pozice byla vytvořena s cílem dosáhnout zlepšení využívání kapacity lůžek intenzivní péče a řešení kolizních situací.

ODDĚLENÍ REVIZÍ A VYKAZOVÁNÍ ZDRAVOTNÍ PÉČE

V roce 2015 došlo ke stabilizaci všech nastavených procesů pro zajištění vykazování akutní lůžkové zdravotní péče v systému DRG a stabilizaci personálního obsazení odboru. Pracovníci vybudovaného „kodérského centra“ se v roce 2015 zaměřili především na zkvalitnění vykazování poskytnuté zdravotní péče na jednotlivých klinikách, chyby v dokladech 02, 03 a 06, aktivně se zapojili do činností souvisejících se vznikem tzv. kodérského manuálu.

V roce 2015 jsme se stali referenční nemocnicí v projektu DRG Restart a spolupracujeme s ÚZIS na připomínkování dokumentů k tomuto projektu. V roce 2015 bylo pracovníky kodérského centra zpracováno celkem 51 606 chorobopisů.

V oblasti smluvních vztahů se zdravotními pojišťovnami jsou průběžně aktualizovány elektronické Přílohy č. 2 ke smlouvám o poskytování a úhradě hrazených zdravotních služeb, je doplňováno věcné, technické a personální obsazení, dokladování vlastnictví zdravotnických přístrojů k nasmlouvaným výkonům, funkčních licencí a vzdělání lékařů a středního zdravotnického personálu, což v roce 2015 kladlo na pracovníky odboru zvýšené nároky vzhledem ke stále stoupajícím požadavkům zdravotních pojišťoven.

Proti roku 2014 se v roce 2015 opětovně zvýšil počet fyzických revizí a kontrol z informačních systémů zdravotních pojišťoven. V roce 2014 bylo provedeno 14 fyzických revizí a 142 kontrol z informačních systémů, bylo podáno devět námitek a pojišťovnami uznáno pět. V roce 2015 bylo provedeno sedm fyzických revizí a 162 kontrol z informačních systémů, bylo podáno 32 námitek a pojišťovnami plně uznáno 15, částečně uznáno sedm námitek a deset námitek neuznáno. Fyzické revize byly převážně zaměřeny na dodržování indikací a vykazování léčivých přípravků souvisejících s centrovou péčí ve VFN a správné kódování v systému DRG. Kontroly z informačních systémů pojišťoven byly zaměřeny na správnost vykazování výkonů, dodržování frekvenčních omezení dle platného Seznamu zdravotních výkonů, nepovolené kombinace výkonů, správnost vyplnění „Příkazů ke zdravotním transportům“ a neoprávněnou preskripci léčivých přípravků.

ODDĚLENÍ VYÚČTOVÁNÍ ZDRAVOTNÍ PÉČE

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze je smluvním zdravotnickým zařízením všech zdravotních pojišťoven působících v ČR. Způsob a výši úhrady zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění v roce 2015 rámcově definovala vyhláška 324/2014 Sb.

Vyhláška v principu zachovala úhradové mechanismy z předchozího roku. Technicky vyřešila zrušení regulačních poplatků za recept i ošetření v ambulantní péči a realizovala aktualizaci stávajících zdravotních výkonů v souladu s rozvojem medicínských poznatků.

Pro VFN, jakožto největšího poskytovatele v oblasti vysoce specializované centrové péče, zejména pro léčbu metabolických vad, nebylo jednoduché dodržet vyhláškou stanovené limitace, neboť vyhláška v této oblasti opětovně zajišťovala pouze udržení stávajícího stavu bez přihlédnutí k nárůstu objemu léčby. Po intenzivním jednání se zdravotními pojišťovnami bylo dosaženo odpovídajícího objemu finančních prostředků, pokrývajících nárůsty počtu pacientů. V průběhu roku 2015 se při jednáních s plátcí též podařilo zajistit úhradu nedořešených plateb z roku 2014.

ODDĚLENÍ NEMOCNIČNÍ HYGIENY

V roce 2015 se zaměstnanci Oddělení nemocniční hygieny věnovali zejména těmto činnostem:

Bylo aktualizováno celkem 15 provozních řádů jednotlivých klinik VFN, 12 kompletních harmonogramů úklidu, pracovníci ONH poskytli celkem 62 konzultací na technické a věcné požadavky na vybavenost pracovišť a jejich dispoziční uspořádání a požadavky na pracovní prostředí. K 31. 12. 2015 bylo v rámci pravidelného dohledu na pracovištích, prováděného pro účely aktualizace kategorizace prací dle pololetního plánu, provedeno celkem 71 šetření na 47 organizačních jednotkách a celkem přešetřeno 1 290 prací zařazených v kat. 1, 2, 2R a 3.

Pracovníci ONH provedli celkem 136 interních auditů zaměřených na kvalitu a bezpečí poskytovaných služeb v oblasti hygienické a epidemiologické.

Ve 114 případech šlo o audity na klinických pracovištích – ambulantních, lůžkových odděleních a na zákrokových nebo operačních sálech, ve 22 případech o audity v laboratorních provozech. Dále se pracovníci ONH podíleli na devíti auditech podle požadavků SÚKL. V návaznosti na výsledky interních auditů byly provedeny tři kontroly zaměřené na odstranění nedostatků.

Z výsledků hodnocení uskutečněných auditů vyplývá, že nejčastějším nedostatkem na klinických pracovištích je křížení provozů a činností, kdy nejsou provozně ani organizačně odděleny prostory a práce „nečisté“ (manipulace s biologickým materiálem, manipulace s použitými nástroji či pomůckami, manipulace s odpady, s použitým prádlem apod.) a „čisté“ (administrativní úkony, manipulace se sterilními nástroji či pomůckami, manipulace s čistým prádlem apod.).

Pracovníci ONH v souladu s RD-VFN-14, Hygienický řád, sledovali ve VFN výskyt infekcí spojených se zdravotní péčí (Healthcare-associated Infections – HAI) na základě evidence, prováděné lékaři klinických pracovišť, v NIS MEDEA.

V roce 2015 bylo ve VFN evidováno celkem 435 infekcí spojených se zdravotní péčí, což představuje podíl 0,71 % hospitalizovaných pacientů.

ODDĚLENÍ RADIAČNÍ OCHRANY

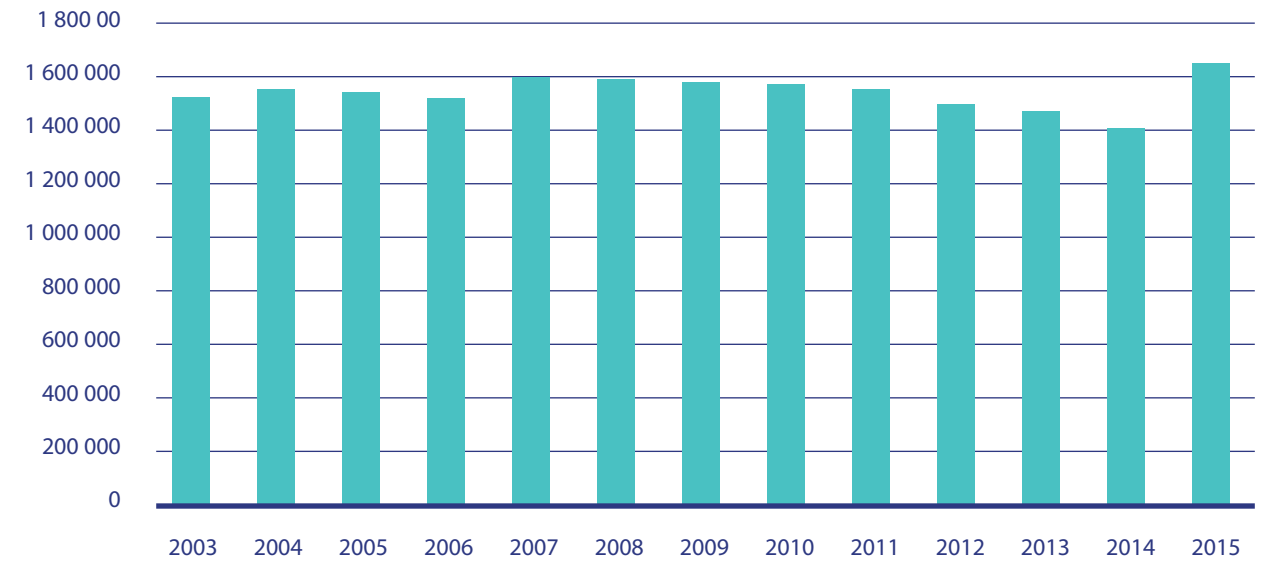
Oddělení radiační ochrany VFN ve spolupráci s dohlízejícími osobami zajišťuje a kontroluje plnění povinností vyplývajících pro VFN ze zákona č. 18/1997 Sb. („Atomový zákon“) v platném znění a z navazujících vyhlášek Státního úřadu pro jadernou bezpečnost (SÚJB), zejména vyhlášky č. 307/2002 Sb. ve znění vyhlášky č. 499/2005 Sb. Oddělení radiační ochrany dále zajišťuje a kontroluje provádění činností v oblasti radiologické fyziky v rozsahu § 23 a §§ 117 – 120 vyhlášky č. 424/2004 Sb.

V roce 2015 se ORO podílelo hlavně na uvedení do provozu nového ozařovače (tomoterapie), vývoji kontrolních metodik atd. Poté se zapojilo do zajištění provozu tohoto zařízení. V oblasti radiodiagnostiky zajišťovalo uvedení do provozu několika nových zařízení. Významným způsobem se podílelo na zpracování místních radiologických standardů a interních klinických auditů pro nukleární medicínu, radioterapii a radiodiagnostiku.

V roce 2015 proběhly ve VFN čtyři kontroly SÚJB na provádění činností vyplývajících ze zákona č.18 a vyhlášek SÚJB, většinou bez připomínek.

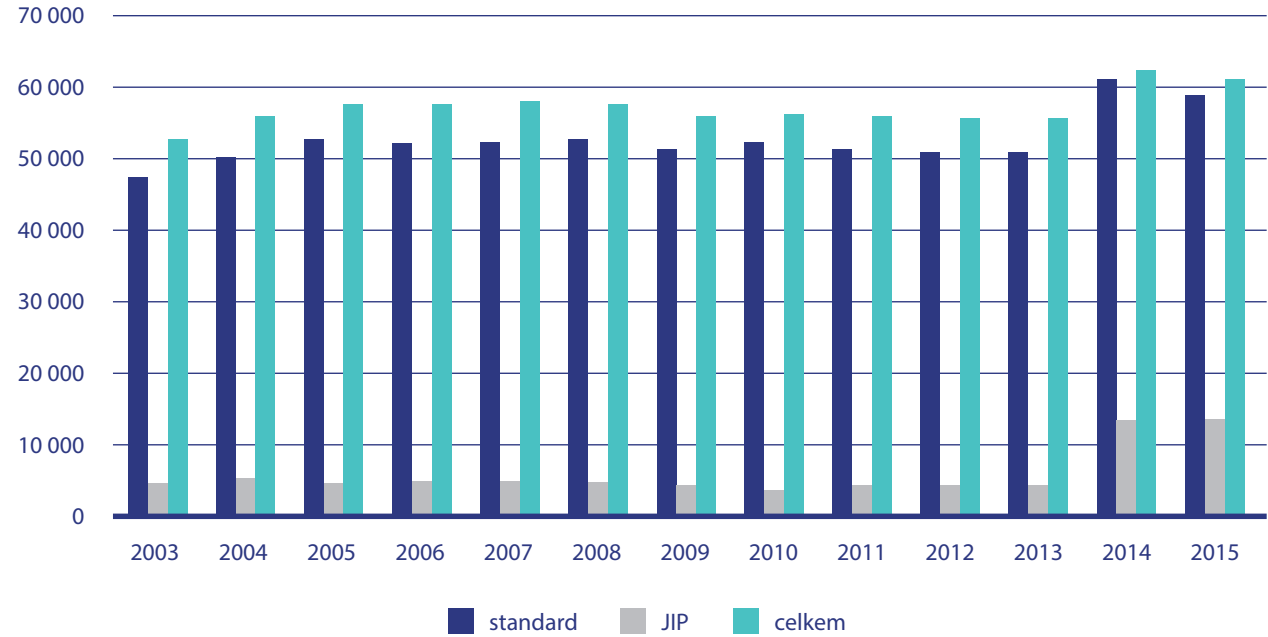
Počty ambulantních vyšetření ve VFN

Rok	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Počet	1 428 521	1 495 032	1 521 338	1 507 271	1 489 424	1 562 807	1 560 339
Rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Počet	1 543 010	1 549 901	1 523 674	1 467 356	1 428 580	1 367 039	1 620 363



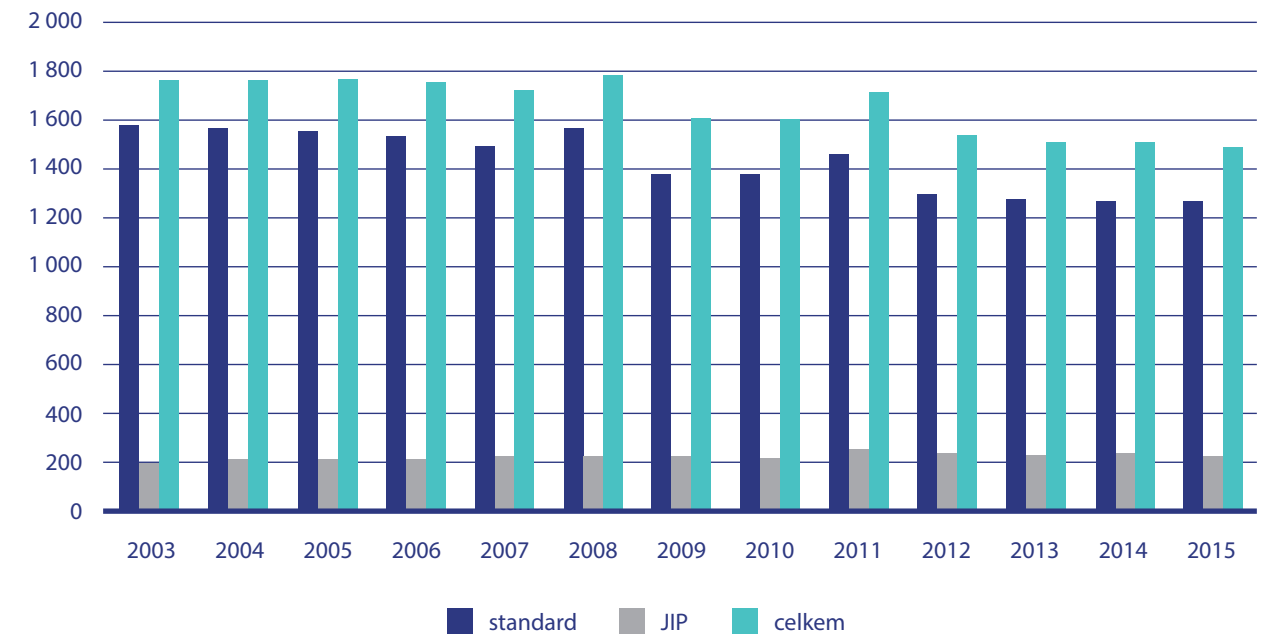
Počty hospitalizovaných pacientů ve VFN

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
standard	45 489	47 623	50 428	52 661	52 316	52 504	52 767
JIP	4 145	4 966	5 470	5 027	5 270	5 364	4 864
celkem	49 634	52 589	55 898	57 688	57 586	57 868	57 631
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
standard	51 450	52 331	51 431	50 965	50 907	61 230	59 240
JIP	4 619	3 925	4 419	4 544	4 538	13 685	13 489
celkem	56 069	56 256	55 850	55 509	55 445	62 204	61 158



Počty lůžek ve VFN (průměr)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
standard	1 615	1 575	1 562	1 556	1 532	1 505	1 569
JIP	185	192	208	214	216	220	227
celkem	1 800	1 767	1 770	1 770	1 748	1 725	1 796
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
standard	1 377	1 377	1 467	1 308	1 273	1 270	1 260
JIP	226	226	244	231	227	232	230
celkem	1603	1603	1 711	1 539	1 500	1 502	1 490

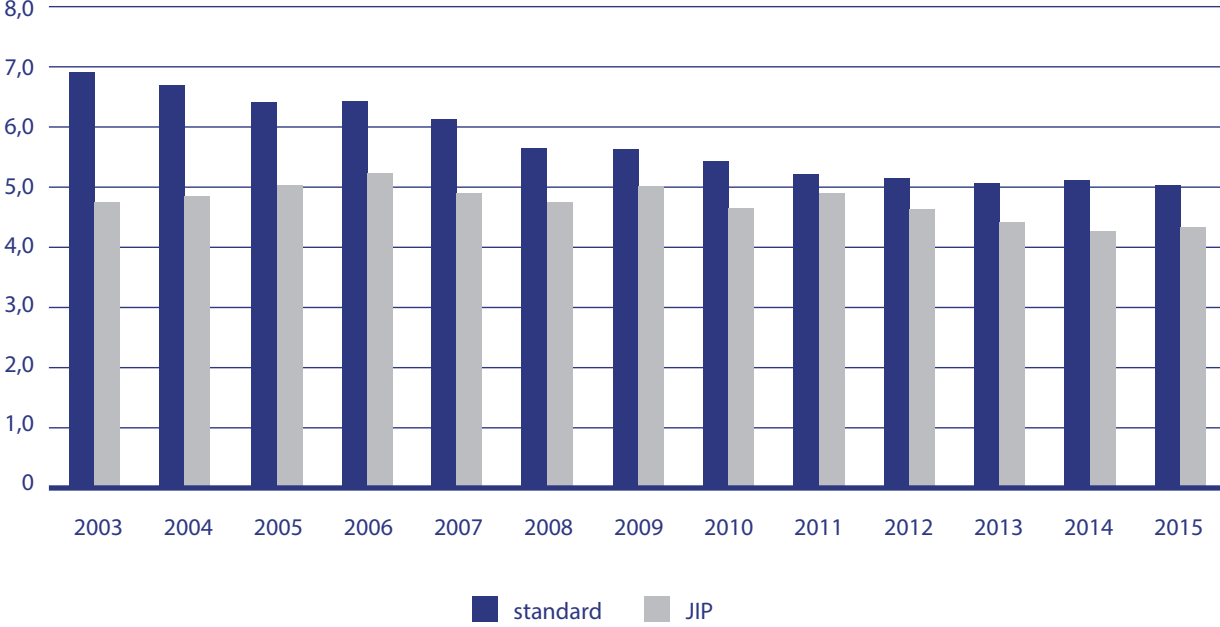
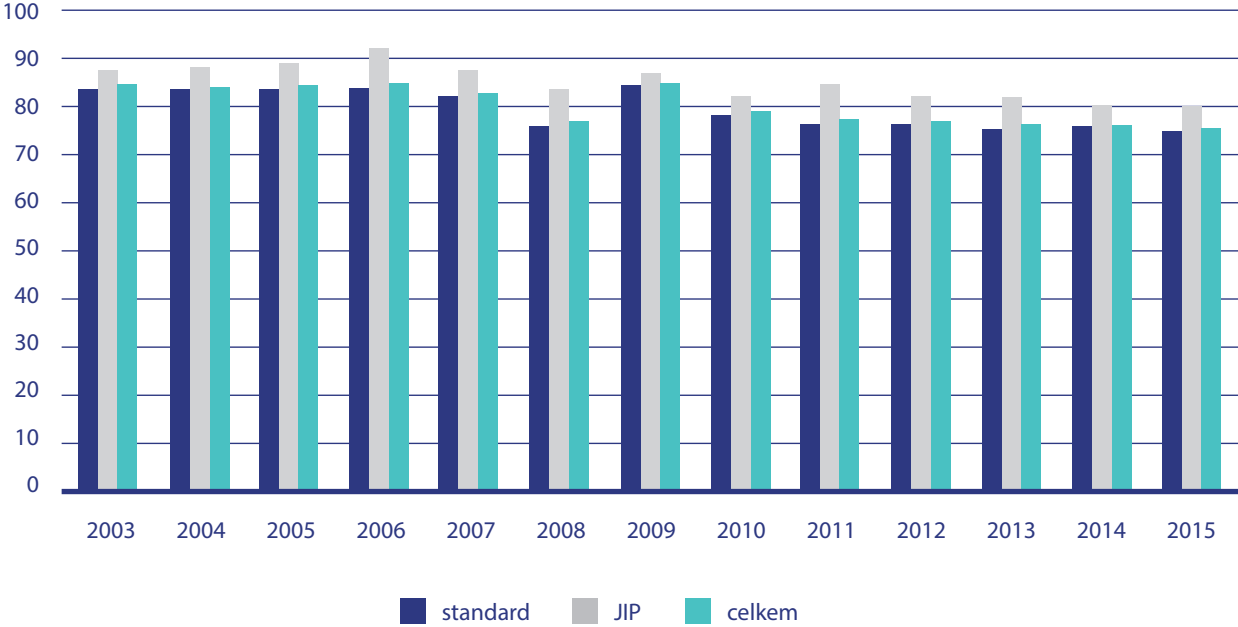


Využití lůžek ve VFN v %

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
standard	83,3	82,7	82,8	82,6	83,0	81,3	75,2
JIP	81,9	86,7	87,7	88,0	91,3	87,1	83,1
celkem	83,2	83,2	83,4	83,3	84,1	82,1	76,3
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
standard	83,5	77,6	75,7	75,5	74,8	74,7	74,5
JIP	86,5	81,3	84,1	81,8	81,1	79,5	79,3
celkem	84,0	78,2	77,0	76,5	75,8	75,4	75,2

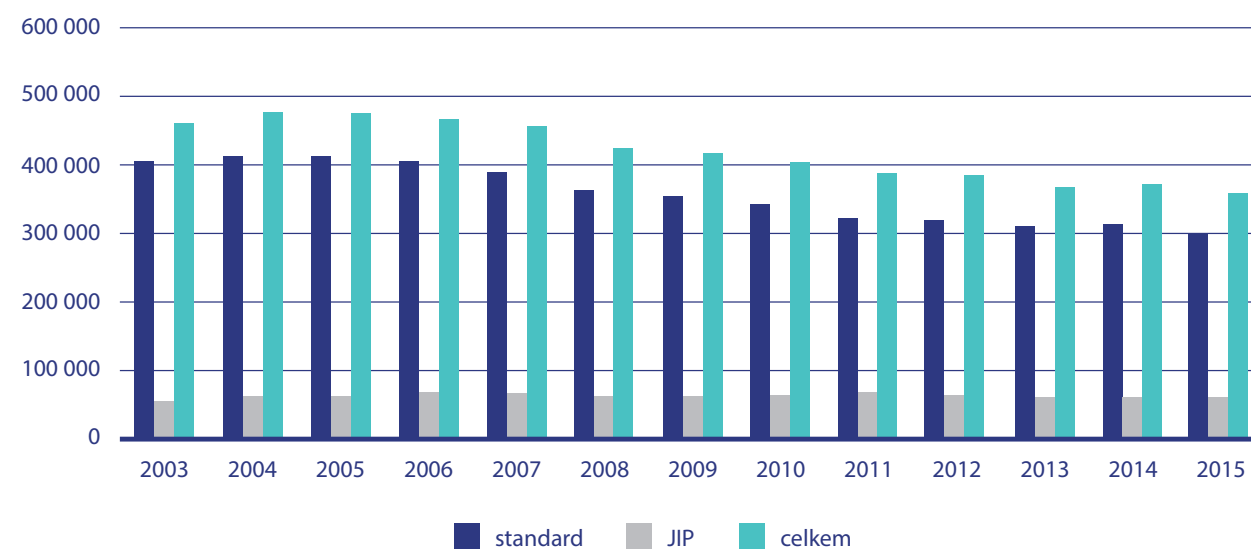
Průměrná ošetrovací doba ve VFN ve dnech

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
standard	7,3	6,9	6,7	6,4	6,4	6,1	5,6
JIP	4,9	4,7	4,8	5,0	5,2	4,9	4,7
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
standard	5,6	5,4	5,2	5,2	5,1	5,1	5,1
JIP	5,0	4,6	4,9	4,6	4,4	4,3	4,3



Počty ošetrovacích dnů ve VFN

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
standard	401 575	404 533	411 450	412 476	407 074	389 472	362 345
JIP	47 703	56 158	62 394	64 909	67 878	66 237	62 323
celkem	449 278	460 691	473 844	477 385	463 533	455 709	424 668
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
standard	353 839	343 431	322 342	319 855	309 156	312 927	299 284
JIP	64 364	62 299	65 530	63 209	59 912	58 303	57 862
celkem	418 203	405 730	387 872	383 064	369 068	371 230	357 246



Mgr. MUDr. Markéta Hellerová, náměstkyně pro léčebnou péči

MUDr. Ivan Pavlík, MBA, MHA, náměstek pro léčebnou péči



VIZE ÚSEKU

Každý den rozpoznáváme problémy našich pacientů, umíme je řešit a překonávat, jsme jim nablízku. Nasloucháme jejich starostem a obavám.

Všem poskytujeme individuální, profesionální a spolehlivou péči – bez rozdílu věku, rasy a náboženství.

Týmová práce, kvalitní interpersonální vztahy a snaha o nejlepší pracovní podmínky jsou pro nás výzvou a motivací do dalšího období.

Úsek pro nelékařská zdravotnická povolání (ÚNZP) zajišťuje činnost personálu a pracovišť:

- **Nelékařský zdravotnický personál v rámci všech klinik/ústavů/oddělení**
- **Oddělení nutričních terapeutů**
- **Zdravotně-sociální oddělení**
- **Oddělení žurnální služby**
- **Fakultní poliklinika**
- **Informační centrum**
- **Dobrovolnické centrum**

ÚNZP dále zabezpečuje:

- **klinickou pastorační péči,**
- **zvyšování kvality ošetrovatelské péče,**
- **aktualizaci ošetrovatelské dokumentace,**
- **aktivity odborných nelékařských skupin, programy Péče o stomie, Péče o rány,**
- **významnou spolupráci s Odborem vzdělávání VFN,**
- **sběr a vyhodnocování dat v rámci ošetrovatelských indikátorů (*pády pacientů a dekubity*).**

ODDĚLENÍ NUTRIČNÍCH TERAPEUTŮ

Oddělení nutričních terapeutů (ONT) zahrnuje tým jednadvaceti kvalifikovaných nutričních terapeutek poskytujících nutriční péči dle standardů akreditovaných nemocnic. Novou vedoucí nutriční terapeutkou byla od září 2015 jmenována Lucie Růžičková. Hlavním cílem ONT nadále zůstává provádění komplexního nutričního screeningu v rámci prevence malnutrice. Poskytování nutriční podpory se ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze provádí cíleně na základě stanovení nutričního plánu zohledňujícího měnící se potřeby pacientů s respektem k jejich individuálním, spirituálním a dietetickým preferencím.

Další kroky postupně zaváděné do praxe:

- **prioritou je úprava patientské stravy (nutričně hodnotná, pestrá, chutná, lákavá na pohled),**
- **dietní strava by měla mít pro pacienty částečně edukační charakter,**
- **změny jídelních lístků (navýšení na pět týdenních jídelníčků z původních tří),**
- **změny ve skladbě stravy, rozšíření sortimentu pečiva, využití koření u dietní stravy (proběhlo školení kuchařů), nové druhy pomazánek atp.,**
- **úprava diety MIX určené pro pacienty se ztíženým kousáním, polykáním,**
- **příprava změn dietního systému pro r. 2016 (kooperace s Nutričním týmem VFN).**

Dietetické poradenství

Oddělení nutričních terapeutů poskytuje služby na I., II., III. a IV. interní klinice, Klinice nefrologie, I. chirurgické klinice, Onkologické klinice, Gynekologicko-porodnické klinice, Urologické klinice, Neurologické klinice, Dermatovenerologické klinice, Klinice dětského a dorostového lékařství a Stomatologické klinice. Dalším pracovištěm je poskytována služba konziliární (telefonickou, elektronickou i písemnou formou). Nutriční terapeutky dále zajišťovaly činnost nutričních ambulancí, denní nutriční ambulantní péče byla poskytována na KDDL.

Odborná praxe studentů

ONT v roce 2015 poskytovalo odbornou praxi studentům – obor nutriční terapeut VOŠ (16 studentů), bakalářské studium oboru nutriční terapeut 1. LF UK (25 studentů) a ZSF JU v Českých Budějovicích (4 studenti, školní rok 2015/2016).

Kontrolní činnost ONT

• Dietetická šetření

V roce 2015 nutriční terapeutky provedly 28 311 malnutričních šetření, vypracovaly 7 141 individuálních diet a provedly 6 212 edukací diet.

• Dodržení dietologických postupů

Vedoucí nutriční terapeutka ve spolupráci s ústavním dietologem VFN pravidelně prováděla namátkové kontroly dodržení dietologických postupů v OLVS.

• Monitoring spokojenosti pacientů se stravou

Jedenkrát za čtvrt roku byl prováděn monitoring spokojenosti pacientů se stravou. Každý z dotázaných měl možnost ohodnotit chuťovou úpravu a pestrost stravy stupnicí od 1 do 5, kdy jedna je hodnocení nejvyšší a pět nejnižší. V roce 2015 bylo osloveno 3 376 respondentů (1 812 žen a 1 564 mužů), tab. 1 a tab. 2. Kvalita a pestrost podávané stravy se dle šetření za druhé pololetí roku 2015 oproti prvnímu pololetí vylepšily.

Tab. 1. Kvalita podávané stravy – chuťová úprava

období	1	2	3	4	5
I. čtvrtletí	42 %	32 %	14 %	1 %	3 %
II. čtvrtletí	43,7 %	37,1 %	15,8 %	2,9 %	1,6 %
III. čtvrtletí	45 %	44 %	9 %	2 %	0 %
IV. čtvrtletí	49 %	47 %	4 %	0 %	0 %
průměr	45 %	40 %	11 %	2 %	2 %

Tab. 2. Pestrost stravy

období	1	2	3	4	5
I. čtvrtletí	43 %	33 %	22 %	1 %	0 %
II. čtvrtletí	40,5 %	35 %	20,4 %	3,3 %	0,8 %
III. čtvrtletí	44 %	42 %	13 %	1 %	0 %
IV. čtvrtletí	55 %	42 %	3 %	0 %	0 %
průměr	46 %	38 %	14 %	1,2 %	0,8 %

ZDRAVOTNĚ-SOCIÁLNÍ ODDĚLENÍ

Hlavním cílem zdravotně-sociální práce ve VFN je poskytnutí pomoci pacientům, jejich rodinám či širšímu sociálnímu okolí pacienta zmírnit (odstranit) negativní sociální důsledky nemoci. Nepříznivý zdravotní stav je nezdídkou dílčím problémem celkové životní situace pacientů. Úkolem Zdravotně-sociálního oddělení je komplexní individuální posouzení situace, ve které se klient nachází, s nabídkou možného východiska a realizace kroků nutných k řešení nepříznivé sociální situace.

Náplň činnosti v roce 2015

- zajištění sociální pomoci v plném rozsahu při zajištění péče a při propuštění dle konkrétních potřeb a situace pacientů (v souladu se zákony, předpisy a možnostmi terénních a pobytových služeb),
- aktivní spolupráce s lékaři a dalšími zdravotnickými pracovníky podílejícími se na péči o pacienta (sociální pracovník zde má roli koordinátora propuštění, organizátora a spolutvůrce vhodné následné péče),
- působení na všech klinikách VFN (lůžkové, ambulantní části), poradenství pro zaměstnance VFN,
- zdravotně-sociální poradenství ve vztahu k onemocnění pacienta nebo následkům onemocnění,
- nabídka a zajištění vhodné sociální nebo zdravotní služby ještě před propuštěním pacienta z VFN,
- spolupráce s orgány státní správy a samosprávy,
- poskytování informací o činnosti svépomocných skupin, občanských sdružení, krizových center, azylových zařízení, center pro zdravotně postižené apod. (zvláštní pozornost je věnována ohroženým skupinám klientů, osobám s dlouhodobě nepříznivým zdravotním stavem nebo sociálním handicapem, dlouhodobě nebo opakovaně hospitalizovaným pacientům, osaměle žijícím, týraným osobám a osobám bez přístřeší, samoživitelům a nezletilým),
- poskytování základního sociálně-právního poradenství (informace o dávkách státní sociální podpory, o pomoci ve hmotné nouzi, možnostech pro zdravotně postižené osoby, příprava návrhů na podání/úpravu příspěvku na péči, příprava žádostí k přijetí do zařízení pobytových sociálních služeb apod.),
- pomoc při zajišťování následné zdravotní péče (nemocnice následné péče, léčebny dlouhodobě nemocných, následná rehabilitační péče, respitní a hospicová péče apod.),
- pomoc při zajišťování terénních zdravotních a sociálních služeb (home care, pečovatelská služba, osobní asistence apod.),
- pomoc při zajišťování kompenzačních pomůcek,
- zajištění náležitostí souvisejících s úmrtím osamělých pacientů,

- vytvoření informačního letáku pro matky (problematika sociálního zabezpečení), revidován byl seznam agentur home care (vyvěšeno na stránkách DMS3),
- pomoc dle individuálních požadavků klientů a jejich sociální situace (distribuce ošacení na kliniky VFN, pomoc při vyřízení dokladů totožnosti apod.).

Navázání spolupráce s registrovanými poskytovateli zdravotních a sociálních služeb, občanskými sdruženími a neziskovými organizacemi:

- Domov seniorů ANAVITA Vysočany, s.r.o.,
- Šarlota Resort & Care, Prosečnice (nové nadstandardní zařízení pro seniory),
- Domov pro seniory DOMINO, Mladá Boleslav (nově otevřeno),
- Centrum sociálních služeb Nebušice,
- Domov se zvláštním režimem Kazdův Dvůr,
- Seniorcentrum Pohoda, Dubí – Teplice,
- Club seniorů Krašovice, Krásná Hora nad Vltavou,
- Lázně Bělohrad a.s. a Domov pro seniory Vitalita (v areálu lázní),
- Rehabilitační klinika Malvazinky,
- ALZHEIMER HOME Zátíší, z.ú., Praha 4,
- Centrum sociální a ošetrovatelské pomoci Praha 15,
- Hospic knížete Václava, o.p.s., Kladno,
- EDA cz, z.ú. (raná péče, pomoc pro děti se zdravotním postižením od narození do 7 let),
- organizace PROSAZ (zdravotně-sociální služby pro zdravotně postižené osoby),
- Diakonie Broumov (spolupráce při odvozu nepotřebného ošacení),
- agentury home care.

Indikátory zdravotně-sociální péče ve VFN za rok 2015

Zdravotně-sociální (sociální) pracovníce VFN v roce 2015 zabezpečily poradenstvím, zajištěním terénních služeb, pobytovými službami a sociálně-právní ochranou dětí 2 283 pacientů. Ve všech případech byla sociální intervence součástí léčby s důrazem na to, aby forma a obsah péče odpovídaly individuálním potřebám pacientů se zohledněním jejich ekonomické a rodinné situace.

ŽURNÁLNÍ SLUŽBA

Svoz biologického materiálu (SBM)

Podobně jako v minulých letech byly i v roce 2015 službou SBM převáženy vzorky biologického materiálu v rámci VFN především do laboratoří mikrobiologie, biochemie, hematologie, sérologie, imunologie a alergologie a do Centrálních výzkumných laboratoří.

Nejčastějšími smluvními zdravotnickými zařízeními (pro vyšetření, která se ve VFN neprovádí) nadále zůstávají Státní zdravotní ústav, FN v Motole, IKEM, GENNET a laboratoře Topelex.

Zaznamenan byl velký nárůst počtu vzorků převezených do virologické laboratoře Nemocnice Na Bulovce (vyšetření SACE). Minimální množství vzorků bylo převezeno do laboratoří Thomayerovy nemocnice, Revmatologického ústavu a laboratoří SYNLAB.

Žurnální služba – počty převozů

V roce 2015 zůstávají průměrné počty převezených pacientů téměř shodné s předchozími roky – všední dny (denní provoz) cca 60 převozů pacientů, v průběhu nočních směn cca 15 převozů, víkendy a sváteční dny přibližně 45 převozů (za 24 hodin). V září 2015 byly oddělení Žurnální služby dodány nové vozíky na převozy pacientů, což zvýšilo komfort přepravy.

Do Ústavu patologie bylo Žurnální službou za celý rok 2015 převezeno 902 zemřelých pacientů.

FAKULTNÍ POLIKLINIKA

Náplň činnosti v roce 2015

- spoluúčast na akcích pořádaných pro pacienty a veřejnost (Den srdce, Den ledvin, Měření oxidu uhelnatého ve výdechu, Světový den diabetu, Rok prevence), spolupráce s Českým rozhlasem – Dvojkou,
- v červnu 2015 se ve spolupráci s Dobrovolnickým programem VFN uskutečnil 2. jarmark oblečení (prostory Charvátova sálu III. IK),
- v září 2015 proběhl průzkum spokojenosti pacientů,

- spolupráce s Technicko-provozním úsekem VFN na pasportizaci budovy FP,
- spolupráce s Odborem vzdělávání v rámci pořádání seminářů v posluchárně FP,
- zpracování dokumentace (a průběžná aktualizace) jednotlivých úseků FP pro Informační centrum (seznam lékařů včetně ordinační doby),
- spolupráce se správcem FP – zajišťování oprav, organizace provozu při haváriích,
- spolupráce s úklidovou firmou – kontrolní činnost, řešení problémů s úklidem,
- spolupráce s prádelnou v Krči – v součinnosti s Technicko-provozním úsekem VFN řešení nedostatků s dodáváním osobního prádla zaměstnanců,
- úsek prádla – provedeno malování a lakování stěn dle požadavků hygieny,
- spolupráce s Útvarem krizové připravenosti VFN a správcem FP – řešení nedostatků v práci zaměstnanců bezpečnostní agentury,
- spolupráce s Útvarem krizové připravenosti VFN – příprava 50 ks „krizových balíčků“ (včetně záznamu expirací, uskladněny na KARIM).

Mgr. Dita Svobodová, Ph.D., MHA

náměstkyně pro nelékařská zdravotnická povolání

5 ODBOR KVALITY A PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ

Odbor kvality a projektového řízení je odpovědný za kvalitu, metrologii a projektové řízení.

Odbor kvality a projektového řízení se skládá ze tří oddělení:

- **Oddělení kvality**
- **Oddělení metrologie**
- **Oddělení projektového řízení**

Činnost Odboru byla v roce 2015 zaměřena na rozvoj zvyšování kvality a bezpečí poskytované péče a předcházení rizikům v oblasti rozpočtů/harmonogramů/sdílení informací v celonemocničních projektech.

ODDĚLENÍ KVALITY

Hlavní činnosti oddělení kvality jsou:

- řízení procesů směřujících ke zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb,
- správa řídicí dokumentace VFN,
- plánování a realizování interních auditů systému řízení kvality a bezpečnosti poskytovaných zdravotních služeb,
- poskytování konzultací laboratořím VFN akreditovaným podle ČIA nebo NASKL,
- správa a rozvoj systému podpůrných evidencí určených pro vedení VFN,
- koordinace pravidelného šetření průzkumu spokojenosti hospitalizovaných pacientů za účelem hodnocení kvality poskytované péče,
- sledování a analyzování výskytu nežádoucích událostí ve VFN,
- spolupráce na koordinování procesu poskytování zdravotních služeb v souladu s resortními bezpečnostními cíli za účelem zvýšení bezpečí pacientů.

Sledování spokojenosti pacientů

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze dlouhodobě sleduje spokojenost svých pacientů a zaměstnanců. Projekt „Nejlepší nemocnice ČR“ ve spolupráci s HealthCare Institutem, o.p.s., byl v roce 2015 realizován již počtvrté. Toto šetření umožňuje porovnat kvalitu zdravotních služeb v jednotlivých nemocnicích ČR a jejich specializovaných oborech.

Ve spolupráci s nelékařskými zdravotnickými pracovníky se podařilo shromáždit 3 255 dotazníků v oblasti ambulantní a lůžkové péče.

VFN dosáhla vynikajících výsledků. Konkrétně 2. místo jako nejlépe hodnocená fakultní nemocnice z pohledu ambulantních pacientů v ČR.

VFN obhájila 2. místo v oblasti ambulantní péče mezi fakultními nemocnicemi.



Správa vnitřní řídicí dokumentace

V rámci standardizace základních procesů a pravidel v každodenních činnostech všech zaměstnanců Všeobecné fakultní nemocnice v Praze jsou tvořeny a aktualizovány vnitřní řízené dokumenty nemocnice (dále jen vnitřní dokumenty), a to na všech úrovních řízení.

Aby byla zajištěna nepřetržitá dostupnost aktuálně platných vnitřních dokumentů, jsou všechny platné verze vyvěšeny na intranetu Všeobecné fakultní nemocnice v Praze.

Oddělení kvality ve spolupráci se všemi úseky Všeobecné fakultní nemocnice v Praze se v roce 2015 podílelo na tvorbě, revizích a zkvalitňování vnitřní řídicí dokumentace. Přitom za rok 2015 bylo nově vydáno nebo aktualizováno přes 55 vnitřních dokumentů.

Jedním z cílů Odboru kvality a projektového řízení, potažmo Oddělení kvality je neustálé zlepšování. To se týká samozřejmě i vnitřní řídicí dokumentace. V roce 2015 proto Oddělení kvality nashromáždilo projekt „Oponenti vnitřní řídicí dokumentace“. Cílem tohoto projektu bylo a je „zlidštění“ vnitřní řídicí dokumentace za pomoci zapojení konkrétních zaměstnanců z praxe do tvorby a aktualizace vnitřních dokumentů.

Další aktualitou v oblasti vnitřní dokumentace VFN je spuštění nové aplikace pro připomínkové řízení vnitřních řízených dokumentů. Tato aplikace vznikala za spolupráce Oddělení kvality a Úseku informatiky a byla spuštěna od čtvrtého čtvrtletí roku 2015.

Nežádoucí události

Oddělení kvality spravuje elektronickou evidenci hlášení a sledování nežádoucích událostí (dále jen NU) ve VFN. Jsou sledovány a následně řešeny všechny nepředvídatelné a nežádoucí případy vyskytující se v rámci provozu nemocnice, které se svým charakterem, průběhem a dopadem vymykají z běžné pracovní činnosti stanovené příslušnými obecně závaznými předpisy nebo vnitřními předpisy VFN.

Interní audity kvality

V roce 2015 bylo provedeno 221 interních auditů, respektive návštěv klinik. Vyhotoveno bylo celkem 355 auditních zpráv.

Při koordinaci interních auditů v daném pololetí je kladen důraz na naplnění cíle – navštívení všech pracovišť VFN, tento cíl byl rovněž naplněn.

Typy interních auditů kvality

1. Otevřená zdravotnická dokumentace (dále jen ZD) lékařská a předepisování léčiv
2. Otevřená ZD nelékařská, podávání léčiv a KPR
3. Skladování léčivých přípravků
4. Pracoviště ambulantní péče a komplementu
5. Uzavřená zdravotnická dokumentace
6. Hygienický audit
7. Bezpečnostní vizita
8. Laboratoře
9. SÚKL laboratoře
10. Audit personálních složek
11. Audit na vyžádání
12. Procesní – cílený audit dle rizikové oblasti
13. Audit dle ISO (9001, 15189, 17025)

Tým kvality

Tým kvality je poradním a výkonným orgánem ředitelky v oblasti zavádění systému řízení kvality a bezpečnosti poskytování zdravotní péče ve VFN. Tým je složen z vybraných náměstků a vedoucích pracovníků VFN.

Vedením Týmu kvality byla nově pověřena vedoucí Oddělení kvality – manažerka kvality.

Tým kvality se v průběhu roku 2015 scházel ve dvouměsíční frekvenci a řešil úkoly spojené s naplňováním národních akreditačních standardů pro nemocnice. V průběhu roku 2015 členové Týmu kvality řešili více než 60 oblastí a úkolů.

Hlavním úkolem Týmu kvality je nadále zlepšovat procesy kvality a bezpečí ve VFN a úspěšně připravit nemocnici k národní reakreditaci dle standardů kvality v roce 2017.

ODDĚLENÍ METROLOGIE

Hlavní náplň činnosti Oddělení metrologie tvoří:

- návrh a vyhodnocování systému řízení metrologického pořádku v celé VFN,
- evidence všech používaných měřidel,
- ověřování a kalibrace měřidel a měřících zařízení v oborech teploty, tlaku, délky, hmotnosti, elektrických veličin, objemu a času,
- metodické řízení správců měřidel na jednotlivých pracovištích,
- konzultační a expertní činnost týkající se nákupu měřidel.

Oddělení metrologie, jehož součástí je Metrologické středisko VFN, zajišťuje dodržování metrologického pořádku ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze v souladu s požadavky zákona 505/1990 Sb., o metrologii.

V praxi to znamená, že Oddělení metrologie řídí a eviduje měřidla na všech zdravotnických i nezdravotnických pracovištích v elektronické databázi programu Metrolog, Metrologické středisko provádí kalibraci a ověřování měřidel používaných na zdravotnických i nezdravotnických pracovištích nemocnice, spolupracuje se správci měřidel a s odbornými útvary při nákupu, servisu a kalibraci měřidel u externích dodavatelů.

Přehled počtů evidovaných měřidel dle oboru měření

Obor	Čas	Délka	Hmotnost	Objem	Síla	Teplota	Tlak	Úhel	Vlhkost	Celkem
Počet	337	133	611	1 428	4	1 880	1 165	11	19	5 643

Metrologické středisko je autorizováno ÚNMZ k ověřování stanovených měřidel – tonometrů pro měření tlaku krve a je akreditováno dle mezinárodní normy ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 pro obory hmotnost (kalibrace vah s neautomatickou činností), tlak (kalibrace deformačních tlakoměrů s pružnou trubicí), teplota (kalibrace teploměrů skleněných a digitálních) a objem (kalibrace pístových pipet a dávkovačů).

V roce 2015 byla obhájena akreditace dozorovým auditem ČIA, který proběhl stejně jako v předchozích letech bez neshody. Současně bylo auditem Českého metrologického institutu obnoveno osvědčení o metrologické, technické a personální způsobilosti k ověřování stanovených měřidel, které je nezbytné k udržení autorizace.

V návaznosti na rostoucí počet používaných měřidel se udržel stabilní počet kalibrací a ověřování měřidel provedených pro jednotlivá pracoviště VFN.

Meziroční srovnání počtu provedených kalibrací a ověřování

Obor / Rok	2013	2014	2015
Čas	123	204	140
Délka	28	73	44
Hmotnost	271	326	287
Objem	901	1 163	1 129
Teplota	901	900	1 016
Tlak	537	572	607
Úhel	3	8	3
Vlhkost	5	12	6
Celkem	2 769	3 258	3 237

Kalibrace a ověřování měřidel provádí Metrologické středisko VFN nejen pro pracoviště nemocnice, ale také pro externí zákazníky z řad poskytovatelů zdravotní péče, obchodních společností i fyzických osob. Celkové výnosy ze služeb poskytovaných externím zákazníkům také narostly oproti předešlým rokům zejména díky intenzivnější komunikaci s potenciálními zákazníky.

Meziroční srovnání výnosů z kalibrací a ověřování měřidel pro externí zákazníky

Rok	Výnosy včetně DPH
2013	110 272 Kč
2014	194 367 Kč
2015	224 628 Kč

ODDĚLENÍ PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ

Hlavní činnosti oddělení projektového řízení jsou:

- řízení přidělených projektů celonemocničního rozsahu,
- zajištění centralizace aktivit pro úspěšné dosažení cíle projektu,
- nastavení metodiky/procesů implementace projektů,
- navrhování cíle, harmonogramů a rizika projektů,
- vyhodnocování a řízení rizika projektů.

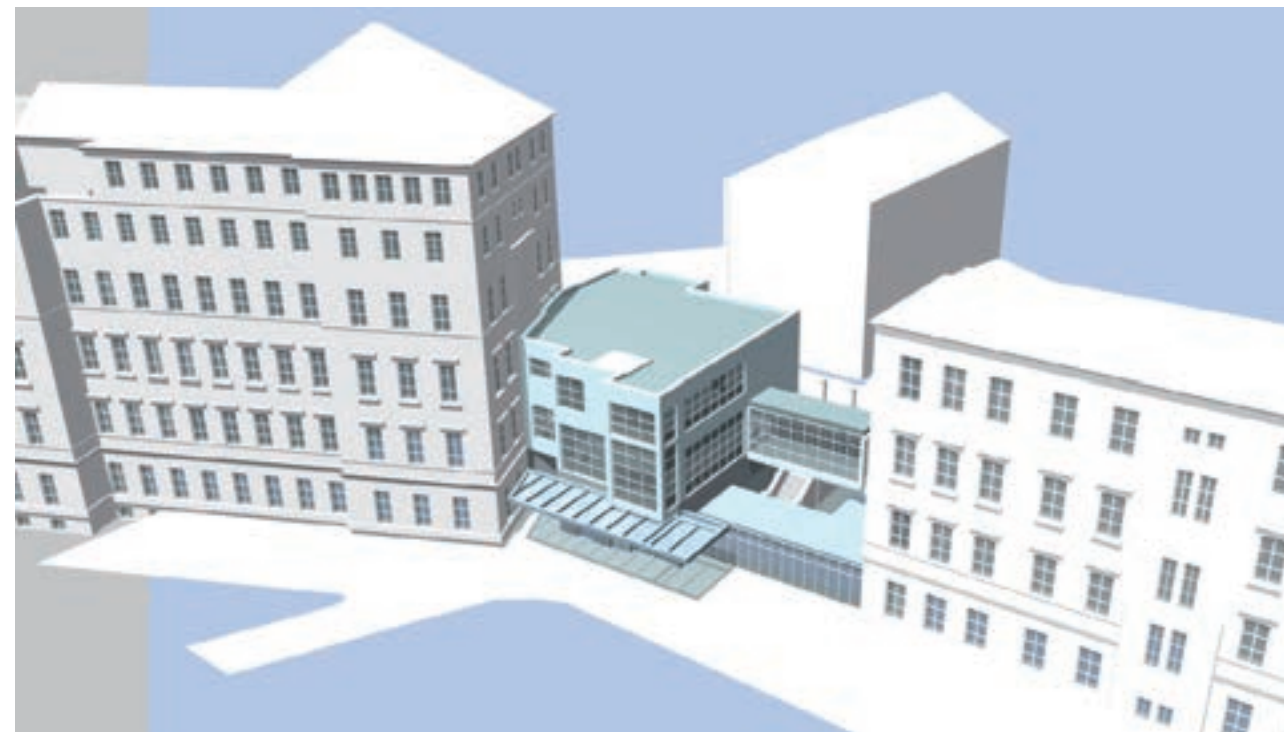
Cíle projektového řízení jsou:

- Zajištění dodržení rozpočtů projektů
- Zajištění plnění projektů dle stanovených harmonogramů
- Správné určení rozsahu a potřeb směrem ke klinice/pracovišti/uživateli – komunikace
- Předcházení rizikům



V březnu 2015 byl úspěšně dokončen Oddělením projektového řízení koordinovaný projekt instalace nového radio-terapeutického ozařovače TomoHD, v rámci projektu Tomoterapie.

Tomoterapie představuje novou metodu léčby zářením. V tomoterapeutické jednotce je integrován CT skener a lineární urychlovač (ozařovač), který využívá technologii IMRT – léčbu zářením s modulovanou intenzitou. V jediném přístroji je tak využíváno zobrazení pomocí počítačové tomografie (CT) a radiační léčba. Díky tomu lze precizně zaměřit cílový objem a maximálně tak šetřit okolní zdravé tkáně. Lze jím léčit nádory různých velikostí, více ložisek najednou a lze i aplikovat různou dávku záření do různých oblastí dle potřeby i opakovaně. V klinické praxi je tomoterapie všestranně použitelná u všech nádorových onemocnění, kde je indikována léčba lineárním urychlovačem (ozařovačem).



V říjnu 2015 byl zahájen projekt Urgentního příjmu, v jehož rámci bude vybudován urgentní příjem ve VFN. Cílem je zlepšit fungování nemocnice centralizací příjmu pacientů do jedné budovy Urgentního příjmu.

Do konce roku 2015 bylo zahájeno celkem 12 řízených projektů, z toho pět stavebních. Do Centrální evidence projektů bylo dále zařazeno 30 projektů k metodické podpoře tohoto oddělení.

Mgr. Pavel Scholz, Ph.D.
vedoucí Odboru kvality a projektového řízení

6 ETICKÁ KOMISE



Náplň práce EK VFN

V roce 2015 přijala EK VFN k projednávání

- 19 multicentrických klinických studií,
- 125 studií posuzovaných pouze lokálně.

EK VFN dále posuzovala etické aspekty

- 156 grantových projektů,
- 259 dodatků k běžícím studiím,
- 528 inovovaných verzí Informovaných souhlasů,
- na vědomí vzala 1 995 zpráv o zahájených či ukončených studiích, zpráv o průběhu studií, nových verzí brožur badatele, pojistných smluv, běžné korespondence ke studiím a dávek dokumentů o nežádoucích účincích (SUSAR, DSUR, ASR) testovaných léčiv/prostředků,
- proběhlo sedm vyžádaných konzultací výzkumníků v kanceláři EK VFN k předkládaným projektům.

Další činnost EK VFN

Zástupci EK VFN se v roce 2015 účastnili v rámci doškolování následujících akcí:

- schůzka Pracovních skupin Multicentrických EK a zástupců SÚKLu v Praze 10. 4. 2015
- zasedání Fóra Etických komisí, o.s., v Praze, a to 16. 4. 2015

Pravidelná revize Standardních operačních postupů EK VFN byla provedena v květnu 2015.

Byla schválena a uvedena v platnost aktualizovaná verze informací na intranetu a internetu o EK VFN a požadavcích na dokumentaci k žádostem o posouzení různých typů projektů (KH léčiv, KZ zdravotnického prostředku, grantů, individuálních výzkumů, neintervenčních nebo dotazníkových studií) a náležitostí ke změnám protokolu nebo verzí informovaných souhlasů.

Bylo upraveno a umístěno na internetu znění vzorové smlouvy mezi VFN a jinými poskytovateli zdravotních služeb bez vlastní místní etické komise o zajištění činnosti EK VFN při posuzování a dohledu nad klinickým hodnocením nebo klinickou zkouškou zdravotnického prostředku v jejich centru. V roce 2015 bylo uzavřeno 35 nových smluv o působnosti EK VFN pro zdravotnická zařízení bez vlastní etické komise, a to vždy na dobu trvání konkrétního klinického hodnocení.

Určení EK VFN

Na základě rozhodnutí Ministerstva zdravotnictví ČR bylo 19. 12. 2014 prodlouženo určení EK VFN jako etické komise vydávající stanoviska k multicentrickým KH v ČR (čj. MZDR 63062/2014-3/FAR), které je platné do 31. 12. 2017.

Také VFN v Praze (IORG 0002175) a jí ustavená nezávislá Etická komise (IRB 00002705) mají stále platné zařazení v databázi organizací a etických komisí splňujících požadavky na ochranu lidských subjektů při výzkumu, které vydal v roce 2007 Office for Human Research Protection při US Dept. of Health and Human Services. Platnost byla aktuálně prodloužena do 16. 4. 2018 (viz <http://ohrp.cit.nih.gov/search/>). Federální záruka má kódové označení „FWA 00003027–General University Hospital in Prague“.

Smlouva mezi VFN a Urocentrem s.r.o., Karlovo nám. 3, o poskytování služeb EK VFN jako místní EK i pro toto nestátní zdravotnické zařízení, je platná od října 2010. Počet nových studií s dohledem v tomto NZZ byl v roce 2015 zanedbatelný.

MUDr. Josef Šedivý, CSc.
předseda Etické komise

7 NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA



Nemocniční lékárna je specializovaným úsekem zdravotnického zařízení a zajišťuje komplexní nemocniční lékárenskou péči. Zabývá se především výdejem léčiv, přípravou léčiv a jejich kontrolou, výdejem a přípravou laboratorních chemikálií.

Nemocniční lékárna VFN je od roku 2001 certifikována podle normy CSN EN ISO 9001:2001. Systém řízení jakosti je soustavně rozvíjen.

Nemocniční lékárna VFN má deset oddělení a 132 zaměstnanců.

Nemocniční lékárna zásobuje kliniky, ostatní specializovaná pracoviště nemocnice a další zdravotnická zařízení hromadně vyráběnými léčivými přípravky včetně léčiv pro pacienty ze specializovaných center VFN, léčené pro vzácná onemocnění, dále infuzními roztoky a laboratorními chemikáliemi. Součástí nemocniční lékárny jsou také tři Oddělení výdeje pro veřejnost, která se nacházejí v prostoru hlavního vchodu VFN, na Urologické klinice a ve Fakultní poliklinice.

Oddělení výdeje pro veřejnost se zabývá výdejem léků na recepty a volným prodejem léků a doplňkového sortimentu zdravotnického charakteru a dále výdejem zdravotnických potřeb na poukazy. Pracoviště poskytují pacientům a klientům VFN rovněž individuální konzultace o lécích a doplncích stravy.

Nemocniční lékárna se specializuje na technologicky náročné přípravy léčiv k individuální farmakoterapii, zejména v oblasti onkologické farmacie a přípravy parenterálních výživ pro nemocniční i domácí péči.

Oddělení přípravy cytostatik je jedno z největších v České republice, denně připravuje léky pro 110–120 onkologických a hematoonkologických pacientů VFN a dalších zdravotnických zařízení.

Na oddělení přípravy sterilních léků je připravováno měsíčně okolo 1 200 vaků k individuální parenterální výživě pro děti i dospělé a 3 300 balení sterilních léčivých přípravků.

Nemocniční lékárna se podílí na klinickém hodnocení léčiv.

Pracoviště se také podílí na praxích studentů Farmaceutické fakulty UK, studentů oboru farmaceutický asistent, dále na předatestačních praxích v oboru nemocničního lékárenství, klinické farmacie a farmaceutické technologie. Umožňuje exkurze studentů 1. lékařské fakulty UK.

Nemocniční lékárníci z VFN pracují v řadě odborných sekcí České farmaceutické společnosti a v odborných společnostech i na mezinárodní úrovni.

PharmDr. Helena Rotterová, MBA
vedoucí Nemocniční lékárny

8 FINANČNÍ ZPRÁVA

EKONOMIKA 2015

Ekonomická situace ve zdravotnictví i v roce 2015 byla ovlivněna řadou okolností, které měly dopad na hospodaření Všeobecné fakultní nemocnice v Praze.

Rozhodnutí o navýšení tarifních platů se výrazně promítlo do ekonomického chodu Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Prostředky určené na rozvoj nemocnice byly použity na nárůst platů zaměstnanců. VFN již několik let omezuje finance, které vynakládá na investice, rekonstrukce a zásadní opravy, které jsou nezbytné pro udržení historického areálu. I přesto se podařilo v roce 2015 realizovat strategickou investici z vlastních zdrojů, a to tomografický lineární urychlovač. Úhrady probíhají formou splátkového kalendáře po dobu tří let.

I přes uvedené faktory hospodařila Všeobecná fakultní nemocnice v Praze vyrovnaně a v roce 2015 byl vykázán zisk ve výši 1 414 tis. Kč, viz tab. 1.

Tab. 1 – Celkový přehled hospodaření (v tis. Kč)

	2012	2013	2014	2015
NÁKLADY	6 841 484	6 996 208	7 229 167	7 590 171
VÝNOSY	6 843 167	6 996 305	7 229 688	7 591 585
HV	1 683	96	521	1 414

VÝVOJ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

Následující tabulka ukazuje vývoj jednotlivých položek Výkazu zisků a ztrát.

Největšími položkami nákladů jsou osobní náklady a spotřeba materiálů. Osobní náklady jsou ovlivněny již zmíněným navýšením tarifních platů. Celkově toto rozhodnutí vedlo k navýšení nákladů o 260 mil. korun.

Další velkou položkou, která každoročně narůstá, je spotřeba léků ve specializovaných vysoce odborných centrech. VFN má řadu pracovišť se statusem „specializované centrum“ a nárůst nákladů v roce 2015 oproti roku 2014 činí více než 200 mil. Kč.

Na výnosové straně došlo k pozitivnímu růstu v položce tržeb za poskytnuté služby, která zohledňuje vývoj jednání se zdravotními pojišťovnami i výnosy za péči od samoplátců.

Tab. 2 – Výsledovka 2015 (v tis. Kč)

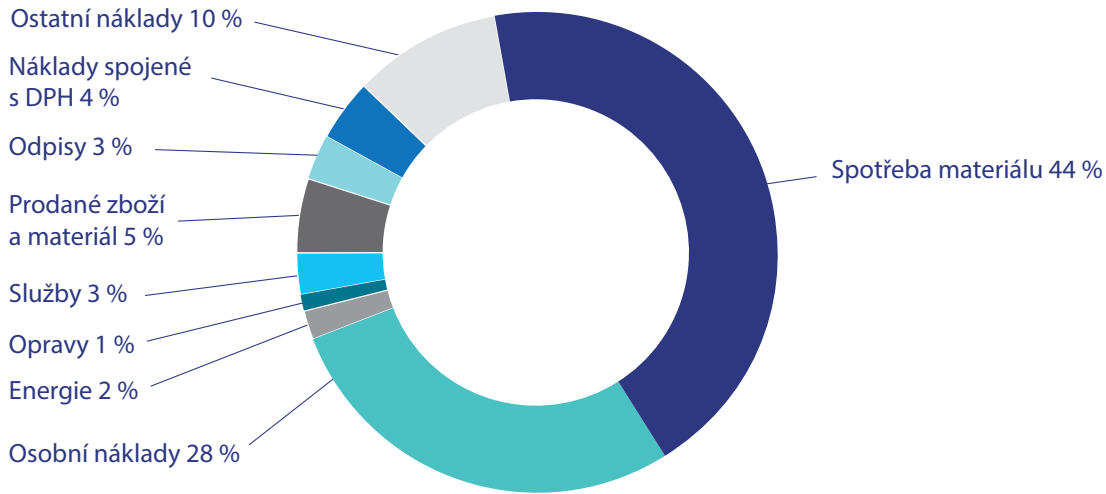
Číslo účtu	Název ukazatele	Rok 2014	Rok 2015	Meziroční index
NÁKLADY CELKEM		7 229 167	7 590 171	1,05
	Náklady z činnosti	7 228 827	7 589 847	1,05
501	Spotřeba materiálu	3 178 240	3 393 966	1,07
	z toho léky	2 181 085	2 390 018	1,10
	z toho SZM	512 504	517 146	1,01
502	Spotřeba energie	154 081	152 424	0,99
503	Spotřeba jiných neskl. dodávek	0	0	0,00
504	Prodané zboží	329 978	363 177	1,10
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	0	0,00
507	Aktivace oběžného majetku	-96 494	-101 936	1,06
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	0	0	0,00
511	Opravy a udržování	116 642	110 365	0,95
512	Cestovné	8 152	7 810	0,96
513	Náklady na reprezentaci	452	517	1,14
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0	0,00
518	Ostatní služby	274 562	235 976	0,86
521	Mzdové náklady	1 924 447	2 101 121	1,09
524	Zákonné sociální pojištění	647 809	706 089	1,09
525	Jiné sociální pojištění	0	0	0,00
527	Zákonné sociální náklady	26 646	28 632	1,07
528	Jiné sociální náklady	0	0	0,00
531	Daň silniční	0	0	0,00
532	Daň z nemovitosti	14	14	1,00
538	Jiné daně a poplatky	0	0	0,00

541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	3 672	51	0,01
542	Jiné pokuty a penále	6	0	0,00
543	Dary	0	0	0,00
544	Prodaný materiál	38 299	35 449	0,93
547	Manka a škody	3 854	54	0,01
548	Tvorba fondů	0	0	0,00
551	Odpisy dlouhodobého majetku	209 334	221 438	1,06
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0,00
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0,00
554	Prodané pozemky	0	0	0,00
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0	0,00
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	4 241	2 551	0,60
557	Náklady z vyřazených pohledávek	599	609	1,02
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	39 213	44 252	1,13
549	Ostatní náklady z činnosti	365 081	287 289	0,79
	Finanční náklady	339	323	0,95
561	Prodané cenné papíry a podíly	0	0	0,00
562	Úroky	24	0	0,00
563	Kurzové ztráty	315	323	1,02
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0	0,00
569	Ostatní finanční náklady	0	0	0,00
	Náklady na transfery	0	0	0,00
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	0	0	0,00
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	0	0	0,00

VÝNOSY CELKEM		7 229 688	7 591 585	1,05
	Výnosy z činnosti	6 917 016	7 295 910	1,05
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	0	0	0,00
602	Výnosy z prodeje služeb	6 266 030	6 685 214	1,07
603	Výnosy z pronájmu	16 156	17 431	1,08
604	Výnosy z prodaného zboží	390 432	424 110	1,09
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0	0,00
641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	481	160	0,33
642	Jiné pokuty a penále	19	501	26,34
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	1	0	0,00
644	Výnosy z prodeje materiálu	48 263	46 300	0,96
645	Výnosy z prodeje DNHM	0	0	0,00
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	0	226	0,00
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0	0,00
648	Čerpání fondů	136 783	67 567	0,49
649	Ostatní výnosy z činnosti	58 851	54 401	0,92
	Finanční výnosy	94 840	103 046	1,09
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	0	0	0,00
662	Úroky	1 558	615	0,39
663	Kurzové zisky	113	72	0,64
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0	0,00
669	Ostatní finanční výnosy	93 169	102 359	1,10
	Výnosy z transferů	217 831	192 628	0,88
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	217 831	192 628	0,88
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	0	0	0,00
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		521	1 414	2,71

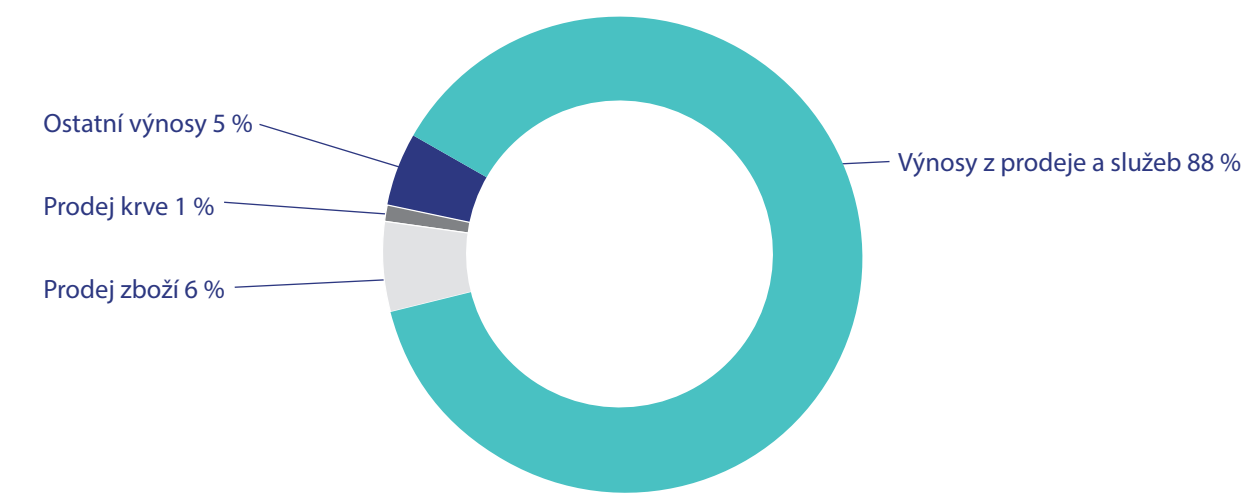
Následující grafy prezentují strukturu celkových nákladů a výnosů Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Nejvýznamnější položku v nákladech tvoří spotřeba materiálu, která je ovlivněna růstem spotřeby léků ve specializovaných centrech (44 %). Druhou největší položkou jsou osobní náklady (28 %), jak již bylo uvedeno v předešlém textu.

Graf č. 1 – Struktura nákladů v roce 2015



Nejvýznamnější položkou z oblasti výnosů jsou výnosy z prodeje služeb (88 %), které v sobě zahrnují příjmy od zdravotních pojišťoven, příjmy za nezdavotní služby i tržby za výkony od samoplátců. Druhou největší skupinu výnosů tvoří tržby za prodej zboží, tedy prodeje v Nemocniční lékárně.

Graf č. 2 – Struktura výnosů v roce 2015



INFORMACE O VÝVOJI MAJETKU A JEHO ZDROJŮ KRYTÍ

Následující tabulka ukazuje zkrácenou rozvahu za roky 2014 a 2015. Díky nákupu přístroje tomografického lineárního urychlovače a rozsáhlým rekonstrukcím během léta 2015 došlo k navýšení položky Dlouhodobý hmotný majetek. Zásoby vzrostly oproti skutečnosti roku 2014 jen v oblasti léků, a to z důvodu optimalizace zásob. V roce 2014 byla zásoba extrémně nízká.

Tab. 3 – Rozvaha 2015 (v tis. Kč)

		Stav k 31. 12. 2014	stav k 31. 12. 2015
AKTIVA CELKEM		4 376 925	4 590 012
A.	Stálá aktiva	2 855 302	2 945 119
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	16 535	13 212
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	2 835 767	2 931 907
III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0
IV.	Dlouhodobé pohledávky	0	0
B.	Oběžná aktiva	1 521 623	1 644 893
I.	Zásoby	122 557	160 598
II.	Krátkodobé pohledávky	1 121 913	1 183 667
IV.	Krátkodobý finanční majetek	277 153	300 628
PASIVA CELKEM		4 376 925	
C.	Vlastní kapitál	2 792 785	2 843 206
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky	2 817 242	2 889 452
II.	Fondy účetní jednotky	1 008 497	985 294
III.	Výsledek hospodaření	-1 032 954	-1 031 540
D.	Cizí zdroje	1 584 139	1 746 805
II.	Rezervy	0	0
III.	Dlouhodobé závazky	3 390	70 020
IV.	Krátkodobé závazky	1 580 747	1 676 785

ZÁVAZKY A POHLEDÁVKY

Následující tabulka ukazuje vývoj celkových závazků v letech 2014 a 2015. Nárůst závazků je také ovlivněn nákupem tomografického lineárního urychlovače.

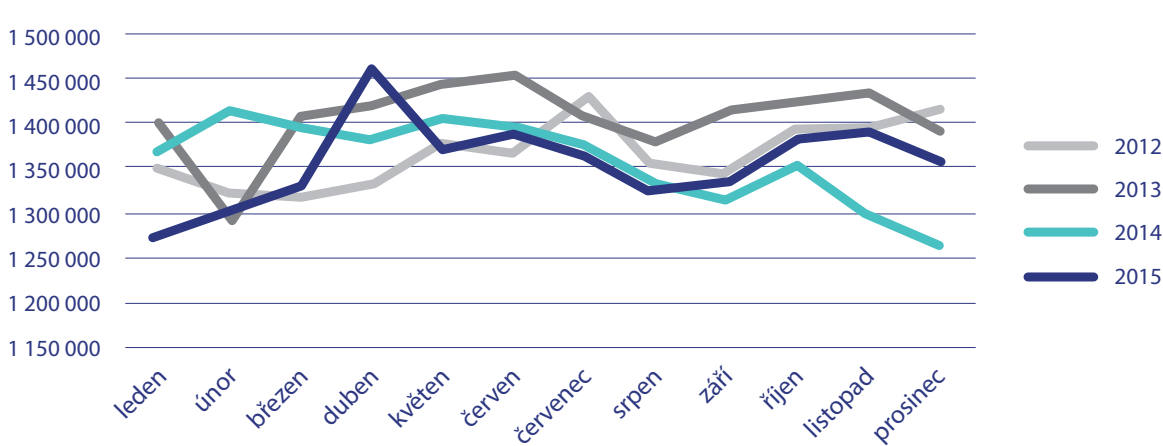
Tab. 4 – Celkové závazky (v tis. Kč)

	2014	2015
Celkové závazky	1 266 662	1 357 668
Závazky po lhůtě splatnosti	402 839	382 919
Podíl závazků po lhůtě splatnosti	32 %	28 %
Maximální doba po splatnosti		90 dní

Na následujícím grafu je vyznačeno měsíční rozkolísání výše závazků během let 2012–2015.

Křivka roku 2015 se pohybuje výrazně pod hodnotami let 2013 a 2012. Stejný trend zaznamenaly i závazky po lhůtě splatnosti.

Graf č. 3 – Vývoj celkových závazků



Celkové pohledávky za rok 2015 oproti roku 2014 lehce stouply ve všech sledovaných skupinách. Největší vliv mají pohledávky vůči zdravotním pojišťovnám, které oproti roku 2014 stouply o cca 60 mil. Kč. Jedná se o výkyv způsobený navýšením paušálních záloh od pojišťoven.

Tab. 5 – Celkové pohledávky (v tis. Kč)

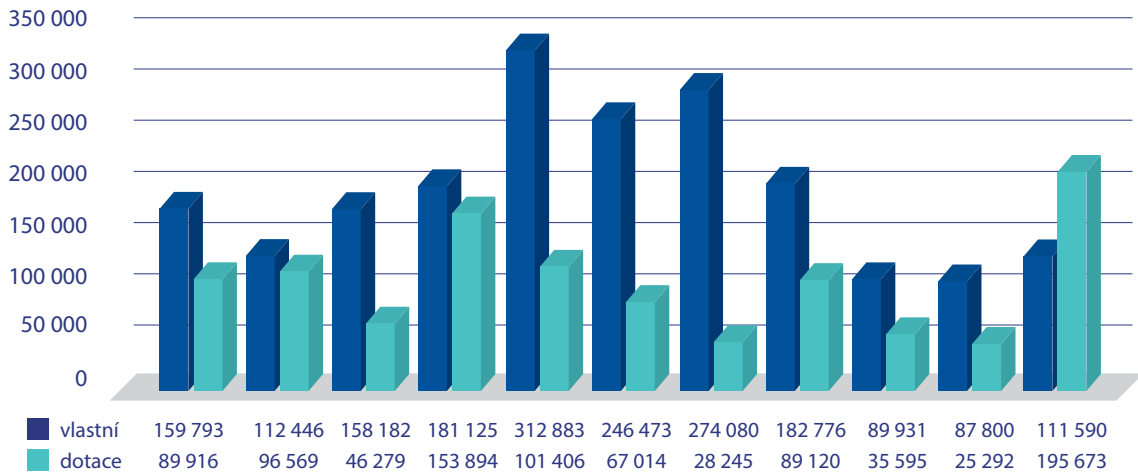
	2014	2015
Celkové pohledávky	1 014 252	1 083 942
z toho – pohledávky ZP	931 475	992 014
z toho – ostatní pohledávky	82 777	91 928

INVESTICE

Následující graf ukazuje vývoj investic, a to rozdělení na zdroje z dotací a vlastní zdroje financování.

Na tomto místě je nezbytné zdůraznit, že VFN se každý rok potýká s nedostatkem finančních prostředků na investice, ale i přesto uvolňuje management nemocnice maximálně možnou částku vlastních zdrojů na rozvoj nemocnice. V letech 2012–2015 byl zaznamenán propad v důsledku neradostné ekonomické situace celého zdravotnictví a ekonomiky České republiky. Ale za pozitivní trend lze považovat vývoj v roce 2015, kdy došlo k oživení investičních aktivit.

Tab. 3 – Vývoj investic



Ing. Pavel Nesnídal
ekonomický náměstek

9 OBCHODNÍ ÚSEK

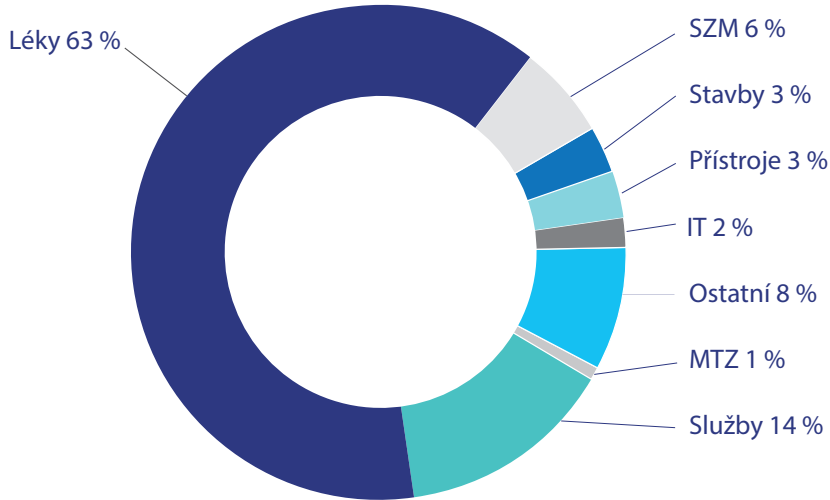
Obchodní úsek je rozdělen na Odbor nákupu a Odbor veřejných zakázek.

Odbor veřejných zakázek má za úkol administraci všech zakázek za všechna objednávací místa VFN.

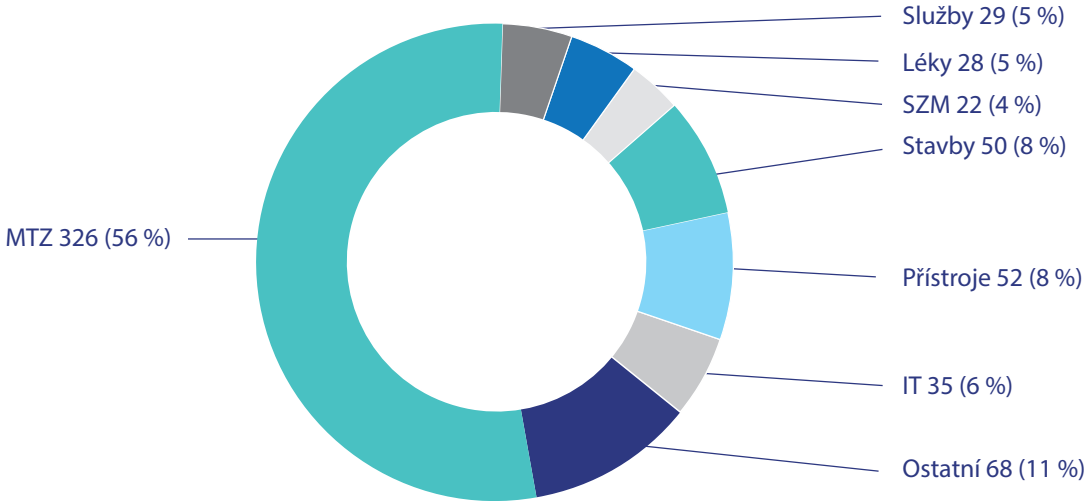
V roce 2015 zprocesoval Odbor veřejných zakázek celkem 610 zakázek v celkovém objemu cca 3 mld. Kč.

Druh veřejných zakázek	Počet	Hodnota v Kč
Nadlimitní + Podlimitní VZ	99	2 871 660 762
VZMR – Poptávková řízení	140	54 580 050
VZMR – Elektronické tržiště	312	30 040 184
VZMR – Elektronické aukce	59	43 756 922
	610	3 000 037 918

Zakázky podle objemu



Zakázky podle počtu



Odbor nákupu je rozdělen na čtyři oddělení:

- Oddělení nákupu léčiv
- Oddělení labochemikálií
- Oddělení zdravotnických potřeb
- Oddělení MTZ

Odbor nákupu zajišťuje činnosti v oblasti nákupu a zásobování jednotlivých pracovišť VFN zdravotnickým i nezdravotnickým materiálem, včetně vedení předepsané agendy a při dodržování hospodárnosti nákupu, odpovídá za řádný provoz skladového hospodářství, včetně dodržování platných předpisů a norem pro uvedené činnosti.

Zajišťuje maximální optimalizaci nákupů materiálů a léčiv.

Za rok 2015 realizoval Odbor nákupu ve spolupráci s úsekem LP úspory v celkovém objemu 127 mil. Kč.

Prům. procenta úspor podle jednotlivých komodit	
MTZ	18 %
Labochemikálie	24 %
SZM	0,75 %
Léky	24 %

HLAVNÍ CÍLE ÚSEKU PRO ROK 2016

- Udržení procenta úspor a zvyšování počtu realizovaných zakázek
- Podpora volného prodeje v lékárně a následné navýšení tržeb z volného prodeje
- Sjednocení nákupů velkých komodit napříč celou VFN
- Úprava vnitřních směrnic podle aktualizací platné legislativy, zapracování legislativních změn do praxe

Ing. Martina Podešťová
obchodní náměstkyně

10 ÚSEK PRO VĚDU, VÝZKUM A VZDĚLÁVÁNÍ

Úsek se zabývá řízením a zabezpečením vědy, vývoje, vzdělávání, evropských projektů a dotací ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze.

Vědeckovýzkumná činnost je jednou z hlavních činností Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Její realizace probíhá v těsné spolupráci s 1. lékařskou fakultou UK, resortními ústavy v okolí nemocnice, pracovišti AV ČR, ČVUT a dalších vysokých škol a průmyslových podniků. Mimo výzkumný záměr nemocnice jsou řešeny zejména projekty podpořené Interní grantovou agenturou MZ, ale i projekt podpořený Ministerstvem průmyslu a obchodu. Efektem propojení činnosti VFN a 1. lékařské fakulty UK je nejvýznamnější seskupení pracovišť biomedicínského výzkumu v České republice.

Přehled projektů podpořených fondy Evropské unie je uveden v samostatné podkapitole.

VFN patří mezi nejvýznamnější pracoviště v ČR, a tudíž se stává vhodným kandidátem pro provádění klinického hodnocení léčiv a zdravotnických prostředků, které patří rovněž k ceněným aktivitám pracovišť VFN. V roce 2015 bylo uzavřeno 182 smluv o klinickém hodnocení. V současné době pokračuje projednávání 85 smluv na připravované klinické studie. Všechna klinická hodnocení i výzkumné projekty probíhají pod přísným dohledem Etické komise VFN.

Ve VFN je nyní rozpracováno cca 424 studií. Nejvíce studií je zaměřeno na mnohočetný myelom (I. interní klinika), na srdeční selhání (II. interní klinika), vysoké hladiny cholesterolu, nedostatek růstového hormonu, diabetes 2. typu (III. interní klinika), kolorektální karcinom, hepatocelulární karcinom, roztroušenou sklerózu, onemocnění ledvin a diagnózu ovariálního karcinomu. Mezi kliniky, které participují na klinických studiích, se v roce 2015 úspěšně zapojila rovněž I. klinika tuberkulózy a respiračních nemocí.

Na Oční klinice probíhá studie hodnotící účinnost a bezpečnost sarilumabu u pacientů s neinfekční, intermediální či zadní uveitidou nebo panuveitidou. V této studii má centrum ve VFN celosvětově nejúspěšnější nábor pacientů.

Rostoucí význam profesního vzdělávání zdravotnických i nezdravotnických pracovníků včetně změny řady předpisů klade velmi vysoké nároky nejen na pracovníky nemocnice všech profesí, ale významně i na odbor vzdělávání.

Vědeckovýzkumná činnost ani vzdělávání se neobejdou bez podpory Ústavu vědeckých informací VFN a 1. LF UK, který jako společné pracoviště pod vedením PhDr. Hany Skálové zabezpečuje knihovnické a rešeršní služby. Jako společné pracoviště VFN a 1. LF UK působí i pracoviště biostatistiky.

Projekty vědy a vývoje řešené ve VFN

Počet řešených a ukončených grantových projektů

Grantové projekty lékařského výzkumu IGA MZ ČR		rok		
		2013	2014	2015
IGA MZ ČR počet řešených projektů (účelové)		94	92	102
Počet ukončených grantů – VFN příjemce		3	6	41
z toho	v kategorii A	2	5	
	v kategorii B	x	1	
	v kategorii C	1	x	
	v kategorii D	x	x	
IGA MZ ČR počet řešených výzkumných záměrů (institucionální)		1	1	1

Jiné agentury		rok		
		2013	2014	2015
Celkem		4	6	5
z toho	GA ČR	2	3	3
	TA ČR	0	0	1
	MŠMT	1	1	1
	MPO	1	1	0

Celkem počet řešených projektů	99	99	108
--------------------------------	----	----	-----

ODBOR VZDĚLÁVÁNÍ

Činnost pracoviště vyplývá z konkrétních potřeb a požadavků jednotlivých pracovišť VFN a orientuje se zejména na vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu podle zákona č. 96/2004 Sb. a specializační vzdělávání lékařů a farmaceutů podle zákona č. 95/2004 Sb.

Odbor vzdělávání vykonává a zajišťuje:

- a) v rámci zákona č. 95/2004 Sb.
- specializační vzdělávání lékařů a farmaceutů podle zákona č. 95/2004 Sb.,
 - tvorbu vzdělávacích aktivit v rámci mezinárodní spolupráce,
 - monitorování u vzdělávacích aktivit pro lékaře podle zákona č. 95/2004 Sb.,
- b) poradenskou a informační činnost
- evidenci lékařů, farmaceutů, ostatních VŠ nelékařů,
 - agendu specializačního vzdělávání pro lékaře – kvalifikační dohody, smlouvy s externími stážisty, specializační přípravu lékařů, smlouvy se stážisty, agendu rezidenčních míst ve VFN,
- c) v rámci zákona č. 96/2004 Sb.
- agendu vzdělávání v certifikovaných kurzech, akreditovaných kvalifikačních kurzech a oborech specializačního vzdělávání pro pracovníky nelékařských zdravotnických povolání podle zákona č. 96/2004 Sb.,
 - evidenci počtů kreditů za jednotlivé formy celoživotního vzdělávání dle vyhlášky č. 321/2008 Sb.,
 - tvorbu vzdělávacích aktivit pro nelékařská povolání,
 - realizaci profesních exkurzí zahraničních návštěv VFN,
- d) objednáci místo pro všechna školení zaměstnanců
- vzdělávací akce hrazené z grantů, evropských fondů apod.,
 - proškolení ostatních nezdravotnických pracovníků VFN prostřednictvím jiných organizací,
 - vzdělávací akce realizované návazně na potřeby vyplývající z jednotlivých oborů a klinik VFN,
 - akreditované vzdělávací akce,
 - odborné semináře, odborné praxe na klinikách a odděleních VFN ve spolupráci s VŠ, VOŠ a SZŠ, kurzy financované z projektu EU, jazykové vzdělávání atd.

Útvar nabízí své vzdělávací služby jednotlivým pracovištím Všeobecné fakultní nemocnice v Praze a je schopen uskutečňovat vybrané akce na základě objednávk. VFN v Praze bylo v roce 2015 přiděleno 12 rezidenčních míst ve čtyřech oborech s celkovou dotací 1 239 996 Kč.

Seznam akreditovaných oborů VFN dle zákona č. 95/2004 Sb.

NÁSTAVBOVÉ OBORY (CK)	
Alergologie a klinická imunologie	Lékařská mikrobiologie
Anesteziologie a intenzivní medicína	Nefrologie
Cévní chirurgie	Nemocniční lékárenství
Dermatovenerologie	Neurologie
Dětské lékařství	Nukleární medicína
Diabetologie a endokrinologie	Oftalmologie
Farmaceutické technologie	Ortodoncie
Gastroenterologie	Otorinolaryngologie
Geriatric	Patologie
Gynekologie a porodnictví	Pneumologie a ftizeologie
Hematologie a transfuzní lékařství	Psychiatrie
Hygiena a epidemiologie	Radiační onkologie
Chirurgie	Radiofarmaka
Kardiochirurgie	Radiologie a zobrazovací metody
Kardiologie	Rehabilitační a fyzikální medicína
Klinická biochemie	Soudní lékařství
Klinická farmacie	Traumatologie
Klinická onkologie	Urologie
Klinická stomatologie	Vnitřní lékařství
Lékařská genetika	Všeobecné praktické lékařství

NÁSTAVBOVÉ OBORY (CK)	
Algeziologie	Klinická výživa a intenzivní metabolická péče
Angiologie	Koloproktologie
Dětská dermatovenerologie	Maxilofaciální chirurgie
Dětská gastroenterologie a hepatologie	Medicína dlouhodobé péče
Dětská kardiologie	Neonatologie
Dětská nefrologie	Onkogynekologie
Dětská neurologie	Onkochirurgie
Dětská revmatologie	Paliativní medicína
Dětská urologie	Pracovní lékařství
Foniatrie	Reprodukční medicína
Gerontopsychiatrie	Sexuologie
Intenzivní medicína	Tělovýchovné lékařství
Klinická farmakologie	Urogynekologie
Klinická osteologie	

Seznam akreditovaných kurzů dle zákona č. 96/2004 Sb.

CERTIFIKOVANÉ KURZY
Intermitentní katetrizace v ošetrovatelské péči
Komplexní ošetrovatelská péče o rány u dospělých a dětských pacientů
Kurz péče o stomika
Kurz pro všeobecné sestry v gastroenterologii a hepatologii
Kurz ultrasonografie pro porodní asistentky
Management a leadership ve zdravotnickém zařízení
Mentor klinické praxe ošetrovatelství a porodní asistence
Ošetrovatelská péče v umělé výživě
Kurz péče o pacienta léčeného asistovanou peritoneální dialýzou

Péče o pacienty v angiologii
Radiologická fyzika v radiodiagnostice
Vyjednávání a zvládání konfliktních situací pro řídicí pracovníky ve zdravotnických zařízeních
Základy EKG a akutní kardiologie pro všeobecné sestry, porodní asistentky jednotek intenzivní péče a zdravotnické záchranáře

KVALIFIKAČNÍ KURZY
Sanitář

SPECIALIZAČNÍ VZDĚLÁVÁNÍ
Dětská klinická psychologie
Intenzivní péče
Intenzivní péče v pediatrii
Klinické inženýrství <i>(Pouze praktická část – 2 moduly)</i>
Klinická psychologie
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Alergologie a klinická imunologie <i>(Pouze praktická část)</i>
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Klinická biochemie <i>(Pouze praktická část)</i>
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Klinická hematologie a transfuzní služba
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Mikrobiologie <i>(Pouze praktická část)</i>
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Soudní toxikologie
Organizace a řízení ve zdravotnictví – na část OM 7 <i>(Pouze praktická část)</i>
Ošetrovatelská péče v pediatrii
Ošetrovatelská péče v psychiatrii
Zdravotní laborant – Klinická biochemie <i>(Pouze praktická část)</i>
Zdravotní laborant – Klinická hematologie a transfuzní služba <i>(Pouze praktická část)</i>
Zdravotní laborant – Mikrobiologie <i>(Pouze praktická část)</i>

PROJEKTY PODPOŘENÉ Z EVROPSKÝCH PROSTŘEDKŮ V ROCE 2015

1) Projekty spolufinancované Evropským sociálním fondem



- a) **Školka ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze** – projekt podpořený v rámci 7. výzvy Operačního programu Praha – Adaptabilita. Cílem projektu je zachovat ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze provoz školky pro děti zaměstnanců, a umožnit tak většímu počtu osob znevýhodněných na trhu práce dlouhodobě pečujících o závislého člena rodiny jednodušší návrat na pracovní trh nebo setrvání na pracovním trhu. Hlavní aktivitou je tak v průběhu realizace projektu zajistit provoz mateřské školky pro děti zaměstnanců VFN v Praze po dobu 10 měsíců.

Období realizace: leden 2015 – říjen 2015

Rozpočet projektu: 2 272 328,36 Kč

Řešitelské pracoviště: Personální úsek



- b) **Chráněné a integrační pracoviště ve VFN v Praze – Kateřinská zahrada III** – projekt podpořený v rámci 7. výzvy Operačního programu Praha – Adaptabilita. Projekt byl připraven jako komplexní pracovně-sociálně-rehabilitační program pro klienty se závažným psychickým onemocněním. Jeho cílem je provozovat a rozvíjet službu, která je nezbytnou součástí komplexní péče o duševně nemocné, vyloučené ze společnosti a vyřazené z trhu práce. Je orientovaný na zlepšování kvality života duševně nemocných, se záměrem udržet v Kateřinské zahradě v areálu VFN prostor, kde se klienti Psychiatrické kliniky (PK) v přirozeném zázemí budou setkávat mezi sebou, s rodinnými příslušníky a návštěvníky zahrady. Jedná se o klienty v ústavní a zejména ambulantní péči, kteří nejsou schopni se uplatnit na běžném trhu práce, jsou zdravotně znevýhodnění, dlouhodobě nezaměstnaní a sociálně izolovaní.

Období realizace: leden 2015 – říjen 2015

Rozpočet projektu: 1 989 770,28 Kč

Řešitelské pracoviště: Psychiatrická klinika

2) Projekty spolufinancované Evropským fondem pro regionální rozvoj

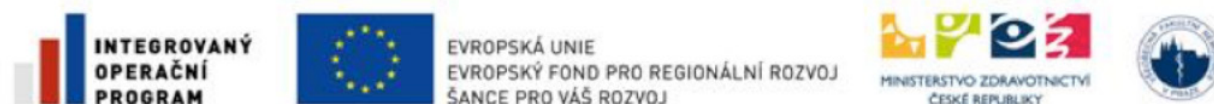


- c) **Výzkum plicní cirkulace a hemodynamiky** – projekt VFN v Praze podpořený v rámci 11. výzvy, oblast podpory 3.1 Operačního programu Praha – Konkurenceschopnost. Hlavním strategickým cílem projektu je díky pořízení a modernizaci přístrojového vybavení zajistit výzkum moderních strategií péče o kriticky nemocné a pacienty s plicní hypertenzí tak, aby výsledky umožnily vznik provázaného a optimalizovaného systému péče s minimalizací utrpení nemocných, komplikací diagnostických a terapeutických výkonů a snížení nákladnosti dané péče.

Období realizace: leden 2014 – leden 2015

Rozpočet projektu: 19 908 470 Kč

Řešitelská pracoviště: II. interní klinika a Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny



- d) **Zvýšení úrovně vybavení pracovišť KOC ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze** – projekt VFN v Praze podpořený v rámci 19. výzvy Integrovaného operačního programu, oblast intervence 3.2 – Služby v oblasti veřejného zdraví, podporované aktivity – 3.2a Řízená modernizace a obnova přístrojového vybavení (zdravotnických prostředků) národních sítí zdravotnických zařízení, včetně technického zázemí. Hlavním cílem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení specializovaných pracovišť Všeobecné fakultní nemocnice v Praze, která jsou součástí Komplexního onkologického centra, a to v souladu se standardy pro komplexní onkologickou péči. V rámci projektu dochází k obnově Digitálního skiaskopicko-skiagrafického systému a k pořízení zcela nového Multifunkčního systému pro endoskopické operování (endoskopický systém pro ORL s navigací).

Období realizace: květen 2015 – prosinec 2015

Rozpočet projektu: 20 470 000 Kč

Řešitelská pracoviště: Radiodiagnostická klinika a Oddělení ORL

3) Projekty podpořené grantem z Norska. Supported by a grant from Norway



- e) **Nové metody v následné péči o děti s perinatální zátěží v CKP KDDL VFN** – projekt podpořený v rámci programu CZ11 „Iniciativy v oblasti veřejného zdraví“. Cílem projektu je rozvoj multidisciplinární péče poskytované dětem s perinatální zátěží po propuštění ze specializovaných perinatologických center v následujících čtyřech oblastech: psychologie – psychiatrie, auxologie, pneumologie a rehabilitace. Komplexní vyšetření umožní zachytit odchylky vývoje tak, aby terapeutická opatření minimalizovala jejich patologické projevy a následný dopad na vývoj a tím na celoživotní zdraví. Smyslem projektu je minimalizace rizik a zajištění optimálního vývoje dítěte s perinatální zátěží. Projekt přispěje k prevenci následků onemocnění prostřednictvím zvýšení kvality diagnostické a terapeutické péče o nedonošené děti nejen v Centru komplexní péče VFN, ale i v rámci celé ČR.

Období realizace: leden 2015 – duben 2016

Rozpočet projektu: 6 340 718 Kč

Řešitelské pracoviště: Klinika dětského a dorostového lékařství – Centrum komplexní péče pro děti s perinatální zátěží



- f) **Komplexní a integrační rehabilitační centrum VFN pro osoby s duševní poruchou** – projekt podpořený v rámci programu CZ11 „Iniciativy v oblasti veřejného zdraví“. Cílem projektu je zajištění komplexnosti resocializace, usnadňující pacientům návrat jak zpět do rodiny, tak do společnosti. Jedná se především o rozšíření spektra aktivit pro nemocné a vytvoření prostor pro tyto aktivity, o stálou nabídku otevřených edukačních programů, vznik nových míst pro setkávání lidí s podobnými problémy, sloužící k integraci v chráněném prostředí, která jsou zároveň vhodným terénem pro edukační programy v neformálním pojetí, a nezbytné zvýšení kompetencí personálu pečujícího o duševně nemocné.

Období realizace: leden 2015 – duben 2016

Rozpočet projektu: 10 057 304 Kč

Řešitelské pracoviště: Psychiatrická klinika

4) Projekty financované prostřednictvím HORIZON 2020 Programme



- g) **„Secondary prEvention of CardiovasCUlaR disease in the Elderly trial“ (SECURE)** – projekt podpořený v rámci programu EU Horizont 2020. VFN se na projektu podílí jako jeden z členů mezinárodního konsorcia. Cílem projektu je prokázat účinnost kombinované tablety (polypill) zahrnující léky pro sekundární prevenci akutního infarktu myokardu u nemocných po prodělané koronární příhodě ve věku nad 65 let. Studie v rámci projektu má zhodnotit potenciální přínos polypill jako součást globálně dostupné a komplexní strategie léčby zaměřené na sekundární prevenci kardiovaskulárních příhod ve srovnání s běžnou terapií (podávání tří komponent samostatně). Polypill se již ukázala efektivní v iniciálních studiích s kombinací simvastatinu, kyseliny acetylsalicylové a ACE inhibitoru (studie FOCUS – Fixed-Dose Combination Drug for Secondary Cardiovascular Prevention). Podobně byla léčba polypill efektivnější v kontrole rizikových faktorů ve studiích Kanyini GAP, IMPACT a UMPIRE.

Období realizace: květen 2015 – duben 2020

Rozpočet projektu: podíl pro VFN – 242 125 EUR

Řešitelské pracoviště: II. interní klinika



- h) **„Tobacco cessation within TB programmes: A ‚real world‘ solution for countries with dual burden of disease“ (TB and Tobacco)** – projekt podpořený v rámci programu EU Horizont 2020. VFN se na projektu podílí jako jeden z členů mezinárodního konsorcia. Hlavním cílem projektu je na základě zkušeností v Evropě integrovat prokazatelně účinné levné možnosti odvykání kouření (intervenci i farmakoterapii) do programů péče o tuberkulózní pacienty v Nepálu, Bangladéši a Pákistánu a posoudit účinnost i nákladovou efektivitu u kuřáků nemocných tuberkulózou (abstinence od kouření i klinický stav s ohledem na tuberkulózu).

Období realizace: listopad 2015 – říjen 2019

Rozpočet projektu: podíl pro VFN – 161 221,25 EUR

Řešitelské pracoviště: III. interní klinika – Centrum pro závislé na tabáku

5) Projekty financované prostřednictvím EU Public Health Programme



- i) **„PARTicipation To Healthy Workplaces And inclusive Strategies in the Work Sector“ (PATHWAYS)** – projekt podpořený v rámci 3. akčního programu v oblasti zdraví EU – Third Programme of the Union's action in the field of health (2014–2020). VFN se na projektu podílí jako jeden z členů mezinárodního konsorcia. Jedná se o vědecko-výzkumný projekt z oblasti zdravotní, předpracovní a pracovní rehabilitace s cílem podpořit zaměstnanost pacientů chronicky nemocných (osob s disabilitou). Cílem projektu je vypracovat společné metodiky pro funkční hodnocení chronicky nemocných (osob s disabilitou) k zaměstnávání. Výsledky projektu budou v ČR využity v oblasti předpracovní a pracovní rehabilitace.

Období realizace: květen 2015 – duben 2018

Rozpočet projektu: podíl pro VFN – 75 040 EUR

Řešitelské pracoviště: Klinika rehabilitačního lékařství

MUDr. Jan Bříza, CSc., MBA

náměstek pro vědu, výzkum a vzdělávání

11 PERSONÁLNÍ ÚSEK



Personální úsek se zabývá podporou vedoucích pracovníků nemocnice v personálních otázkách, dále pak personální a mzdovou administrativou a nedílnou součástí jeho práce je i personální controlling.

K 31. 12. 2015 ve VFN pracovalo 5 447 zaměstnanců. Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2015 činil 4 737 a zvýšil se tak o 136 oproti roku 2014. V roce 2015 se nám podařilo udržet počet všeobecných sester na úrovni roku 2014, přesto evidujeme jejich stálý nedostatek oproti optimálnímu stavu. Situace se zároveň zhoršuje především kvůli obecným problémům – v hlavním městě dochází k výraznému snižování počtu zaměstnanců v těchto profesích. Abychom i nadále udrželi kvalitu péče o pacienty, doplňujeme počty zdravotního personálu především zdravotnickými asistenty a dále pomocným zdravotnickým personálem.

Průměrný výdělek zaměstnanců VFN činil 35 472 Kč, což je o 2 387 Kč více než v roce 2014, tj. o 7,22 %. Celkově byly mzdové náklady včetně ostatních osobních nákladů o více než 9 % vyšší než v roce 2014. Došlo k tomu především v důsledku rozhodnutí vlády o navýšení tarifních platů o 5 %.

V rámci podpory pracovního prostředí vstřícného k rodinám zaměstnanců nemocnice a podpory návratu do zaměstnání rodičům pečujícím o děti provozovala VFN i v roce 2015 mateřskou školku s 24 místy. Nadále byl ve VFN provozován Dětský koutek, ve kterém nabízíme možnost hlídání dětí především onkologicky nemocným matkám, které dochází na chemoterapii na onkologický stacionář.

Ve VFN působí tři odborové organizace, se kterými byla uzavřena Kolektivní smlouva podporující stabilizaci všech kategorií zaměstnanců. Spolupráce s odborovými organizacemi byla i v roce 2015 na velmi dobré úrovni.

Průměrný výdělek podle pracovních kategorií za roky 2013–2015

Kategorie				Meziroční nárůst					
	2013	2014	2015	2014–2013 v Kč	2014–2013 v %	2015–2014 v Kč	2015–2014 v %	Nárůst 2015– 2013 v Kč	Nárůst 2015– 2013 v %
Lékaři	57 834	58 792	65 600	958	101,66	6 808	111,58	7 766	113,43
Farmaceuti	43 074	42 317	43 002	–757	98,24	685	101,62	–72	99,83
Sestry a por. as. (§ 5 a § 6)	29 231	30 168	32 471	937	103,20	2 303	107,64	3 240	111,08
ZPBD (§ 7 – § 21)	28 132	29 159	30 823	1 027	103,65	1 664	105,71	2 691	109,57
ZPSZ (§ 22 – § 28)	32 571	32 907	34 499	336	101,03	1 592	104,84	1 928	105,92
ZPOD (§ 29 – § 42)	19 375	19 687	20 888	312	101,61	1 202	106,10	1 513	107,81
JOP (§ 43)	24 860	27 278	29 339	2 418	109,72	2 062	107,56	4 479	118,02
THP	30 235	30 887	31 865	652	102,16	977	103,16	1 630	105,39
Dělníci	18 001	17 594	18 251	–407	97,74	657	103,74	250	101,39
Celkem	32 295	33 085	35 472	790	102,45	2 387	107,22	3 177	109,84

Průměrný výdělek podle složek mzdy za roky 2013–2015

		ROKY			Meziroční nárůst					
Složky mzdy		2013 v Kč	2014 v Kč	2015 v Kč	2014/2013 v Kč	2014/2013 v %	2015/2014 v Kč	2015/2014 v %	Nárůst 2015/2013 v Kč	Nárůst 2015/2013 v %
Průměrná mzda celkem		32 295	33 085	35 472	790	102,45	2 387	107,22	3 177	109,84
z toho	Tarifní + smluvní plat	18 887	19 425	19 609	538	102,85	185	100,95	722	103,83
	Přípl. za vedení	233	233	474	0	100,01	241	203,46	241	203,48
	Přípl. osobní	3 699	3 786	4 605	87	102,35	819	121,63	906	124,49
	Přípl. zvláštní	514	682	466	168	132,61	–216	68,32	–48	90,60
	Mzda za přesčas	1 765	1 771	2 241	6	100,34	470	126,52	476	126,95
	Pohotovost	177	262	315	85	148,13	53	120,16	138	177,99
	Přípl. za práci v So+Ne	695	687	805	–8	98,82	118	117,20	110	115,82
	Přípl. za práci v noci	548	543	642	–5	99,16	98	118,11	94	117,13
	Přípl. za práci ve svátek	308	312	372	4	101,21	60	119,32	64	120,76
	Náhrady mzdy	4 082	3 643	3 871	–439	89,25	227	106,24	–211	94,82
Odměny		1 387	1 741	2 073	354	125,54	332	119,05	686	149,46

Čerpání prostředků na platy zaměstnanců VFN v letech 2013–2015 po pracovních kategoriích

Kategorie	MP 2013	MP 2014	MP 2015	2014–2013	2014–2013 v %	2015–2013	2015–2013 v %	2015–2014	2015–2014 v %
Lékaři	514 993 731	532 030 152	609 491 075	17 036 421	103,31	94 497 344	118,35	77 460 923	114,56
Farmaceuti	21 790 893	23 381 573	23 853 157	1 590 680	107,30	2 062 264	109,46	471 584	102,02
Sestry a por. as. (§ 5 a § 6)	634 735 455	637 899 366	685 887 895	3 163 911	100,50	51 152 440	108,06	47 988 529	107,52
ZPBD (§ 7 – § 21)	155 669 030	162 188 972	176 461 121	6 519 942	104,19	20 792 091	113,36	14 272 149	108,80
ZPSZ (§ 22 – § 28)	85 727 673	85 418 783	89 883 041	–308 890	99,64	4 155 368	104,85	4 464 258	105,23
ZPOD (§ 29 – § 42)	120 343 919	123 434 124	143 239 335	3 090 205	102,57	22 895 416	119,02	19 805 211	116,05
JOP (§ 43)	10 722 876	11 333 554	14 149 367	610 678	105,70	3 426 491	131,95	2 815 813	124,84
THP	181 658 373	189 662 171	203 895 845	8 003 798	104,41	22 237 472	112,24	14 233 674	107,50
Dělníci	60 655 548	61 145 148	69 423 283	489 600	100,81	8 767 735	114,45	8 278 135	113,54
Celkem	1 786 297 498	1 826 493 843	2 016 284 119	40 196 345	102,25	229 986 621	112,88	189 790 276	110,39
OON	90 607 702	84 900 265	69 726 382	–5 707 437	93,70	–20 881 320	76,95	–15 173 883	82,13
Celkem vč. OON	1 876 905 200	1 911 394 108	2 086 010 501	34 488 908	101,84	209 105 301	111,14	174 616 393	109,14

Průměrné přepočtené stavy pracovníků za roky 2013–2015

Meziroční nárůst									
Kategorie	2013	2014	2015	2014–2013 PPS	2014–2013 v %	2015–2014 PPS	2015–2014 v %	2015–2013 PPS	2015–2013 v %
Lékaři	742,06	754,11	774,25	12,05	101,62	20,14	102,67	32,19	104,34
Farmaceuti	42,16	46,04	46,23	3,88	109,21	0,18	100,39	4,07	109,64
Sestry a por. as. (§ 5 a § 6)	1809,55	1762,10	1760,27	–47,45	97,38	–1,84	99,90	–49,28	97,28
ZPBD (§ 7 – § 21)	461,12	463,52	477,08	2,40	100,52	13,56	102,93	15,96	103,46
ZPSZ (§ 22 – § 28)	219,33	216,31	217,11	–3,02	98,62	0,80	100,37	–2,22	98,99
ZPOD (§ 29 – § 42)	517,62	522,49	571,45	4,87	100,94	48,96	109,37	53,83	110,40
JOP (§ 43)	35,93	34,62	40,19	–1,31	96,37	5,56	116,07	4,26	111,85
THP	500,69	511,71	533,23	11,02	102,20	21,53	104,21	32,54	106,50
Dělníci	280,80	289,61	316,98	8,81	103,14	27,37	109,45	36,18	112,88
Celkem	4609,26	4600,53	4736,79	–8,73	99,81	136,26	102,96	127,53	102,77

Porovnání kmenového stavu zaměstnanců VFN za roky 2013–2015

		Fyzické osoby k 31. 12.			Nárůst	Nárůst	Nárůst
Kmenový stav		2013	2014	2015	2014–2013	2015–2013	2015–2014
Kmenový stav celkem		5734	5798	5854	64	120	56
v evidenčním stavu		5306	5362	5447	56	141	85
mimo evidenční stav		428	436	407	8	–21	–29
Počet osob s dohodou o PČ		675	649	567	–26	–108	–82
Počet osob s dohodou o PP		365	462	566	97	201	104
Úvazky zaměst. k 31. 12.		4611,470	4675,408	4786,204	63,938	174,734	110,796
Průměr. úvazek zaměst. VFN		0,869	0,872	0,869	0,002	0,000	–0,003
Počet uzavř. dohod o PČ celkem		675	649	567	–26	–108	–82
Počet uzavř. dohod o PP celkem		365	462	566	97	201	104
Mimoevidenční stav celkem		428	436	407	8	–21	–29
z toho	MD a RD	418	429	396	11	–22	–33
	ostatní vynětí	10	7	11	–3	1	4

Základní personální údaje

1. Členění zaměstnanců podle věku a pohlaví – stav k 31. 12. 2015				
věk	muži	ženy	celkem	%
do 20 let	2	2	4	0,1
21–30 let	192	671	863	15,8
31–40 let	375	916	1 291	23,7
41–50 let	299	1 155	1 454	26,7
51–60 let	250	902	1 152	21,1
61 let a více	209	474	683	12,5
celkem	1 327	4 120	5 447	100,0
%	24,4	75,6	100,0	

2. Členění zaměstnanců podle vzdělání a pohlaví – stav k 31. 12. 2015				
vzdělání dosažené	muži	ženy	celkem	%
základní	111	164	275	5,0
vyučen	211	162	373	6,8
střední odborné	38	56	94	1,7
úplné střední	23	53	76	1,4
úplné střední odborné	188	1 841	2 029	37,2
vyšší odborné	35	345	380	7,0
vysokoškolské	721	1 499	2 220	40,8
celkem	1 327	4 120	5 447	100,0

3. Celkový údaj o průměrných platech k 31. 12. 2015	
průměrný hrubý měsíční plat	35 472

4. Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních poměrů – zaměstnanců v roce 2015		
	Vč. dohod	Bez dohod
Nástupy	1 904	745
Odchody	1 774	738

5. Trvání pracovního poměru zaměstnanců ve VFN – stav k 31. 12. 2015		
Doba trvání	Počet	%
do 5 let	1 981	36,4
do 10 let	922	16,9
do 15 let	818	15,0
do 20 let	607	11,1
nad 20 let	1 119	20,5
celkem	5 447	100,0

Ing. Eva Hejlová
personální náměstkyně

12 TECHNICKO-PROVOZNÍ ÚSEK



ODBOR DOPRAVNÍCH SLUŽEB (O.D.S.)

V roce 2015 byl zajištěn rekordní počet 42 797 převozů. Z toho 34 673 transportů bylo uskutečněno DZS VFN, dvá-
nácti sanitními vozy. Ostatní dopravci zajistili 8 124 převozů.

Počet převozů za rok	2012	2013	2014	2015
DZS VFN	3 2178	3 2154	3 3845	34 673
cizí dopravci	6 677	8 592	7 287	8 124
CELKEM	38 855	40 746	41 132	4 2797

TECHNICKO-INVESTIČNÍ ODBOR

Energetika

Přehled spotřeb a nákladů na energie za rok 2015 a porovnání s rokem 2014

Druh energie	Jednotky	Spotřeba energií v t.j.		Náklady na energie vč. DPH	
		2014	2015	2014	2015
elektrická energie	MWh	17 867	17 861	48 229 017	46 743 272
voda pitná	m³	201 820	193 054	16 752 332	16 481 432
plyn	m³	31 149	33 191	383 140	401 037
teplo	GJ	139 107	120 547	105 353 621	104 693 890
CELKEM				170 718 110	168 319 631

Oddělení investiční výstavby

U investičních akcí ve srovnání s minulými roky výrazně narostl podíl akcí hrazených z jiných zdrojů než z prostředků VFN. Jde hlavně o dotace ministerstva zdravotnictví, granty z evropských fondů, investiční náklady hrazené z prostředků klinik – z darů a klinických studií.

Přehled realizovaných investičních akcí v roce 2015

Stavební investice	investiční náklady v Kč s DPH		
NÁZEV AKCE	DOTACE	VL. ZDROJE	CELKEM
Revitalizace prostor pro příjem pacientů a příjmových ambulancí na Oční klinice, IV. interní klinice, I. chirurgické klinice a Dermatovenerologické klinice	19 798 281	7 861 348	27 659 629
Centrum adiktologie Apolinářská	764 240	336 750	1 100 990
Centrum komplexní péče pro pacienty Kliniky adiktologie D2	1 170 000	1 681 471	2 851 471
III. interní klinika – výtah B1	1 200 000	358 954	1 558 954
Psychiatrická klinika – odd. muži, 3. NP	500 000	277 595	777 595
Gynekologicko-porodnická klinika – bezbariérový porodní pokoj, 2. NP	1 193 362	300 000	1 493 362
Gynekologicko-porodnická klinika – vybudování sociálního zařízení v 1. NP	401 116	199 683	600 799
Neurologická klinika – výtah „C“	1 000 000	522 328	1 522 328
KRL – rekonstrukce sociálního zařízení v 1. PP	125 046	133 079	258 125
Psychiatrická klinika – vybudování sociálního zařízení ve 3. NP	425 148	125 000	550 148
Stomatologická klinika – rekonstrukce vstupní části	200 000	108 692	308 692
Urologická klinika – rekonstrukce sociálního zařízení ve 3. a 4. NP	419 966	167 232	587 198
Oční klinika – bezbariérový přístup k ambulancím – pojízdná plošina	175 220	45 000	220 220
Stav. úpravy rehabilitace 1. NP Psychiatrické kliniky	3 074 897	768 724	3 843 622
Průchod pro pěší do areálu Psychiatrické kliniky	790 760	197 690	988 450
Terapeutická zahrada Psychiatrické kliniky	1 777 821	444 455	2 222 276
Přístup. cesta k Terapeut. zahradě Psychiatrické kliniky	311 016	77 754	388 769
Vestavba podlaží a koupelen 2. NP odd. C III. interní kliniky	hrazeno klinikou	2 203 152	2 203 152
Neurologická klinika – zřízení hygienického filtru v 1. NP	0	694 686	694 686
Neurologická klinika – úpravy sociálního zařízení a kuchyňky v 1. NP	0	356 112	356 112
VFN Praha – Radioterapeutický ozařovač – stavební část	17 919 132	4 479 783	22 398 915
CELKEM	51 246 004	21 339 490	72 585 494

ODBOR ZDRAVOTNICKÉ TECHNIKY

Činnost Oddělení nákupu zdravotnické techniky v roce 2015

- připravilo dokumentaci k 46 veřejným zakázkám v celkové hodnotě 227 596 549,48 Kč,
- předložilo k uzavření 54 kupních smluv,
- objednávek (příp. havárií) do 100 000 Kč bylo vyřízeno celkem 10 ks.

	Prostředky VFN	Granty a VZ	Dotace	Celkem
CELKEM	138 276 654,36	15 380 780,61	73 939 114,51	227 596 549,48

Nákupy neinvestičního charakteru, fakturace celkem 1 350 faktur	V ceně
Nákup náhradních dílů	9 707 204,53
Nákup DHIM	6 498 324,76
CELKEM	13 205 529,29

PROVOZNÍ ODBOR

1. Úklid

Náklady

2015 59 mil. Kč vč. DPH

2014 64,7 mil. Kč vč. DPH

3. Informační značení

Náklady

2015 236 000 Kč vč. DPH

2014 51 000 Kč vč. DPH

2. Prádlo

Náklady

2015 16,05 mil. Kč vč. DPH

2014 16,1 mil. Kč vč. DPH

4. Nájemní smlouvy

- uzavřeno 68 smluv na dlouhodobý pronájem nebytových prostor
- nájemné za dlouhodobý pronájem – 11 mil. Kč bez DPH
- nájemné za krátkodobý pronájem – 320 000 Kč bez DPH

ODBOR LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

Odbor léčebné výživy a stravování zajišťuje výrobu a expedici léčebné výživy pro pacienty VFN na jednotlivé kliniky a oddělení, cateringové služby, výdej a od 1. 11. 2012 i přípravu obědů v rámci závodního stravování zaměstnanců VFN ve vlastním zařízení a závodní stravování realizované prostřednictvím dodavatelských organizací zejména distribuci stravovacích poukázek SODEXHO.

Spotřeba potravin (v Kč, vč. DPH)	2013	2014	2015	2014/2015
Stravování pacientů	24,2 mil.	24 996 248	26 285 329	+1 289 081
– počet stravovacích dnů	337 139	348 468	343 591	–2 877
ZS zaměstnanců připravované ve vlastním zařízení	8,0 mil.	7 985 00	8 054 41	+69 403
– počet podaných porcí	287 585	285 953	287 723	+1 770

Průměrná výše stravovací jednotky – pacienti (v Kč, vč. DPH)	Průměrná strav. jednotka – bez přídatku	Průměrná strav. jednotka – s přídatkem
2012	69,40	73,61
2013	69,03	71,24
2014	65,23	67,46
2015	72,53	75,13
2014/2015	+7,30	+7,67

Ing. Ladislav Pavel
technicko-provozní náměstek

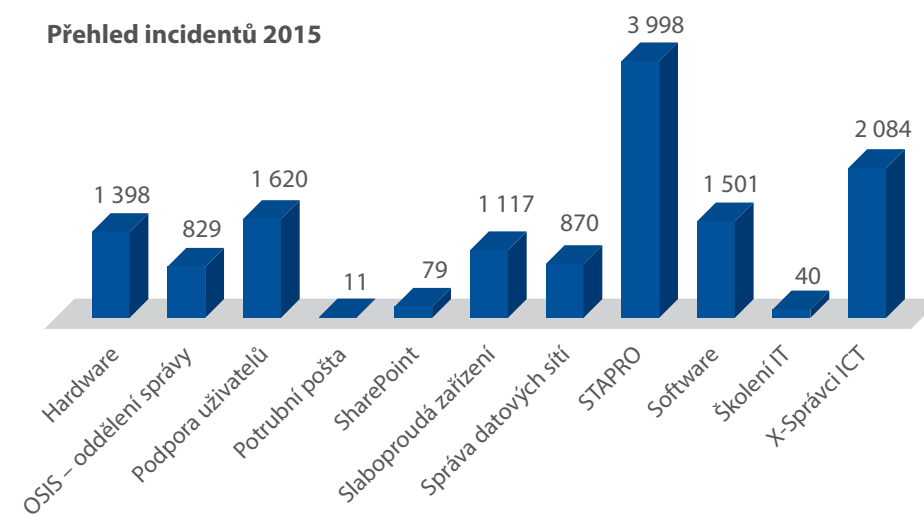
13 ÚSEK INFORMATIKY



Úsek informatiky odpovídá za koncepci a rozvoj informačních a komunikačních systémů ve VFN. Je objednacím místem pro pořizování a nákup SW a HW i metodickým místem pro implementaci informačního systému VFN.

Jedním z hlavních cílů Úseku informatiky je zajistit bezproblémový provoz systémů instalovaných ve VFN. K tomuto účelu jsou zajištěny služby HelpDesk a Hot Line dostupné 24 hodin denně, sedm dnů v týdnu. Dále pak profylaktické kontroly, nepřetržitá služba dohledového centra a vzdálená správa.

Přehled incidentů 2015



ODBOR PODPORY UŽIVATELŮ

V roce 2015 řešil Odbor podpory uživatelů 1 620 incidentů souvisejících s provozem výpočetní techniky, zejména pracovními stanicemi a jejich periferiemi.

Současně probíhal přechod (reinstalace) pracovních stanic z Windows XP na Windows 7. Pro tyto účely byla vytvořena plně automatizovaná instalace ZTI (Zero Touch Installation). Během roku bylo na Windows 7 převedeno na 2 000 pracovních stanic (přeinštalováno cca 1 200, obměna za nové 800), to vše bez omezení provozu dotčených pracovišť.

Odbor dále v souladu s aktuálními požadavky klinik a pracovišť VFN realizoval pro zaměstnance VFN školení v oblasti základní počítačové gramotnosti formou pravidelných kurzů i individuálních konzultací.

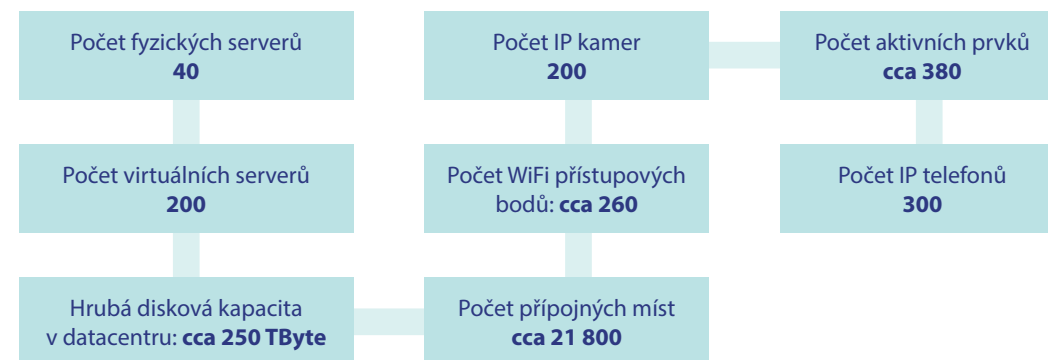
ODBOR INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ

Odbor ICT primárně zajišťuje chod a správu všech IT technologií provozovaných ve VFN.

V roce 2015 se podařilo dokončit následující významné projekty:

- Plná integrace systému pro centrální sběr bezpečnostních logů (SIEM) do sítě VFN.
- Komplexní optimalizace virtuálního prostředí (upgrade virtualizační platformy, upgrade Windows Server platformy, optimalizace diskových úložišť, optimalizace SAN infrastruktury...) a zálohovacích procesů v rámci datacentra.
- Otestování odolnosti bezpečnostních prvků sítě proti vnějšímu napadení – ve spolupráci s firmou Cesnet proveden simulovaný DDoS útok na perimetr sítě.
- Proveden upgrade systému pro centrální řízení WiFi sítě.
- Výměna starého a následkem havárie již z části nefunkčního systému pro kontrolu přístupů do sítě VFN (NAC systém) za nový. Implementace do sítě a na všechna zařízení v síti VFN dále probíhá.
- Výměna cca 100 starých a již technicky nevyhovujících síťových přepínačů (switche) po celé VFN.
- V rámci přechodu od OS Windows XP na Windows 7 a pravidelné obměny nahrazeno cca 800 PC, 150 ks tiskáren a 300 monitorů. Dodáno 60 ks nových notebooků a tabletů.
- Instalace a rekonstrukce datových rozvaděčů a přípojných míst – bylo instalováno šest nových a zrekonstruováno cca osm datových rozvaděčů. Zřízeno cca 500 nových přípojných míst.
- Proveden upgrade a optimalizace centrálního IP kamerového systému.
- Připojeny nové modality k systému PACS (nové RDG pro Fakultní polikliniku a pro IV. IK, Onkoterapie, Oční – fundus kamera, Skiaskopie – urologie).
- Obměna tří zastaralých systémů sestra-pacient. Výměna za systémové řešení Visocall IP.

Přehled techniky ve správě odboru



ODBOR SW

Odbor zajišťuje softwarovou podporu pro všechny uživatele ve VFN.

Zajišťuje analýzu, tvorbu a podporu vybraných interních aplikací, jejichž účelem je zvyšování efektivnosti hlavních procesů nemocnice a snížení administrativní zátěže zaměstnanců.

V roce 2015 byly úspěšně dokončeny tyto projekty:

- Admincentrum – nové admincentrum umožňuje informatice evidovat zařízení, databáze, servery, SW. Eviduje se vzájemné propojení. Zobrazení končících zaměstnanců v předstihu, pro případné nastavení práv na jiné zaměstnance.
- Integrace III. IK do Echolabu – implementace úprav III. IK do existující aplikace Echolab.
- Nový systém vrátnic – nová aplikace znemožňující úpravy ze strany vrátných. Tiskne QR kódy.
- Výroba a implementace Informovaných souhlasů.
- Implementace interakcí.
- Přehledy poukazů – Přehledy poukazů pro LP na denní sledování vystavených a nerealizovaných poukazů ve VFN.
- Aplikace na web vyhodnocení interakcí + zadání smrtelných kombinací – pro farmakology vytvořena možnost vyhodnocování interakcí na webu + možnost vytvářet smrtelné kombinace.

ODBOR ŘÍZENÍ A SPRÁVY ICT

Odbor řízení a správy ICT byl zřízen ve druhé polovině roku 2015. Zajišťuje správu systému bezpečnosti informací, řízení projektů v oblasti ICT, přípravu a realizaci výběrových řízení za Úsek informatiky ve spolupráci s Oddělením veřejných zakázek, službu Dispečink informatiky a obsluhu telefonní pobočkové ústředny.

V oblasti bezpečnosti informací proběhla v srpnu a září 2015 GAP analýza stavu, která byla provedena externí firmou. V listopadu pak následovala konzultace SAK zaměřená na hodnocení úrovně bezpečnosti informací ve VFN s ohledem na platnou legislativu a související akreditační standardy. Výstupy z obou analýz posloužily k identifikaci nedostatků a příležitostí ke zlepšování. Tyto výsledky budou rozpracovány do konkrétních kroků a budou realizovány v průběhu roku 2016.

V rámci přípravy výběrových řízení a řízení implementačních projektů ICT byly realizovány:

- Migrace prostředí DMS, DMS-EKO a DMS3 do SharePoint 2013
- XDENT – nový SW pro Stomatologickou kliniku
- DICOM diagnostický a klinický prohlížeč pro RDG kliniku

Ing. Vladimír Čapek

náměstek pro informatiku

14

LEGISLATIVNĚ-PRÁVNÍ ODBOR



Legislativně-právní odbor (dále jen LPO) vede evidenci smluv a zodpovídá za jejich uzavírání, poskytuje odborným útvarům právní služby a zastupuje nemocnici před soudy a orgány státní správy.

LPO na úseku smluvní agendy vyřídil 3 074 smluv včetně dodatků.

- Pečuje o základní dokumenty, měsíčně vydává informace o právních předpisech vyhlášených ve Sbírce zákonů a o směrnicích vydaných na úseku MZ ČR.
- Připomínkuje vnitřní předpisy a obecně závazné právní předpisy z oboru.
- Vede semináře pro zdravotnické pracovníky z oblasti zejména zdravotnického práva.
- Vypracovává stanoviska a výklady, poskytuje právní poradenství, řeší sporné věci.
- Účastní se jednání v odborných komisích.
- Zajišťuje právní agendu nemovitostí, agendu poskytování informací ze zdravotnické dokumentace v rámci platných zákonů a agendu ústavních znaleckých posudků (např. bylo vyřízeno 584 žádostí o podání informace nebo pořízení kopií ze zdravotnické dokumentace a odborných vyjádření pro Policii ČR a 51 ústavních znaleckých posudků).
- Zajišťuje odpovědi na dotazy na základě zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím.
- Odesílá na úřady hlášení o zdravotní způsobilosti řidiče.
- Vyřizuje různé požadavky orgánů státní správy.

Během roku probíhalo proti VFN v oblasti újmy na zdraví 23 soudních sporů, z toho 12 na náhradu újmy na zdraví, 11 na nemajetkovou újmu. Dále jsou proti VFN vedena dvě řízení na vydání nemovitosti. LPO vede agendu regulačních poplatků včetně vymáhání úhrad za poskytnutou zdravotní péči nebo poskytnuté služby.

JUDr. Milada Džupinková, MBA
vedoucí Legislativně-právního odboru

15 ODBOR VNITŘNÍHO AUDITU A KONTROLY

Odbor vnitřního auditu a kontroly plní ve VFN funkci útvaru interního auditu podle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění, a je přímo podřízený řediteli VFN, který zajišťuje jeho funkční nezávislost a organizační oddělení od řídicích výkonných struktur VFN, v souladu s požadavky platné legislativy.

Odbor vnitřního auditu a kontroly

- provádí interní audity, podle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění,
- je garantem centrální evidence výsledků kontrol VFN ze strany externích kontrolních orgánů,
- je garantem centrální evidence kontrol v rámci vnitřního kontrolního systému VFN,
- vyřizuje a eviduje písemné stížnosti podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, v platném znění,
- je zodpovědný za oblast protikorupčního jednání ve VFN a je garantem centrálního registru korupčního jednání.

Přínosem činnosti Odboru vnitřního auditu a kontroly jsou pro VFN zejména dílčí i systémová opatření přijatá k odstranění nedostatků a předcházení rizik.

V průběhu roku 2015 bylo Odborem vnitřního auditu a kontroly v souladu se schváleným ročním plánem provedeno celkem 9 interních auditů.

Ve roce 2015 proběhlo ve VFN celkem 83 externích kontrol, z toho 54 kontrol provedla Hygienická stanice hl. m. Prahy, 6 Magistrát hl. m. Prahy, 4 Ministerstvo financí České republiky, 3 Ministerstvo zdravotnictví České republiky, 1 Český metrologický institut, 1 Státní úřad pro jadernou bezpečnost, 1 Státní ústav pro kontrolu léčiv, 1 Úřad vlády České republiky. Dalších 12 kontrol provedly ostatní subjekty, zejména zdravotní pojišťovny. Z uvedeného počtu bylo celkem 12 kontrol zaměřeno na hospodaření s prostředky státního rozpočtu.

Cílem všech zaměstnanců VFN je zajistit spokojenost pacientů s léčbou, péčí i dalšími službami. Právo pacientů a jejich blízkých vyjádřit případnou nespokojenost formou stížnosti je ve VFN plně respektováno a naplňováno v souladu s platnou legislativou. Postup přijímání a řešení stížností je detailně upraven vnitřním předpisem a zveřejněn na webových stránkách VFN.

Ve roce 2015 bylo Odborem vnitřního auditu a kontroly VFN řešeno celkem 25 písemných stížností podle zákona o zdravotních službách, z nichž se 10 týkalo léčebné péče, 12 chování zaměstnanců a 3 provozu VFN. Jako důvodné byly vyhodnoceny 2 stížnosti.

Stížnost	Důvodná	Nedůvodná	Celkem
Léčebná péče	0	10	10
Chování	2	10	12
Provoz	0	3	3
Celkem	2	23	25

Ve VFN je zaveden vnitřní kontrolní systém v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění, jeho účinnost je zajišťována zejména řádně prováděnou řídicí kontrolou (každodenním výkonem povinností vedoucích zaměstnanců na všech stupních řízení) a interními audity. Vnitřní kontrolní systém VFN je přiměřený a účinný. Vedením VFN byla v roce 2015 průběžně přijímána opatření ke zkvalitnění řízení provozní a finanční činnosti VFN, zabezpečení účinnosti vnitřního kontrolního systému VFN a optimalizaci procesů.

Průběžné sledování a prověřování systému finanční kontroly je ve VFN zajištěno v souladu s platnou legislativou a zavedený systém poskytuje přiměřenou jistotu, že plní svůj účel.

Ing. Šárka Nováková
vedoucí Odboru vnitřního auditu a kontroly

16 VÝZNAMNÍ DÁRCI ZA ROK 2015



Období	Dárce	Částka v Kč
Leden	NF Avast	50 000
Únor	Amgen s.r.o.	300 000
	Biogen Idec CR s.r.o.	500 000
	Boston Scientific CR s.r.o.	60 000
	NF Impuls	189 284
	NF Impuls	100 000
	P+P s.r.o.	50 000
	Roche s.r.o.	72 688
Březen	Abbott Laboratories s.r.o.	50 000
	D-C-R, a.s.	50 000
	Heřmanského nadace hematologické onkologie	150 000
	NF Impuls	50 400
	NF Impuls	100 000
	NF Impuls	199 000
	NF Impuls	199 000
Duben	Bayer s.r.o.	300 000
	NF Impuls	100 000
	NF Impuls	100 000
	Novo Nordisk s.r.o.	100 000
	Roche s.r.o.	140 000
	Ulrychová Z.	100 000

Květen	AstraZeneca Czech Republic s.r.o.	60 000
	Nadace České pojišťovny	200 000
	NF Impuls	100 000
	NF Impuls	165 000
Červen	Roche s.r.o.	80 000
Červenec	AbbVie s.r.o.	300 000
	Exbio Praha a.s.	55 000
	HI. město Praha	200 000
	Medac GmbH	100 000
	Mgr. Rozehnal P.	150 000
Srpen	AstraZeneca Czech	100 000
	Hybšová J.	75 000
	Shire Czech s.r.o.	100 000
Září	AstraZeneca Czech	300 000
	Boston Scientific ČR s.r.o.	196 275
	NF Impuls	140 000
	Swedish Orphan Biovitrum s.r.o.	50 000
Říjen	Kříž O.	100 000
	Řízení letového provozu ČR, s.p.	100 000
Listopad	ČEPS, a.s.	200 000
	Heřmanského nadace hematologické onkologie	380 000
	REHALB, o.p.s.	110 000
	ROCHE s.r.o.	150 000

Prosinec	AbbVie s.r.o.	100 000
	Beckman Coulter Česká republika s.r.o.	75 000
	Bednářová E.	100 000
	Boehringer Ingelheim, spol. s r.o.	145 200
	ČZ a.s.	750 000
	HI. město Praha	600 000
	Nadace MJK (Milana Jurčky)	346 600
	SWR Jihlava s.r.o.	120 000

