



„Praha & EU: Investujeme do vaší budoucnosti“

„Vzdělávací akademie“

rozvoj a inovace systému dalšího profesního vzdělávání ve VFN v Praze

„ŘÍZENÍ RIZIK“

Příjmení, jméno, titul školitele

Datum..2009/03.T10

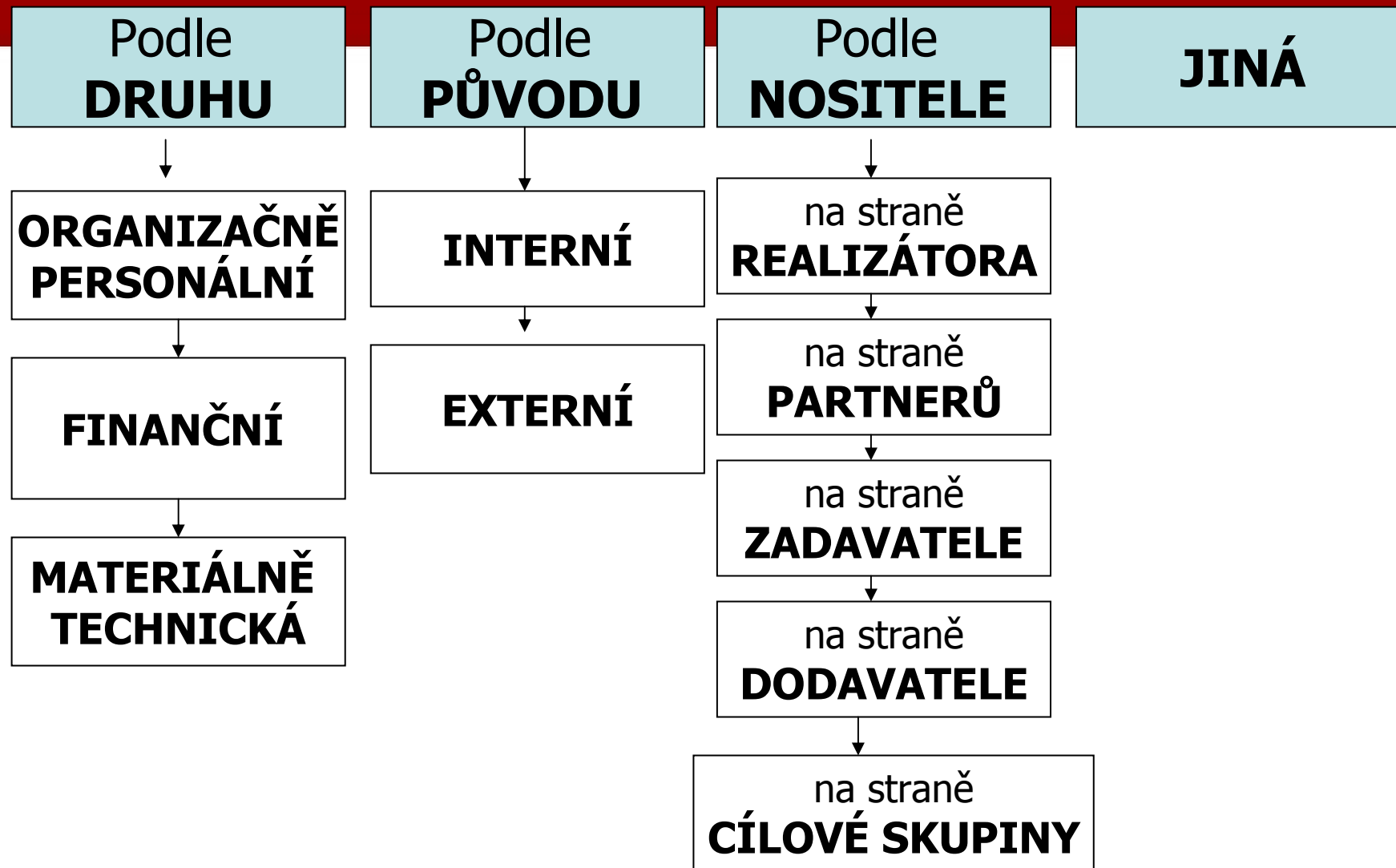
Tento projekt je spolufinancován Evropským sociálním fondem.

Proces řízení rizik

Proces řízení rizik se skládá ze tří základních kroků:

1. identifikace (vymezení) rizik,
2. kvantifikace (ohodnocení) rizik,
3. přijetí protirizikových opatření (operativní řízení protirizikových opatření).

Typizace rizik



Kvantifikace rizik

Když rizika známe, musíme je číselně ohodnotit, aby byla měřitelná a posuzovatelná.
Pro každý faktor určit:

- **pravděpodobnost (pr)**, očekávání výskytu
- **intenzitu (dopad) (i)**
- **míru důležitosti (md)**

$$md = pr \cdot i$$

Pravděpodobnost výskytu rizika

Definujeme:

Popis	Pravděpodobnost v %	Hodnota
Velmi vysoká	90 – 100	0,9 – 1,0
Vysoká	70 – 89	0,7 – 0,89
Střední	30 – 69	0,3 – 0,69
Nízká	10 – 29	0,1 – 0,29
Velmi nízká	0 - 0	0,0 – 0,09

Stanovení intenzity rizika I

Stanovení intenzity (i) – rozsahu poškození – které riziko může způsobit, stanovujeme obvykle pomocí škály 1 – 10.

1 = velmi malé poškození

10 = poškození velkého rozsahu

Při zahájení projektu na společném jednání stanovíme i rizika.

Stanovení intenzity rizika II

Každý člen týmu zpracuje následující tabulku:

SEZNAM RIZIK	PRAVDĚPO- DOBNOST (pr)	INTENZITA (i)	MÍRA DOPADU (MD)
Riziko 1			
Riziko 2			
.....			
.....			
Riziko 15			

Zprůměrujeme hodnoty rizik od všech zúčastněných a vytvoříme mapu rizik.

Mapa rizik



Opatření k omezení – odstranění rizik

Dalším krokem je zpracovat
plán k omezení - odstranění rizik – tzn.

- jak rizikům zabránit, omezit, odstranit
- časový harmonogram,
- odpovědnost,
- příp. promítnout do rozpočtu.

Cvičení č.1

- Identifikujte významná rizika na Vašem pracovišti
- Podle návodu je kvantifikujte
- Definujte pravděpodobnost výskytu
- Stanovte intenzitu rizika
- Vytvořte mapu rizik
- Navrhněte opatření k omezení rizik