



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2012

O VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICI V PRAZE

Adresa: Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN),
U Nemocnice 2, 128 08 Praha 2
Tel.: 22496 1111
Fax: 22491 9040
IČO: 00064165
DIČ: CZ00064165
E-mail: vfn@vfn.cz
www: www.vfn.cz

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) představuje významné zdravotnické zařízení, které patří mezi největší nemocnice v České republice. VFN má ve vazbě na 1. lékařskou fakultu Univerzity Karlovy nezastupitelné místo v systému poskytování zdravotní péče, výuce a výzkumu. Úzce spolupracuje nejen s 1. lékařskou fakultou UK, ale také s dalšími fakultami vysokých škol, díky čemuž vytváří velkou základnu vědy a výzkumu ve VFN.

Statut

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) je samostatnou příspěvkovou organizací v přímé řídicí působnosti Ministerstva zdravotnictví České republiky.

Hlavní činnost VFN

VFN je vybraným zdravotnickým, vzdělávacím a výzkumným zařízením, určeným MZ ČR. Všeobecná fakultní nemocnice v Praze poskytuje základní, specializovanou a zvláště specializovanou léčebnou, ošetrovatelskou, ambulantní a diagnostickou péči dětem i dospělým ve všech základních oborech. Zajišťuje také komplexní lékárenskou péči, včetně technologicky náročných příprav cytostatik nebo sterilních léčivých přípravků.

Kromě poskytování zdravotní péče je VFN hlavní výukovou základnou 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze a současně jedním z nejvýznamnějších vědeckých pracovišť v oblasti léčebných a diagnostických metod v České republice. Nemocnice má nejdelší tradici akademické medicíny v ČR a od svého založení do současnosti je největším výzkumným medicínským pracovištěm v ČR.

VFN tvoří 45 zdravotnických pracovišť (klinik, ústavů a samostatných oddělení), která jsou z organizačních a řídicích důvodů rozdělena do tří oblastí:

- operační obory,
- neoperační obory,
- komplement.

Odborná pracoviště VFN jsou výukovými základnami lékařských, farmaceutických, popřípadě jiných fakult a výukovými základnami pro další vzdělávání lékařů, farmaceutů a dalších odborných pracovníků ve zdravotnictví.

VFN umožňuje odborné praktické vyučování žáků středních a vyšších škol, může provádět kvalifikační kurzy k získání způsobilosti k výkonu povolání nižších a pomocných zdravotnických pracovníků.

VFN provádí základní a klinický výzkum, zavádění a ověřování nových metod, podílí se na klinickém hodnocení léčiv a ověřování prostředků zdravotnické techniky s cílem prokázat jejich účinnost, bezpečnost a jakost.

VFN je oprávněna poskytovat komplexní lékárenskou péči (distribuce léčiv, diagnostik, zdravotnických prostředků a rehabilitačních pomůcek) v rámci VFN i veřejnosti, zajišťovat transfuzní službu a zpracovávat jiný biologický materiál.

VFN zajišťuje činnost ekonomickou, provozní, technickou, investiční (včetně projekční), administrativní, činnost svých pomocných a obslužných provozů v rozsahu potřebném pro naplnění účelu svého zařízení.

Nosné diagnostické a léčebné programy VFN v Praze:

DIAGNOSTIKA A LÉČBA NÁDOROVÝCH ONEMOCNĚNÍ

Onkologie

hlavní garant: Onkologická klinika VFN a 1. LF UK

Hematoonkologie

hlavní garant: I. interní klinika VFN a 1. LF UK

Diagnostika a léčba chorob krve a krvetvorných orgánů

hlavní garant: Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s I. interní klinikou VFN a 1. LF UK

PÉČE O MATKU A DÍTĚ

Prenatální a perinatální péče

hlavní garant: Gynekogicko-porodnická klinika VFN a 1. LF UK

Děti a dorost

hlavní garant: Klinika dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

PÉČE O PACIENTY PO ÚRAZU

Traumatologická péče

hlavní garant: I. chirurgická klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s II. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK, Urologickou klinikou VFN a 1. LF UK, Gynekogicko-porodnickou klinikou VFN a 1. LF UK

Úrazy oka

hlavní garant: Oční klinika VFN a 1. LF UK

Orofaciální oblast

hlavní garant: Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s Otorinolaryngologickým oddělením VFN

Diagnostika a léčba kardiovaskulárních onemocnění

hlavní garant: II. interní klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s II. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK

METABOLICKÁ ONEMOCNĚNÍ

Dědičné metabolické poruchy

hlavní garant: Ústav dědičných metabolických poruch VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s III. a IV. interní klinikou VFN a 1. LF UK a Klinikou dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

Metabolismus, endokrinologie a nefrologie

hlavní garant: III. interní klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s Klinikou nefrologie VFN a 1. LF UK, Interním oddělením Strahov VFN, IV. interní klinikou VFN a 1. LF UK a Klinikou dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

Klinická výživa a choroby trávicího ústrojí

hlavní garant: IV. interní klinika VFN a 1. LF UK

**PÉČE O PACIENTY S ONEMOCNĚNÍM NERVOVÉ SOUSTAVY A DUŠEVNÍMI CHORO-
BAMI**

Péče o pacienty s onemocněním nervové soustavy

hlavní garant: Neurologická klinika VFN a 1. LF UK

Péče o pacienty s duševními chorobami

hlavní garant: Psychiatrická klinika VFN a 1. LF UK

O VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICI V PRAZE

VEDENÍ VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE

ŘEDITELKA VFN	Mgr. Dana Jurásková, Ph.D., MBA
NÁMĚSTEK PRO VĚDU, VÝZKUM, A VZDĚLÁVÁNÍ – ZÁSTUPCE ŘEDITELKY VFN	MUDr. Jan Bříza, CSc., MBA
NÁMĚSTKYNĚ PRO LÉČEBNOU PÉČI	MUDr. Markéta Hellerová
NÁMĚSTEK PRO LÉČEBNOU PÉČI	MUDr. Ivan Pavlík, MBA
NÁMĚSTKYNĚ PRO NELÉKAŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ A KVALITU	Mgr. Dita Svobodová
EKONOMICKÝ NÁMĚSTEK	Ing. Zbyněk Chotěborský
TECHNICKO-PROVOZNÍ NÁMĚSTEK	Ing. Ladislav Pavel
NÁMĚSTEK PRO INFORMATIKU	Ing. Jiří Haase, MBA
PERSONÁLNÍ NÁMĚSTKYNĚ	Ing. Eva Hejlová
VEDOUCÍ LÉKÁRNÍK	PharmDr. Helena Rotterová, MBA
VEDOUCÍ LEGISLATIVNĚ-PRÁVNÍHO ODBORU	JUDr. Milada Džupinková, MBA
VEDOUCÍ ODDĚLENÍ VNITŘNÍHO AUDITU A KONTROLY	Ing. Šárka Nováková

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

CENTRUM PRIMÁRNÍ PÉČE	primář	MUDr. Petr Zeman
	vrchní sestra	Martina Kováčsová
DENNÍ SANATORIUM HORNÍ PALATA	primář	MUDr. Hynek Forman
DERMATOVENEROLOGICKÁ KLINIKA	přednosta	prof. MUDr. Jiří Štork, CSc.
	primář	MUDr. Ivana Krajsová, MBA
	vrchní sestra	Eva Tlapáková
FAKULTNÍ TRANSFUZNÍ ODDĚLENÍ	primář	MUDr. Daniela Dušková
	vrchní laborant	Bc. Jana Žatecká
FARMAKOLOGICKÝ ÚSTAV	přednosta	doc. MUDr. Ondřej Slanař, Ph.D.
FONIATRICKÁ KLINIKA	přednosta	doc. MUDr. Olga Dlouhá, CSc.
	primář	MUDr. Miroslava Hrbková
	vrchní sestra	Mgr. Zuzana Máchová
GERIATRICKÁ KLINIKA	přednosta	prof. MUDr. Eva Topinková, CSc.
	primář	MUDr. Tomáš Richter
	vrchní sestra	Irena Dlabalová – pověřená výkonem funkce
GYNEKOLOGICKO-PORODNICKÁ KLINIKA	přednosta	prof. MUDr. Alois Martan, DrSc.
	GYNEKOLOGIE A PORODNICTVÍ:	
	primář	MUDr. David Pavlišta, Ph.D.
	vrchní sestra	Hana Rittsteinová
	NEONATOLOGIE:	
	primář	prof. MUDr. Richard Plavka, CSc.
	vrchní sestra	Bc. Michaela Kovářová
I. INTERNÍ KLINIKA – KLINIKA HEMATOLOGIE	přednosta	prof. MUDr. Marek Trněný, CSc.
	primář	MUDr. Jan Kořen
	vrchní sestra	Mgr. Darja Hrabánková Navrátilová
I. CHIRURGICKÁ KLINIKA – KLINIKA HRUDNÍ, BŘIŠNÍ A ÚRAZOVÉ CHIRURGIE	přednosta	prof. MUDr. Zdeněk Krška, CSc.
	primář	MUDr. David Voskovec
	vrchní sestra	Mgr. Dagmar Škochová, MBA
I. KLINIKA TUBERKULÓZY A RESPIRAČNÍCH NEMOCÍ	přednosta	prof. MUDr. Jiří Homolka, DrSc.
	primář	MUDr. Jiří Votruba
	vrchní sestra	Ilona Jukličková

O VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICI V PRAZE

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

II. INTERNÍ KLINIKA – KLINIKA KARDIOLOGIE A ANGIOLOGIE	přednosta	prof. MUDr. Aleš Linhart, DrSc.
	primář	MUDr. Vratislav Mrázek, CSc., MBA
	vrchní sestra	Mgr. Jana Hrušková
II. CHIRURGICKÁ KLINIKA KARDIOVASKULÁRNÍ CHIRURGIE	přednosta	prof. MUDr. Jaroslav Lindner, CSc.
	primář	doc. MUDr. Vilém Rohn, CSc. – pověřen výkonem funkce
	vrchní sestra	Mgr. Alena Chmaitillová
III. INTERNÍ KLINIKA – KLINIKA ENDOKRINOLOGIE A METABOLISMU	přednosta	prof. MUDr. Štěpán Svačina, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Petr Sucharda, CSc.
	vrchní sestra	Mgr. Světlá Krutská
INTERNÍ ODDĚLENÍ STRAHOV	primář	MUDr. Vladimír Polakovič, MBA
	vrchní sestra	Bc. Petra Vagenknechtová
IV. INTERNÍ KLINIKA – KLINIKA GASTROENTEROLOGIE A HEPATOLOGIE	přednosta	prof. MUDr. Aleš Žák, DrSc.
	primář	MUDr. Karel Lukáš, CSc.
	vrchní sestra	Mgr. Miluše Dušková
KLINIKA ANESTEZIOLOGIE, RESUSCITACE A INTENZIVNÍ MEDICÍNY	přednosta	doc. MUDr. Martin Stříteský, CSc.
	primář	MUDr. Jan Křištof
	vrchní sestra	Mgr. Milada Gregorovičová
KLINIKA ADIKTOLOGIE	přednosta	prof. PhDr. Michal Miovský, Ph.D.
	primář	MUDr. Petr Popov, MHA
	vrchní sestra	Bc. Zdeňka Hlavatá
KLINIKA DĚTSKÉHO A DOROSTOVÉHO LÉKAŘSTVÍ	přednosta	prof. MUDr. Jiří Zeman, DrSc.
	primář	MUDr. Pavel Frühauf, CSc.
	vrchní sestra	Bc. Jana Pyskatá
KLINIKA NEFROLOGIE	přednosta	prof. MUDr. Vladimír Tesař, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Jana Lachmanová
	vrchní sestra	Bc. Ilona Klíngohrová
KLINIKA PRACOVNÍHO LÉKAŘSTVÍ	přednosta	prof. MUDr. Daniela Pelclová, CSc.
	primář	MUDr. Vít Petrik
	vrchní sestra	Šantrůčková Blanka – pověřena výkonem funkce

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

KLINIKA REHABILITAČNÍHO LÉKAŘSTVÍ	přednosta	doc. MUDr. Olga Švestková, Ph.D.
	primář	MUDr. Yvona Angerová, Ph.D., MBA
	v. fyzioterapeut	Vendula Matolínová
KLINIKA ÚSTNÍ, ČELISTNÍ A OBLIČEJOVÉ CHIRURGIE	přednosta	doc. MUDr. René Foltán, Ph.D.
	primář	MUDr. Gabriela Pavlíková
	vrchní sestra	Bc. Dobromila Faktorová, DiS
NEUROLOGICKÁ KLINIKA	přednosta	prof. MUDr. Evžen Růžička, DrSc.
	primář	MUDr. Petr Mečíř, MBA
	vrchní sestra	Bc. Jaroslava Herinková
OČNÍ KLINIKA	přednosta	doc. MUDr. Bohdana Kalvodová, CSc.
	primář	MUDr. Pavel Diblík
	vrchní sestra	Bc. Hana Králová
ODDĚLENÍ OTORINOLARYNGOLOGIE	primář	MUDr. Radim Kaňa, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Ladislava Šídová
ONKOLOGICKÁ KLINIKA	přednosta	prof. MUDr. Luboš Petruželka, CSc.
	primář	MUDr. Eva Sedláčková, MBA
	vrchní sestra	Zdeňka Dlouhá
PSYCHIATRICKÁ KLINIKA	přednosta	prof. MUDr. Jiří Raboch, DrSc.
	primář	MUDr. Irena Zrzavecká
	vrchní sestra	Bc. Zuzana Fišarová
RADIOLOGICKÁ KLINIKA	přednosta	prof. MUDr. Jan Daneš, CSc.
	primář	MUDr. Josef Hořejš, CSc.
	v. laborant	Sláva Strnad
SEXUOLOGICKÝ ÚSTAV	přednosta	doc. MUDr. Michal Pohanka, CSc.
	vrchní sestra	Libuše Stránská
SPOLEČNÝ PŘÍJEM INTERNĚ NEMOCNÝCH	primář	MUDr. Zdeněk Novotný
	vrchní sestra	Pavla Bílková
UROLOGICKÁ KLINIKA	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Hanuš, DrSc.
	primář	MUDr. Libor Zámečník, Ph.D.
	vrchní sestra	Olga Křpatová

O VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICI V PRAZE

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

ÚSTAV HYGIENY A EPIDEMIOLOGIE	přednosta	doc. MUDr. Milan Tuček, CSc.
ÚSTAV IMUNOLOGIE A MIKROBIOLOGIE	přednosta	prof. RNDr. Libuše Kolářová, CSc.
	primář	MUDr. Josef Krupička
	vrchní laborant	Jana Pojerová
ÚSTAV BIOLOGIE A LÉKAŘSKÉ GENETIKY	přednosta	doc. MUDr. Milada Kohoutová, CSc.
	primář	MUDr. Jaroslav Kotlas
	vrchní laborant	Lenka Malinová
ÚSTAV DĚDIČNÝCH METABOLICKÝCH PORUCH	přednosta	prof. MUDr. Viktor Kožich, CSc.
	primář klinické části	MUDr. RNDr. Pavel Ješina, Ph.D.
	primář laboratorní části	Ing. Karolína Pešková
	vrchní laborant	Eva Klímová
ÚSTAV KLINICKÉ A EXPERIMENTÁLNÍ STOMATOLOGIE	přednosta	prof. MUDr. Jana Dušková, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Děvana Houšová, CSc.
	vrchní sestra	Mgr. Petra Gregorová
ÚSTAV LÉKAŘSKÉ BIOCHEMIE A LABORATORNÍ DIAGNOSTIKY	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA
	Klinická biochemie a sérologie:	
	primář	RNDr. Hana Benáková, MBA
	vrchní laborant	Mgr. Veronika Hauerová
	Klinická mikrobiologie a ATB centrum:	
	primář	MUDr. Václava Adámková
	vrchní laborant	Julie Zemanová
	Klinická imunologie a alergologie laboratoře:	
	primář	MUDr. Karin Malíčková
	vrchní laborant	Bc. Alena Seidlová
Centrální hematologické laboratoře a Trombotické centrum:		
primář	prof. MUDr. Jan Kvasnička, DrSc.	
vrchní laborant	Eva Teplá	

PŘEHLED PRACOVÍŠŤ A JEJICH VEDENÍ

ÚSTAV NUKLEÁRNÍ MEDICÍNY	přednosta	prof. MUDr. Martin Šámal, DrSc.
	primář	MUDr. Jozef Kubinyi, Ph.D., FEBNM
	vrchní sestra	Bc. Jaromíra Turková
ÚSTAV PATOLOGIE	přednosta	doc. MUDr. Pavel Dundr, Ph.D.
	primář	MUDr. Ivana Vítková, MBA
	vrchní laborant	Brigita Veselá
ÚSTAV SOUDNÍHO LÉKAŘSTVÍ A TOXIKOLOGIE	přednosta	doc. MUDr. Alexander Pilin, CSc.
	Soudní lékařství: primář	MUDr. Otto Boubelík
	vrchní laborant	Bc. Petra Růžičková
	Toxikologie: primář	Ing. Eva Nováková, CSc.
	vrchní laborant	Ivana Václavíčková
ÚSTAV TĚLOVÝCHOVNÉHO LÉKAŘSTVÍ	přednosta	doc. MUDr. Zdeněk Vilikus, CSc.
	vrchní sestra	Eva Vomáčková

LÉČEBNÁ PÉČE

Úsek léčebné péče ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze (VFN) se skládá z těchto částí:

- Centrum individuální péče
- Oddělení radiační ochrany
- Oddělení klinické farmakologie
- Oddělení nemocniční hygieny
- Odbor ekonomiky a vyúčtování zdravotní péče
- Odbor revizí a vykazování zdravotní péče

Centrum individuální péče

Součástí VFN je také Centrum individuální péče, které poskytuje zdravotnické služby zejména pro individuální klientelu, cizince, firmy a jejich zaměstnance. Centrum individuální péče zajišťuje služby v oblasti preventivní i v oblasti léčebné, ve sféře ambulantní i hospitalizační se zajištěním veškerých diagnostických a léčebných procedur v nejkratším možném termínu na základě individuálního přístupu, rychlosti a pohodlí, komfortu, flexibility a časové úspory. Zabezpečujeme ve spolupráci s Klinikou pracovního lékařství VFN a 1. LF UK také závodně lékařskou péči ve spolupráci se zaměstnavatelem, založenou na prevenci, včetně ochrany zdraví zaměstnanců před nemocemi z povolání a jinými poškozeními zdraví při práci.

Hlavní cíle Centra individuální péče:

1. Poskytnout komplexní zdravotnické služby pro klienty v nejkratším možném termínu
2. Různorodé varianty zdravotní péče – kartový systém, individuální balíčky, závodní péče
3. Rychlost a pohodlí, komfort, flexibilita, časová úspora
4. Individuální přístup
5. E-mailový servis
6. Servis v cizích jazycích
7. Maximální spokojenost klientů
8. Komfort – flexibilita a úspora času klientů

V roce 2012 byla poskytnuta zdravotní péče klientům Centra individuální péče zejména na Onkologické klinice VFN. Zvýšil se také počet cizinců a samoplátců navštěvujících Centrum individuální péče. Naše služby poskytujeme také ve spolupráci s Oborovou zdravotní pojišťovnou v rámci programů ZDRAVÍ.

Oddělení radiační ochrany

Oddělení radiační ochrany je odborným, kontrolním pracovištěm pro oblast radiační ochrany. Patří mezi poradní orgány ředitele VFN a dalších pracovníků v této oblasti. Eviduje jednotlivá pracoviště, na nichž jsou využívány zdroje ionizujícího záření, a ve spolupráci s těmito pracovišti dbá na důsledné dodržování radiační ochrany, fyzické ochrany a havarijní připravenosti ve VFN podle platné legislativy. V roce 2012 se Oddělení radiační ochrany podílelo mimo jiné na vývoji nových PET metodik na Ústavu nukleární medicíny a brachyterapie pro Onkologickou kliniku. V oblasti radiodiagnostiky zajišťovalo uvedení

několika nových zařízení do provozu. Oddělení také získalo akreditaci pro specializační vzdělávání fyziků v radiodiagnostice.

Oddělení klinické farmakologie

Pracoviště se věnuje komplexní problematice klinické farmakologie. Činnost pracoviště se uplatňovala zejména při farmakogenetickém vyšetřování. Thiopurin methyl transferázu jsme vyšetřili u 626 nemocných. Další farmakogenetická vyšetření jsou předmětem naší výzkumné činnosti. Vyšetření jsou prováděna u nemocných VFN i u vzorků nemocných z dalších zdravotnických zařízení. Oddělení klinické farmakologie je garantem při vykazování výkonů klinické farmakologie při terapeutickém monitorování léčiv prováděném ve VFN.

Oddělení má akreditaci a zajišťuje také postgraduální vzdělávání v oboru. Ve spolupráci s Etickou komisí ve VFN Oddělení klinické farmakologie zorganizovalo jednodenní kurz „Novinky při posuzování multicentrickými etickými komisemi“. Dále zorganizovalo jednodenní seminář „Personalizovaná farmakoterapie“, který byl podporován z projektu ESF.

V rámci výzkumné činnosti oddělení jako společné pracoviště s 1. LF UK získalo body RIV. V minulosti i v současnosti se pracoviště podílí na řešení výzkumných úkolů IGA MZ jako řešitelské i spoluřešitelské pracoviště.

Oddělení nemocniční hygieny

Oddělení nemocniční hygieny odpovídá za koncepční řízení a za výkon preventivního a represivního dozoru v oblasti hygieny s platnou legislativou.

V roce 2012 se oddělení nemocniční hygieny zabývalo bakteriologickým monitoringem prostředí (stěry, měření čistoty ovzduší aeroskopem, výskyt legionel ve vodě) a jeho vyhodnocováním. Pokračovala revize provozních řádů zdravotnických pracovišť, včetně hygienických režimů a dezinfekčních řádů jednotlivých provozů, dále došlo k revizi sterilizačních přístrojů a vytvoření plánu pro jejich optimální využití, případně nahrazení jednotlivých přístrojů. Byl zaveden nový systém kontroly sterilizační účinnosti pomocí testovacích těles.

Pracovníci oddělení se také účastnili interních auditů ve zdravotnických provozech při hodnocení kritérií hygienicko-epidemiologických režimů pro jednotlivé provozy. Pracovníci oddělení se podíleli na tvorbě vnitřních předpisů a směrnic VFN v oblasti hygieny.

Pracovníci oddělení se trvale věnují konzultační, edukační a kontrolní činnosti v oblasti desinfekčních a sterilizačních postupů a sledování výskytu infekčních onemocnění na klinických pracovištích VFN.

Odbor ekonomiky a vyúčtování zdravotní péče

Vztahy se zdravotními pojišťovnami

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze je smluvním zdravotnickým zařízením všech zdravotních pojišťoven působících v ČR. Úhrady zdravotních pojišťoven za zdravotní péči

hrazenou z veřejného zdravotního pojištění v roce 2012 rámcově definovala vyhláška 425/2011 Sb.

Po mimořádném odklonu v roce 2011, kdy vyhláška s ohledem na pokračující vliv finanční krize po několika letech opět zavedla paušální úhradu, se v roce 2012 vyhláška opět

vrátila k trendu let předchozích a dále zvýšila podíl adresné úhrady za diagnózu (DRG). Pokračoval významný nárůst nákladů na léčiva vázaná na specializovaná centra VFN, což vyvolalo potřebu intenzivních jednání se ZP a významně zatížilo ekonomiku nemocnice.

Přehled využití ambulancí a lůžkových oddělení VFN v roce 2012

	Standardní lůžka	JIP	CELKEM
POČTY LŮŽEK (PRŮMĚR 2012)	1 308	231	1 539
POČET OŠETŘENÝCH PACIENTŮ	50 965	4 544	55 509
POČET OŠETŘOVACÍCH DNŮ	319 855	63 209	383 064
PRŮM. OŠETŘOVACÍ DOBA (DNY)	5.15	4.61	5.07
VYUŽITÍ LŮŽEK (%)	75.54	81.78	76.50
POČET AMBULANTNÍCH PACIENTŮ	1 412 584		

Počty ambulantních pacientů ve VFN (2008–2012)

ROK	2008	2009	2010	2011	2012
POČET	1 560 339	1 543 010	1 549 901	1 523 674	1 467 356

Počty hospitalizovaných pacientů ve VFN (2008–2012)

	2008	2009	2010	2011	2012
STANDARD	52 767	51 450	52 331	51 431	50 965
JIP	4 864	4 619	3 925	4 419	4 544
CELKEM	57 631	56 069	56 256	55 850	55 509

Počty lůžek ve VFN (2008–2012)

	2008	2009	2010	2011	2012
STANDARD	1 569	1 377	1 377	1 467	1 308
JIP	227	226	226	244	231
CELKEM	1 796	1 603	1 603	1 711	1 539

LÉČEBNÁ PÉČE

Využití lůžek ve VFN v % (2008–2012)

	2008	2009	2010	2011	2012
STANDARD	75.2	83.5	77.6	75.7	75.5
JIP	83.1	86.5	81.3	84.1	81.8
CELKEM	76.3	84.0	78.2	77.0	76.5

Průměrná ošetrovací doba ve VFN ve dnech (2008–2012)

	2008	2009	2010	2011	2012
STANDARD	5.6	5.6	5.4	5.2	5.2
JIP	4.7	5.0	4.6	4.9	4.6

Počty ošetrovacích dnů ve VFN (2008–2012)

	2008	2009	2010	2011	2012
STANDARD	362 345	353 839	343 431	322 342	319 855
JIP	62 323	64 364	62 299	65 530	63 209
CELKEM	424 668	418 203	405 730	387 872	383 064

Odbor revizí a vykazování zdravotní péče

V roce 2012 byl v rámci Úseku léčebné péče vytvořen Odbor revizí a vykazování zdravotní péče. Mezi jeho priority v roce 2012 patřilo personální zajištění odboru a vytvoření týmu analytika a kodérů hospitalizačních případů pro zajištění přesného vykazování zdravotní péče pojišťovně na jednotlivých klinikách VFN.

V průběhu roku bylo provedeno několik auditů kódování v systému DRG na klinikách VFN (Gynekologicko-porodnická klinika, Neurologická klinika, II. interní klinika, II. chirurgická klinika), dále bylo spuštěno elektronické předávání dokumentů přes portály jednotlivých zdravotních pojišťoven a aktualizace Příloh č. 2 pro pojišťovny. Byla připravena zadávací dokumentace pro provedení externího auditu zaměřeného na analýzu současného stavu DRG ve VFN.

Pracovníci odboru provedli aktualizaci metodik, pracovních postupů a směrnic vztahujících se k vykazování zdravotní péče v systému DRG, dále se podíleli na restrukturalizaci lůžkového fondu ve VFN. Spolupracují také na kultivaci NIS Medea a aplikaci Modul DRG.

Úsek léčebné péče

V roce 2012 bylo realizováno několik investičních akcí, které významným způsobem přispívají k zlepšení, případně k rozšíření poskytované léčebné a diagnostické péče. Podařilo se otevřít nové pracoviště angio-CT umístěné na II. chirurgické klinice, zrekonstruované Centrum asistované reprodukce na Gynekologicko-porodnické klinice, proběhla komplexní rekonstrukce lůžkového oddělení Kliniky anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny. Ambulantní část I. kliniky tuberkulózy a respiračních onemocnění se přestěhovala do rekonstruovaných prostor Fakultní polikliniky.

V roce 2012 byly v rámci Úseku léčebné péče realizovány tyto prioritní úkoly:

Počty zdravotnických pracovníků – systemizace pracovních míst

Na všech klinikách a odděleních VFN pokračovala systemizace míst lékařského zdravotnického personálu s cílem zajištění rovnoměrného rozložení lékařských zdravotnických pracovníků na jednotlivých klinikách dle požadavků personální vyhlášky MZ.

Popisy práce

V roce 2012 proběhla revize jednotlivých popisů práce pro vybrané zdravotnické pracovníky s cílem jejich aktualizace a v souladu s normami SAK. Současně byly vytvořeny přílohy pracovních náplní pro lékaře.

Služby lékařů

Byl vytvořen a spuštěn systém zadávání služeb lékařů na jednotlivých klinikách VFN. Pomocí tohoto systému je možné zpětně kontrolovat docházku lékařů v rámci služeb.

Centrum psychiatrických a behaviorálních věd

Jako jediné v ČR bylo vytvořeno Centrum psychiatrických a behaviorálních věd s celorepublikovou působností. V centru je kooperována činnost psychiatrická i adiktologická.

Registrace VFN

Na základě zákona č. 372/2011 Sb. byla v roce 2012 podána žádost VFN o udělení oprávnění k poskytování zdravotních služeb na Magistrát hl. m. Prahy se všemi náležitostmi. Na základě této registrace bude v roce 2013 VFN i nadále splňovat všechny legislativní podmínky pro poskytování zdravotní péče.

Pozitivní listy

Úsek léčebné péče v roce 2012 kultivoval systém pozitivních listů pro spotřební zdravotnický materiál, jehož součástí je uzavírání karet spotřebního materiálu, které nebyly více než rok poptávány, a dále nastavil systém a správu ambulantních pozitivních listů. Cílem je zefektivnění předepisování léků ve VFN a finanční úspora při nákupu léků. Dále byl vytvořen systém kontroly předepisovaných léků na jednotlivých klinikách, který bude podkladem pro hodnocení klinik ohledně dodržování pravidel systému pozitivních listů.

Centrová péče

Začátkem roku 2012 byl spuštěn systém ENP pro sledování a lepší přehled při zařazování pacientů do jednotlivých center v rámci VFN. ENP umožňuje přehledné sledování čerpání finančních prostředků v jednotlivých centrech a aktuální počet zařazených pacientů. Na základě sledování počtu zařazených pacientů bylo možno lépe řídit finanční prostředky vyčleněné na centrovou péči a to tak, aby bylo zajištěno jejich plynulé čerpání. Podklady z ENP byly použity také při vyjednávání s pojišťovnami o navýšení finančních prostředků na centrovou péči.

Standardy SAK

V roce 2012 byly zpracovány jednotlivé standardy SAK za komplement.

Restrukturalizace poskytované péče

Z důvodu zkvalitnění a zefektivnění poskytované zdravotní péče došlo k restrukturalizaci některých klinik a oddělení VFN, zejména ve Fakultní poliklinice na Karlově náměstí. Byla zrušena ambulance zubního lékaře na MZ ČR. Na začátku roku 2012 byla ukončena činnost a zrušeno Oddělení dopingové kontroly, včetně fyzické likvidace laboratoří a jejich vybavení.

Nosné programy VFN

Byl dopracován dokument popisující nosné programy ve VFN.

Reorganizace anesteziologické péče a post-anestetické péče (PACU)

V důsledku změn ve formě financování a úhrad zdravotní péče a dodržení podmínek stanovených vyhláškou č. 99/2012 Sb. přistoupil Úsek léčebné péče k částečné reorganizaci péče anesteziologické a PACU. Byla provedena analýza provozu operačních sálů chirurgie, kardiovaskulární chirurgie, gynekologie a porodnictví a malých chirurgických oborů, zaměřená na vytiženost anesteziologů, a následně byl dílčím způsobem upraven provoz, tak aby se zvýšila jeho efektivita. Dopad těchto změn je ve stadiu praktického ověřování. Dále byl vytvořen koncept PACU. Proces bude završen zprovozněním lůžek post-anestetické péče při všech pracovištích, využívajících pro invazivní výkony celkovou anestezii, a jejich předáním do rukou KARIM.

Restrukturalizace intenzivní péče

S ohledem na změnu a očekávaný budoucí vývoj úhradových mechanismů a širšího uplatnění DRG byl rozpracován a dokončen koncept restrukturalizace intenzivní péče s cílem zvýšit efektivitu a zamezit ztrátám ve formě neuhrazených nákladů. Koncept bude uváděn do praxe od počátku roku 2013.

MUDr. Markéta Hellerová
náměstkyně pro léčebnou péči

MUDr. Ivan Pavlík, MBA
náměstek pro léčebnou péči

OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE A KVALITA

Úsek pro nelékařská zdravotnická povolání a kvalitu (dále jen NZPK) sestává z:

- Odboru nelékařských zdravotnických povolání,
- Odboru kvality.

Odbor pro nelékařská zdravotnická povolání

Odbor nelékařských zdravotnických povolání je tvořen třemi odděleními:

- Zdravotně sociální oddělení,
- Oddělení nutričních terapeutů,
- Žurnální služba.

Zdravotně sociální oddělení

Zdravotně sociální oddělení VFN v roce 2012 zabezpečilo sociálními a zdravotními službami celkem 2 408 pacientů. Sociální intervence byla nezbytnou součástí léčby, jejímž obsahem byly informace o existujících zařízeních následné péče, zdravotních a sociálních služeb, možnostech získání finančních příspěvků či dávek hmotné nouze.

V průběhu roku se podařilo navázat spolupráci s nově vzniklými zařízeními a organizacemi, které poskytují nebo rozšiřují služby zdravotní a sociální péče. Došlo ke zkvalitnění péče hospitalizovaným osobám bez příštřeší či nacházejícím se v obtížné sociální situaci. Povedlo se rovněž realizovat intervenční projekt Home-visiting v ohrožených romských rodinách.

Oddělení nutričních terapeutů

Úlohou Oddělení nutričních terapeutů je pokrytím předpokládané energetické a nutriční potřeby pacienta co nejvíce usnadnit léčbu a zkrátit dobu hospitalizace. V roce 2012 provedly nutriční terapeutky 16 844 malnutričních šetření, vypracovaly 8 832 individuálních diet a 4 214 edukací diety. Oddělení rovněž zajistilo pravidelné dietetické poradenství ve spolupráci se IV. interní klinikou VFN.

V roce 2012 byl zahájen nový stravovací provoz pro pacienty i zaměstnance VFN. Pro pacienty VFN byl zaveden tabletový systém a vytvořeny nové jídelní plány pro stravování pacientů. V hodnocení respondentů měla tato opatření jednoznačně kladný ohlas.

Žurnální služba

Zajišťuje svoz vzorků biologického materiálu z klinik do laboratoří VFN a rovněž do jiných zdravotnických zařízení. Současně zabezpečuje převozy pacientů v rámci VFN. V roce 2012 bylo pracovníky žurnální služby každý všední den v denním provozu přepraveno mezi klinikami v hlavním areálu VFN průměrně 55 pacientů.

Odbor kvality

Odbor kvality je tvořen třemi odděleními:

- Oddělení organizace a řízení,
- Oddělení kvality,
- Oddělení metrologie.

Oddělení organizace a řízení

Oddělení organizace a řízení zabezpečuje jako své hlavní úkoly zejména:

- správu interní řídicí dokumentace,
- organizační řízení nemocnice,
- správu a rozvoj systému podpůrných evidencí na serveru DMS-EKO, určených pro vedení VFN,
- spolupráci při zavádění zdravotnických standardů SAK,
- spolupráci při řízení a rozvoji systému bezpečnosti informací,
- postupný rozvoj procesního řízení a analýzu a narovnávání vnitřních procesů,
- přípravu, návrh řešení a rozvoj činností vyplývajících z aktuálních změn legislativy.

Oddělení kvality

Mezi hlavní úkoly oddělení kvality patří:

- tvorba a rozvoj systému portálů řízené dokumentace jednotlivých pracovišť VFN,
- konzultační podpora rozvoje systémů řízení jakosti útvarů certifikovaných či akreditovaných dle mezinárodních norem ISO včetně provádění interních auditů,
- zavádění procesního řízení na nezávodnických úsecích,
- příprava VFN směrem k akreditaci dle standardů SAK ČR, o. p. s.,
- interní audity systému řízení kvality a bezpečnosti zdravotní péče,
- správa NU, vytváření statistických přehledů a analýz, příprava nápravných opatření u sledovaných indikátorů kvality (pády pacientů, dekubity),
- koordinace sester pro hojení ran,
- evidence zájemců z řad nelékařských zdravotnických pracovníků o odborné kurzy,
- správa standardních ošetřovatelských postupů,
- spolupráce na zavádění a rozvoji systému bezpečnosti informací – zejména provádění interních auditů, školení atp.,
- školení zaměstnanců (KPR, Hygiena rukou, školení nových zaměstnanců).

V únoru 2012 proběhlo ve VFN šetření auditorů SAK ČR o.p.s, kterým vyhodnotili míru plnění standardů ze strany vybraných zdravotnických i nezdravotnických pracovišť. V průběhu roku 2012 bylo zauditováno 51 klinických pracovišť, 25 laboratoří a 63 pracovišť v rámci specializovaných auditů.

Stejně jako v předchozím roce vypracovali zaměstnanci odboru projekt do celostátní soutěže Bezpečná nemocnice, organizované Krajem Vysočina, který byl tentokrát zaměřen na prezentaci systému sledování periodických činností zaměstnanců. Porota vyhodnotila tento projekt jako vítězný, jak ve své kategorii technicko-provozní, tak jako celkově nejlepší projekt letošního ročníku.

V prvním pololetí roku 2012 se VFN přihlásila k účasti v projektu HCI „Nejlepší nemocnice ČR“. VFN obsadila druhé místo v kategorii fakultních nemocnic a obdržela titul Nejisměvavější nemocnice v kategorii fakultních nemocnic.

Na základě požadavků ministerstva zdravotnictví zpracovali zaměstnanci odboru každoroční analýzu plnění Rezortních bezpečnostních cílů, které stanovuje ministerstvo s cílem zlepšit bezpečnost pacientů v přímo řízených zdravotnických zařízeních.

VFN se přihlásila do pilotního projektu indikátorů kvality zdravotní péče, který by se měl stát podkladem pro povinný systém těchto indikátorů pro všechna přímo řízená pracoviště.

Oddělení metrologie

Metrologické středisko zajišťuje ve VFN na základě požadavků legislativy kontrolu metrologického pořádku a evidenci všech měřidel používaných v celé nemocnici. Laboratoř zajišťuje ověření a kalibrace měřidel a měřících zařízení v oborech teploty, tlaku, délky, hmotnosti, objemu, času a frekvence. Metrologické středisko je auto-

rizováno ÚNMZ pro ověřování stanovených měřidel tlaku, má akreditaci pro obory tlak, teplota, hmotnost.

Kalibrační laboratoř má zavedený a uplatňovaný systém managementu, který je v souladu s požadavky ČSN EN ISO/IEC 17025:2005. Splňuje všechny požadavky ČMI a disponuje Osvědčením o metrologické, technické a personální způsobilosti k ověřování stanovených měřidel s platností do února 2016.

V roce 2012 oddělení metrologie ve spolupráci s oddělením kvality uskutečnilo 13 specifických metrologických kontrol. Metrologické středisko se zúčastnilo mezilaboratorního porovnání na tonometry elektronické a zápěstní s šesti dalšími autorizovanými laboratořemi v ČR. Další mezilaboratorní porovnání proběhlo v oboru hmotnost. Všechna mezilaboratorní porovnání dopadla úspěšně, s výsledkem vyhověl.

Dobrovolnický program

VFN v uplynulém roce spolupracovala na dobrovolnickém programu s neziskovými organizacemi ADRA, o. s., a Amelie, o. s. Dobrovolníci z těchto organizací strávili u pacientů VFN celkem 821 hodin. V současnosti dobrovolnický program běží na těchto pracovištích: Geriatrická klinika, III. interní klinika, Neurologická klinika, Psychiatrická klinika, Onkologická klinika, I. interní klinika. V roce 2012 se povedlo do programu zapojit I. chirurgickou kliniku, Foniatickou kliniku a Gynekologicko-porodnickou kliniku. S organizací Celé Česko čte dětem byla podepsána nová smlouva umožňující zahájení dobrovolnických programů na dětských klinikách VFN.

Mgr. Dita Svobodová,
náměstkyně pro nelékařská zdravotnická povolání a kvalitu

ETICKÁ KOMISE VFN

Etická komise Všeobecné fakultní nemocnice v Praze (EK VFN) dohlíží na zachování etických zásad v léčebné péči a výzkumu v rámci nemocnice. Dále spolupracuje při sjednocování národních a regionálních přístupů s mezinárodními normami obsahujícími etické zásady a aplikuje tyto normy do praxe.

Dne 7. prosince 2011 bylo Ministerstvem zdravotnictví ČR prodlouženo určení Etické komise VFN jako etické komise vydávající stanoviska k multicentrickým KH (č. j. MZDR 80059/2011, platné do 31. prosince 2014).

VFN v Praze (IORG 0002175) a jí ustavená nezávislá Etická komise (IRB 00002705) mají platné zařazení v databázi organizací a etických komisí, splňujících požadavky na ochranu lidských subjektů při výzkumu, které vydal v roce 2007 Office for Human Research Protection při U. S. Dept. of Health and Human Services. Platnost je prodloužena do 20. dubna 2013 (viz <http://ohrp.cit.nih.gov/search/>). Federální záruka má kódové označení „FWA 00003027–General University Hospital in Prague“.

Smlouva mezi VFN a Urocentrem, s. r. o., Karlovo nám. 3, o poskytování služeb EK VFN jako lokální EK i pro toto nestátní zdravotnické zařízení, je platná od října 2010. Počet nových studií s dohledem v tomto NZZ byl v roce 2012 zanedbatelný.

V roce 2012 neproběhl žádný audit Etické komise VFN.

Ke konci roku 2012 měla EK VFN celkem 17 členů. Podle plánu bylo uskutečněno dvacet pravidelných zasedání Etické komise a tři mimořádná zasedání.

V roce 2012 EK VFN projednávala celkem:

- 45 multicentrických klinických studií,
- 217 klinických studií posuzovaných pouze lokálně (v tomto počtu jsou zahrnuty i čtyři studie, ve kterých jsou testovány zdravotnické prostředky a 95 studií individuálního výzkumu ve VFN),
- ke třem projektům byla vydána nesouhlasná stanoviska.

EK VFN dále posuzovala etické aspekty:

- 124 grantových projektů (z nichž 49 bylo předloženo z VFN a 75 z 1. LF UK),
- 265 dodatků ke studiím,
- 483 inovovaných verzí Informovaných souhlasů,
- na vědomí vzala 2353 zpráv o zahájených či ukončených studiích, zpráv o průběhu studií, nových verzí brožur badatele, pojistných smluv, běžné korespondence ke studiím a dalších dokumentů o nežádoucích účincích (SUSAR, ASR).

Další činnost EK VFN

Zástupci EK VFN se v roce 2012 účastnili v rámci doškolování následujících akcí: schůzek Pracovních skupin multicentrických EK a zástupců SÚKLu v Praze, zasedání Fóra etických komisí a také přednášek v Litomyšli v rámci Letní školy Fóra EK, o. s. EK VFN ve spolupráci se subkatedrou KF IPVZ v Praze uspořádala dne 4. října 2012 šestihodinový kurz pro členy multicentrických EK v ČR s názvem „Novinky při posuzování multicentrickými etickými komisemi“.

JUDr. Šárka Špeciánová je členkou Revizní komise Fóra etických komisí, o. s., a paní Balíková členkou realizačního týmu tohoto sdružení.

MUDr. Josef Šedivý, CSc.,
předseda Etické komise VFN

NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA

Nemocniční lékárna je specializovaným úsekem zdravotnického zařízení a zajišťuje komplexní nemocniční lékárenskou péči.

Zabývá se především výdejem léčiv, přípravou léčiv a jejich kontrolou, výdejem a přípravou laboratorních chemikálií.

Nemocniční lékárna VFN je od r. 2001 certifikována podle normy CSN EN ISO 9001:2001. Systém řízení jakosti je soustavně rozvíjen.

Nemocniční lékárna VFN má 10 oddělení a 122 zaměstnanců.

Nemocniční lékárna zásobuje kliniky, ostatní specializovaná pracoviště nemocnice a další zdravotnická zařízení hromadně vyráběnými léčivými přípravky včetně léčiv pro pacienty ze specializovaných center VFN, léčených na vzácná onemocnění, dále infuzními roztoky a laboratorními chemikáliemi. Součástí nemocniční lékárny jsou také tři Oddělení výdeje pro veřejnost, která se nacházejí v prostoru hlavního vchodu VFN, na Urologické klinice a ve Fakultní poliklinice.

Oddělení výdeje pro veřejnost se zabývá výdejem léků na recepty a volným prodejem léků a doplňkového sortimentu zdravotnického charakteru, dále výdejem zdravotnických potřeb na poukazy. Pracoviště poskytují pacientům a klientům VFN i individuální konzultace o lécích a doplňcích stravy.

Nemocniční lékárna se specializuje na technologicky náročné přípravy léčiv k individuální farmakoterapii, zejména v oblasti onkologické farmacie a přípravy parenterálních výživ pro nemocniční i domácí péči.

Oddělení centralizované přípravy cytostatik je jedním z největších v České republice, denně připravuje léky pro více než sto onkologických a hematologických pacientů VFN, ÚHKT, Revmatologického ústavu, Lexum Praha, NH Hospital a dalších zdravotnických zařízení.

Na oddělení přípravy sterilních léků je připravováno měsíčně okolo 1000 vaků k individuální parenterální výživě pro děti i dospělé a 2400 balení sterilních léčivých přípravků.

Nemocniční lékárna se podílí na klinickém hodnocení léčiv.

Pracoviště se podílí na praxích studentů Farmaceutické fakulty UK, studentů oboru farmaceutický asistent, dále na předatestačních praxích v oboru nemocničního lékárenství, klinické farmacie a farmaceutické technologie. Umožňuje exkurze studentů 1. lékařské fakulty UK.

Nemocniční lékárníci z VFN pracují v řadě odborných sekcí České farmaceutické společnosti a v odborných společnostech i na mezinárodní úrovni.

PharmDr. Helena Rotterová, MBA,
vedoucí Nemocniční lékárny

FINANČNÍ ZPRÁVA

K 31. PROSINCI 2012 DOSÁHLA VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE
KLADNÉHO HOSPODÁŘSKÉHO VÝSLEDKU VE VÝŠI 1 682 289 KČ.

Hospodářské výsledky VFN

Čerpání nákladů a výnosů za leden – prosinec 2012 v porovnání s rozpočtem a se stejným obdobím minulého roku

ČÍSLO ÚČTU	NÁZEV UKAZATELE	PLÁN 2012	SKUTEČNOST 2012	SKUTEČNOST 2011
	NÁKLADY CELKEM	6 666 148 004	6 841 484 189	6 719 152 532
	Náklady z činnosti	6 665 148 004	6 839 045 692	6 715 853 462
501	Spotřeba materiálu	2 570 147 900	2 834 269 504	2 677 893 387
	z toho léky	1 615 451 400	1 774 302 181	1 636 574 638
	z toho SZM	480 588 277	587 692 804	541 588 277
502	Spotřeba energie	189 600 000	167 229 596	169 692 988
503	Spotřeba jiných neskl. dodávek	0		0
504	Prodané zboží	572 512 104	441 957 963	544 785 576
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0		
507	Aktivace oběžného majetku	-93 000 000	-89 577 728	-91 237 854
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	0		
511	Opravy a udržování	134 500 000	121 682 988	110 970 867
512	Cestovné	3 000 000	4 545 085	4 474 489
513	Náklady na reprezentaci	450 000	555 328	535 257
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0		
518	Ostatní služby	237 275 000	264 669 674	262 265 021
521	Mzdové náklady	1 890 000 000	1 917 450 724	1 859 611 010
524	Zákonné sociální pojištění	642 600 000	645 316 804	630 132 944
525	Jiné sociální pojištění	0		
527	Zákonné sociální náklady	18 900 000	30 605 361	31 176 241
528	Jiné sociální náklady	4 000 000		5 612 353
531	Daň silniční	13 000		13 986
532	Daň z nemovitosti	0	13 986	460

538	Jiné daně a poplatky	0		
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	210 825	87 841
542	Jiné pokuty a penále	0		
543	Dary	0		
544	Prodaný materiál	30 000 000	28 575 362	29 691 873
547	Manka a škody	150 000	602 706	177 838
548	Tvorba fondů	0		
551	Odpisy dlouhodobého majetku	225 000 000	203 097 450	225 393 859
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	0		
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	0		
554	Prodané pozemky	0		
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0		-29 261 465
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	0	4 960 543	7 455 535
557	Náklady z vyřazených pohledávek	0	382 137	384 801
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	0	40 562 377	
549	Ostatní náklady z činnosti	240 000 000	221 935 007	275 996 455
	Finanční náklady	1 000 000	2 438 497	3 299 070
561	Prodané cenné papíry a podíly	0		
562	Úroky	1 000 000		554 838
563	Kurzové ztráty	0	502 559	
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0		
569	Ostatní finanční náklady	0	1 935 938	2 744 232
	Náklady na transfery	0	0	0
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery			
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery			

FINANČNÍ ZPRÁVA

	VÝNOSY CELKEM	6 666 200 000	6 843 166 478	6 727 537 558
	Výnosy z činnosti	6 565 200 000	6 636 009 062	6 582 153 767
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	0		
602	Výnosy z prodeje služeb	5 794 200 000	6 010 288 974	5 840 059 716
603	Výnosy z pronájmu	17 000 000	18 369 140	17 251 094
604	Výnosy z prodaného zboží	660 000 000	525 507 600	622 764 242
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0		
641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	0	1 751 908	322 327
642	Jiné pokuty a penále	0	5 145	13 561
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	0	350	
644	Výnosy z prodeje materiálu	42 000 000	38 543 275	41 575 988
645	Výnosy z prodeje DNHM	0		
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	0		
647	Výnosy z prodeje pozemků	0		
648	Čerpání fondů	0	5 621 251	3 742 007
649	Ostatní výnosy z činnosti	52 000 000	35 921 419	56 424 832
	Finanční výnosy	5 000 000	40 298 919	7 673 129
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	0		2 259 455
662	Úroky	1 000 000	3 139 619	224 444
663	Kurzové zisky	0	193 261	
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0		
669	Ostatní finanční výnosy	4 000 000	36 966 039	5 189 230
	Výnosy z transferů	96 000 000	166 858 497	137 710 662
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	96 000 000	166 858 497	137 710 662
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů			

VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ				
		51 996	1 682 289	8 385 026
591	Daň z příjmů			
595	Dodatečné odvody daně z příjmu			
	Výsledek hospodaření po zdanění	51 996	1 682 289	8 385 026

Závazky

Celkové závazky Všeobecné fakultní nemocnice v Praze k 31. prosinci 2012 činí 1 740 494 tis. Kč.

Vývoj závazků (v tis. Kč)

DRUH ZÁVAZKŮ		k 31. 12. 2010	k 31.12. 2011	k 31. 12. 2012
ZÁVAZKY CELKEM		1 509 702	1 667 325	1 740 494
Z TOHO ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU		1 225 211	1 347 114	1 426 954
Z TOHO PO LHŮTĚ SPLATNOSTI VE DNECH	0 - 30	56 628	70 238	59 213
	31 - 90	64 076	78 676	140 031
	91 - 180	308	387	689
	181 - 360	0	0	0
	NAD 360	0	0	0
PO LHŮTĚ SPLATNOSTI CELKEM		121 032	149 301	199 933
PODÍL ZÁVAZKŮ PO LHŮTĚ SPLATNOSTI				
Z CELKOVÝCH ZÁVAZKŮ Z OBCHODNÍHO STYKU		9,88 %	11,08 %	14,01 %

V oblasti závazků došlo k 31. prosinci 2012 proti předchozímu období k nárůstu závazků celkem i závazků z obchodního styku.

Závazky z obchodního styku po lhůtě splatnosti se zvýšily k 31. prosinci 2012 (199 933 tis. Kč) proti stavu k 31. prosinci 2011 (149 301 tis. Kč) o cca 50 632 mil. Kč. Podíl závazků po lhůtě splatnosti na celkovém objemu závazků z obchodního styku se tak zvýšil na 14,01 %.

K navýšení celkových závazků i závazků po lhůtě splatnosti došlo z důvodu navýšení objemu nákladné péče, poskytované ve specializovaných centrech.

FINANČNÍ ZPRÁVA

Pohledávky

Celkové pohledávky VFN k 31. prosinci 2012 činí 1 104 596 tis. Kč, z toho pohledávky z obchodního styku činí 951 829 tis. Kč. Pohledávky z obchodního styku zaznamenaly proti stavu k 31. prosinci 2011 mírný pokles.

Vývoj pohledávek (v tis. Kč) k 31. 12. 2009

POHLEDÁVKY	k 31. 12. 2010	k 31. 12. 2011	k 31. 12. 2012
POHLEDÁVKY CELKEM	1 010 164	1 033 238	1 104 596
Z TOHO POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU	915 632	956 059	951 829
Z TOHO PO LHŮTĚ SPLATNOSTI VE DNECH			
0 - 30	4 624	3 810	11 698
31 - 90	2 692	2 982	2 790
91 - 180	1 571	4 118	2 687
181 -360	3 688	8 935	8 186
NAD 360	31 934	36 174	40 944
PO LHŮTĚ SPLATNOSTI CELKEM	44 509	56 019	66 305
PODÍL POHLEDÁVEK PO LHŮTĚ SPLATNOSTI			
Z CELKOVÝCH POHLEDÁVEK Z OBCHODNÍHO STYKU	4,86 %	5,86 %	6,97 %

Ve vývoji pohledávek došlo v roce 2012 k celkovému nárůstu. Podíl pohledávek po lhůtě splatnosti na celkovém objemu pohledávek z obchodního styku se mírně zvýšil k 31. prosinci 2012 na 6,97 %, proti stavu k 31. prosinci 2011.

Finanční situace

Vývoj vybraných finančních ukazatelů (údaje v tis. Kč)

	k 31. 12. 2010	k 31. 12. 2011	k 31. 12. 2012
FINANČNÍ MAJETEK	250 058	266 617	260 608
POHLEDÁVKY	1 010 164	1 033 238	1 104 596
ZÁSOBY	168 300	185 893	169 880
ZÁVAZKY	1 509 702	1 667 325	1 740 494
SALDO FINANČNÍ BILANCE	81 180	181 577	205 410

I přes nárůst celkových závazků v roce 2012 došlo k nárůstu salda finanční bilance (roz-
díl závazků a součtu pohledávek, finančního majetku a zásob), což je důkazem stabilní
finanční situace i v roce 2012.

Finanční dary

V roce 2012 obdržela VFN finanční dary v celkové výši 5 578 685,45 Kč. Převážná většina
poskytnutých darů byla vázána na předem definovaný účel.

Fond kulturních a sociálních potřeb

Oblast péče o zaměstnance

V rámci ročního rozpočtu FKSP byly poskytnuty zaměstnancům VFN příspěvky na:

- zájezdy pro důchodce,
- půjčky,
- příspěvky na stravování,
- penzijní a životní připojištění,
- příspěvky na životní a pracovní výročí,
- půjčky poskytnuté 67 zaměstnancům.

Výše tvorby fondu

Základní příděl, kterým je tvořen fond, činí 1 % z ročního objemu nákladů zúčtovaných
na platy a náhrady platů.

Fond kulturních a sociálních potřeb v roce 2012

TVORBA/ČERPÁNÍ	SKUTEČNOST 2011	SKUTEČNOST 2012	2012/2011 V %
ZDROJE:			
ZŮSTATEK K 1. 1.	4 592	1 209	26,33
ZÁKLADNÍ PŘÍDĚL	16 703	17 802	106,58
ZDROJE CELKEM	21 295	19 011	89,27
ČERPÁNÍ:			
ZAŘÍZENÍ PRO KULTUR. A SOC. ROZVOJ	0	0	0,00
ZÁVODNÍ STRAVOVÁNÍ	6 780	2 686	39,62
PŘÍSPĚVEK NA DĚTSKOU REKREACI	0	0	0,00
REKREACE A ZÁJEZDY	0	0	0,00

FINANČNÍ ZPRÁVA

KULTURA A TĚLOVÝCHOVA	35	65	185,71
SOCIÁLNÍ VÝPOMOC	165	192	116,36
DARY	2 981	2 626	88,09
OSTATNÍ ČERPÁNÍ	0	0	0,00
PROVOZNÍ NÁKLADY KRASLICE	0	0	0,00
PROVOZNÍ NÁKLADY PÁŠOV	0	0	0,00
PENZIJNÍ PŘIPOJIŠTĚNÍ	9 628	9 927	103,11
ŽIVOTNÍ PŘIPOJIŠTĚNÍ	429	490	114,22
PŘÍSPĚVEK ODBOROVÉ ORGANIZACI	68	63	92,65
ČERPÁNÍ CELKEM	20 086	16 049	79,90
STAV FONDU K 31. 12.	1 209	2 961	64,48
PŮJČKY: OBJEM PŮJČEK CELKEM	2 055	1 890	51,34
Z TOHO: SOCIÁLNÍ PŮJČKY	100	115	82,14
PŮJČKY – BYTOVÉ ZAŘÍZENÍ	1 955	1 775	50,13
ZŮSTATEK NESPL. PŮJČEK CELKEM	3 660	3 042	69,00

Ing. Zbyněk Chotěborský,
ekonomický náměstek

ÚSEK VĚDY, VÝZKUMU A VZDĚLÁVÁNÍ (VVV)

Úsek se zabývá řízením a zabezpečením vědy, vývoje, vzdělávání, evropských projektů a dotací ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze.

Vědeckovýzkumná činnost je jednou z hlavních činností Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Její realizace probíhá v těsné spolupráci s 1. lékařskou fakultou UK, rezortními ústavami v okolí nemocnice, pracovišti AV ČR, ČVUT a dalšími vysokými školami a průmyslovými podniky. Mimo výzkumný záměr nemocnice jsou řešeny zejména projekty podpořené Interní grantovou agenturou MZ, ale i projekt podpořený Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Efektem propojení činnosti VFN a 1. lékařské fakulty UK je nejvýznamnější seskupení pracovišť biomedicínského výzkumu v České republice. Na základě schválení konečných výstupů z hodnocení r. 2011 podle Metodiky hodnocení výsledků výzkumných organizací a hodnocení výsledků ukončených programů jsou výstupy evidované v RIV za VFN 29190,194 bodu a za 1. LF UK 62206,919 bodu. Tyto výstupy prezentují vysoký podíl těchto institucí na výsledcích biomedicínského výzkumu v ČR.

V rámci 4. výzvy OPPK, věnované podpoře rozvoje základny pro vědeckovýzkumnou činnost, realizuje VFN v letech 2011–2013 projekt „Materiálně technická základna pro výzkum v oblasti diagnostiky a léčby civilizačních a onkologických onemocnění a jejich závažných rizik ve VFN v Praze“ s rozpočtem 82 831 560,90 Kč, určeným na nákup vybavení.

Ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze jsou dle Věstníku MZ zřízena specializovaná centra:

- Komplexní kardiovaskulární centrum, ve spolupráci s Nemocnicí Na Bulovce a s Thomayerovou nemocnicí,
- Komplexní onkologické centrum, ve spolupráci s Ústavem hematologie a krevní transfuze,
- Komplexní hemato-onkologické centrum a Centrum pro cévní mozkové příhody II. typu.

Vzhledem k přesahu péče mimo Prahu je nemocnice příjemcem podpory z Integrovaného operačního programu. V nemocnici pokračovalo řešení dalších programů podpořených z prostředků EU.

Přehled projektů podpořených fondy Evropské unie je uveden v samostatné podkapitole.

Klinické hodnocení léčiv a zdravotnických prostředků patří rovněž k ceněným aktivitám pracovišť VFN, která mají u zadavatelů vysoké renomé. V roce 2012 bylo uzavřeno 139 smluv o klinickém hodnocení. Všechna klinická hodnocení i výzkumné projekty probíhají pod přísným dohledem Etické komise VFN.

Rostoucí význam profesního vzdělávání zdravotnických i nezdravotnických pracovníků včetně změny řady předpisů klade velmi vysoké nároky nejen na pracovníky nemocnice všech profesí, ale významně i na odbor vzdělávání. Kapitola věnovaná činnosti tohoto důležitého útvaru ukazuje pestrou činnost na úseku vzdělávání pracovníků VFN i dalších institucí. Pro příští rok připravujeme širší spektrum činností. Detailnější rozpis činností v oblasti profesního vzdělávání je uveden v samostatné podkapitole.

Vědeckovýzkumná činnost ani vzdělávání se neobejdou bez podpory Ústavu vědeckých informací 1. LF UK a VFN, který jako společné pracoviště zabezpečuje knihovnické a rešeršní služby. Jako společné pracoviště VFN a 1. LF UK působí i pracoviště biostatistiky.

Úkolem Ústavu vědeckých informací (dále jen „ÚVI“) je zajištění komplexních činností a služeb na podporu vědy, výzkumu a vzdělávání, léčebně-preventivních potřeb i dalších aktivit propojených s úkoly i propagací VFN.

Role ÚVI v oblasti podpory vědy a výzkumu je soustředěna do následujících oblastí:

- budování databáze publikačních aktivit zaměstnanců VFN a 1. LF UK; databáze je společná pro obě instituce vzhledem k provázanosti činností,
- předávání výsledků do IS VaVaI – RIV,
- zpracování citačních ohlasů a podkladů pro evaluaci publikačních aktivit zaměstnanců VFN,
- podle potřeb vedení VFN zpracovává ÚVI statistické přehledy a analýzy, které se stávají mj. podkladem pro Výroční zprávu VFN,
- rešeršní a referenční činnosti,
- centrální nákup, zpracování a evidence odborné literatury,
- revize knihovních fondů VFN,
- Informační a vzdělávací činnost – účast v cyklu Začínající vědec-výzkumník v biomedicině, dále specializované semináře, školení i individuální konzultace pro práci s e-zdroji pro medicínu, bibliometrické a scientometrické parametry, rešerše atd.

ÚSEK VĚDY, VÝZKUMU A VZDĚLÁVÁNÍ (VVV)

Projekty vědy a vývoje řešené ve VFN

PROJEKTY VĚDY A VÝVOJE ŘEŠENÉ VE VFN						
POČET ŘEŠENÝCH A UKONČENÝCH GRANTOVÝCH PROJEKTŮ						
GRANTOVÉ PROJEKTY LÉKAŘSKÉHO VÝZKUMU IGA MZČR						
				ROK		
				2011	2012	2013
IGA MZ ČR POČET ŘEŠENÝCH PROJEKTŮ (ÚČELOVÉ)				90	70	94
POČET UKONČENÝCH GRANTŮ – CELKEM				32	1 *	3
Z TOHO	v kategorii A			25		
	v kategorii B			4		
	v kategorii C			3		
	v kategorii D			x		
IGA MZ ČR POČET ŘEŠENÝCH VÝZKUMNÝCH ZÁMĚRŮ (VZ) (INSTITUCIONÁLNÍ)				1	1	1
JINÉ AGENTURY						
				ROK		
				2011	2012	2013
CELKEM				5	5	4
Z TOHO	GA ČR			0	2	2
	GA AV			1	0	0
	MŠMT			2	2	1
	MPO			1	1	1
CELKEM POČET ŘEŠENÝCH PROJEKTŮ (VČET. VZ)				112	76	99

* + podpořené žádosti z roku 2012

Odbor vzdělávání

Činnost pracoviště vyplývá z konkrétních potřeb a požadavků jednotlivých pracovišť VFN a orientuje se zejména na vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu podle zákona č. 96/2004 Sb., a specializační vzdělávání lékařů a farmaceutů podle zákona č. 95/2004 Sb.

Útvar nabízí své vzdělávací služby jednotlivým pracovištím Všeobecné fakultní nemocnice v Praze a je schopen uskutečňovat vybrané akce na základě objednávky. Dále zpracovává agendu rezidenčních míst ve VFN – v roce 2012 bylo přiděleno a obsazeno 26 rezidenčních míst v sedmi oborech.

Jako výsledek spolupráce VFN a 1. LF UK byla s účinností od 2. ledna 2012 zřízena Akademie celoživotního vzdělávání (ACVZ). Posláním tohoto konsorcia společných činností v oblasti specializačního a celoživotního vzdělávání lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků, realizovaného pracovišti VFN v Praze a 1. LF UK, je poskytování široké nabídky vzdělávacích aktivit zdravotníkům a dalším pracovníkům zdravotnických zařízení.

V současné době je portál ACVZ využíván k aktuální nabídce vzdělávacích aktivit pořádaných Odborem vzdělávání VFN v Praze a 1. LF UK v Praze. Účastníci kurzu se po zaregistrování na portále mohou elektronicky přihlásit na vybraný kurz. Dále mohou díky portálu sledovat aktuální stav a historii podaných přihlášek.

Seznam akreditovaných oborů VFN dle zákona č. 95/2004 Sb.

Lékaři

ZÁKLADNÍ OBORY	PLATNOST DO	NÁSTAVBOVÉ OBORY (CK)	PLATNOST DO
OBOR		OBOR	
ALERGOLOGIE A KLINICKÁ IMUNOLOGIE	9. 6. 2016	algeziologie	27. 9. 2016
ANESTEZIOLOGIE A INTENZIVNÍ MEDICÍNA	7. 9. 2016	angiologie	25. 10. 2016
CÉVNÍ CHIRURGIE	20. 6. 2016	dětská gastroenterologie a hepatologie	11. 12. 2016
DERMATOVENEROLOGIE	8. 7. 2016	dětská kardiologie	23. 1. 2018
DĚTSKÉ LÉKAŘSTVÍ	7. 9. 2016	dětská neurologie	29. 11. 2016
DIABETOLOGIE A ENDOKRINOLOGIE	31. 8. 2019	dětská revmatologie	31. 7. 2016
GASTROENTEROLOGIE	9. 6. 2016	dětská urologie	30. 10. 2016
GERIATRIE	9. 6. 2016	foniatrie	22. 11. 2016
GYNEKOLOGIE A PORODNICTVÍ	8. 7. 2016	gerontopsychiatrie	29. 4. 2017
HEMATOLOGIE A TRANSFUZNÍ LÉKAŘSTVÍ	7. 9. 2016	klinická osteologie	29. 6. 2015

ÚSEK VĚDY, VZDĚLÁVÁNÍ A VÝZKUMU (VVV)

ZÁKLADNÍ OBORY	PLATNOST DO	NÁSTAVBOVÉ OBORY (CK)	PLATNOST DO
OBOR		OBOR	
CHIRURGIE	9. 6. 2016	maxilofaciální chirurgie	11. 12. 2017
KARDIOCHIRURGIE	9. 6. 2016	medicína dlouhodobé péče	29. 11. 2016
KARDIOLOGIE	7. 9. 2016	neonatologie	25. 10. 2016
KLINICKÁ BIOCHEMIE	9. 6. 2016	onkogynekologie	15. 6. 2015
KLINICKÁ ONKOLOGIE	9. 6. 2016	onkochirurgie	23. 1. 2018
LÉKAŘSKÁ GENETIKA	8. 7. 2016	perinatologie a fetomaternální medicína	21. 7. 2015
LÉKAŘSKÁ MIKROBIOLOGIE	7. 9. 2016	pracovní lékařství	29. 9. 2017
NEFROLOGIE	9. 6. 2016	tělovýchovné lékařství	23. 1. 2016
NEUROLOGIE	9. 6. 2016	urogynekologie	21. 7. 2014
NUKLEÁRNÍ MEDICÍNA	8. 7. 2016		
OFTALMOLOGIE	9. 6. 2016		
OTORINOLARYNGOLOGIE	30. 3. 2017		
PATOLOGIE	9. 6. 2016		
PSYCHIATRIE	9. 6. 2016		
RADIAČNÍ ONKOLOGIE	22. 7. 2019		
RADIOLOGIE A ZOBRAZOVAČÍ METODY	9. 6. 2016		
REHABILITAČNÍ A FYZIKÁLNÍ MEDICÍNA	7. 9. 2016		
SOUDNÍ LÉKAŘSTVÍ	7. 9. 2016		
TRAUMATOLOGIE	7. 9. 2016		
UROLOGIE	7. 12. 2016		
VNITŘNÍ LÉKAŘSTVÍ	9. 6. 2016		
VŠEOBECNÉ PRAKTICKÉ LÉKAŘSTVÍ	27. 12. 2016		

Zubní lékaři, Farmaceuti

ZÁKLADNÍ OBORY	PLATNOST DO	ZÁKLADNÍ OBORY	PLATNOST DO
OBOR		OBOR	
ORTODONCIE	8. 7. 2016	Farmaceutické technologie	8. 7. 2016
ORÁLNÍ A MAXILOFACIÁLNÍ CHIRURGIE	9. 6. 2016	Klinická farmacie	7. 9. 2016
KLINICKÁ STOMATOLOGIE	30. 4. 2019	Nemocniční lékárenství	9. 6. 2016
		Radiofarmaka	9. 6. 2016

Seznam akreditovaných kurzů dle zákona č. 96/2004 Sb.

CERTIFIKOVANÉ KURZY	
NÁZEV	PLATNOST DO
MANAGEMENT A LEADERSHIP VE ZDRAVOTNICKÉM ZAŘÍZENÍ	30. 9. 2014
KURZ PRO VŠEOBECNÉ SESTRY V GASTROENTEROLOGII A HEPATOLOGII	14. 7. 2015
ZÁKLADY EKG A AKUTNÍ KARDIOLOGIE PRO VŠEOBECNÉ SESTRY A PORODNÍ ASISTENTKY JEDNOTEK INTENZIVNÍ PÉČE	31. 10. 2014
PÉČE O PACIENTA LÉČENÉHO ASISTOVANOU PERITONEÁLNÍ DIALÝZOU	30. 6. 2013
KURZ ULTRASONOGRAFIE PRO PORODNÍ ASISTENTKY	31. 8. 2014
PÉČE O STOMIKA	28. 2. 2015
MENTOR KLINICKÉ PRAXE OŠETŘOVATELSTVÍ A PORODNÍ ASISTENCE	31. 12. 2015
RADIOLOGICKÁ FYZIKA V RADIODIAGNOSTICE	31. 8. 2015

ÚSEK VĚDY, VZDĚLÁVÁNÍ A VÝZKUMU (VVV)

KVALIFIKAČNÍ KURZY	
NÁZEV	PLATNOST DO
SANITÁŘ	30. 6. 2015
SPECIALIZAČNÍ VZDĚLÁVÁNÍ	
NÁZEV	PLATNOST DO
OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE V ANESTEZIOLOGII, RESUSCITACI A INTENZIVNÍ PÉČI	31. 5. 2014
INTENZIVNÍ PÉČE	30. 6. 2017
OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE V PEDIATRII – DĚTSKÁ SESTRA	31. 10. 2015
INTENZIVNÍ PÉČE V PEDIATRII	30. 6. 2017
ORGANIZACE A ŘÍZENÍ – PRAKTICKÁ ČÁST	31. 10. 2017
KLINICKÁ PSYCHOLOGIE	31. 10. 2017
KLINICKÁ HEMATOLOGIE A TRANSFUZNÍ SLUŽBA	30. 4. 2017
ZDRAVOTNÍ LABORANT – MIKROBIOLOGIE	30. 6. 2017
ODBORNÝ PRACOVNÍK V LABORATORNÍCH METODÁCH A V PŘÍPRAVĚ LÉČIVÝCH PŘÍPRAVKŮ – MIKROBIOLOGIE	31. 10. 2017
SOUDNÍ TOXIKOLOGIE	14. 1. 2016
CERTIFIKOVANÉ KURZY A SPECIALIZAČNÍ VZDĚLÁVÁNÍ V PŘÍPRAVĚ	
NÁZEV	
KDDL (DĚTSKÁ REVMA TOLOGIE)	
KOUČOVACÍ PŘÍSTUPY PRO MANAŽERY	
IDENTIFIKACE KŘEHKOSTI SENIORA – VE SPOLUPRÁCI S GERIATRICKOU KLINIKOU	
NEONATOLOGIE – CERTIFIKACE STÁVAJÍCÍHO KURZU V PROJEKTU EU	
OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE V PEDIATRII SE ZAMĚŘENÍM NA INTENZIVNÍ PÉČI V PEDIATRII A NEONATOLOGII	
KURZ KARDIOTOKOGRAFIE PRO PORODNÍ ASISTENTKY	
KURZ LYMFODRENÁŽE PRO PORODNÍ ASISTENTKY A VŠEOBECNÉ SESTRY	
KURZ URODYNAMICKÉHO VYŠETŘENÍ PRO PORODNÍ ASISTENTKY A VŠEOBECNÉ SESTRY	

OSTATNÍ KURZY	
KOUCOVACÍ STYL VEDENÍ VE ZDRAVOTNICTVÍ	
IMPROVING PRESENTATION SKILLS (IN ENGLISH)	
PRESENTATION SKILLS FOR MEETINGS AND CONFERENCES (IN ENGLISH)	
ČESKÝ ZNAKOVÝ JAZYK	
ÚČINNÁ ARGUMENTACE VE ZDRAVOTNICTVÍ	

Kurzy připravované k akreditačnímu řízení na MZ ČR:

- Enterální výživa,
- Kurz pro všeobecné sestry v angiologii,
- Kardiopulmonální resuscitace.

Projekty podpořené z evropských prostředků v roce 2012

1) Projekty podpořené v rámci Evropského sociálního fondu



Evropský sociální fond
Praha & EU. Investujeme do vaší budoucnosti

a) Další vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu ve VFN v Praze – projekt podpořený v rámci 2. výzvy Operačního programu Praha – Adaptability. Hlavním cílem projektu je rozvíjet, rozšiřovat a zlepšovat systém dalšího profesního vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu (NZP) ve VFN v Praze, tím přispět ke zvýšení jeho adaptability a kvalifikace a současně posílit pozici VFN jako učící se organizace v systému profesního vzdělávání ve zdravotnictví. Zahrnuje nové nebo inovační kurzy zaměřené na oblast řídicích a komunikačních dovedností i na odborná témata.

Období realizace: červen 2010 – srpen 2012

Rozpočet projektu: 2 677 945,10 Kč

Řešitelské pracoviště: Úsek pro vědu, výzkum a vzdělávání

b) Začínající vědec-výzkumník v biomedicině – Všeobecná fakultní nemocnice v Praze – projekt podpořený v rámci 2. výzvy Operačního programu Praha – Adaptability. Cílem dvouletého projektu je připravit především začínající lékaře VFN v Praze na činnosti v oblasti vědy a výzkumu přenosem praktických znalostí a dovedností. Tito začínající výzkumníci budou díky realizaci projektu připraveni na základní činnosti v oblasti vědy a výzkumu, následně tak budou schopni zapojit se do činností výzkumných týmů a orientovat se v dané oblasti. Výsledkem projektu bude kvalitativní posun a zefektivnění vědecko-výzkumné činnosti v rámci VFN v Praze.

Období realizace: červen 2010 – červenec 2012

Rozpočet projektu: 1 689 585,26 Kč

Řešitelské pracoviště: Úsek pro vědu, výzkum a vzdělávání; Ústav dědičných metabolických poruch

c) Školka pro děti zaměstnanců ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze – projekt podpořený v rámci 4. výzvy Operačního programu Praha – Adaptability. Cílem projektu je

podpora rozvoje služeb péče o děti s cílem sladit pracovní a soukromý život jejich rodičů a podpora pracovního prostředí vstřícného k rodinám zaměstnanců nemocnice (aktivity umožňující návrat na trh práce rodičům pečujícím o děti). Hlavní aktivitou je v průběhu realizace projektu zajistit provoz mateřské školky pro děti zaměstnanců VFN v Praze po dobu 27 měsíců.

Období realizace: květen 2012 – listopad 2014

Rozpočet projektu: 7 264 886,64 Kč

Řešitelské pracoviště: Personální úsek

d) Edukační a informační platforma onkologických center pro podporu a modernizaci vzdělávání v lékařských a příbuzných medicínských oborech



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

– VFN v Praze se podílí na realizaci projektu v roli partnera. Žadatelem je Masarykova univerzita. Projekt navrhuje rozšířit odborné dovednosti akademických a lékařských pracovníků, odborných onkologů, a posílit jejich vzájemnou odbornou komunikaci. Bude založen na intenzivní komunikaci a setkávání odborníků z cílové skupiny, čímž dojde k ustavení dlouhodobých partnerských vztahů. Dalším prostředkem bude vybudování sdílené informační výukové platformy pro propojení komplexních onkologických center (KOC) a vysokých škol.

Období realizace: únor 2012 – leden 2014

Rozpočet projektu: podíl pro VFN v Praze 1 784 450 Kč

Řešitelské pracoviště: Onkologická klinika

2) Projekty financované prostřednictvím EU Public Health Programme:



e) „Project on multi-sectoral preparedness and health-security: public health preparedness and response planning in the field of pandemic influenza and other serious cross-border health threats, including bio-threats (ASHT Phase III)“ – VFN v Praze se podílí na realizaci mezinárodního projektu v roli partnera. Projekt ASHT III má pokračovat v tvorbě systému varování na bázi existujících toxikologických informačních středisek v Evropě a jejich společné platformy.

Období realizace: červen 2012 – prosinec 2015

Rozpočet projektu: podíl pro VFN 69 122 EUR

Řešitelské pracoviště: Klinika pracovního lékařství

ÚSEK VĚDY, VZDĚLÁVÁNÍ A VÝZKUMU (VVV)

3) Projekty spolufinancované Evropským fondem pro regionální rozvoj:



f) „Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního kardiiovaskulárního centra VFN v Praze“ – VFN v Praze projekt předložila v rámci 5. výzvy, oblast intervence 3.2a Integrovaného operačního programu. Hlavním cílem projektu je zajistit dostupnost a kvalitu standardizované zdravotní péče o pacienty v oblasti kardiiovaskulárních onemocnění.

Období realizace: červen 2010 – srpen 2012

Rozpočet projektu: 75 127 000 Kč

Řešitelská pracoviště: II. interní klinika, Radiodiagnostická klinika, TP úsek

g) „Modernizace a obnova přístrojového vybavení pro potřeby Iktového centra VFN v Praze“ – projekt VFN v Praze předložila v rámci 8. výzvy, oblast intervence 3.2a Integrovaného operačního programu. Hlavním cílem projektu je zajistit dostupnost a kvalitu standardizované zdravotní péče o pacienty v oblasti cévních mozkových příhod. Cíle projektu bude dosaženo prostřednictvím plnění standardů technického přístrojového vybavení specializovaného pracoviště.

Období realizace: 2012 – 2013

Rozpočet projektu: 24 999 800 Kč

Řešitelská pracoviště: Neurologická klinika, Klinika rehabilitačního lékařství

h) Materiálně technická základna pro výzkum v oblasti diagnostiky a léčby civilizačních a onkologických onemocnění a jejich závažných rizik ve VFN v Praze



Evropský fond pro regionální rozvoj
Praha & EU: Investujeme do vaší budoucnosti

– projekt VFN v Praze předložila v rámci 4. výzvy, oblast podpory 3.1 Operačního programu Praha – Konkurenceschopnost. Cílem projektu je pořízení moderního přístrojového zdravotnického vybavení pro účely výzkumu v oblasti diagnostiky a léčby civilizačních a onkologických onemocnění a jejich závažných rizik.

Období realizace: 2011 – 2013

Rozpočet projektu: 82 831 560,90 Kč

4) Projekt spolufinancovaný v rámci programu Leonardo da Vinci:



a) „Best Practice in Assessment and Classification Tools (BPI)“ – projekt financovaný v rámci programu Programu celoživotního vzdělávání Prenos inovací Leonardo da Vinci. VFN v Praze se podílí na realizaci projektu v roli partnera. Cílem tohoto projektu je přispět k procesu implementace ICF (Klasifikace funkčních schopností, disability a zdraví WHO) v SR a na základě zkušeností partnerů s touto problematikou prezentovat a následně implementovat ICF do praxe.

Období realizace: listopad 2010 – říjen 2012

Rozpočet projektu: podíl pro VFN v Praze 23 035 EUR

Řešitelské pracoviště: Klinika rehabilitačního lékařství

5) Projekty IPVZ

g) Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí lékařů, zubních lékařů a farmaceutů se zaměřením na profesní medicínské vzdělávání a vzdělávání v manažerských dovednostech.

Registrační číslo projektu: CZ.1.04/1.1.00/46.00002

CERTIFIKOVANÉ KURZY PRO LÉKAŘE

PRACOVNÍ LÉKAŘSTVÍ

KLINICKÁ FARMAKOLOGIE PRO OBLAST ČECHY

DĚTSKÁ UROLOGIE

MAXILOFACIÁLNÍ CHIRURGIE

ANGIOLOGIE

NEONATOLOGIE

FONIATRIE

TĚLOVÝCHOVNÉ LÉKAŘSTVÍ

SEXUOLOGIE

„APLIKACE MEZINÁRODNÍ KLASIFIKACE FUNKČNÍCH SCHOPNOSTÍ, DISABILITY A ZDRAVÍ (MKF)“ PRO LÉKAŘE A NELÉKAŘSKÉ ZDRAVOTNICKÉ PRACOVNÍKY

h) Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí nelékařských zdravotnických pracovníků a jiných odborných pracovníků ve zdravotnictví se zaměřením na odborné profesní vzdělávání a na vzdělávání v manažerských dovednostech.

CERTIFIKOVANÉ KURZY PRO NELÉKAŘE

MANAGEMENT A LEADERSHIP VE ZDRAVOTNICKÉM ZAŘÍZENÍ

VYJEDNÁVÁNÍ A ZVLÁDÁNÍ KONFLIKTNÍCH SITUACÍ PRO ŘÍDÍCÍ PRACOVNÍKY ZDRAVOTNICKÝCH ZAŘÍZENÍ

VŠEOBECNÝ SANITÁŘ

MUDr. Jan Bříza, CSc., MBA,
náměstek pro vědu, výzkum a vzdělávání

PERSONÁLNÍ ÚSEK

Personální úsek se zabývá podporou vedoucích pracovníků nemocnice v personálních otázkách, dále personální a mzdovou administrativou a nedílnou součástí jeho práce je i personální controlling.

K 31. 12. 2012 ve VFN pracovalo 5 814 zaměstnanců v průměrném úvazku 0,867. Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2012 činil 4 548,8, snížil se tak o 24,2 oproti roku 2011.

Průměrný výdělek zaměstnanců VFN činil 32 507 Kč, což je o 2 172 Kč více než v roce 2011. Nárůst průměrného platu nastal u všech zdravotnických zaměstnanců v důsledku naplnění požadavků k realizaci úpravy poměrů ve zdravotnictví navýšením platů jednotlivých kategorií zdravotníků o 6,25 jejich tarifního platu. Celkový nárůst vyplacených mezd včetně ostatních osobních nákladů v roce 2012 činil 4,4 % oproti roku 2011.

Součástí personálního úseku se od září 2012 stala i mateřská školka, na jejíž otevření získala VFN finanční prostředky v rámci projektu 4. výzvy Operačního programu Praha – Adaptabilita.

Cílem projektu Mateřská školka ve VFN je podpora rozvoje služeb pro děti s cílem sladit pracovní a osobní život jejich rodin a podpořit pracovní prostředí vstřícné k rodinám zaměstnanců nemocnice (aktivity umožňující návrat na trh práce rodičům pečujícím o děti).

Školka je po dobu trvání financování z OPVA určena pouze zaměstnancům nemocnice. Po dobu trvání projektu budou do školky přednostně zařazovány děti zdravotních sester, které se budou chtít vrátit do zaměstnání v průběhu čerpání rodičovské dovolené nebo do jednoho roku od jejich návratu z rodičovské dovolené.

V roce 2012 nadále pokračoval proces výběrových řízení na vedoucí místa primářů, vrchních sester a vedoucích pracovníků, přímo podřízených ředitelce nemocnice. V rámci těchto výběrových řízení bylo nově jmenováno, případně potvrzeno ve vedoucí funkci 16 pracovníků.

Ve VFN působí tři odborové organizace, se kterými byla uzavřena Kolektivní smlouva podporující stabilizaci všech kategorií zaměstnanců. Spolupráce s odborovými organizacemi byla i v roce 2011 na velmi dobré úrovni.

Základní personální údaje

1. Členění zaměstnanců podle věku a pohlaví – stav k 31. 12. 2012

VĚK	MUŽI	ŽENY	CELKEM	%
DO 20 LET	0	2	2	0,0
21 – 30 LET	201	689	890	16,7
31 – 40 LET	405	1 060	1 465	27,5
41 – 50 LET	267	998	1 265	23,7
51 – 60 LET	216	885	1 101	20,6
61 LET A VÍCE	209	401	610	11,4
CELKEM	1 298	4 035	5 333	100,0
%	24,3	75,7	100,0	

2. Členění zaměstnanců podle vzdělání a pohlaví – stav k 31. 12. 2012

VZDĚLÁNÍ DOSAŽENÉ	MUŽI	ŽENY	CELKEM	%
ZÁKLADNÍ	106	154	260	4,9
VYUČEN	17	25	42	0,8
STŘEDNÍ ODBORNÉ	237	190	427	8,0
ÚPLNÉ STŘEDNÍ	25	48	73	1,4
ÚPLNÉ STŘEDNÍ ODBORNÉ	182	1 959	2 141	40,1
VYŠŠÍ ODBORNÉ	36	418	454	8,5
VYSOKOŠKOLSKÉ	695	1 241	1 936	36,3
CELKEM	1 298	4 035	5 333	100,0

3. Celkový údaj o průměrných platech k 31. 12. 2012

	CELKEM
PRŮMĚRNÝ HRUBÝ MĚSÍČNÍ PLAT	32 507

4. Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních poměrů zaměstnanců v roce 2012

	POČET
NÁSTUPY	1 639
ODCHODY	1 800

5. Trvání pracovního poměru zaměstnanců ve VFN – stav k 31. 12. 2012

DOBA TRVÁNÍ	POČET	%
DO 5 LET	2 148	40,3
DO 10 LET	1 108	20,8
DO 15 LET	731	13,7
DO 20 LET	549	10,3
NAD 20 LET	797	14,9
CELKEM	5 333	100,0

Průměrné přepočtené stavy pracovníků v letech 2010–2012

KATEGORIE	MEZIROČNÍ NÁRŮST								
	r. 2010	r. 2011	r. 2012	2011- 2010 PPS	2011- 2010 v %	2012- 2011 PPS	2012- 2011 v %	Nárůst 2012- 2010 PPS	Nárůst 2012- 2010 v %
LÉKAŘI	720,07	721,21	723,36	1,14	100,16%	2,15	100,30%	3,29	100,46 %
FARMACEUTI	37,10	35,82	37,23	-1,28	96,55%	1,41	103,94%	0,13	100,35 %
SESTRY A POR. AS. (§ 5 A § 6)	1872,97	1830,06	1809,17	-42,91	97,71%	-20,89	98,86%	-63,8	96,59 %
ZPBD (§ 7 – § 21)	431,21	434,17	448,09	2,96	100,69%	13,92	103,21%	16,88	103,91 %
ZPSZ (§ 22 – § 28)	219,28	215,12	213,89	-4,16	98,10%	-1,23	99,43%	-5,39	97,54 %
ZPOD (§ 29 – § 42)	504,78	493,67	499,29	-11,11	97,80%	5,62	101,14%	-5,49	98,91 %
JOP (§ 43)	33,22	34,31	36,28	1,09	103,28%	1,97	105,74%	3,06	109,21 %
THP	502,11	494,55	489,95	-7,56	98,49%	-4,6	99,07%	-12,16	97,58 %
DĚLNÍCI	342,01	314,11	291,57	-27,9	91,84%	-22,54	92,82%	-50,44	85,25 %
CELKEM	4662,76	4573,03	4548,83	-89,73	98,08%	-24,2	99,47%	-113,93	97,56 %

PERSONÁLNÍ ÚSEK

Porovnání kmenového stavu zaměstnanců VFN v letech 2010–2012

KMENOVÝ STAV	FYZICKÉ OSOBY K 31. 12.			NÁRŮST	NÁRŮST	NÁRŮST
	r. 2010	r. 2011	r. 2012	2011-2010	2012-2010	2012-2011
KMENOVÝ STAV CELKEM	5951	5725	5814	-226	-137	89
v evidenčním stavu	5439	5280	5333	-159	-106	53
mimo evidenční stav	512	445	481	-67	-31	36
dohody o PČ	1429	1448	883	19	-546	-565
dohody o PP	164	291	351	127	187	60
ÚVAZKY ZAMĚŠT. K 31. 12.	4658,680	4539,800	4624,815	-118,88	-33,865	85,015
PRŮMĚR. ÚVAZEK ZAMĚŠT. VFN	0,857	0,860	0,867	0,003	0,01	0,007
UZAVŘ. DOHODY O PČ CELKEM	1429	1448	906	19	-523	-542
UZAVŘ. DOHODY O PP CELKEM	164	291	358	127	194	67
MIMOEVIDENČNÍ STAV CELKEM	512	445	481	-67	-31	36
Z TOHO						
MD a RD	507	435	473	-72	-34	38
ostatní vynětí	5	10	8	5	3	-2

Průměrný výdělek podle složek mzdy v letech 2010–2012

Složky mzdy	ROKY			MEZIROČNÍ NÁRŮST				Nárůst	Nárůst
	2010 v Kč	2011 v Kč	2012 v Kč	2011/2010 v Kč	2011/2010 v %	2012/2011 v Kč	2012/2011 v %	2012/2010 v Kč	2012/2010 v %
PRŮMĚRNÁ MZDA CELKEM	29 650	30 335	32 507	685	102,31 %	2 172	107,16 %	2 857	109,64 %

Z TOHO	Tarifní plat	16 922	17 907	17 949	985	105,82 %	42	100,23 %	1 027	106,07 %
	Smluvní plat	0	0	70 135	0	0,00 %	70 135	0,00 %	70 135	0,00 %
	Přípl. za vedení	319	328	276	9	102,82 %	-52	84,15 %	-43	86,52 %
	Přípl. osobní	4 157	4 178	4 034	21	100,51 %	-144	96,55 %	-123	97,04 %
	Přípl. zvláštní	355	362	1 289	7	101,97 %	927	356,08 %	934	363,10 %
	Mzda za přesčas	1 151	971	1 426	-180	84,36 %	455	146,86 %	275	123,89 %
	Pohotovost	196	159	163	-37	81,12 %	4	102,52 %	-33	83,16 %
	Přípl. za práci v So+Ne	580	555	646	-25	95,69 %	91	116,40 %	66	111,38 %
	Přípl. za práci v noci	443	429	505	-14	96,84 %	76	117,72 %	62	114,00 %
	Přípl. za práci ve svátek	260	245	296	-15	94,23 %	51	120,82 %	36	113,85 %
	Náhrady mzdy	3 594	3 522	3 774	-72	98,00 %	252	107,16 %	180	105,01 %
	Odměny	1 673	1 679	1 680	6	100,36 %	1	100,06 %	7	100,42 %

Průměrný výdělek podle pracovních kategorií v letech 2010–2012

KATEGORIE	Roky			Meziroční nárůst				Nárůst 2012–2010 v Kč	Nárůst 2012–2010 v %
	r. 2010	r. 2011	r. 2012	2011–2010 v Kč	2011–2010 v %	2012–2011 v Kč	2012–2011 v %		
LÉKAŘI	41 626	47 233	54 351	5 607	113,47 %	7 118	115,07 %	12 725	130,57 %
FARMACEUTI	45 464	44 292	45 157	-1 172	97,42 %	865	101,95 %	-307	99,32 %
SESTRY A POR. AS. (§ 5 A § 6)	30 035	29 533	30 875	-502	98,33 %	1 342	104,54 %	840	102,80 %

PERSONÁLNÍ ÚSEK

ZPBD (§ 7 – § 21)	26 400	26 502	28 673	102	100,39 %	2 171	108,19 %	2 273	108,61 %
ZPSZ (§ 22 – § 28)	31 451	31 319	33 711	-132	99,58 %	2 392	107,64 %	2 260	107,19 %
ZPOD (§ 29 – § 42)	19 531	19 510	20 409	-21	99,89 %	899	104,61 %	878	104,50 %
JOP (§ 43)	24 342	24 325	24 497	-17	99,93 %	172	100,71 %	155	100,64 %
THP	30 560	29 971	30 205	-589	98,07 %	234	100,78 %	-355	98,84 %
DĚLNÍCI	17 674	17 488	17 421	-186	98,95 %	-67	99,62 %	-253	98,57 %
CELKEM	29 650	30 335	32 507	685	102,31 %	2 172	107,16 %	2 857	109,64 %

Čerpání prostředků na platy zaměstnanců VFN v letech 2010–2012 po pracovních kategoriích

KATEGORIE	MP 2010	MP 2011	MP 2012	2011–2010	2011–2010 %	2012–2010	2012–2010 %	2012–2011	2012–2011 %
LÉKAŘI	359 680 798	408 781 937	471 782 794	49 101 139	113,65 %	112 101 996	131,17 %	63 000 857	115,41 %
FARMACEUTI	20 239 894	19 039 634	20 176 863	-1 200 260	94,07 %	-63 031	99,69 %	1 137 229	105,97 %
SESTRY A POR.AS. (§ 5 A § 6)	675 068 156	648 567 537	670 296 463	-26 500 619	96,07 %	-4 771 693	99,29 %	21 728 926	103,35 %
ZPBD (§ 7 – § 21)	136 605 879	138 075 513	154 175 303	1 469 634	101,08 %	17 569 424	112,86 %	16 099 790	111,66 %
ZPSZ (§ 22 – § 28)	82 760 058	80 847 749	86 523 588	-1 912 309	97,69 %	3 763 530	104,55 %	5 675 839	107,02 %
ZPOD (§ 29 – § 42)	118 306 907	115 579 084	122 280 805	-2 727 823	97,69 %	3 973 898	103,36 %	6 701 721	105,80 %
JOP (§ 43)	9 703 830	10 015 282	10 665 075	311 452	103,21 %	961 245	109,91 %	649 793	106,49 %
THP	184 133 041	177 865 863	177 589 634	-6 267 178	96,60 %	-6 543 407	96,45 %	-276 229	99,84 %
DĚLNÍCI	72 535 827	65 919 379	60 952 310	-6 616 448	90,88 %	-11 583 517	84,03 %	-4 967 069	92,46 %
CELKEM	1 659 034 390	1 664 691 978	1 774 442 835	5 657 588	100,34 %	115 408 445	106,96%	109 750 857	106,59 %
OON	163 458 280	176 235 931	147 298 356	12 777 651	107,82 %	-16 159 924	90,11 %	-28 937 575	83,58 %

Ing. Eva Hejlová,
personální náměstkyně

TECHNICKO-PROVOZNÍ ÚSEK

Technicko-provozní úsek je tvořen těmito odbory:

- **Odbor dopravních služeb**
 - Hospodářská doprava
 - Sanitní doprava
- **Technicko-investiční odbor**
 - Oddělení elektroúdržby
 - Oddělení stavební údržby a investic
 - Oddělení strojní údržby VZT a TT
- **Provozní odbor**
 - Oddělení správy a údržby areálů
 - Oddělení provozních služeb
 - Oddělení pasportizace a značení
 - Odpadové hospodářství
- **Odbor zdravotnické techniky**
- **Odbor léčebné výživy a stravy**
- **Oddělení léčebné výživy a stravování**
 - Oddělení závodního stravování
 - Oddělení restauračních provozů

ODBOR DOPRAVNÍCH SLUŽEB

V rámci obměny vozového parku byla pořízena čtyři nová vozidla. Byla zrušena čtyři referentská vozidla, která byla využita k obnově vozového parku hospodářské dopravy. Podařil se plynulý náběh rozvozu patientské stravy a následně i stravy zaměstnanecké.

Celkový počet osobních vozidel ve vozovém parku je 11, nákladních a dodávkových vozidel je 32 a celkový počet sanit činí 14 vozidel. V roce 2012 činil celkový počet převezených pacientů 31 489.

TECHNICKO-INVESTIČNÍ ODBOR

V hospodaření Technicko-investičního odboru se díky vhodnému nákupu elektrické energie na burze podařilo dosáhnout úspory ve výši cca 4,5 mil. Kč/rok.

ODBOR ZDRAVOTNICKÉ TECHNIKY

V roce 2012 se vedení odboru vzhledem k razantnímu šetření na obnově drobné techniky podařilo udržet náklady v limitech dlouhodobě inzerovaných hranic spotřeby do 80 mil. Kč.

Výsledky evidence zdravotnické techniky

V roce 2012 přibýlo do majetku 346 přístrojů a celkový počet evidované ZT dosáhl 14 063 ks. V systému je evidováno 7749 opakovaných činností, tj. periodických kontrol a revizí konkrétních přístrojů, což oproti roku 2011 představuje nárůst o 17,7 %.

	FINANČNÍ OBJEM
CELKOVÝ OBJEM INVESTIC	147,3 mil. Kč
- VLASTNÍ ZDROJE VFN	30,5 mil. Kč
- GRANTY + VZ (POMĚR DOPLATKU NEUVEDEN)	26,4 mil. Kč
- DOTACE CELKEM	90,4 mil. Kč

TECHNICKO-PROVOZNÍ ÚSEK

PROVOZNÍ ODBOR

Hospodaření rozhodujících komodit (praní prádla, odpady, úklid) se podařilo udržet téměř na konstantní úrovni roku 2011.

Oddělení provozních služeb Náklady

	2011	2012
ÚKLID (3 FIRMY)	63,63 mil. Kč	64,30 mil. Kč*
PRANÍ PRÁDLA (4 FIRMY)	16,86 mil. Kč	16,50 mil. Kč

Nájemní smlouvy

VFN měla ke konci roku 2012 uzavřeno 87 smluv na dlouhodobý pronájem nebytových prostor, nájemné činilo 11,55 mil. bez DPH/rok, u krátkodobých smluv to bylo 230 tisíc Kč.

Oddělení správy a údržby areálů

Po celý rok probíhá údržba zeleně a porostů, včetně prořezu stromů, popřípadě kácení stromů, úklidu zpevněných ploch (komunikace). Ve VFN je 15 hektarů zelené plochy. Náklady na zeleň dosáhly za rok 2012 výše 106 tis. Kč.

ODBOR LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

Odbor zajišťuje výrobu a expedici léčebné výživy pro pacienty VFN až po předání na jednotlivé kliniky a oddělení, cateringové služby, výrobu a expedici stravy pro zaměstnance VFN, výdej obědů v rámci závodního stravování zaměstnanců VFN ve vlastním zařízení.

Dne 1. srpna 2012 byl spuštěn ostrý provoz nové kuchyně pro přípravu patientské stravy; plný provoz kuchyně včetně zaměstnanecké stravy byl zahájen 1. listopadu 2012.

Zprovoznění nového kuchyňského provozu přineslo:

- zlepšení pracovního prostředí zaměstnanců kuchyně,
- nastavení vysokého standardu přípravy a podávání patientské stravy a podstatné zvýšení kvality podávaných jídel,
- výrazné zvýšení kvality podávané zaměstnanecké stravy.

Ing. Ladislav Pavel,
technicko-provozní náměstek

ÚSEK INFORMATIKY

Úsek informatiky je tvořen následujícími útvary:

- **Odbor SW aplikací**
 - Oddělení vývoje a správy SW
 - Oddělení správy DB systémů
- **Odbor podpory uživatelů**
 - Oddělení podpory uživatelů
 - Oddělení školení ICT
- **Odbor informačních technologií**
 - Oddělení projekce a realizace počítačových sítí
 - Oddělení správy informačních systémů
 - Oddělení hardware
- **Odbor řízení a správy ICT**
 - Dispečink informatiky
 - Oddělení telefonních spojovatelů

V průběhu roku 2012 bylo Dispečinkem Úseku informatiky VFN přijato celkem 12 632 incidentů.

DISPEČINK	2 141
HARDWARE	1 108
OSDS	73
OSIS	364
PODPORA UŽIVATELŮ	1 920
SLABOPROUDÁ ZAŘÍZENÍ	817
SPRÁVA DATOVÝCH SÍTÍ	481
STAPRO	1778
SW APLIKACE	297
VEDENÍ ÚI	1
LOKÁLNÍ SPRÁVCI	3 652

System bezpečnosti informací

V září loňského roku proběhl úspěšně recertifikační audit ISMS. VFN tak získala certifikát dle normy ISO/IEC 27001 na další tři roky. V příštím roce proběhne audit dozorový.

Elektronický podpis

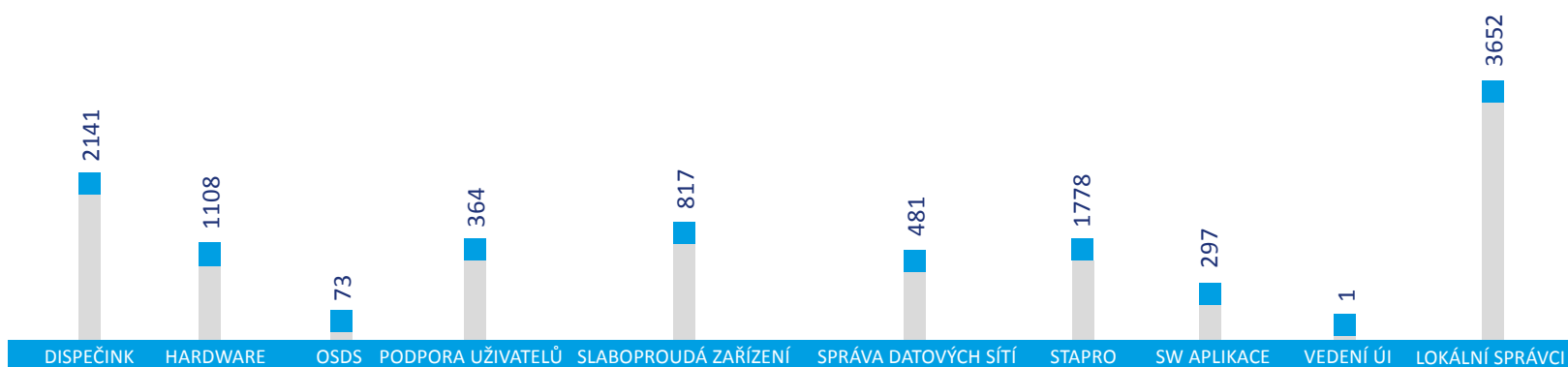
V průběhu roku 2012 proběhla implementace elektronického zabezpečeného podpisu na zbytek pracovišť VFN, která byla pro implementaci určena.

Veřejné zakázky

V průběhu roku bylo na veřejných zakázkách, prováděných Úsekem informatiky (pod metodickým vedením Oddělení veřejných zakázek), dosaženo úspory v celkové výši 1 400 481,97 Kč z celkové odsoutěžené částky 12 384 192,03 Kč.

ÚSEK INFORMATIKY

Struktura incidentů, které řešil Úsek informatiky v roce 2012



Další významné činnosti Úseku informatiky:

- Webová aplikace pro školku: zřízeny webové stránky pro Školku ve VFN s možností objednávání docházky rodiči, s administrativním systémem pro vedení školky pro zajištění kompletní správy informací o dětech a provozu školky; systém je propojen s jídelním systémem na automatický přenos jídelníčku,
- úprava stávajícího e-learningu do modernějšího vzhledu, možnost provozování následných kurzů a vylepšení správy kurzů garanty,
- systémový upgrade datového centra – koncepční upgrade a posílení technologií v datovém centru,
- pokračování v procesu zvyšování bezpečnosti vnitřní sítě – NAC,
- pokračování v procesu rozvoje WiFi pokrytí,
- obměna zastaralých dorozumivacích zařízení sestra-pacient,
- zajištění větší spolehlivosti a funkčnosti systému potrubní pošty,
- modernizace systému řízení potrubní pošty zavedením kompletní čipové technologie,
- galvanické oddělení linek potrubní pošty – ochrana proti přepětí při bouřkách.

Ing. Jiří Haase, MBA,
náměstek pro informatiku

LEGISLATIVNĚ PRÁVNÍ ODBOR

Legislativně právní odbor (dále jen LPO) zodpovídá za uzavírání smluv, za poskytování právních služeb a za zastupování nemocnice před soudy a orgány státní správy. Součástí odboru je Oddělení veřejných zakázek.

K 31. prosinci 2012 bylo ukončeno uzavřením smlouvy 33 veřejných zakázek v celkové hodnotě 266,2 mil. Kč bez DPH s úsporou 51,4 mil. Kč, tj. 19,28 %; 73 veřejných zakázek bylo ve fázi realizace zadávacího řízení nebo jeho přípravy. Dále bylo realizováno 132 elektronických aukcí v celkové hodnotě 43,1 mil. Kč s úsporou 5,3 mil. Kč, tj. 10,91 %, a 67 řízení přes E-tržišť v celkové hodnotě 1,5 mil. Kč s úsporou 0,4 mil. Kč, tj. 21,77 %.

Během roku probíhalo proti nemocnici 19 soudních sporů, z toho 12 žalob na náhradu škody na zdraví, 3 na finanční satisfakci, 3 na ochranu osobnosti, 1 na rentu. Ukončeno bylo dalších 12 soudních sporů. LPO vymáhá regulační poplatky nad určitou výší a úhrady za poskytnutou zdravotní péči; v roce 2012 LPO řešil celkově více než 600 pacientů, kteří neuhradili regulační poplatky a poskytnutou zdravotní péči.

LPO dále pečuje o základní dokumenty zdravotnického zařízení, měsíčně vydává informace o právních předpisech vyhlášených ve Sbírce zákonů a o směrnících vydaných na úseku MZ ČR, připomínkuje vnitřní předpisy a obecně závazné právní předpisy z oboru, vyřizuje škodní události, vede semináře pro zdravotnické pracovníky z oblasti zejména zdravotnického práva, vypracovává stanoviska a výklady, poskytuje právní poradenství, účastní se v odborných komisích, zajišťuje právní agendu nemovitostí a agendu poskytování informací ze zdravotnické dokumentace v rámci platných zákonů. Bylo např. vyřízeno 333 žádostí o podání informace nebo pořízení kopií ze zdravotnické dokumentace, bylo vypracováno 103 odborných vyjádření pro Policii ČR a 48 ústavních znaleckých posudků.

Na úseku smluv bylo v roce 2012 připomínkováno, vypracováno a evidováno v porovnání s předchozími roky (nové agenda smluv na klinické hodnocení):

DRUH SMLOUVY (DODATKU)	2008	2009	2010	2011	2012
POČET SMLUV A DODATKŮ CELKEM	1538	1563	1733	1634	2393
DAROVACÍ	267	223	181	210	162
KUPNÍ	238	221	199	277	363
O DÍLO	73	85	83	36	86
NÁJEMNÍ	54	57	58	57	57
O VÝPŮJČCE	56	70	81	53	60
O SPOLUPRÁCI	65	169	166	37	47
POJISTNÉ	2	2	1	2	3
SERVISNÍ	15	27	9	13	8
O ZÁVODNÍ PREVENTIVNÍ PÉČI	11	6	12	7	14
SPECIALIZAČNÍ VZDĚLÁVÁNÍ				114	131
STÁŽE A ODBORNÉ PRAXE	402	514	567	661	783
KVALIFIKAČNÍ	27	45	31	9	43
OSTATNÍ	162	144	147	158	248
KLINICKÁ HODNOCENÍ					141
DODATKY	166	195	169	233	247

JUDr. Milada Džupinková, MBA,
vedoucí LPO

VNITŘNÍ AUDIT A KONTROLA

Základní činnosti oddělení

Oddělení vnitřního auditu a kontroly plní ve VFN funkci útvaru interního auditu podle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění, a je přímo podřízené ředitelce VFN, který zajišťuje jeho funkční nezávislost a organizační oddělení od řídicích výkonných struktur VFN, v souladu s požadavky platné legislativy.

Oddělení vnitřního auditu a kontroly

- provádí interní audity, podle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění,
- je garantem centrální evidence výsledků kontrol VFN ze strany externích kontrolních orgánů,
- je garantem centrální evidence kontrol v rámci vnitřního kontrolního systému VFN,
- vyřizuje a eviduje písemné stížnosti přijaté VFN v souladu se zákonem č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, v platném znění.

Přínosem činnosti Oddělení vnitřního auditu a kontroly jsou pro VFN zejména přijatá dílčí i systémová opatření, odstranění zjištěných nedostatků, předcházení a řízení detekovaných rizik a informace pro vedení VFN o kvalitě vnitřního kontrolního systému VFN a výskytu nedostatků.

Interní audity

V roce 2012 bylo Oddělením vnitřního auditu a kontroly provedeno ve VFN celkem 14 interních auditů, z toho 10 plánovaných. Nad rámec schváleného ročního plánu byly provedeny další čtyři interní audity, a to v souladu s § 30 odst. 6 zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění.

Hlavní témata, na která se při interních auditech Oddělení vnitřního auditu a kontroly v roce 2012 zaměřilo:

- hospodaření autodopravy,
- protikorupční strategie, zadávání veřejných zakázek a objednávání,
- analýza IT aplikací ve VFN,
- nákladovost vybraných dodavatelských služeb,
- plnění doporučení z auditů OVAK, provedených v roce 2011,
- ohlašovací požárů ve VFN, BOZP, PO a OŽP,
- využívání systému E-spis,
- systém oprav přístrojů a zdravotnické techniky, zařazování a evidence zdravotnické techniky,
- správa pohledávek a jejich vymáhání,
- následná kontrola plnění opatření z auditů OVAK provedených v 1. pololetí 2012,
- analýza tisku,
- nákup kardiostimulátorů, kardioverterů a stentů,
- nákup a spotřeba pohonných hmot,
- zařazování pacientů k léčbě RS.

Externí kontroly ve VFN

V roce 2012 proběhlo ve VFN celkem 20 externích kontrol, z toho čtyři kontroly provedl Finanční úřad Praha, tři Hygienická stanice hl. m. Prahy, dvě Hasičský záchranný sbor hl. m. Prahy, dvě Institut postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví, dvě Magistrát hlavního města Prahy, dvě Státní ústav pro kontrolu léčiv, jednu Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, jednu Ministerstvo zdravotnictví ČR, jednu Nejvyšší kontrolní úřad, jednu Odborový svaz zdravotnictví a sociální péče ČR a jednu Všeobecná zdravotní pojišťovna. Z uvedeného počtu bylo celkem osm kontrol zaměřeno na hospodaření s prostředky státního rozpočtu.

Šetření stížností

V roce 2012 bylo Oddělením vnitřního auditu a kontroly VFN šetřeno celkem 27 písemných stížností ve smyslu zákona č. 372/2011 Sb., z nichž se 10 týkalo lékařské péče, 8 chování zaměstnanců a 9 provozu VFN. Jako důvodná byla vyhodnocena jedna stížnost, pět jako částečně důvodných.

Z uvedených 27 stížností byly dvě postoupeny k přímému vyřízení VFN Ministerstvem zdravotnictví ČR.

Všechny stížnosti byly Oddělením vnitřního auditu a kontroly včas a důsledně vyřízeny, včetně odpovědí v zákonem stanovených lhůtách.

STÍŽNOST	Důvodná	Částečně důvodná	Nedůvodná	Celkem
LÉČEBNÁ PÉČE	0	2	9	11
CHOVÁNÍ	1	1	5	7
PROVOZ	0	2	7	9
CELKEM	1	5	21	27

Vnitřní kontrolní systém VFN

Ve VFN je zaveden vnitřní kontrolní systém v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění. Účinnost vnitřního kontrolního systému je zajišťována zejména řádně prováděnou řídicí kontrolou (každodenním výkonem povinností vedoucích zaměstnanců na všech stupních řízení) a interními audity.

Vnitřní kontrolní systém VFN je přiměřený a účinný. Vedením VFN byla v roce 2012 průběžně přijímána opatření ke zkvalitnění řízení provozní a finanční činnosti VFN, zabezpečení účinnosti vnitřního kontrolního systému VFN a k další optimalizaci probíhajících procesů.

Na základě zjištění vnitřního kontrolního systému neoznámila VFN v roce 2012 příslušným orgánům žádné skutečnosti nasvědčující spáchání trestného činu a nebyly zjištěny žádné nedostatky, které by zásadním způsobem nepříznivě ovlivnily činnost VFN.

Průběžné sledování a prověřování systému finanční kontroly je ve VFN zajištěno v souladu s platnou legislativou a zavedený systém poskytuje přiměřenou jistotu, že plní svůj účel.

Ing. Šárka Nováková,
vedoucí Oddělení vnitřního auditu a kontroly

VÝZNAMNÍ DÁRCI VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICE ZA ROK 2012

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze děkuje všem sponzorům a dárcům za projevenou přízeň a finanční dary, kterých si velice vážíme.

Zde uvedený seznam obsahuje finanční dary nad 50 000 Kč.

OBDOBÍ	DÁRCE	ČÁSTKA V KČ
LEDEN	Fidia znalecká s.r.o.	50 000,00
	GML Health Care s.r.o.	90 000,00
	Ing. Rosický M.	50 000,00
	Linet s.r.o.	90 000,00
	Mlinarik J.	100 000,00
	Mlinarik J.	50 000,00
	Mlinariková A.	50 000,00
	NF Impuls	100 000,00
	NF Impuls	189 284,00
ÚNOR	fyzická osoba	100 000,00
BŘEZEN	Amgen s.r.o.	150 000,00
	Johnson and Johnson	100 000,00
	Medicom International s.r.o.	50 000,00
	NF Impuls	482 400,00
	Wotan Invest a.s.	60 000,00
DUBEN	Genzyme Czech s.r.o.	100 000,00
	Linet spol. s r.o.	75 000,00
	Nycomed s.r.o.	80 000,00
KVĚTEN	NF Impuls	422 880,00
	Swedish Orphan Biovitrum	75 000,00

ČERVEN	AstraZeneca Czech Rep.	200 000,00
	Mikolášková P.	70 000,00
ČERVENEC	Horáková M.	50 000,00
	Maděra T.	100 000,00
	STADA s.r.o.	75 000,00
ZÁŘÍ	Dřevová D.	50 000,00
ŘÍJEN	NF Impuls	68 150,00
	Roche s.r.o.	100 000,00
	Šárová I.	50 000,00
LISTOPAD	Actelion Pharmaceutical CZ	300 000,00
	Kříž O.	100 000,00
	právnícká osoba	50 995,69
PROSINEC	Amgen s.r.o	84 210,00
	Amgen s.r.o	90 000,00
	Bosáková Z.	50 000,00
	ČP a.s.	150 000,00
	Mikolášková P.	50 000,00
	Roche s.r.o.	70 000,00
	Sanofi-Aventis s.r.o.	100 000,00
	Shire Czech s.r.o.	100 000,00
	Shire Czech s.r.o.	120 000,00

Všechny finanční dary, které Všeobecná fakultní nemocnice v Praze obdržela, byly použity ve prospěch pacientů naší nemocnice, ke zvyšování úrovně léčebné a ošetrovatelské péče a také ke zlepšení prostředí Všeobecné fakultní nemocnice v Praze.

VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE

U Nemocnice 2, 128 08 Praha 2

Tel.: + 420 224 961 111

www.vfn.cz