

VÝROČNÍ ZPRÁVA

 2024



VFN PRAHA
VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ
NEMOCNICE



OBSAH

ÚVODNÍ SLOVO	5
PŘEDSTAVENÍ VFN	7
ÚSEK LÉČEBNÉ PÉČE	18
ÚSEK PRO NELÉKAŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ	26
ODBOR KVALITY	36
ETICKÁ KOMISE	40
NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA	46
EKONOMICKÝ ÚSEK	52
OBCHODNÍ ÚSEK	68
ÚSEK PRO VĚDU, VÝZKUM A VÝUKU	72
TECHNICKO-PROVOZNÍ ÚSEK	84
ÚSEK LIDSKÝCH ZDROJŮ	96
LEGISLATIVNĚ PRÁVNÍ ODBOR	102
ÚSEK INFORMATIKY A DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE	106
ODBOR PODPORY ŘÍZENÍ	112



ÚVODNÍ SLOVO

Vážení přátelé,

uplynulý rok po dlouhé době nepřinesl vlastně žádnou mimořádnou událost v systému, což je asi spíš dobře. Na druhou stranu, měli jsme sklízet plody protestu proti nadměrným přesčasovým hodinám, ale dopadlo to jako vždycky, to jest nijak. Peníze se plošně přidaly, něco minimálního se změnilo, a to ještě jenom někde, a jede se dál. Změny jsou potřeba, všichni to vědí, ale nikomu se do ničeho nechce, a tak se suneme vstříc čím dál většímu průšvih. Kombinace neustále „chybějících“ peněz, snižování dostupnosti zdravotní péče navzdory zvyšování nákladů, tenčících se rezerv zdravotních pojišťoven a rétoriky o nemocnicích, které si „nahrabaly“, je dost výbušná směs, takže nás asi nic veselého nečeká. Ale nedá se nic dělat, připravujeme se na horší časy a děláme pro to i konkrétní kroky. Ekonomika nemocnice je sice naprosto zdravá, ale neusínáme na vavřínech.

Vloni jsme po dohodě s plátcí zavřeli přes 100 lůžek, většinou lůžek standardních, ale i některá lůžka intenzivní a dětská. Kromě toho jsme zahájili významnou reorganizaci provozu nemocnice směrem ke zvýšení produktivity práce a zároveň k lepší dostupnosti některých zdravotních služeb. Kompletně jsme zreorganizovali odběrové centrum, které má nyní vyšší průchodnost a kratší čekací doby, zavedli jsme víkendové směny v některých vybraných ambulantních provozech, snížili jsme počty lékařů v pohotovostních službách. Dokončili jsme dvě velmi významné investice, které nás kvalitativně posunuly dopředu. Otevřeli jsme kompletně zrekonstruovanou budovu bývalé interny na Strahově, kam jsme přesunuli Kliniku geriatrické a interní medicíny. Moderní, bezbariérové prostory, rehabilitace, zázemí pro studenty, a to vše v krásném a klidném prostředí plném zeleně, s minimem městského ruchu. Rovněž jsme dokončili a zprovoznili metabolickou jednotku intenzivní

péče, která byla stavebně i přístrojově vybudována jako XXL centrum. Jde o první krok ve strategii nemocnice, která chce nabízet služby pacientům s morbidní obezitou, včetně zařízení a medicínských technologií určených pro tuto velmi specifickou klientelu. V budování dalších XXL prostor hodláme pokračovat i v dalších letech. Příjemnou změnou pro naše klienty je i nová prodejna zdravotnických potřeb, kterou jsme otevřeli ve Faustově domě a k níž jsme připojili i rozvážkovou službu.

Velký posun jsme v roce 2024 zaznamenali v oblasti informačních technologií. Vzhledem k tomu, že rok 2026 má být v českém zdravotnictví přelomový, protože má dojít ke spuštění skutečného elektronického zdravotnictví, konali jsme a konáme nezbytné přípravné kroky a transformujeme naše IT procesy a systémy. Úspěšně jsme implementovali tzv. Klinický informační systém, který umožňuje vedení bezpapírové zdravotnické dokumentace na jednotkách intenzivní péče, zprovoznili jsme Portál pacienta, významně investovali do bezpečnosti informačních technologií a máme téměř hotovou i přípravu na tzv. interoperabilitu, tedy elektronickou výměnu zdravotnické dokumentace mezi jednotlivými poskytovateli.

Na naší sesterské 1. lékařské fakultě UK proběhla v loňském roce volba děkana. Stávající děkan obhájil svůj mandát, a tak se těšíme na další pokračování výborné spolupráce, dotažení rozpracovaných projektů a debatu o nových společných aktivitách. Máme toho společně v plánu víc než dost.

prof. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
ředitel Všeobecné fakultní nemocnice v Praze



O VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICI V PRAZE

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN)
U Nemocnice 499/2
128 08 Praha 2
tel.: 224 961 111

IČO: 00064165
DIČ: CZ00064165
e-mail: vfn@vfn.cz
www: www.vfn.cz

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) je významným poskytovatelem zdravotních služeb, který se řadí mezi největší nemocnice v České republice. VFN má ve vazbě na 1. lékařskou fakultu Univerzity Karlovy zcela nezastupitelné místo v systému zajištění a realizace vědy, výuky a výzkumu.

STATUT

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze je samostatnou příspěvkovou organizací, přímo řízenou Ministerstvem zdravotnictví České republiky.

HLAVNÍ ČINNOST VFN

VFN poskytuje základní, specializovanou a zvláště specializovanou diagnostickou, léčebnou a ošetrovatelskou péči dospělým i dětem v rámci ambulantních provozů a lůžkových oddělení. Zajišťuje také transfuzní služby, včetně výroby a prodeje transfuzních přípravků, a dále komplexní lékárenské služby, zahrnující i technologicky náročné přípravy cytostatik, sterilních léčivých přípravků či distribuci zdravotnických prostředků.

V rámci pracovišť laboratorního komplementu provádí vyšetření biologického materiálu v širokém spektru akreditovaných či certifikovaných metod, mnohdy zcela unikátních.

Klinická pracoviště komplementu zobrazovacích metod poskytují diagnostickou péči ve všech dostupných vyšetřeních dle současné medicínské praxe.

VFN je, kromě poskytování zdravotních služeb, hlavní partnerskou organizací 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze, se kterou úzce spolupracuje v oblasti zajištění výuky českých i zahraničních studentů. Současně je jedním z nejvýznamnějších vědeckých pracovišť v oblasti diagnostických a léčebných metod a taktéž největším výzkumným medicínským pracovištěm v České republice.

VFN tvoří 43 zdravotnických pracovišť (klinik, ústavů a samostatných oddělení):

- operační obory,
- neoperační obory,
- komplement (laboratorní a zobrazovací metody).

Odborná výuka studentů lékařských, farmaceutických a dalších fakult probíhá na jednotlivých klinických pracovištích,

kteřá jsou výukovou základnou pro další vzdělávání lékařů, farmaceutů, nelékařských zdravotnických pracovníků a dalších odborných pracovníků ve zdravotnictví.

VFN taktéž umožňuje odborné praktické vyučování žáků středních a vyšších škol se zdravotnickým zaměřením, realizuje kvalifikační kurzy pro získání způsobilosti k výkonu povolání nižších a pomocných zdravotnických pracovníků.

V ROCE 2024 BYLA VE VFN PROVOZOVÁNA TATO CENTRA:

Centra specializované péče MZ ČR

- Komplexní kardiiovaskulární centrum
- Komplexní onkologické centrum
- Hematoonkologické centrum
- Iktové centrum
- Centrum vysoce specializované zdravotní péče v onkogyneologii
- Centrum vysoce specializované zdravotní péče v perinatologii
- Centrum vysoce specializované péče pro roztroušenou sklerózu a neuromyelitis optica
- Centrum vysoce specializované onkourologické péče
- Centrum asistované reprodukce
- Centrum vysoce specializované péče o pacienty s dědičnými metabolickými poruchami
- Centrum vysoce specializované péče o dětské pacienty s trvalou poruchou sluchu – pedaudiologické centrum
- Koordinační centrum novorozeneckého screeningu

VFN se významně podílí na klinickém hodnocení léčiv a ověřování zdravotnických prostředků s cílem prokázat jejich účinnost, bezpečnost a kvalitu.

VFN byla a je jedním z prvních držitelů certifikátu správné klinické praxe vydaného Státním ústavem pro kontrolu léčiv pro I. interní kliniku – kliniku hematologie.

Centra vysoce specializované péče o pacienty se vzácným onemocněním

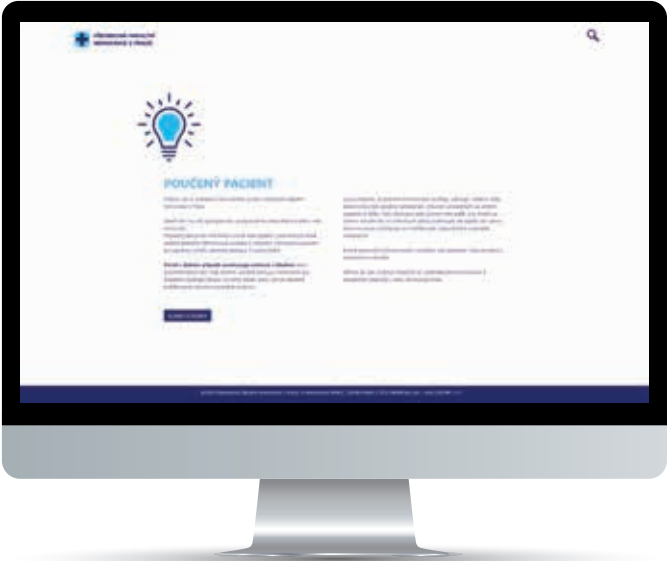
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná endokrinnologická onemocnění (Endo-ERN)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná neurologická onemocnění (ERN-RND)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná urogenitální onemocnění (ERN eUROGEN)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná oční onemocnění (ERN EYE)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná respirační onemocnění (ERN LUNG)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná autoimunní a imunodeficientní onemocnění (ERN RITA)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná dědičná metabolická onemocnění (MetabERN)

POUČENÝ PACIENT

Ve VFN byl spuštěn nový, ojedinělý projekt, který má za úkol poskytovat informace pro pacienty a jejich osoby blízké. Edukační materiály, poučení pro pacienty a písemné informované souhlasy s výkonem jsou dostupné na webu www.poucenypacient.cz

Tato platforma umožňuje pacientům a jejich osobám blízkým přístup k informacím nepřetržitě a je dostupná i na mobilních zařízeních. Platforma zjednodušuje pacientům a osobám blízkým získávání potřebných informací.

Cílem je, aby pacient a jeho blízcí byli optimálně informováni, mohli se dotazovat svého ošetřujícího lékaře a následně se kvalifikovaně rozhodnout o postupech diagnostické a léčebné péče společně se svým ošetřujícím lékařem. V následujících letech bude platforma dále rozvíjena.



VEDENÍ VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE

Ředitel VFN	prof. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
Náměstek pro léčebnou péči	MUDr. Ivan Pavlík, MBA, MHA (do 30. 9. 2024) doc. MUDr. Lukáš Zlatohlávek, Ph.D. (od 1. 10. 2024)
Náměstek pro vědu, výzkum a vzdělávání	prof. MUDr. Pavel Michálek, Ph.D., D.E.S.A., MSc., FEAMS, MBA
Náměstek pro nelékařská zdravotnická povolání	Mgr. Dita Svobodová, Ph.D., MHA
Náměstek pro ekonomiku	Ing. Pavel Nesnídal, MBA
Náměstek pro obchod	Ing. Martina Podešťová, MHA
Technicko-provozní náměstek	Jiří Pala
Náměstek pro informatiku a digitální transformaci	Ing. Michal Jelínek
Náměstek pro lidské zdroje	Mgr. Ivana Smetáková
Vedoucí Nemocniční lékárny	PharmDr. Michal Janů, Ph.D., MHA
Vedoucí Legislativně právního odboru	Mgr. Jana Schejbalová
Vedoucí Odboru podpory a řízení	Ing. Šárka Nováková, MBA
Vedoucí Odboru kvality	Mgr. Lucie Mlatečková

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

Centrum primární péče	primář	MUDr. Milena Mrnková
	vrchní sestra	Martina Kováčsová
Denní sanatorium Horní Palata	primář	MUDr. Hynek Forman
	vrchní sestra	Bc. Gabriela Přepechalová, DiS.
Dermatovenerologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Jiří Štork, CSc. (do 30. 9. 2024) doc. MUDr. Ondřej Kodet, Ph.D. (od 1. 10. 2024)
	primář	MUDr. Ivana Krajsová, MBA
	vrchní sestra	Mgr. Petra Gregorová
Fakultní transfúzní oddělení	primář	MUDr. Daniela Dušková, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Ilona Drdová
Farmakologický ústav	přednosta	prof. MUDr. Ondřej Slanař, Ph.D.
	vedoucí Oddělení klinické farmakologie	PharmDr. Irena Štenglová Netíková, Ph.D.
Foniatrická klinika	přednosta	doc. PaedDr. Karel Neubauer, Ph.D.
	primář	MUDr. Miroslava Hrbková
	vrchní sestra	Hana Svobodová
I. chirurgická klinika – břišní, hrudní a úrazové chirurgie	přednosta	prof. MUDr. Zdeněk Krška, DrSc.
	primář	doc. MUDr. David Hoskovec, Ph.D.
	primář Traumatologického oddělení	doc. MUDr. Filip Burget, Ph.D. (od 1. 5. 2024)
	vrchní sestra	Mgr. Petra Camprová

I. interní klinika – klinika hematologie	přednosta	prof. MUDr. Marek Trněný, CSc.
	primář	MUDr. Jan Kořen
	vrchní sestra	Mgr. Darja Hrabánková Navrátilová
I. klinika tuberkulózy a respiračních nemocí	přednosta	doc. MUDr. Jiří Votruba, Ph.D.
	primář	MUDr. Michal Šotola
	vrchní sestra	Bc. Kateřina Lípová
II. chirurgická klinika – klinika kardiovaskulární chirurgie	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Grus, Ph.D.
	primář	doc. MUDr. Miroslav Špaček, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Klára Maternová
II. interní klinika – klinika kardiologie a angiologie	přednosta	prof. MUDr. Aleš Linhart, DrSc.
	primář	prof. MUDr. Jan Bělohávek, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Ilona Lálová
III. interní klinika – klinika endokrinologie a metabolismu	přednosta	prof. MUDr. Michal Kršek, CSc., MBA
	primář	doc. MUDr. Tomáš Štulc, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Světlá Krutská (do 30. 6. 2024) Mgr. Dagmar Koldová (od 1. 7. 2024)
IV. interní klinika – klinika gastroenterologie a hepatologie	přednosta	prof. MUDr. Radan Brůha, CSc.
	primář	MUDr. Jaroslav Macášek, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Petra Králová

Klinika adiktologie	přednosta	prof. PhDr. Michal Miovský, Ph.D.
	primář	MUDr. Jakub Minařík
	vrchní sestra	Mgr. Martina Pavlíčková, MBA
Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny	přednosta	doc. MUDr. Jan Bláha, Ph.D., MHA
	primář	MUDr. Michal Lipš, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Lenka Kramářová
Klinika geriatric a interní medicíny	přednosta	prof. MUDr. Eva Topinková, CSc.
	primář	MUDr. Tomáš Richter, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Dana Květoňová
Klinika gynekologie, porodnictví a neonatologie	přednosta	prof. MUDr. David Cibula, CSc.
	Gynekologie a porodnictví: primář	MUDr. Andrej Černý, Ph.D.
	vrchní sestra	PhDr. Daniela Šimonová, MHA
	Neonatologie: primář	prof. MUDr. Richard Plavka, CSc.
	vrchní sestra	Mgr. Michaela Kolářová, MBA
Klinika nefrologie	přednosta	prof. MUDr. Vladimír Tesař, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Doubravka Frausová
	vrchní sestra	Martina Kočová
Klinika paliativní medicíny	přednosta	doc. MUDr. MgA. Kateřina Rusinová, Ph.D.
	primář	MUDr. Ondřej Kopecký, MHA
	vrchní sestra	Bc. Zuzana Kadlecová

Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Honzík, Ph.D.
	primář klinické části	MUDr. Petr Kotátko (do 31. 8. 2024) MUDr. Jana Augustinová (od 1. 9. 2024)
	vrchní sestra	Mgr. Jana Drábková
	primář laboratorní části	Ing. Karolína Pešková
	vedoucí laborant	Ing. Jakub Hodík
Klinika pracovního lékařství	přednosta	prof. MUDr. Sergej Zacharov, Ph.D.
	primář	MUDr. Jiří Lešovský
	vrchní sestra	Ilona Kadeřábková
Klinika rehabilitačního lékařství	přednosta	doc. MUDr. Yvona Angerová, Ph.D., MBA
	primář	MUDr. Natálie Šebková
	vrchní sestra	Mgr. Petra Nováková
Neurologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Robert Jech, Ph.D.
	primář	MUDr. Petra Reková
	vrchní sestra	Mgr. Markéta Fialová
Oční klinika	přednosta	prof. MUDr. Jarmila Heissigerová, Ph.D., MBA
	primář	MUDr. Pavel Diblík, MBA (do 30. 4. 2024) MUDr. Ing. Marie Vajter (od 1. 5. 2024)
	vrchní sestra	Ivana Weissgärberová
Oddělení otorinolaryngologie	primář	MUDr. Radim Kaňa, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Kateřina Řezáčová

Onkologická klinika	přednosta	doc. MUDr. Michal Vočka, Ph.D.
	primář	MUDr. Martina Zimovjanová, Ph.D.
	vrchní sestra	Zdeňka Dlouhá (do 30. 6. 2024) Bc. Monika Vondrová (1. 7. 2024)
Psychiatrická klinika	přednosta	doc. MUDr. Martin Anders, Ph.D.
	primář	MUDr. Eva Kitzlerová, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Zuzana Fišarová
Radiodiagnostická klinika	přednosta	doc. MUDr. Andrea Burgetová, Ph.D., MBA
	primář	MUDr. Adam Pudlač, MBA
	vedoucí radiologický asistent	Lucie Šimáková
Sexuologický ústav	primář	MUDr. Libor Zámečník, Ph.D., FEBU, FECSM, MBA
	staniční sestra	Libuše Stránská
Společný příjem interně nemocných	primář	MUDr. Jan Krupička, Ph.D.
	vrchní sestra	Petra Hejná
Stomatologická klinika – chirurgie	přednosta	prof. MUDr. René Foltán, Ph.D., FEBOMFS
	primář	MUDr. et MUDr. Jiří Holakovský
	vrchní sestra	Mgr. Dobromila Faktorová, DiS.
Stomatologická klinika – ambulance	primář	MDDr. et MUDr. Jaroslav Valach, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Jana Holubová, MBA

Urologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Viktor Soukup, Ph.D., FEBU
	primář	MUDr. Libor Zámečník, Ph.D., FEBU, FECSM, MBA (do 31. 1. 2024) MUDr. Michal Pešl (od 1. 2. 2024)
	vrchní sestra	Bc. Jana Roubíčková
Ústav biologie a lékařské genetiky	přednosta	prof. MUDr. Ondřej Šeda, Ph.D.
	primář ambulancí	MUDr. Antonín Šípek, Ph.D.
	primář laboratoří	MUDr. Romana Mihalová
	vedoucí laborant	Bc. Lenka Malinová
Ústav imunologie a mikrobiologie	přednosta	prof. RNDr. Libuše Kolářová, CSc.
	primář	MUDr. Zuzana Humlová, Ph.D.
	staniční sestra	Vladimíra Buchlová
Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA
	vedoucí laborant	Mgr. Veronika Hauerová, MHA
	primář – biochemie a cytogenetika	RNDr. Hana Benáková, MBA
	primář – klinická mikrobiologie a ATB centra	MUDr. Václava Adámková, Ph.D.
	vedoucí laborant	Julie Zemanová
	primář – klinická imunologie a alergologie	MUDr. Helena Posová, CSc.
	vedoucí laborant	Radka Musilová
	primář centrální hematologické laboratoře	MUDr. Martin Špaček, Ph.D.

Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky	vedoucí laborant	Bc. Kristýna Kmentová
	vedoucí lékař – trombotické centrum	doc. MUDr. Tomáš Kvasnička, CSc.
	staniční sestra	Bc. Petra Linhartová
Ústav nukleární medicíny	přednosta	doc. MUDr. David Zogala, Ph.D.
	primář	MUDr. Václav Ptáčník
	vedoucí radiologický asistent	Mgr. Bc. Markéta Novotná
Ústav patologie	přednosta	prof. MUDr. Pavel Dundr, Ph.D.
	primář	MUDr. Radek Jakša, Ph.D.
	vedoucí laborant	Blanka Véghová
Ústav soudního lékařství a toxikologie	přednosta	doc. RNDr. Radomír Čabala, Dr.
	primář – soudní lékařství	MUDr. Pavel Toupalík, Ph.D.
	vedoucí laborant – soudní lékařství	Dana Klinderová
	primář – toxikologie	doc. RNDr. Radomír Čabala, Dr.
Ústav tělovýchovného lékařství	vedoucí laborant – toxikologie	Ing. Petra Růžičková
	přednosta	doc. MUDr. Zdeněk Vilikus, CSc.
	primář	MUDr. Denisa Haluzíková
	vrchní sestra	Eva Vomáčková

1

ÚSEK LÉČEBNÉ PÉČE

Úsek léčebné péče ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze v roce 2024 realizoval, revidoval a spolupracoval na následujících projektech a aktivitách:



1. EVIDENCE LŮŽKOVÉHO FONDU

Úsek léčebné péče dohlíží na řízení lůžkové kapacity nemocnice, tj. koordinuje plánované uzavírání lůžek jak v době omezení provozu vyplývajících např. z čerpání dovolených, tak či z technických důvodů, jako jsou rekonstrukce a údržba oddělení. Také vede evidenci mimořádných uzávěrů lůžek vyplývajících z aktuálních provozních omezení jednotlivých lůžkových oddělení.

2. PÉČE O UKRAJINSKÉ PACIENTY A UPRCHLÍKY

Pokračující konflikt na Ukrajině se stále projevuje i ve vyšším počtu pacientů z Ukrajiny. V roce 2024 byla poskytnuta péče 5053 dětem a 16 888 dospělým pacientům z Ukrajiny. Válečná situace má vliv i na strukturu pacientů. U dětí byl poměr vyrovnaný jako v běžné populaci, tj. 2471 dívek (49 %) a 2582 chlapců (51 %), ale u dospělé populace byl poměr 10884 žen (65 %) a 6004 mužů (35 %).

Do poloviny roku 2024 pokračoval program spolupráce se Světovou zdravotnickou organizací (WHO) pro podporu péče o uprchlíky. Program byl zaměřen na zlepšení dostupnosti

primární péče jak pro děti v rámci Kliniky pediatrie a dědičných poruch metabolismu, tak pro dospělé pacienty v rámci Centra primární péče. Finanční podpora byla určena na zajištění lepšího vybavení ambulancí a spotřebního zdravotnického i nezdravotnického materiálu. Další podporovanou aktivitou v rámci programu WHO bylo poskytování očkování pro děti. V ambulanci kliniky pediatrie bylo očkováno celkem 305 dětí. Z toho 142 dětí bylo očkováno proti dětské obrně, 71 dětí proti spalničkám a zbývajících 92 dětí bylo očkováno proti záškrtu, tetanu, žloutence, tuberkulóze a pneumokokům.

3. PŘÍPRAVA NA KRIZOVÉ SITUACE

Vzhledem ke celosvětové zhoršené bezpečnostní situaci se ke konci roku rozběhl projekt MZ ČR s podporou Světové zdravotnické organizace (WHO) na zlepšení připravenosti nemocnic na krizové situace se zaměřením na rizika vyplývající z chemické, biologické a radiační hrozby (CBRN). VFN je do tohoto projektu zapojená a byl jmenován tým, který se touto problematikou bude zabývat. Dochází k prověření a aktualizaci traumaplánů nemocnice a analýze rizik, na která je nutno

se lépe připravit. Pod oblast CBRN v nemocnice spadá také Středisko speciální zdravotní péče o osoby ozářené při radiačních nehodách, které je určeno pro péči o osoby, u nichž bylo vysloveno podezření na vnitřní kontaminaci radionuklidy nebo na celotělové ozáření ionizujícím zářením dávkou pod 1 Gy.

4. V ROCE 2024 BYLA VE VFN PROVOZOVÁNA TATO CENTRA:

CENTRA SPECIALIZOVANÉ PÉČE MZ ČR

- Komplexní kardiovaskulární centrum
- Komplexní onkologické centrum
- Centrum vysoce specializované hematoonkologické péče pro dospělé
- Iktové centrum
- Centrum vysoce specializované zdravotní péče v onkogynekologii
- Centrum vysoce specializované zdravotní péče v perinatologii
- Centrum vysoce specializované péče pro roztroušenou sklerózu a neuromyelitis optica
- Centrum vysoce specializované onkourologické péče
- Centrum asistované reprodukce
- Centrum vysoce specializované péče o dětské pacienty s trvalou poruchou sluchu – pedaudiologické centrum
- Centrum vysoce specializované péče pro digestivní endoskopie

CENTRA VYSOCE SPECIALIZOVANÉ PÉČE O PACIENTY SE VZÁCNÝM ONEMOCNĚNÍM

- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná endokrinologická onemocnění (Endo-ERN)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná neurologická onemocnění (ERN-RND)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná urogenitální onemocnění (ERN eUROGEN)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná oční onemocnění (ERN EYE)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná respirační onemocnění (ERN LUNG)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná autoimunní a imunodeficientní onemocnění (ERN RITA)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná dědičná metabolická onemocnění (MetabERN)

SCREENINGOVÁ PRACOVISTĚ

- Koordinační centrum novorozeneckého screeningu
- Statut screeningového pracoviště v programu screeningu kolorektálního karcinomu
- Statut screeningového pracoviště v mamárním screeningovém programu

PILOTNÍ PROGRAMY

- Populační pilotní program časného zachytu karcinomu plic
- Populační pilotní program časného zachytu karcinomu prostaty

V ROCE 2024 BYLA PROVEDENA:

- aktualizace intranetu Úseku léčebné péče (např. vyšetření mimo VFN)
- tvorba dokumentace pro Centra vysoce specializované péče dle Věstníků MZ ČR – splnění všech požadavků na centra:
 - * *Centrum vysoce specializované chirurgické péče v oblasti hepatopankreatobiliárních onemocnění*
 - * *Centrum vysoce specializované chirurgické péče v oblasti karcinomu rekta*
 - * *Centrum vysoce specializované zdravotní péče v perinatologii*
 - * *Centrum vysoce specializované zdravotní péče v onkogyneologii*
- tvorba formulářů pro indikátory kvality Center vysoce specializované péče dle požadavků Věstníků MZ ČR
- povinná sledování indikátorů kvality Center vysoce specializované péče
- plnění požadavků ze strany Magistrátu hl. města Prahy vyplývajících z „Rozhodnutí o změně oprávnění k poskytování zdravotních služeb“ a činností poskytovaných mimo zdravotnické zařízení včetně povinností vyplývajících z požadavků Hygienické stanice hl. města Prahy
- **spolupráce se Státním ústavem pro kontrolu léčiv**
 - * na hlášení změn používaných kritických materiálů CAR KGPN
 - * při kontrole v souladu s článkem 101 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2017/745 o zdravotnických prostředcích, změně směrnice 2001/83/ES, nařízení (ES) č. 178/2002 a nařízení (ES) č. 1223/2009 a o zrušení směrnice Rady 90/385/EHS a 93/42/EHS, dle článku 96 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2017/746 o diagnostických zdravotnických prostředcích in vitro a o zrušení směrnice 98/79/ES a rozhodnutí Komise 2010/227/EU a dle §5 odst. 2 písm. h) a i) a dle § 51 odst. 1 zákona č. 375/2022Sb., o zdravotnických prostředcích a diagnostických zdravotnických prostředcích in vitro a zákona č. 90/2016Sb., o posuzování shody stanovených výrobků při jejich dodávání na trh (stomatologie, oční, foniatrie 02.2024)

5. ODDĚLENÍ NEMOCNIČNÍ HYGIENY (ONH)

V r. 2024 Oddělení nemocniční hygieny (dále jen „ONH“) ve spolupráci s vedoucími pracovníky zdravotnických pracovišť aktualizovalo nebo nově zpracovalo celkem 19 provozních řádů, a to dle povinností stanovených v zákoně č. 258/2000 Sb. a v jeho prováděcích předpisech. Z toho 19 provozních řádů bylo k 31. 12. 2024 schváleno rozhodnutím orgánu ochrany veřejného zdraví. Každé zdravotnické pracoviště má povinnost zpracovat rozsah konkrétních úklidových prací a jejich frekvenci do Harmonogramu úklidu pracoviště. V roce 2024 se povinnost mít zpracovaný harmonogram úklidu týkala celkem 47 pracovišť VFN. ONH v daném roce konzultovalo a v souladu s pracovním postupem schválilo celkem 7 harmonogramů úklidu. ONH se podílelo na prosazování základních hygienických požadavků pro provoz zdravotnického zařízení v rámci preventivního dohledu při výstavbě a rekonstrukcích, ONH při této činnosti vycházelo z legislativních požadavků., ONH v roce 2024 vykonalo celkem 2 interní audity a 2 kontroly hygienicko-epidemiologického režimu. Dále bylo provedeno celkem 42 kontrol úklidu a kontrol manipulace s dezinfekčními přípravky, zajišťovanými převážně externím dodavatelem úklidových prací. K 31. 12. 2024 ONH kontrolovalo účinnost celkem 79 sterilizátorů. Ke kontrole byly použity biologické indikátory, dodávané vždy na jednotlivá čtvrtletí roku ZÚ v Ústí nad Labem. Frekvence testování byla prováděna v souladu s vyhláškou č. 306/2012 Sb. V průběhu roku ONH provedlo celkem 465 kontrol sterilizátorů biologickými indikátory. V rámci další kontrolní činnosti ONH kontrolovalo účinnost celkem 27 mycích a dezinfekčních zařízení mís na lidské výměšky (dále jen „MDZ“). V roce 2024 pokračovalo sledování výskytu epidemiologicky významných mikroorganismů, zejména u hospitalizovaných pacientů, za účelem zavedení odpovídajících protiepidemických opatření a za účelem

omezení šíření mikroorganismů v nemocničním prostředí. Z hlediska výskytu infekčních onemocnění podléhajících epidemiologické surveillance a povinnému hlášení OOVZ bylo na ONH v r. 2024 hlášeno 513 výsledků (hospitalizovaní a ambulantní pacienti), z toho 50 opakovaných výsledků. Z dalších infekčních onemocnění bylo v r. 2024 hlášeno mykobakteriologickou laboratoří celkem 14 případů onemocnění tuberkulózou. V r. 2024 ONH šetřilo celkem 8 mimořádných epidemiologických událostí, tj. událostí, které se nevyskytují standardně a jsou svojí povahou mimořádné z pohledu etiologického agens, z pohledu počtu případů, jejich závažnosti či z pohledu rozsahu opatření. Pracovníci ONH v souladu s RD-VFN–14, Hygienickým řádem prováděli šetření a evidovali případy poranění zdravotnického nebo jiného odborného pracovníka, které vzniklo při manipulaci s ostrým kontaminovaným předmětem nebo nástrojem použitým k provádění zdravotních výkonů během poskytování zdravotní péče, v jejichž důsledku by mohlo dojít ke vzniku infekčního onemocnění přenosného krví. Tyto případy hlásilo ONH v souladu s platnou legislativou příslušnému OOVZ, který rozhodl o nařízení lékařského dohledu nad poraněným pracovníkem. ONH v roce 2024 šetřilo celkem 78 případů poranění ostrým kontaminovaným předmětem / potřísnění biologickým materiálem, které podléhaly povinnému hlášení orgánu ochrany veřejného zdraví. V roce 2024 se ONH podílelo na metodické činnosti a prakticky edukovalo personál ve správných postupech v hygienicko-epidemiologické oblasti. Celkem bylo provedeno 13 praktických školení v hygieně rukou, kde cílovou skupinou byli dobrovolníci pracující ve VFN nebo personál VFN.

6. ŠKOLKA VE VFN V PRAZE

Školka ve VFN představuje klíčový prvek podpory zaměstnanců při harmonizaci pracovního a osobního života. Je výchovně-vzdělávacím zařízením pro děti předškolního věku a poskytuje služby rodinám, kde alespoň jeden z rodičů je zaměstnancem Všeobecné fakultní nemocnice v Praze.

Toto moderně vybavené předškolní zařízení mělo v roce 2024 kapacitu 24 dětí a přijímalo děti ve věku od dvou let do zahájení povinné školní docházky.

Provoz zařízení je celoroční, včetně letních měsíců, zápis dětí probíhá celoročně. Přihlášky se podávají obvykle 18 až 24 měsíců předem, případně jsou zájemci o umístění dětí zařazeni do pořadníku.

Moderně vybavené prostory se nachází v areálu Kateřinské zahrady v památkově chráněné budově s vlastní zahradou o rozloze 1500 m². Výchovu a vzdělávání dětí zajišťuje sedm pracovníků kvalifikovaných v oborech předškolní pedagogiky a dalších oborech dle požadavků zákona č. 247/2014 Sb., o poskytování služby péče o dítě v dětské skupině, ve znění pozdějších předpisů. Ředitelka zařízení disponuje rovněž kvalifikací v oboru podnikového řízení a řízení škol a školských zařízení v souladu s požadavky školského zákona.

Základní filozofií Školky ve VFN je vést děti k osvojování morálních hodnot, akceptaci rozdílů ve společnosti a uvědomování si vlastní hodnoty a jedinečnosti. Vzdělávání

je přizpůsobeno psychomotorickým schopnostem a sociálním dovednostem každého dítěte tak, aby byl maximálně stimulován jejich rozvoj. Děti jsou od útlého věku vedeny k samostatnosti, nácviků sebeobsluhy a k osvojení hygienických návyků a dále jsou přiměřeně věku připravovány k povinné školní docházce.

Výchovně-vzdělávací program zahrnuje aktivity zaměřené na rozvoj zrakového a sluchového vnímání, hrubé a jemné motoriky, tělesnou, hudební a výtvarnou výchovu, estetickou a etickou výchovu a preventivně-logopedické činnosti. Program je vyvážený a zahrnuje volnou hru, řízené aktivity a odpočinek, kde jednotlivé činnosti jsou vždy přizpůsobeny schopnostem a momentálnímu rozpoložení dětí. Vzdělávací program je pestrý, neboť usilujeme v maximální možné míře o rozvoj zájmu dětí o učení a poznávání. Obsahuje mnoho mimoškolních akcí jako návštěvy divadel, muzeí, galerií, výlety nebo exkurze. Během školního roku mohou děti navštěvovat plavecký kurz, nově též v zimní sezóně kurz lyžařský a od roku 2025 kurz jazykový.

V roce 2024 proběhla v objektu D3, kde je Školka ve VFN umístěna, rekonstrukce dalších prostor, jejímž cílem bylo navýšení dosavadní celkové kapacity. Od 1. 1. 2025 tak bude moci využívat služby Školky ve VFN 33 dětí.



ÚSEK PRO NELÉKAŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ



OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

Úsek pro nelékařská zdravotnická povolání hraje klíčovou roli v zajištění kvality a bezpečí ošetrovatelské péče v naší nemocnici. Závěrečná zpráva za uplynulé období shrnuje vybrané aktivity, dosažené výsledky, řešené výzvy a oblasti dalšího rozvoje v rámci ošetrovatelské praxe a řízení ošetrovatelských týmů.

V souladu s hodnotami nemocnice se úsek zaměřoval na přístup orientovaný na pacienta, posilování týmové spolupráce a podporu inovací v ošetrovatelství.

OBLASTI, KTERÉ ÚSEK NZP ZAJIŠŤOVAL V LOŇSKÉM ROCE:

- Úzkou spoluprací se všemi klinikami, ústavy i odděleními
- Kompletní nábor nelékařského zdravotnického personálu
- Komplexní zajištění ošetrovatelské dokumentace
- Zavádění elektronické ošetrovatelské dokumentace
- Podporu a vznik specializačního vzdělávání, certifikovaných kurzů a školení
- Zavádění a kontrolu správných ošetrovatelských pomůcek a postupů
- Spolupráci s odborem kvality na nastavování a dodržování standardů ošetrovatelské péče
- Zajištění odpovídajících pracovních podmínek
- Péči o spokojenost zaměstnanců
- Psychosociální podporu zaměstnanců
- Řešení interpersonálních vztahů
- Organizaci praxí a stáží studentů

**TOUTO CESTOU DĚKUJEME VŠEM
SESTRÁM, OŠETŘOVATELŮM,
SANITÁŘŮM I OSTATNÍM
ZDRAVOTNICKÝM PRACOVNÍKŮM
ZA JEJICH KAŽDODENNÍ NASAZENÍ
A PROFESIONALITU, KTERÉ JSOU
ZÁKLADEM PÉČE POSKYTOVANÉ
V NAŠÍ NEMOCNICI.**

- Podporu mentorství a přípravu zdravotníků
- Modernizaci pracovního prostředí
- Zajištění dobrovolnictví

Vybrané oblasti pro zveřejnění ve výroční zprávě

TÝM KONZULTANTEK HOJENÍ RAN

Tým konzultantek hojení ran je složen z 27 konzultantek, které působí na jednotlivých klinikách. Podílejí se především na vytváření ošetrovatelských postupů a poskytují odbornou péči o komplikované pacienty s poškozením kůže.

V oblasti hojení ran se zaměřovaly na:

- prevenci poškození kůže způsobené adhezivy – MARSI,
- prevenci poškození kůže a léčbu inkontinenční dermatitidy u hospitalizovaných pacientů,
- školení středního managmentu na prevenci a léčbu dekubitů / inkontinenční dermatitidy,
- dodržování jednotné hygienické péče s doporučenými produkty o dospělé pacienty se sníženou soběstačností,
- vytvoření jednotné hygienické péče s doporučenými produkty o dětské pacienty se sníženou soběstačností,
- vytvoření jednotné péče o dutinu ústní pacienta na jednotkách intenzivní péče.

ŠKOLENÍ REALIZOVANÁ V ROCE 2024 PRO SESTRY, LÉKAŘE, OŠETŘOVATELE A SANITÁŘE

Téma školení
Tipy a triky v péči o dekubity
Prevence poranění kůže způsobená adhezivy – MARSI
NPWT – Podtlaková terapie
Využití materiálu na hojení ran v praxi
Hygienická péče o dospělé pacienty
Hygienická péče o dětské pacienty
Konference STOP dekubitům

TÝM STOMICKÝCH KONZULTANTEK

Tým stomických sester je tvořen 20 všeobecnými sestrami, které pečují o hospitalizované i ambulantní pacienty ve VFN, podílejí se na vytváření ošetrovatelských postupů a poskytují odbornou péči u pacientů se stomií. Celkem v naší nemocnici tým provedl za loňský rok 1782 ošetření pacientů se stomií.

Mgr. Veronika Toningarová (vedoucí stomická sestra) reprezentovala tým na světovém kongresu stoma sester v Glasgow, kde prezentovala úspěšnou léčbu pacienta s břišní katastrofou z VFN. Připravila také webinář pro onkologické pacienty a představila práci stomických sester.

PSYCHOLOGICKÁ PODPORA PRO NELÉKAŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ

V roce 2024 jsme zahájili psychosociální podporu a osobní rozvoj zdravotnického personálu, formou konferencí, přednášek, seminářů a workshopů. Jednalo se o komplexní podporu zaměřenou na posílení duševní, fyzické i emoční

pohody pracovníků. Reagovali jsme na potřeby s cílem vytvořit zdravé pracovní prostředí, které nejen chrání před negativními důsledky náročné práce, ale zároveň přispívá k lepším výsledkům zdravotní péče a celkové stabilitě celé nemocnice.

Oblasti realizované podpory:

- podpora duševního zdraví
- podpora fyzické a psychické regenerace
- prevence vyhoření a podpora sebereflexe
- emoční podpora a zklidnění
- vzdělávací a praktická podpora

PODPORA REALIZOVANÁ V ROCE 2024 PRO NELÉKAŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ

Téma podpory
Celodenní konference: Psychologická podpora pro NZP
Seminář: Sebepéče
Workshop: Aromaterapie
Přednáška: Spánková hygiena
Workshop: Duševní hygiena
Workshop: Mindfulness a jóga
Přednáška: Optimismus
Přednáška: Partnerské vztahy včera a dnes
Přednáška: Porozumění snům
Bezpečná manipulace s pacientem
Přednáška: Co s námi dělá válka?

DUCHOVNÍ SLUŽBA VE VFN

Duchovní péče pro pacienty a personál

Uskutečnilo se na 750 návštěv u pacientů (také s pohotovou pomocí duchovních z okolních farností) a 80 podpůrných intervencí pro personál.

KOORDINÁTOR PRO ZDRAVOTNICKÉ ŠKOLY

Celkový počet hodin praxe NZP a ošetrovatelské praxe ve VFN

Za rok 2024 jsme evidovali celkem 2010 studentů, kteří absolvovali 5278 jednotlivých praxí. Celkem se jednalo o 198 190 hodin, rozložených na jednotlivé kliniky (odpovídá 24 774 dnům praxe).

KLINIKY S NEJPOČETNĚJI ZASTOUPENÝMI PRAXEMI NZP

Klinika	Počet jednotlivých praxí	Počet hodin praxe
Klinika gynekologie, porodnictví a neonatologie	796	31 187
III. interní klinika	1171	24 516
I. chirurgická klinika	257	11 620
Urologická klinika	263	10 822
KARIM	163	10 300
IV. interní klinika	314	8778
Klinika pediatrie a DPM	143	8380

Exkurze nelékařských zdravotnických pracovníků ve VFN

V roce 2024 došlo ve Všeobecné fakultní nemocnici k významnému nárůstu exkurzí zaměřených na nelékařské zdravotnické profese (o 60 % více než v roce 2023). Celkem bylo realizováno 24 skupinových exkurzí pro NZP (nejčastěji v oboru všeobecná sestra, praktická sestra, zdravotnický záchranář, radiologický asistent a dětská sestra).

ODDĚLENÍ NUTRIČNÍCH TERAPEUTŮ

Činnosti NT na klinických pracovištích

Při příjmu pacienta jsou pomocí nutričního screeningu MUST indikováni pacienti s rizikem malnutrice. Nutriční screening provádí sestra u všech pacientů, výjimkou jsou pouze pacienti s předpokladem krátkodobé hospitalizace, těhotné ženy a pacienti na JIP, kde lékař hodnotí společně s NT nutriční stav individuálně. U pacientů v riziku malnutrice připravuje

NT nutriční plán s návrhem řešení. NT je povinen kontrolovat, zda se nutriční plán naplňuje, popř. hledá jiné řešení. NT edukuje pacienty o dietních omezeních a předává jim edukační materiály. NT informuje pacienty o způsobu užívání sippingu, navrhuje množství a typ přípravku dle nutričních potřeb i preferencí pacienta.

Nutriční péče u hospitalizovaných pacientů

Edukace výživy u pacientů se stomií během realimentace, zajištění nutriční podpory po dimisi. Příchod nových lékařů s nutriční licencí F016 = zkvalitnění poskytování nutriční podpory v domácím prostředí (I. CHIK).

Nutriční vizity za účasti nutričního terapeuta a lékaře = individuální úprava výživy dle aktuálního stavu má pozitivní vliv na kvalitu poskytované péče (KARIM).

Na všech jednotkách intenzivní péče nastaven ERAS (Enhanced Recovery After Surgery). Jde o urychlené zotavení pacienta po operačním výkonu včetně oblasti nutriční péče. Pro rychlejší obnovu peristaltiky jsou pacientkám podávány žvýkačky a káva.

Nutriční postupy jsou řešeny v rámci multidisciplinárního týmu (Klinika gynekologie, porodnictví a neonatologie).

Byly vydány nové edukační materiály pro děti „Nutriční a režimová doporučení pro pacienty s restriktivní poruchou příjmu potravy v domácí péči“ (Obrázek č. 1) a „Výživa neprospívajících dětí“ (Obrázek č. 2). Nově zavedená dieta při akutní gastroenteritidě-S/GAS je velmi využívána u dětských pacientů (Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu).

Nový edukační materiál pro pacienty s CKD (Obrázek č. 3). Edukační materiál pojednává o úpravě životního stylu, který může mít vliv na zabránění progresi onemocnění do konečného stadia vyžadujícího náhradu funkce ledvin (Nefrologická klinika).

Probíhá příprava pro otevření ambulance nutričního terapeuta pro pacienty s onkologickým onemocněním a na nutriční přípravu před operačním výkonem, včetně zajištění lékařů s nutriční licencí F016, místnosti a strategie nutriční péče (Urologická klinika).



Obrázek č. 1: Nutriční a režimová doporučení pro pacienty s restriktivní poruchou příjmu potravy v domácí péči

Nutriční péče v ambulanci

Od roku 2024 se provádějí edukace dětí s nefrologickým onemocněním a dietou Low-Fodmaps, která se využívá u pacientů s onemocněním dráždivého tračníku. Byla navázána spolupráce v oblasti nutriční péče u obézních dětí. Používají se jednotné postupy nutriční péče s pracovníky stacionáře Psychiatrické kliniky u adolescentů s poruchami příjmu potravy. Děti a jejich rodiče dostávají kontakt na denní stacionář a podpůrné skupiny (Klinika pediatrie a dědičných metabolických poruch).

V roce 2024 se zefektivnil proces organizace a objednávání pacientů a došlo k lepší spolupráci s lékaři a klinickými logopedy. Ve spolupráci s fyzioterapeuty jsme zavedli vyšetření síly respiračních svalů pomocí spirometru (Neurologická klinika).



Obrázek č. 2: Výživa neprospívajících dětí



Obrázek č. 3: Nízkobílkovinná dieta a pohybová aktivita v predialýze

Další aktivity oddělení nutričních terapeutů

- Zajištění Specializačního programu vzdělávání v oboru Nutriční terapeut: Výživa dospělých a dětí – praktická stáž.
- Výuka studentů oboru Nutriční terapeut na 1. LFUK.
- Činnost v Odborné skupině pro nemocniční stravování na MZ ČR.
- Kurz výživy pro žadatele s nutriční licenci F016.
- Prezentace nutriční péče a stravování:
 - aktivní účast na konferencích (např. PragueONCO; XXVIII. pražské chirurgické dny; Makro Czech Gastro Fest; XL Mezinárodní kongres SKVIMP atd.),
 - příprava brožury „Výživa pro sestry“ (Obrázek č. 5),
 - vydání certifikátu „Příprava stravy v modifikované konzistenci hustého pyré“ (Obrázek č. 4),
 - mediální výstupy (např. tiskové zprávy; Dobré ráno ČT, Události ČT).



Obrázek č. 4: Certifikát o absolvování školení Příprava stravy v modifikované konzistenci hustého pyré



Obrázek č. 5: Výživa pro sestry

ZDRAVOTNĚ-SOCIÁLNÍ ODDĚLENÍ

Zdravotně-sociální pracovníci pomáhají pacientům vyrovnat se s důsledky nemoci, ztráty soběstačnosti či dlouhodobých onemocnění a zároveň se zabývají otázkami týkajícími se jejich práv, dostupnosti zdravotně-sociálních služeb a kvality života. Jejich role zahrnuje nejen individuální poradenství, ale i koordinaci péče, mediaci mezi pacientem, rodinou a zdravotními pracovníky a zajištění dostupnosti zdravotních a sociálních služeb.

Přehled klíčových činností

- Sociální poradenství pro pacienty a jejich rodiny, a to nejen v oblasti péče, ale také v oblasti sociálních a ekonomických problémů, jako jsou dávky, pojištění či různé sociální služby rovněž v oblasti pojištění či zajištění pomůcek.
- Podpora při plánování propuštění, zejména při koordinaci přechodu pacienta z nemocničního prostředí do domácího, terénního nebo jiného zařízení.
- Zajištění následné péče – vyřízení potřebných dokumentů, doporučení pro domácí péči nebo péči v jiném zařízení.
- Koordinace péče mezi nemocnicí a dalšími institucemi (např. zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc, sociální kurátor či oddělení sociálně-právní ochrany dětí, soudy a policie).
- Propojení s potřebnými a aktuálními zdravotně-sociálními službami (pobytové, terénní, ambulantní).
- Spolupráce s neziskovými organizacemi, občanskými sdruženími, svépomocnými skupinami a dalšími charitativními organizacemi, které poskytují např. ubytování či materiální pomoc lidem v nouzi.
- Podpora pacientů s chronickými nemocemi, ale i pacientů v terminálním stadiu onemocnění, kdy organizují hospicovou péči.
- Zprostředkování komunikace mezi pacientem a zdravotnickým personálem, který pomáhá pacientům pochopit složité lékařské informace a usnadňuje i rodinám vyjádřit jejich potřeby a přání.
- Záležitosti týkající se sociálních pohřbů VFN a ÚPMD Podolí.

Vzdělávací aktivity a spolupráce

- Aktivní i pasivní účast na odborných konferencích a seminářích.
- Na oddělení probíhá praxe studentek VŠ oboru sociální práce.
- Činnost v rámci pracovních skupin Ministerstva zdravotnictví (Domácí péče a KRAPL).

- Lektorská činnost v rámci VFN (sanitářský kurz; CAPD; intenzivní péče) i mimo VFN (NCONZO Brno), práce se studenty zdravotních škol.
- Prezentace práce oddělení na seminářích VFN (zejména dětské kliniky; do budoucna v plánu rozšíření po celé VFN).
- Navazování spolupráce s nově vzniklými agenturami domácí zdravotní péče.
- Vizitace nových i stávajících pobytových zařízení.
- Účast na vzdělávacích programech.
- Zajištění ošacení pro osoby bez přístřeší v průběhu celého roku.

V porovnání s rokem 2023 jsme přijali do péče našeho oddělení 1900 pacientů. Je to nárůst ve srovnání s předchozím rokem o cca 15 %. Tito pacienti byli zabezpečeni nejen poradenstvím, ale i zajištěním terénních a pobytových služeb zdravotní a sociální péče. Ve všech případech byla sociální intervence součástí léčby, tak aby forma i obsah odpovídaly potřebám nemocných zejména po stránce zdravotní, sociální a ekonomické.

I v roce 2024 docházelo k problémům s umístováním pacientů do následné zdravotní či sociální péče. Nejedná se pouze o osoby bez přístřeší, ale přibývá rodin, které nedisponují finančními prostředky na zaplacení pobytu v zařízeních následné zdravotní péče. Také se stále častěji vyskytují nereálné požadavky ze strany rodin i pacientů (např. délka pobytu či lokalita zařízení) a velkým problémem jsou i dlouhé čekací doby pro přijetí do státních sociálních zařízení.

SLEDOVANÉ INDIKÁTORY ZDRAVOTNĚ-SOCIÁLNÍ PÉČE ZA ROK 2024

	Rok 2023	Rok 2024	Nárůst v %	Pokles v %
Počet pacientů převzatých do péče	1653	1900	14,9 %	
Počet propuštěných (včetně úmrtí)	1320	1324	0,3 %	
Sociální poradenství	1611	1820	13,0 %	
Terénní služby sociální péče	180	277	53,9 %	
Pobytové služby sociální péče	37	46	24,3 %	
Pobytové služby zdravotní péče	694	847	22,0 %	
Domácí zdravotní péče	810	728		11,2 %
Služby sociální prevence	140	158	12,8 %	
Úřady (dávky, hmotná nouze, PNP)	710	520		36,5 %
Sociálně-právní ochrana dětí	91	101	10,9 %	
Sociální pohřby	58	65	12,1 %	

ODBOR KVALITY

Hlavní náplní Odboru kvality je především zajišťování centrálního směřování, vedení a řízení QMS (Quality Management System), jejímž účelem je kontinuální zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb ve VFN.

NAPLNĚNÍ TOHOTO POSLÁNÍ JE DOSAHOVÁNO POMOCÍ NÁSLEDUJÍCÍCH ČINNOSTÍ:

- participace na stanovování a koordinaci procesů z oblasti kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb v souladu s právními předpisy ČR v platném znění, resortními bezpečnostními cíli MZ ČR a národními standardy, právními předpisy a normami ve spolupráci s garanty (náměstky ředitele VFN),
- tvorba, aktualizace, správa, vedení a řízení vnitřních řídicích dokumentů,
- realizace interních auditů kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, a to plánovaných i neplánovaných (procesních, cílených) s následnou analýzou výsledků a/ nebo výstupů,
- sledování a analýza hlášených nežádoucích událostí ve VFN,
- realizace konzultačních návštěv na pracovištích VFN,
- poskytování metodické podpory laboratořím a pracovištím VFN akreditovaným podle norem ISO 15189, 17025 a 9001,
- koordinace šetření průzkumu a sledování spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů a zaměstnanců VFN,
- koordinace a zajištění průběhu kontrol vybraných externích dozorových a kontrolních orgánů.



ÚSPĚŠNĚ OBHÁJENÉ CERTIFIKACE/AKREDITACE PRACOVÍŠŤ VFN

Rok 2024 byl pro Všeobecnou fakultní nemocnici v Praze rokem, kdy v únoru již počtvrté úspěšně obhájila udělenou akreditaci u SAK, o. p. s.



Zároveň se v roce 2024 na vybraných pracovištích VFN uskutečnily externí akreditační, certifikační a dozorové návštěvy v souladu s požadavky norem ISO 9001, ISO 15189, ISO 17025.

Nemocnice ČR 2024

Stejně jako v uplynulých letech VFN získala přední umístění na žebříčku nejlépe hodnocených nemocnic České republiky ve sledování bezpečnosti a spokojenosti pacientů v rámci celostátního projektu „NEMOCNICE ČR 2024“, organizovaném HealthCare Institutem, o. p. s.

V hodnotícím průzkumu, který se skládá z několika částí, VFN obdržela následující ocenění:

Fakultní nemocnice ČR

Ambulantní pacienti – 2. místo

Hospitalizovaní pacienti – 4. místo

1. Dozorový audit ČIA na 1IK (březen 2024)
2. Reakreditace NASKL na FTO (květen 2024)
3. Dozorový audit ČIA na STOM Zkušební laboratoři pro dentální materiály (červen 2024)
4. Reakreditace ČIA na ÚLBLD (srpen 2024)
5. Dozorový audit ČIA na KPDPM_DMP (září 2024)
6. Dozorový audit ČIA na PAT (prosinec 2024)
7. Reakreditace NASKL na DERM (prosinec 2024)

Kraj hlavní město Praha

Ambulantní pacienti – 3. místo

Hospitalizovaní pacienti – 4. místo



Celkově bylo pacienty ve VFN vyplněno přes 7500 dotazníků.

Umístění potvrzuje, že Všeobecná fakultní nemocnice v Praze poskytuje jedinečnou, komplexní, kvalitní a bezpečnou péči na vysoké úrovni a je pacienty pozitivně vnímána a hodnocena.

Správa vnitřní řídicí dokumentace

Za rok 2024 bylo vydáno 75 nových či aktualizovaných vnitřních řídicích s celonemocniční platností a několik desítek dalších řízených dokumentů a formulářů úseků/klinik/ústavů/ /samostatných oddělení/útvárů.

Interní audity kvality

Interní audity kvality jsou realizovány v souladu s právními předpisy v platném znění, resortními bezpečnostními cíli MZ ČR, národními akreditačními standardy a normami, a to například v oblasti vedení zdravotnické dokumentace, medikace a podávání léčiv, bezpečí prostředí, kybernetické bezpečnosti, hygienicko-epidemiologického režimu a v dalších oblastech spojených s kvalitou a bezpečím poskytovaných zdravotních služeb.

V roce 2024 bylo uskutečněno více než 100 interních auditů kvality s cílem navštívit vytipovaná pracoviště VFN (zdravotnická i nezdravotnická) s ohledem na aktuální potřeby poskytovatele zdravotních služeb.

Na vybraných pracovištích byly dle identifikovaných potřeb VFN provedeny také interní audity cílené a konzultační v rámci přípravy VFN na akreditaci nastaveného a zavedeného systému řízení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb.

Celkové výsledky a výstupy z interních auditů, resp. kvalita a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, mají kontinuálně rostoucí trend.

Správa nežádoucích událostí

Odbor kvality má v gesci správu elektronické evidence hlášení nežádoucích událostí a námětů ke zlepšení, v níž jsou sledovány, analyzovány a následně řešeny všechny nepředvídané, případně nežádoucí příhody vyskytující se v souvislosti s provozem nemocnice.

V roce 2024 bylo v elektronické aplikaci evidováno přes 2400 hlášení.

Sledování, řešení a systematické vyhodnocování jednotlivých událostí je jedním z nástrojů řízení a zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb.

Další činnost Odboru kvality

V roce 2024 Odbor kvality v součinnosti s dalšími úseky realizoval několik projektů zvyšování kvality, například nákup translatorů pro komunikaci s cizojazyčnými pacienty a jejich doprovod. Dále byl spuštěn webový portál „Poučený pacient“ (www.poucenypacient.cz) pro pacienty a jejich osoby blízké, kde jsou k dispozici veškeré informované souhlasy a poučení pro pacienty, související s poskytovanou zdravotní péčí ve VFN. Největším projektem svým rozsahem, na kterém Odbor kvality významně participuje, je projekt elektronické evidence zdravotnických prostředků.

Významná role Odboru kvality spočívá i v úzké spolupráci s odborovými organizacemi působícími ve VFN, zejména v oblasti zkvalitňování pracovního prostředí. Odbor kvality se podílí na realizaci praktické výuky studentů vysokých škol, stáží v rámci specializačního studia zaměřených na implementovaný QMS ve VFN.

ETICKÁ KOMISE

Podle plánu v roce 2024 proběhlo **12 plánovaných** pravidelných zasedání EK VFN a dále byla realizována **3 mimořádná** zasedání EK VFN k posouzení grantových projektů:

16. 5. 2024

AZV VES 2025
PROJEDNÁNO 17 PROJEKTŮ
(Z VFN)

20. 6. 2024

AZV VES 2025
PROJEDNÁNO 44 PROJEKTŮ
(10 Z 1. LF UK A 34 Z VFN)

17. 10. 2024

PROJEDNÁNO 18 PROJEKTŮ
(18 GAUK 1. LF UK)

Dále byly projednávány v průběhu roku grantové projekty GAČR a GIP.

Proběhly dále desítky e-mailových komunikací mezi členy EK VFN k řešení připomínek projednávaných studií (zvl. u studií se závěrem „po opravě a naší kontrole lze vydat souhlasné stanovisko bez zasedání“).

NÁPLŇ PRÁCE EK VFN:

EK VFN fungovala v roce 2024 bez omezení a **přijala k projednávání:**

- **32** multicentrických lékových klinických studií prostřednictvím portálu CTIS (z toho **1** studie z předchozího roku) bylo projednáváno celkem **62krát**, neboť jednání u většiny z nich bylo pozastaveno k úpravám;
- **37** studií posuzovaných pouze lokálně (z toho **3** studie z předchozího roku) bylo projednáváno celkem **70krát**, neboť jednání u většiny z nich byla pozastavena k úpravám, a to i opakovaně;
- **10** projektů zkoušky zdravotnického prostředku, včetně projektů **IVDR**, projednávání **6** projektů bylo pozastaveno k úpravám, a to opakovaně;
- **104** různorodých studií individuálního výzkumu ve VFN, včetně dotazníkových studií u pacientů, bylo projednávaných celkem **201krát**, neboť jednání u **75** z nich byla pozastavena k úpravám, a to opakovaně;
- **22** grantových projektů (GIP, MŠMT a jiné) v rámci běžného zasedání, bylo projednávaných celkem **32krát**, neboť jednání u **12** z nich bylo pozastaveno k úpravám, a to opakovaně.

EK VFN DÁLE POSUZOVALA ETICKÉ ASPEKTY:

- **88 grantových projektů** (projednáváno **121krát**), neboť **38** bylo připomínkováno;
- **228 dodatků k běžícím studiím**;
- **528 dokumentů s inovovanými verzemi Informovaných souhlasů**;
- EK VFN na vědomí vzala **838 zpráv** o zahájených či ukončených studiích, zpráv o průběhu studií, nových verzí brožur badatele, pojistných smluv, běžné korespondence ke studiím dokumentů o nežádoucích účincích (SUSAR, DSUR, ASR) testovaných léčiv nebo zdravotnických prostředků a **669** různorodých dotazníků a materiálů pro pacienty;
- proběhla řada telefonických, e-mailových a i několik osobních konzultací výzkumníků nebo zástupců smluvních výzkumných organizací v kanceláři EK VFN k předkládaným projektům;
- **Nesouhlasná stanoviska** byla vydána k **3** studiím a **1** dokumentu studie.

DALŠÍ ČINNOST EK VFN

Členové EK VFN se v roce 2024 účastnili několika vzdělávacích akcí včetně seminářů pořádaných Státním ústavem pro kontrolu léčiv na téma elektronického EU portálu pro předkládání klinických hodnocení – Clinical Trials Information Systém, European Medicines Agency (CTIS).

V roce 2024 byla uzavřena **1 nová jednorázová smlouva** o působnosti EK VFN pro cizí centrum bez své lokální etické komise.

EK VFN se snaží spolupracovat s Úsekem informatiky a digitálních transformací na vylepšení **elektronické Aplikaci etické komise** sloužící k zadávání projektů odborných pracovníků VFN. AP EK VFN je dostupná z intranetu ze záložky Aplikace – Provozní aplikace – Etická komise. Systém AP EK VFN stále prochází dynamickým vývojem. Předseda EK VFN, a především pracovníce sekretariátu (SEK) EK VFN neustále sledují případné problémy v Aplikaci a předávají je k řešení příslušným odpovědným pracovníkům odboru vývoje a správy

SW. Dále průběžně předávají podněty, návrhy a náměty na vylepšení a usnadnění práce a celé Aplikace. V roce 2024 bohužel neproběhla žádná schůzka týkající se návrhů a požadavků SEK k AP EK VFN s odpovědnými pracovníky Úseku informatiky a digitálních transformací

Projekty a studie klinických hodnocení léčiv jsou od 31. 1. 2023 předkládány výhradně **prostřednictvím evropského portálu CTIS** v souladu s požadavky nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 536/2014 o klinických hodnoceních humánních léčivých přípravků a o zrušení směrnice 2001/20/ES. SÚKL následně příslušným MEK přiděluje jednotlivé studie. EK VFN posuzuje především dokumentaci

k žádosti o povolení klinického hodnocení – část II takových studií, které však neprobíhají ve VFN. EK VFN se jako etická komise pro posuzování studií klinických hodnocení léčiv podaných přes evropský portál CTIS připojila od 21. 2. 2023. Agendu týkající se CTIS vykonává SEK VFN ve spolupráci se SÚKL.

Náhrady nákladů vynaložených Etickou komisí VFN za posouzení výzkumných projektů jsou obsaženy v Příkazu ředitele PR-VFN 04/2023 s účinností od 18. 9. 2023, kterými se EK VFN řídí. Úhrady za projednání studií a projektů a dohled nad jejich průběhem Etickou komisí VFN jsou rovněž obsaženy v SPP–05. S účinností Příkazu ředitele PR-VFN 04/2023 došlo ke změně podmínek úhrady projektů a studií při uvedení financování zadavateli – právníky osobami, jako jsou odborné společnosti, nadace, nadační fondy, spolky apod. Projednávání a posouzení EK VFN tak podléhá minimální platbě za úkony spojené s administrací projektu.

URČENÍ EK VFN:

Rozhodnutím Ministerstva zdravotnictví ČR bylo prodlouženo určení EK VFN jako etické komise vydávající stanoviska k multicentrickým KH v ČR, a to do 31. 1. 2025 (čj. MZDR 31218/2022–1/OLZP), další prodloužení je nerelevantní, neboť na základě Nařízení EP a Rady EU č. 536/2014 a v souladu se Zákonem o léčivech je Etická komise VFN orgánem SÚKL.

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze a jí ustavená nezávislá Etická komise je zařazena v databázi organizací a etických komisí, splňujících požadavky na ochranu lidských subjektů při výzkumu. Federální záruku s kódovým označením „FWA 00029052 – General University Hosp in Prague", platnou do 24. 10. 2029, vydal Office for Human Research Protections při U.S. Department of Health and Human Services. EK VFN je registrována pod kódem IRB 00002705 s platností do prosince 2025 a VFN (General University Hospital in Prague) pod kódem IORG 0002175 s platností do 14. 12. 2025.

Stabilní Smlouva mezi VFN a Urocentrem s. r. o., Karlovo nám. 3, o poskytování služeb EK VFN jako místní EK i pro toto nestátní zdravotnické zařízení, je platná od října 2010.

V roce 2024 neproběhl v EK VFN žádný audit.

Dlouhodobě neuhrazené faktury k 31. 12. 2024 **neevidujeme**, díky pravidelné kontrole a případné včasné urgenci pracovníci sekretariátu EK VFN Ing. Michaelou Nečas.

Termíny zasedání, požadovaná dokumentace k žádostem o posouzení projektů klinického hodnocení léčiv, klinických zkoušek zdravotnických prostředků, grantů, individuálních výzkumů, neintervenčních nebo dotazníkových studií a náležitostí ke změnám protokolu nebo verzí informovaných souhlasů jsou dostupné na adrese: <https://www.vfn.cz/odbornici/eticka-komise/informace-o-eticke-komisi-vfn/>

Široce používaná je e-mailová adresa kanceláře EK VFN: eticka.komise@vfn.cz a telefonní linka 224964131 k neustálým dotazům a informacím.

PŘÍLOHA: ANALÝZA POČTU PROJEDNÁVANÝCH ŽÁDOSTÍ A ADMINISTRATIVY
ETICKÉ KOMISE VFN (2012–2024):

	1./2.p 2012	1./2.p 2013	1./2.p 2014	1./2.p 2015	1./2.p 2016	1./2.p 2017	1./2.p 2018	1./2.p 2019	1./2.p 2020	1./2.p 2021	1./2.p 2022	1./2.p 2023	1./2.p 2024
MEK/CTIS studie	24/21	28/13	16/11	12/7	10/12	15/10	17/17	17/11	10/17	16/14	16/12	11/13	12/20
LEK studie	62/60	76/60	81/59	83/42	49/48	62/57	76/60	58/43	51/50	42/55	49/54	34/18	17/20
Individ. výzkum	48/47	46/37	57/47	54/39	59/43	55/60	63/62	57/42	60/51	81/56	40/63	51/54	56/72
Opak. jednání	94/53	138/70	141/90	199/74	130/135	168/91	120/103	82/95	95/104	79/82	93/103	92/51	52/58
Granty	93/31	31/29	75/94	109/37	96/32	73/33	74/19	83/36	94/24	82/36	62/17	80/17	67/31
Amend, verze IS	408/340	454/408	439/354	432/355	370/350	350/397	490/420	456/354	456/534	703/811	794/834	803/569	806/443
IB,NÚ + dopisy	1337/1016	1134/1121	1410/1102	1186/809	1138/969	970/934	1077/936	1122/1034	1210/1525	1357/1507	1469/1475	1374/1169	663/433
Σ	2066/1568	1907/1738	2219/1757	2075/1363	1852/1589	1693/1582	1917/1617	1875/1615	1976/2305	2360/2561	2457/2541	2445/1894	1673/1077



NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA

Nemocniční lékárna VFN je klíčovým specializovaným pracovištěm VFN, přímo řízeným ředitelem nemocnice a metodicky vedeným LP náměstkem a obchodní náměstkyní. Zajišťuje dodávky hromadně vyráběných léčiv, léčiv v režimu mimořádného dovozu, centrových přípravků, infuzních roztoků a laboratorních chemikálií. Významnou součástí činnosti je příprava sterilních, nesterilních a cytotoxických léčiv včetně léčebného konopí.

Lékárna VFN je největším zařízením svého druhu v České republice a lídrem v řadě odborných oblastí. V roce 2024 zde pracovalo 145 odborníků – 49 farmaceutů, z nichž 42 disponuje specializovanou způsobilostí, 52 farmaceutických asistentů, sanitáři a administrativní pracovníci. Ročně bylo vydáno a připraveno 2,30 milionů balení léčiv v hodnotě 5,055 miliard Kč bez DPH.

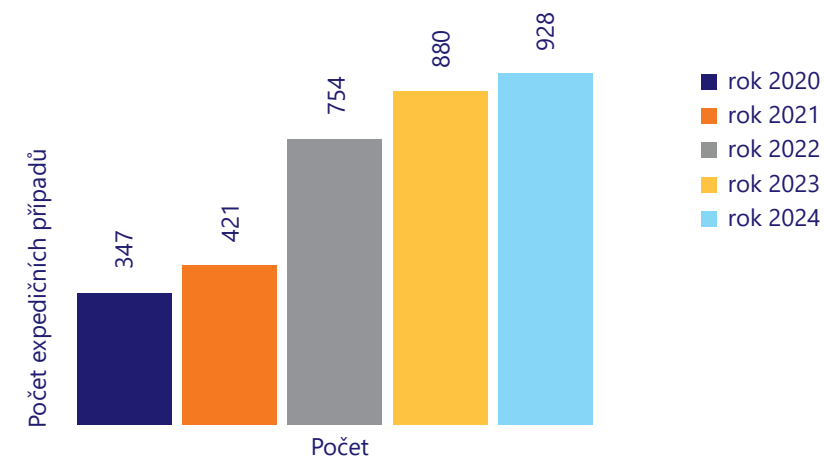
ODDĚLENÍ VÝDEJE (OVV)

Oddělení výdeje léčivých přípravků a zdravotnických pomůcek pacientům na recept, poukaz a volný prodej je tvořeno několika pracovišti tak, aby lékárna logisticky poskytovala farmaceutickou péči ve všech částech rozsáhlého areálu nemocnice.

Výdejna OVV I v hlavním areálu nemocnice disponuje čtyřmi místy pro výdej na recepty a dvěma pro volný prodej.

Pacienti s receptožádkami a zaměstnanci s receptem mají v pořadovém systému prioritu. Větší část zdravotních pomůcek byla přesunuta do nově otevřené prodejny zdravotnických potřeb, což umožnilo rozšíření nabídky enterální a parenterální výživy pro domácí péči (viz graf 1), a významné bylo také posílení online objednávkového systému pro pacienty i lékaře. Výdej omamných a psychotropních látek pro kliniky pokračuje dle přísných bezpečnostních standardů.

POČET EXPEDIČNÍCH PŘÍPADŮ PRO DOMÁCÍ PARENTERÁLNÍ VÝŽIVU ZA ROK



Oddělení výdeje OVV II na urologické klinice vydalo 35 tisíc receptů, 1500 poukazů a 7 tisíc receptožádanek. Hlavními odběrateli jsou kliniky horního areálu VFN – KPDPM (metabolické centrum, dětská revmatologie, dětská gastroenterologie, stacionář pro střádavá onemocnění), Urologická klinika, KGPN a Sexuologický ústav. Oddělení se specializuje na výdej léčiv k substituční enzymové terapii, biologické léčbě a na individuálně dovezené neregistrované přípravky. Od roku 2024 se podílí na distribuci inkontinenčních pomůcek přímo do místa bydliště pacientů.

Hlavním úkolem OVV III je zajištění léčiv pro spádové ambulantní pacienty. Pracoviště se, kromě výdeje léčivých přípravků na recept a centrových léčiv (tzv. receptožádanek), věnuje i individuální přípravě léčiv, převážně pro kožní ambulance. Součástí činnosti je rovněž zajištění léčivých přípravků pro klinická hodnocení. V roce 2024 bylo na tomto oddělení vydáno přibližně 158 000 receptů a poukazů. Stejně jako v předchozím roce představovalo výzvu zajištění těžce dostupných či zcela nedostupných léčiv pro pacienty. Ve většině případů se podařilo zajistit potřebné alternativy a zajistit kontinuitu léčby. V roce 2024 proběhla také rekonstrukce prostor, které budou od roku 2025 sloužit pro individuální výdej medikace v rámci klinických studií. Bohužel kvůli rozsáhlé havárii vody došlo k posunutí plánovaného otevření.

ODDĚLENÍ VÝDEJE ZDRAVOTNICKÝCH POTŘEB (OVZP)

V říjnu 2024 byla v areálu Faustova domu otevřena nová výdejna zdravotnických prostředků. Rekonstrukce prostor umožnila vytvoření moderního a prostorného zázemí s rozsáhlou výdejnou, dvěma zkušebními kabinkami a dostatečnými skladovými prostory. Výdejna disponuje širokým sortimentem zdravotnických pomůcek, včetně berlí, ortéz, stomických a inkontinenčních potřeb, pomůcek pro diabetiky a dentální hygienu, ortopedických pomůcek, kompresní terapii a materiál pro hojení ran. K dispozici jsou také zdravotnické přístroje jako tonometry, glukometry, inhalátory a oxymetry.

Pro zajištění maximálního komfortu klientů byla nově zavedena i možnost doručení objednávek prostřednictvím společnosti PPL, čímž se usnadňuje dostupnost zdravotnických prostředků přímo do domácností pacientů.

ODDĚLENÍ VÝDEJE INFUZNÍCH ROZTOKŮ (OVIR)

Oddělení výdeje infuzních roztoků zajišťuje distribuci infuzí na kliniky a externím subjektům, organizuje závozy a operativně řeší výpadky ve spolupráci s distributory. Mezi jeho klíčové činnosti patří také zpracování objednávek, koordinace přímých závozů na kliniky a útvary VFN a administrace výdejek a faktur v aplikaci EODD.

Od jara 2024 se zásobování základními infuzními roztoky potýkalo s rostoucími problémy, které vyvrcholily v prosinci, kdy došlo k výraznému selhávání dodavatelského řetězce. Dodávky byly často nepravidelné a neavizované, což vyžadovalo pružnou reakci a efektivní řízení zásob. Díky včasným opatřením a optimalizaci skladového hospodářství nemocniční lékárny VFN se však podařilo zajistit nepřetržitě zásobování všech nemocničních pracovišť. Přímé dodávky od distributorů byly omezené, a proto většina závozů byla realizována prostřednictvím vlastního autoprovozu.

Navzdory náročným podmínkám bylo zásobování základními infuzními roztoky v průběhu celého kritického období úspěšně zajištěno.

ODDĚLENÍ HROMADNĚ VYRÁBĚNÝCH LÉČIVÝCH PŘÍPRAVKŮ (OHVLP)

Zajišťuje výdej léčiv pro kliniky VFN i externí zdravotnická zařízení. Přes výpadky v dodávkách se dařilo zajistit náhrady tak, aby nebyla narušena léčba pacientů. Výrazně se rozšířily procesy v oblasti klinických hodnocení, byla provedena revize studií a zpřísněna správa pohledávek plateb za výkony klinických studií.

ODDĚLENÍ PŘÍPRAVY LÉČIV (OPL)

Specializuje se na přípravu nesterilních lékových forem pro kliniky i externí partnery. Ročně se zde připraví široká škála roztoků pro zevní i vnitřní užití, topických přípravků, zejména mastí (850 kg), tobolek (400 tisíc) a čípků (15 tisíc). Pro Kliniku adiktologie VFN bylo připraveno 21 tisíc dávek roztoku metadonu. V roce 2024 byla zavedena příprava kapek s extraktem z léčebného konopí, což zlepšilo přesnost dávkování. Oddělení rovněž zabezpečuje kontrolu medicínálního vzduchu používaného ve VFN.

ODDĚLENÍ PŘÍPRAVY CYTOSTATIK (OPC)

Oddělení připravuje parenterální protinádorové léčivé přípravky (chemoterapie, imunoterapie, cílená léčba) ve formě infuzních vaků, stříkaček a infuzorů. Cytotoxické léčivé přípravky jsou vyráběny v izolátorech Telstar (aktuálně 4) umístěných ve speciálním prostoru s kontrolovanou čistotou. Příprava probíhá za přísně aseptických a validovaných podmínek s důrazem na ochranu personálu. Pravidelně se sleduje mikrobiologická čistota i možné kontaminace pracovního prostředí. Oddělení poskytuje přípravu nejen pro kliniky VFN, ale i pro externí odběratele a klinická hodnocení léků (KHL). Ročně připraví téměř 68 tisíc dávek, z toho přes 3700 pro KHL, což představuje meziroční nárůst o 10 %. Počtem příprav se oddělení řadí na první místo v ČR.

ODDĚLENÍ KONTROLY A PŘÍPRAVY DIAGNOSTIK (OKPD)

Zajišťuje kontrolu léčivých přípravků připravených na oddělení sterilních (OPSL) či nesterilních (OPL) léčiv a přípravu laboratorních diagnostik pro VFN. Dále také zabezpečuje přípravu a kontrolu kvality čištěné vody především pro potřeby nemocniční lékárny, ale také pro potřeby některých klinik a laboratoří VFN. Spolupracuje s Ústavem lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky na testování sterility a obsahu léčivých přípravků. Vedoucí oddělení se podílí na kontrole uložení návykových látek na jednotlivých klinických odděleních VFN. Je garantem kvality nemocniční lékárny, řídí procesy a aktualizuje veškerou dokumentaci systému jakosti pro splnění normy ČSN ISO 9001.

ODDĚLENÍ PŘÍPRAVY STERILNÍCH LÉČIV (OPSL)

Připravuje parenterální výživu a sterilní léčiva pro hospitalizované i pacienty v domácí péči. V roce 2024 zde proběhlo 914 individuálních příprav sterilních lékových forem a více než 13 600 magistraliter all-in-one vaků. V rámci klinického hodnocení léčiv se oddělení podílelo na přípravě 105 studijních medikací, což odpovídá 2458 balením. Byla také provedena částečná rekonstrukce aseptické přípravný. Počtem příprav se oddělení řadí na první místo v ČR.

ODDĚLENÍ ADMINISTRATIVY (OA)

Administrativní oddělení zajišťuje ekonomickou a logistickou podporu lékařských pracovišť. Mezi jeho klíčové činnosti patří fakturace léčiv a zdravotnických prostředků, správa skladového hospodářství a příprava měsíčních uzávěrek. Oddělení se také podílí na fakturaci pro odběratele, včetně klinických hodnocení, a poskytuje administrativní podporu provozu lékárny. Ročně zpracuje téměř 50 tisíc dodacích listů a přibližně 19 tisíc faktur pro centrální účtárnu VFN.

Lékárna je akreditována v oboru nemocniční lékárenství, veřejné lékárenství a farmaceutická technologie pro zájemce o specializační atestační vzdělávání. Nadále probíhají odborné stáže pro apobanty, studenty vyšších odborných a zdravotnických středních škol, farmaceutické fakulty a atestanty.

Nemocniční lékárna je certifikována podle ČSN ISO 9001 od roku 2001.



6

EKONOMICKÝ
ÚSEK



EKONOMIKA 2024

V roce 2024 naplnila VFN produkční parametry dané úhradovou vyhláškou a dosáhla vyrovnaného hospodaření. Vývoj hospodářských výsledků za posledních 5 let zachycuje následující tabulka.

	2020	2021	2022	2023	2024
NÁKLADY	11 382 310	12 105 596	12 453 276	13 024 656	14 273 329
VÝNOSY	11 971 649	12 157 300	12 462 045	13 048 965	14 324 529
HV	486	51 703	8 769	24 310	51 200

Tab. 1 – Celkový přehled hospodaření (v tis. Kč)

VÝVOJ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

V oblasti nákladů představují nejvýznamnější položky spotřeba materiálu a osobní náklady. Spotřeba materiálu představuje 43,5 % celkových nákladů a je především ovlivněna náklady na léčivé přípravky (běžné i centrové). Oproti loňskému roku došlo k nárůstu materiálových nákladů o 491 mil. Kč, z toho náklady na centrové léky stouply o 424 mil. Kč (12 %), další významnou kategorií materiálových nákladů je SZM, kde došlo k meziročnímu nárůstu nákladů o 82 mil. Kč (11 %).

Osobní náklady jsou s 38,1% podílem na celkové sumě nákladů druhou největší položkou. Nárůst mzdových nákladů je způsoben navýšením tarifních platů u zdravotních pracovníků, meziroční nárůst v osobních nákladech představuje 476 mil. Kč (o 9,6 % meziročně).

Ve spotřebě energií došlo k meziročnímu nárůstu nákladů o 60 mil. Kč, což je způsobeno především nárůstem spotřeby plynu.

Odpisy dlouhodobého majetku vzrostly meziročně o 34 % (76 mil. Kč) díky realizovanému investičnímu rozvoji, dokončení investičních akcí projektu REACT-EU.

Náklady na opravy vykazují meziročně nárůst o 12,7 % (22,6 mil. Kč), tyto jsou realizovány především v kategorii stavebních oprav, díky celkové zastaralosti areálu nemocnice.

Z hlediska nákladů na ostatní služby došlo k meziročnímu navýšení o 7,6 % (27,7 mil. Kč), zejména u systémového prádla a služeb IT.

Na straně výnosů došlo k nárůstu výnosů z prodeje služeb, tedy za zdravotní péči. Tato položka zahrnuje zejména paušální platby od pojišťoven, včetně plateb za léčiva předepisovaná ve specializovaných centrech, meziroční nárůst zde představuje 1 291 mil. Kč (o 10,8 %).

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2023 X 2024 (V TIS. KČ)

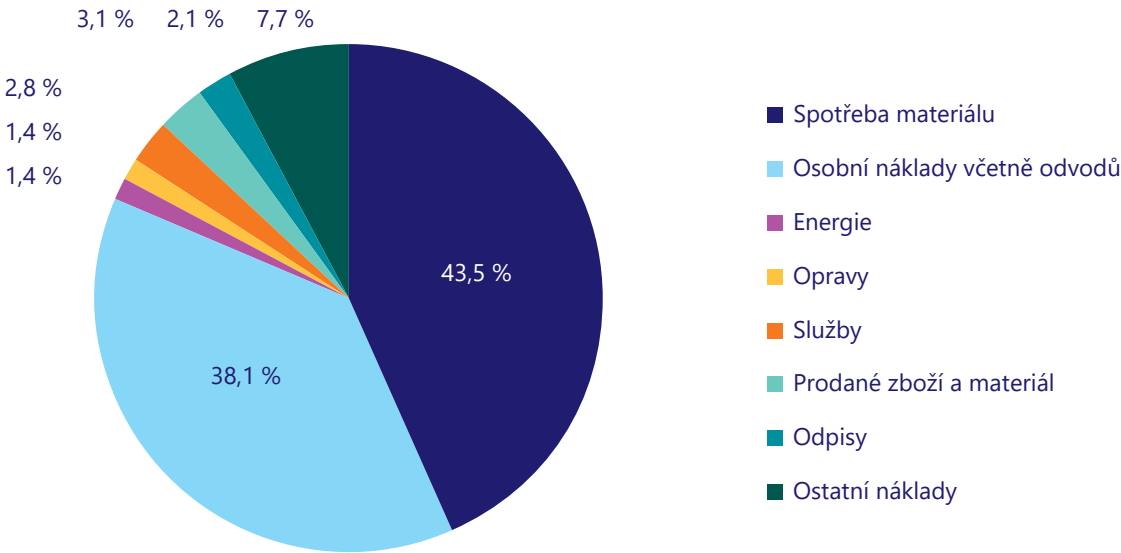
Číslo účtu	Název ukazatele	Rok 2023	Rok 2024	Meziroční index
	NÁKLADY CELKEM	13 024 656	14 273 329	1,10
	Náklady z činnosti	12 947 246	14 231 122	1,10
501	Spotřeba materiálu	5 718 627	6 209 348	1,09
	z toho léky	4 426 327	4 815 440	1,09
	z toho SZM	741 993	824 295	1,11
502	Spotřeba energie	134 344	194 491	1,45
503	Spotřeba jiných neskl. dodávek			
504	Prodané zboží	432 775	444 960	1,03
506	Aktivace dlouhodobého majetku			
507	Aktivace oběžného majetku	-113 201	-109 852	0,97
508	Změna stavu zásob vlastní výroby			
511	Opravy a udržování	178 135	200 713	1,13
512	Cestovné	6 443	7 442	1,16
513	Náklady na reprezentaci	901	1 136	1,26
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	-230	-108	0,47
518	Ostatní služby	365 087	392 762	1,076
521	Mzdové náklady	3 673 613	4 050 827	1,10
524	Zákonné sociální pojištění	1 212 583	1 335 431	1,10
525	Jiné sociální pojištění			
527	Zákonné sociální náklady	76 689	52 264	0,68
528	Jiné sociální náklady			
531	Daň silniční			
532	Daň z nemovitosti	0	0	
538	Jiné daně a poplatky	608		

541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	3 715		
542	Jiné pokuty a penále	2 474	208	0,08
543	Dary			
544	Prodaný materiál	38 346	37 555	0,98
547	Manka a škody	738	1 403	1,90
548	Tvorba fondů			
551	Odpisy dlouhodobého majetku	223 762	299 554	1,34
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek			
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek			
554	Prodané pozemky			
555	Tvorba a zúčtování rezerv	141 138	128 335	0,91
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	3 244	7 779	2,40
557	Náklady z vyřazených pohledávek	3 655	4 649	1,27
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	48 421	42 684	0,88
549	Ostatní náklady z činnosti	795 380	929 541	1,17
	Finanční náklady	669	329	0,49
561	Prodané cenné papíry a podíly			
562	Úroky	21	126	6,13
563	Kurzové ztráty	648	203	0,31
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou			
569	Ostatní finanční náklady			
	Náklady na transfery	0	0	
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	0	0	
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	0	0	
	VÝNOSY CELKEM	13 048 965	14 324 529	1,10
	Výnosy z činnosti	12 645 583	13 957 676	1,10
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků			

602	Výnosy z prodeje služeb	12 009 658	13 301 070	1,108
603	Výnosy z pronájmu	21 877	23 607	1,08
604	Výnosy z prodaného zboží	515 995	538 853	1,04
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů			
641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	2 738	768	0,28
642	Jiné pokuty a penále	62	958	15,50
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	74	12	0,16
644	Výnosy z prodeje materiálu	53 163	52 476	0,99
645	Výnosy z prodeje DNHM			
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků			
647	Výnosy z prodeje pozemků			
648	Čerpání fondů	19 593	12 317	0,63
649	Ostatní výnosy z činnosti	22 424	27 615	1,23
	Finanční výnosy	148 343	139 539	0,94
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů			
662	Úroky			
663	Kurzové zisky	562	346	0,61
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou			
669	Ostatní finanční výnosy	147 781	139 194	0,94
	Výnosy z transferů	255 040	227 314	0,89
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	255 040	227 314	0,89
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů			
	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	24 310	51 200	2,11
591	Daň z příjmů	67 286	41 878	
595	Dodatečné odvody daně z příjmu	9 455		

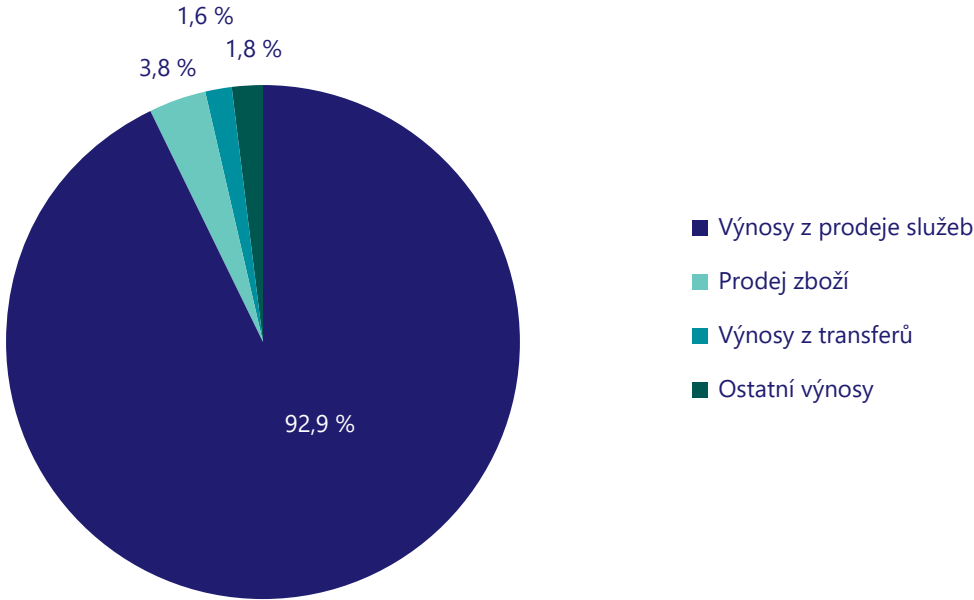
Tab. 2 – Výkaz zisku a ztráty (v tis. Kč)

Následující grafy znázorňují strukturu celkových nákladů a výnosů Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Nejvýraznější položkou nákladů je spotřeba materiálu (43,5 %). Tato položka je nejvíce ovlivněna spotřebou léků, zejména těch centrových. Druhou největší položkou jsou osobní náklady (38,1 %).



Graf 1 – Struktura nákladů v roce 2024

Nejvýznamnější položku výnosů představují výnosy z prodeje služeb (92,9 %), tj. výnosy od zdravotních pojišťoven, dále výnosy za nezdravotní služby a tržby za zdravotnické výkony poskytnuté samoplátcům. Další významnou položku výnosů představují výnosy za prodej zboží (3,8 %), výnosy z transferů (1,6 %) a ostatní výnosy (1,8 %).



Graf 2 – Struktura výnosů v roce 2024

INFORMACE O VÝVOJI MAJETKU A JEHO ZDROJŮ KRYTÍ

Následující tabulka ukazuje zkrácenou rozvahu za roky 2023 a 2024.

		stav k 31. 12. 2023	stav k 31. 12. 2024
	AKTIVA CELKEM	7 005 372	7 827 470
A.	Stálá aktiva	3 704 502	3 701 819
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	91 607	64 929
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	3 612 895	3 636 891
III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0
IV.	Dlouhodobé pohledávky	0	0
B.	Oběžná aktiva	3 300 870	4 125 651
I.	Zásoby	299 153	329 736
II.	Krátkodobé pohledávky	1 368 570	1 863 771
IV.	Krátkodobý finanční majetek	1 633 147	1 932 144
	PASIVA CELKEM	7 005 372	7 827 470
C.	Vlastní kapitál	4 595 932	5 070 780
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky	3 697 816	3 901 400
II.	Fondy účetní jednotky	1 321 715	1 541 779
III.	Výsledek hospodaření	-423 599	-372 399
D.	Cizí zdroje	2 409 440	2 756 691
II.	Rezervy	422 500	550 835
III.	Dlouhodobé závazky	7 259	26 325
IV.	Krátkodobé závazky	1 979 681	2 179 530

Tab. 3 – Rozvaha (v tis. Kč)

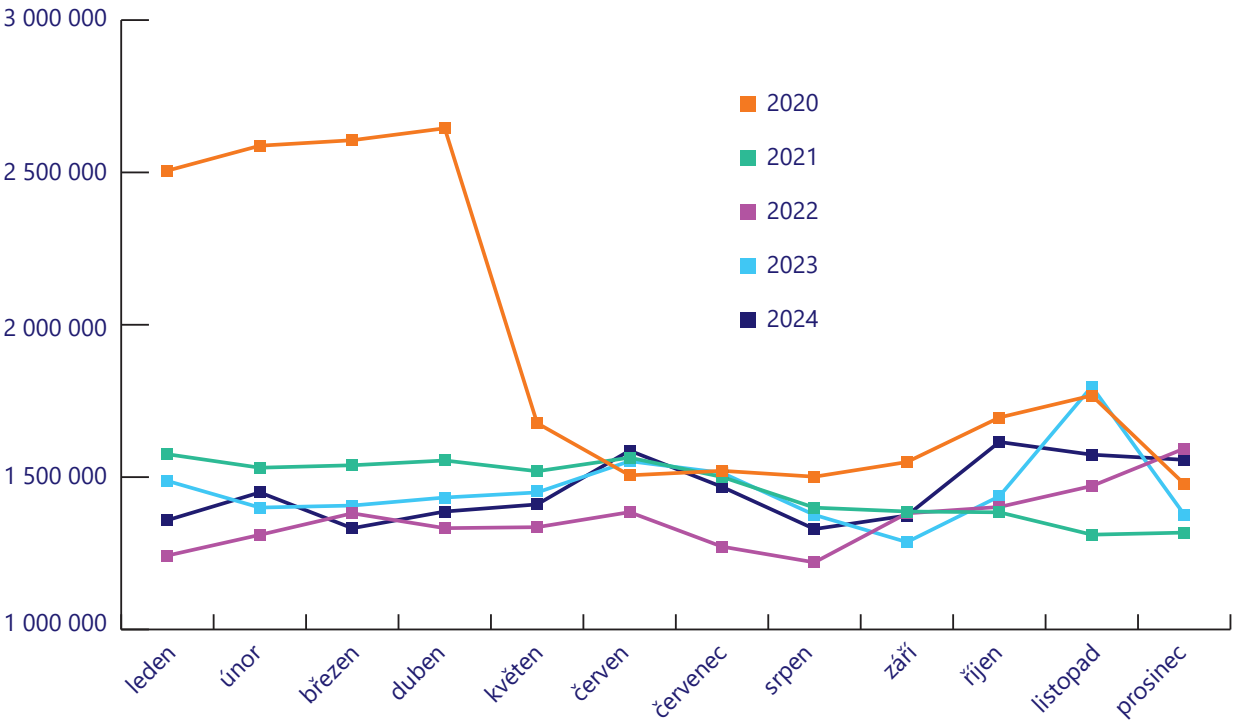
ZÁVAZKY A POHLEDÁVKY

Následující tabulka ukazuje vývoj celkových závazků z obchodního styku v roce 2023 a 2024, meziročně došlo k 13% nárůstu celkových závazků, úhrady závazků probíhají do lhůty splatnosti.

	2023	2024
Celkové závazky z obch. styku	1 376 992	1 556 773
Z toho – závazky po lhůtě splatnosti	0	0
Podíl závazků po lhůtě splatnosti	0 %	0 %
Maximální doba po splatnosti	0 dnů	0 dnů

Tab. 4 – Celkové závazky (v tis. Kč)

Měsíční kolísání závazků během let 2020–2024 je zachyceno na následujícím grafu. Výrazný pokles výše celkových závazků v roce 2020 představuje vládní dotace ve výši 1 352 mil. Kč.



Graf 3 – Vývoj celkových závazků (v tis. Kč)

U pohledávek z obchodního styku registrujeme meziroční 36,5% nárůst, největší podíl mezi pohledávkami zauímají pohledávky za zdravotními pojišťovnami (90 %).

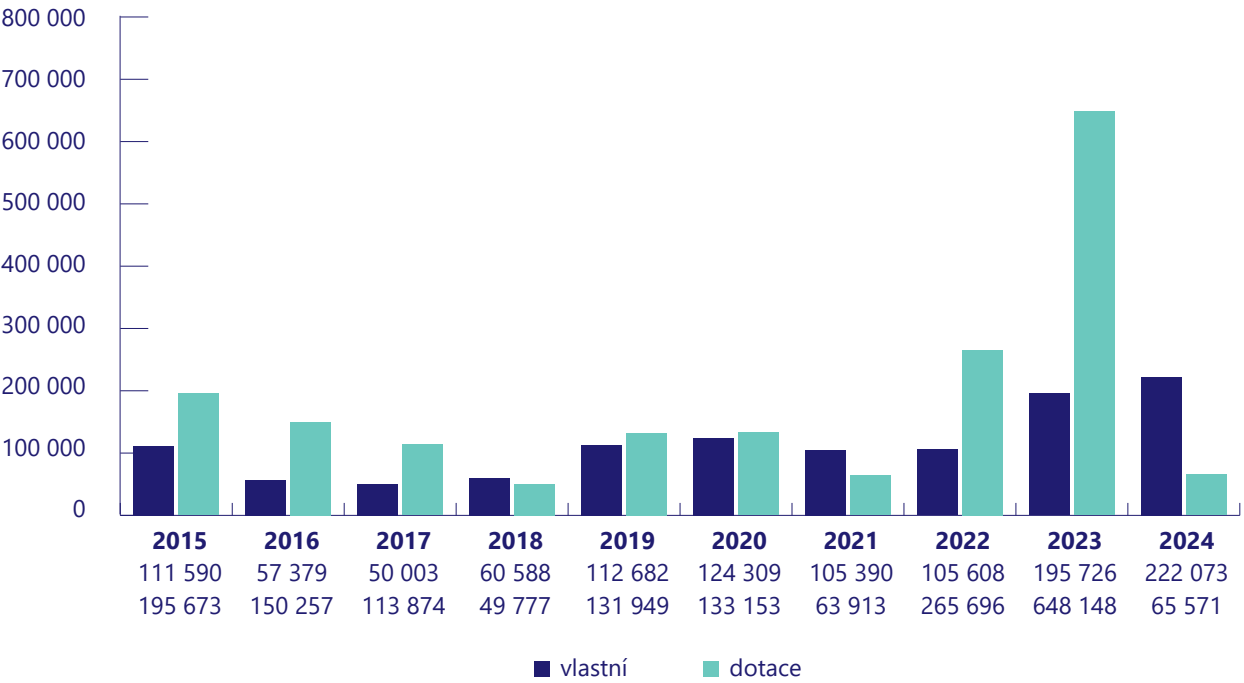
	2023	2024
Celkové pohledávky z obch. styku	1 119 241	1 528 116
Z toho – pohledávky ZP	983 667	1 376 290
Z toho – ostatní pohledávky	135 574	151 826

Tab. 5 – Celkové pohledávky (v tis. Kč)

INVESTICE

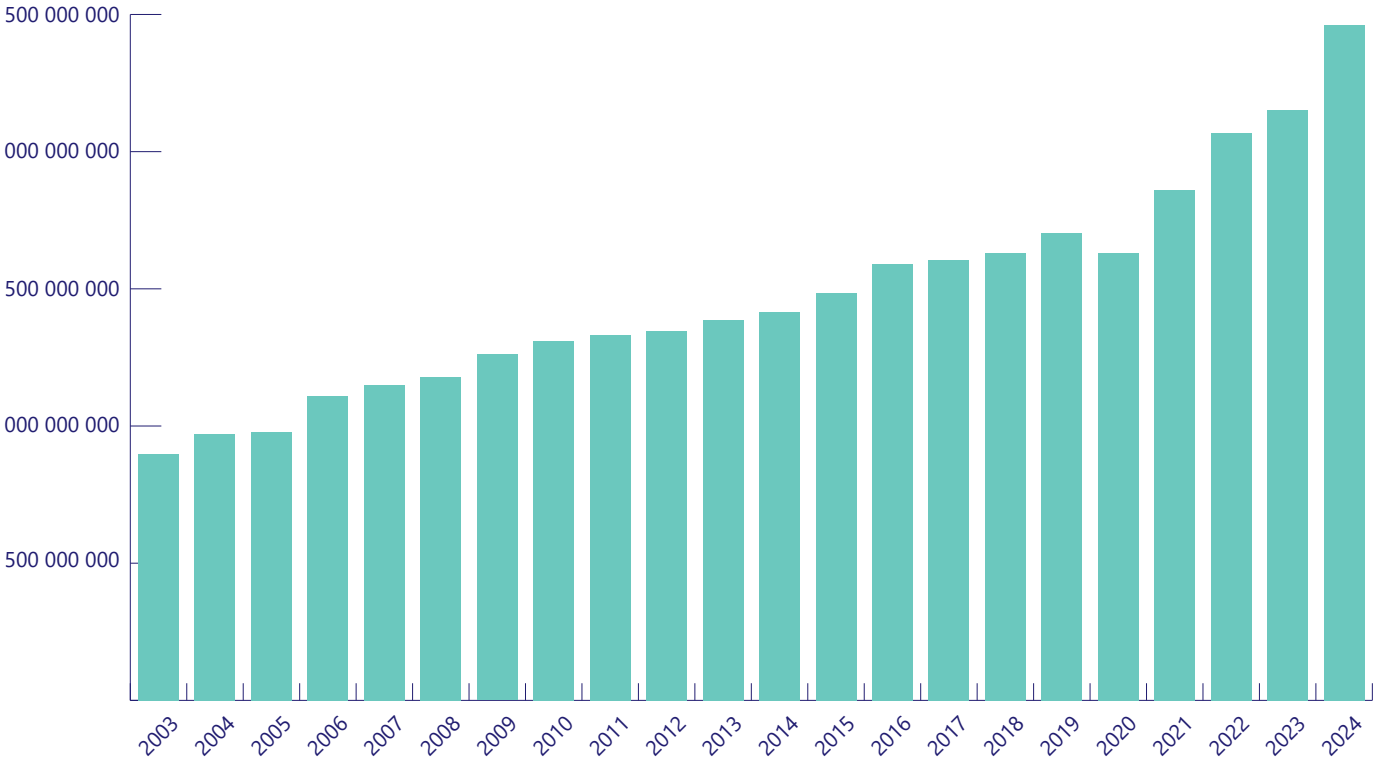
Následující graf ukazuje vývoj investic v členění dle zdroje financování na investice z vlastních zdrojů a investice z dotací za období posledních deseti let.

Mimořádný nárůst investičních nákladů v roce 2023 je způsoben realizací rozvojového programu REACT, kdy byla pořízena nová zdravotnicka a realizovány rozsáhlé rekonstrukce stavebního charakteru.



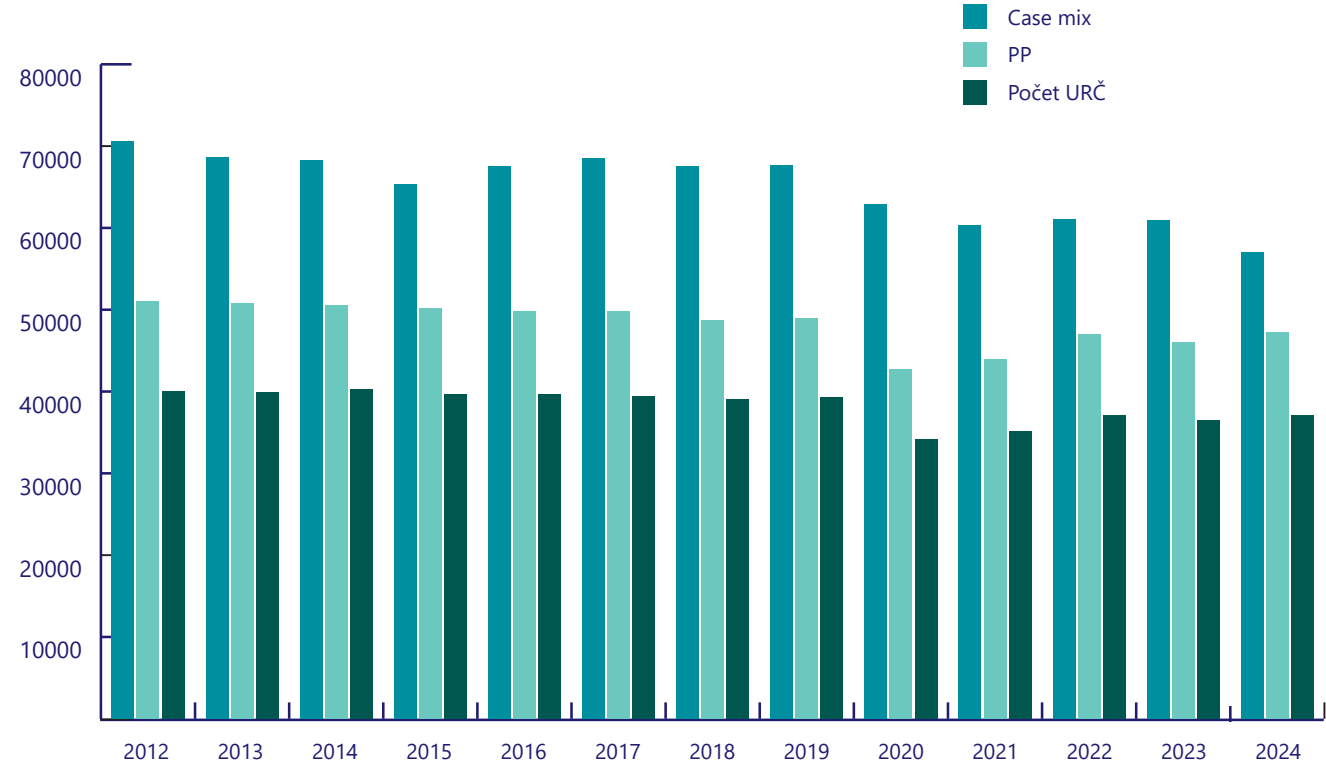
Graf 4 – Vývoj investic (v tis. Kč)

POČTY AMBULANTNÍCH BODŮ VFN



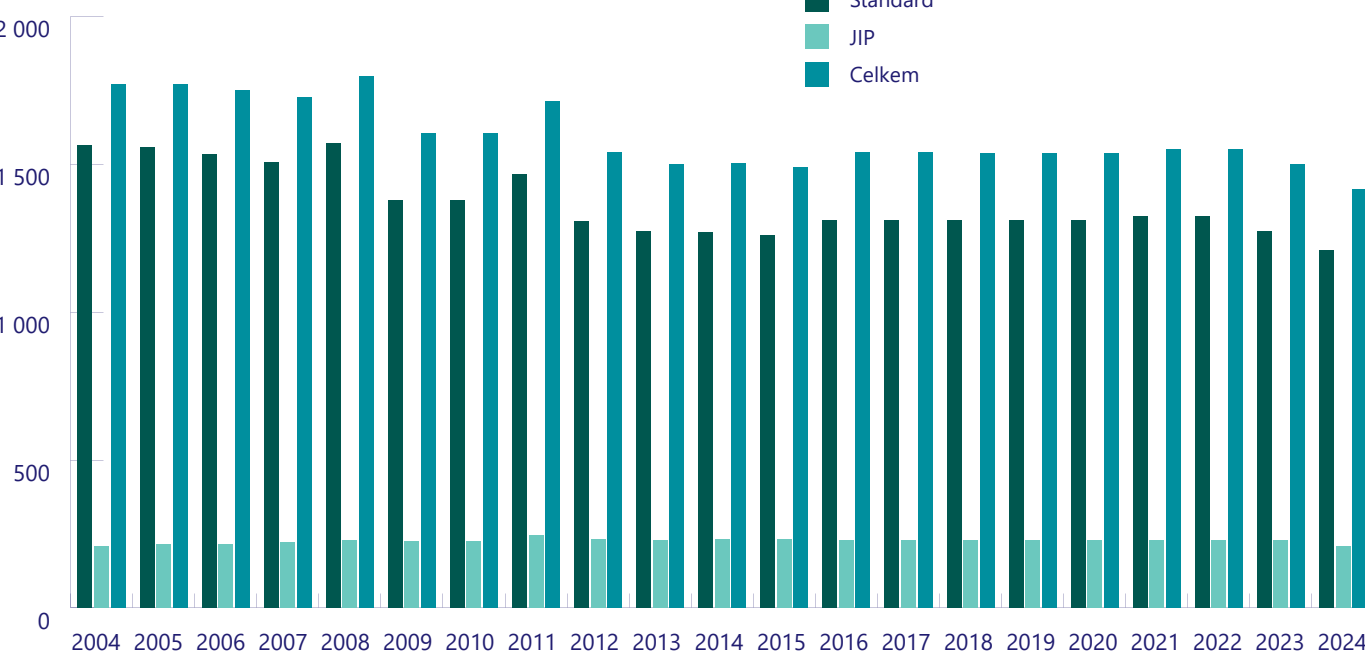
Rok	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Počet	898 578 026	971 655 993	976 931 217	1 108 654 362	1 148 929 620	1 177 783 335	1 260 908 896
Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Počet	1 310 595 995	1 332 491 985	1 346 752 552	1 387 467 926	1 415 000 851	1 483 802 447	1 590 924 792
Rok	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet	1 605 635 122	1 630 190 453	1 702 853 489	1 629 523 475	1 861 365 698	2 068 721 341	2 152 511 476
Rok	2024						
Počet	2 462 372 934						

POČTY HOSPITALIZACÍ VE VFN



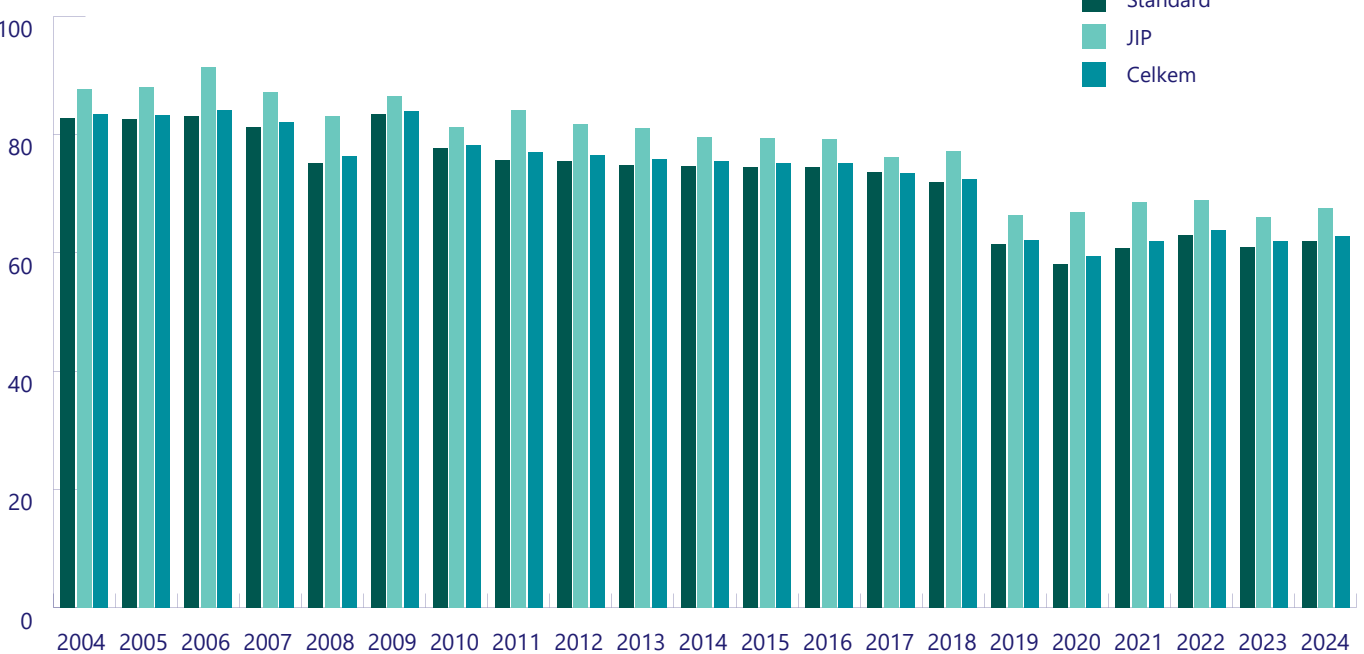
Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
Case mix	70 645	68 697	68 241	65 276	67 495	68 523	
PP	50 981	50 780	50 502	50 147	49 770	49 845	
Počet URČ	40 019	39 971	40 318	39 701	39 635	39 464	
Rok	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Case mix	67 594	67 683	62 888	60 369	61 089	60 926	57 011
PP	48 688	48 903	42 753	43 973	47 034	45 980	47 255
Počet URČ	39 003	39 344	34 164	35 174	37 072	36 492	37 131

POČTY LŮŽEK VE VFN (PRŮMĚR)



Rok	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Standard	1 562	1 556	1 532	1 505	1 569	1 377	1 377
JIP	208	214	216	220	227	226	226
Celkem	1 770	1 770	1 748	1 725	1 796	1 603	1 603
Rok	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Standard	1 467	1 308	1 273	1 270	1 260	1 310	1 310
JIP	244	231	227	232	230	229	229
Celkem	1 711	1 539	1 500	1 502	1 490	1 539	1 539
Rok	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Standard	1 310	1 310	1 310	1 324	1 324	1 274	1 208
JIP	227	227	227	227	227	227	207
Celkem	1 537	1 537	1 537	1 551	1 551	1 501	1 415

VYUŽITÍ LŮŽEK VE VFN (PRŮMĚR)



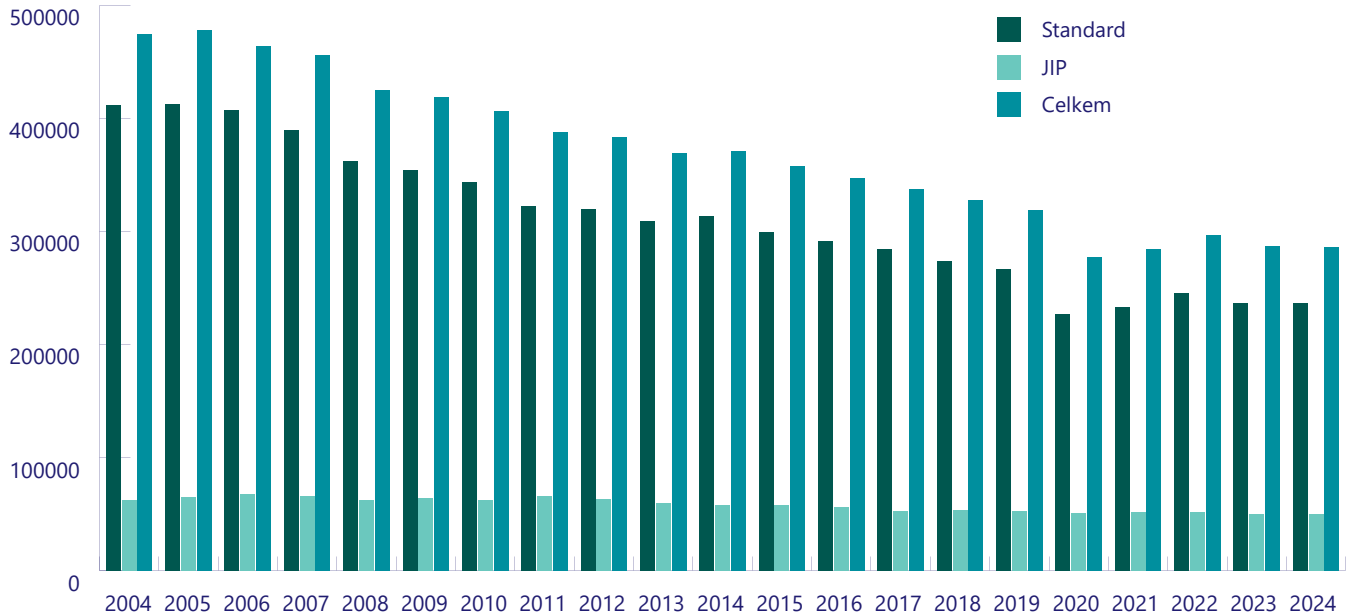
Rok	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Standard	82,8	82,6	83,0	81,3	75,2	83,5	77,6
JIP	87,7	88,0	91,3	87,1	83,1	86,5	81,3
Celkem	83,4	83,3	84,1	82,1	76,3	84,0	78,2
Rok	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Standard	75,7	75,5	74,8	74,7	74,5	74,4	73,7
JIP	84,1	81,8	81,1	79,5	79,3	79,2	76,1
Celkem	77,0	76,5	75,8	75,4	75,2	75,1	73,5
Rok	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Standard	71,9	61,4	58,0	60,8	62,9	61	61,9
JIP	77,2	66,3	66,9	68,5	68,8	66	67,6
Celkem	72,4	62,2	59,4	62,0	63,8	62	62,8

PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA VE VFN (PRŮMĚR)



Rok	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Standard	6,7	6,4	6,4	6,1	5,6	5,6	5,4
JIP	4,8	5,0	5,2	4,9	4,7	5,0	4,6
Rok	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Standard	5,2	5,2	5,1	5,1	5,1	5,1	5,8
JIP	4,9	4,6	4,4	4,3	4,3	4,3	3,5
Rok	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Standard	5,6	6,5	6,4	6,1	6,1	6,0	5,9
JIP	3,5	3,2	3,3	3,5	3,3	3,3	3,3

POČTY OŠETŘOVACÍCH DNŮ VE VFN



Rok	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Standard	411 450	412 476	407 074	389 472	362 345	353 839	343 431
JIP	62 394	64 909	67 878	66 237	62 323	64 364	62 299
Celkem	473 844	477 385	463 533	455 709	424 668	418 203	405 730
Rok	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Standard	322 342	319 855	309 156	312 927	299 284	290 815	284 476
JIP	65 530	63 209	59 912	58 303	57 862	56 131	52 721
Celkem	387 872	383 064	369 068	371 230	357 246	346 946	337 197
Rok	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Standard	274 017	266 480	226 336	232 985	245 175	236 826	236 212
JIP	53 433	52 494	51 148	51 459	51 689	50 316	49 741
Celkem	327 450	318 974	277 484	284 444	296 864	287 142	285 953

OBCHODNÍ ÚSEK

ODBOR NÁKUPU

Odbor je rozdělen na tři oddělení: Oddělení labochemikálií (LABO), Oddělení zdravotnických potřeb (SZM) a Oddělení materiálně-technického zásobování (MTZ).

Odbor nákupu zajišťuje činnosti v oblasti nákupu a zásobování jednotlivých pracovišť VFN zdravotnickým i nezdravotnickým materiálem, včetně vedení předepsané agendy a zásady hospodárnosti nákupu. Zodpovídá za řádný provoz skladového hospodářství, včetně dodržování platných předpisů a norem pro uvedené činnosti. V rámci své činnosti zajišťuje maximální optimalizaci nákupů materiálů, jednání s dodavateli, domlouvání obchodních podmínek. Ve

spolupráci s Oddělením veřejných zakázek připravuje podklady k veřejným zakázkám. Ve spolupráci s Úsekem léčebné péče, Úsekem pro nelékařská zdravotnická povolání a Nemocniční lékárnou se podílí na tvorbě pozitivních listů. U nežádoucích příhod týkajících se zdravotnických prostředků zajišťuje hlášení na SÚKL. Pravidelně aktualizuje třídy ZP, vede agendu plánu nákupů. Na stránkách OÚ vede platné verze návodů k použití a bezpečnostních listů.

OBJEDNÁVKY		
	Celkový počet objednávek	Náklady za vyfakturované objednávky v Kč bez DPH
SZM	23 827	824 294 860
LABO	6 453	360 915 563
MTZ	6 748	50 223 908
CELKEM	37 028	1 235 434 331

Počet příjemek za rok 2024	
SZM	27 397
LABO	8 394
MTZ	4 968

Počet zpracovaných žádanek za rok 2024	
SZM	35 777
LABO	18 408
MTZ	21 424

ZDRAVOTNICKÁ TECHNIKA

je rozdělena do tří oddělení: Oddělení nákupu zdravotnické techniky, Oddělení servisu a evidence zdravotnické techniky a Oddělení metrologie zdravotnické techniky.

Oddělení nákupu zdravotnické techniky

Odpovídá za přípravu plánu nákupů zdravotnické techniky (investice) na daný rok a za jeho realizaci.

V roce 2024 připravilo Oddělení nákupu zdravotnické techniky podklady pro cca 200 veřejných zakázek na nákup přístrojů. Jednalo se o nákupy jak z vlastních zdrojů, tak z dotací a grantů.

Oddělení servisu a evidence zdravotnické techniky

Toto oddělení zajišťuje správu zdravotnické techniky na všech klinikách a ústavech, odpovídá za nákup drobné zdravotnické techniky, za kompletní evidenci zdravotnické techniky ve VFN a také za nákup náhradních dílů.

OBJEDNÁVKY		
	Celkový počet objednávek	Náklady za vyfakturované objednávky v Kč bez DPH
BTK, validace zdravotnické techniky	5 609	19 767 560
Servis a opravy zdravotnické techniky	1 773	41 676 161
Nákup drobné zdravotnické techniky	509	5 151 697
Náhradní díly	1 778	19 443 583
Demontáž a likvidace zdrav. techniky	14	263 655
CELKEM	9 683	86 302 656

Oddělení metrologie, respektive Metrologické středisko VFN, je autorizováno ÚNMZ k ověřování stanovených měřidel – tonometrů pro měření tlaku krve (K130) a je akreditováno dle mezinárodní normy ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 pro obory hmotnost (kalibrace vah s neautomatickou činností), teplota (kalibrace teploměrů skleněných a digitálních) a objem (kalibrace pístových pipet a dávkovačů) KL 2323.

V průběhu roku 2024 byly aktualizovány kalibrační postupy pro kalibraci digitálních teploměrů a pístových pipet a dávkovačů podle požadavků auditorů ČIA a dle změn norem.

Počty provedených kalibrací a ověření měřidel jsou uvedeny v následující tabulce:

Obor	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Čas	209	172	165	171	188	178	173	224	201
Délka	74	48	59	62	72	51	59	77	99
Hmotnost	292	229	254	301	332	301	267	303	246
Objem	1221	1247	1254	1212	1278	1219	1190	973	1225
Teplota	929	1372	1411	1482	1566	1495	1721	1802	1820
Tlak	567	676	648	574	540	655	527	540	563
Vlhkost	11	6	15	12	11	10	10	116	46
Ostatní	6	0	4	5	5	5	3	11	242
Celkem	3312	3827	3586	3819	3992	3914	3950	4046	4396

ÚSEK PRO VĚDU, VÝZKUM A VÝUKU

Úsek se zabývá řízením a zabezpečením vědy, výzkumu, výuky, evropských projektů a dotací ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze.

Vědeckovýzkumná činnost je jednou z hlavních činností Všeobecné fakultní nemocnice v Praze a v této oblasti je také snaha o zapojení nemocnice do velkých projektů mezinárodního výzkumu a ideálně i organizování takovýchto projektů. Realizace vědeckovýzkumné činnosti probíhá v těsné spolupráci s 1. lékařskou fakultou UK, resortními ústavami v okolí nemocnice, pracovišti AV ČR, ČVUT a dalších vysokých škol a průmyslových podniků. Efektem propojení činnosti VFN a 1. lékařské fakulty UK je nejvýznamnější seskupení pracovišť biomedicínského výzkumu v České republice. Vědeckovýzkumná činnost probíhá převážně za finanční podpory z evropských fondů, národních grantových agentur a Institucionální podpory Ministerstva zdravotnictví ČR.

V rámci poskytnuté Institucionální podpory organizace (IPO) jsou řešeny tzv. dlouhodobý výzkumný záměr nemocnice (RVO) a interní střednědobé projekty vědy a výzkumu sloužící jako podpora juniorních výzkumníků a pilotní projekty pro navazující výzkumnou činnost.

Hlavní část IPO je využívána na podporu činnosti dvanácti výzkumných skupin RVO, které řeší dlouhodobé koncepční projekty vědy a výzkumu.

Kromě podpory výzkumných skupin RVO bylo v roce 2024 z prostředků IPO řešeno nebo zahájeno celkem 37 interních projektů vědy a výzkumu. Tyto projekty jsou členěny na lékařské projekty s ročním objemem alokovaných prostředků maximálně 1 milion Kč, projekty pro mladé lékaře do 35 let věku – projekty pilotní a startovací a nelékařské projekty (v obou případech roční alokovaná částka na jeden projekt maximálně 300 tisíc Kč). I díky této podpoře se daří navyšovat publikační aktivitu podporovanou IPO.

Zúčastněná pracoviště interních projektů IPO (počet projektů):

Klinika gynekologie, porodnictví a neonatologie (7),

I. chirurgická klinika (1), III. interní klinika (8), Ústav biologie a lékařské genetiky (3), Ústav lékařské biologie a lab. diagnostiky (2), Onkologická klinika (1), II. interní klinika (2), Neurologická klinika (2), Radiodiagnostická klinika (2), Farmakologický ústav (3), Klinika urologie (1), Stomatologická klinika (1), Klinika tuberkulózy a respiračních nemocí (1), Ústav patologie (1), Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny (1), Klinika rehabilitačního lékařství (1).

Dále jsou řešeny projekty podpořené evropskými fondy a národními grantovými agenturami – např. HORIZON EUROPE, podpora referenčních sítí ERN, Operační programy, Agentura pro zdravotnický výzkum ČR, Grantová a Technologická agentura České republiky. Přehled projektů vědy a výzkumu podpořené národními grantovými agenturami je uveden v samostatné podkapitole, stejně tak i přehled projektů podpořených evropskými fondy.

V rámci vědeckovýzkumné činnosti působilo v roce 2024 na pozicích výzkumných pracovníků celkem 322 osob, z toho bylo 181 žen. Bližší rozdělení dle sledovaných kritérií je uvedeno v samostatném přehledu genderového rozložení, jakožto základního kritéria pro hodnocení genderového aspektu a rovných příležitostí žen i mužů ve vědě a výzkumu.

VFN působí také úspěšně v oblasti provádění Klinického hodnocení léčiv a zdravotnických prostředků. V roce 2024 bylo zahájeno 87 nových lékových klinických studií a 13 studií observačních. V oblasti akademického výzkumu bylo zahájeno 22 akademických projektů ve spolupráci s významnými zahraničními výzkumnými institucemi (Universitaire Ziekenhuizen Leuven, Resuscitec GmbH, Oslo University Hospital, Klinikum der Universität München, Stichting European Myeloma Network, University of Siena, Institut Jules Bordet, Anderlecht, Belgium). V jednom výzkumném projektu působí v roli zadavatele přímo VFN. Řada výzkumných projektů probíhá také ve spolupráci s tuzemskými institucemi. Mezi

nejvýznamnější patří Univerzita Karlova v Praze, Masarykova univerzita, Kooperativní lymfomová skupina, Fakultní nemocnice Brno, Fakultní nemocnice u sv. Anny, Masarykův onkologický ústav, Fakultní nemocnice Královské Vinohrady, Fakultní nemocnice Ostrava.

Ve VFN je nyní rozpracováno cca 660 projektů zahrnujících lékové studie i studie observační. Výzkumným činností dominuje Hematologická klinika se zaměřením na mnohočetný myelom a Onkologická klinika, dále jsou silně zastoupeny studie na srdeční selhání, diagnózu ovariálního karcinomu, vysoké hladiny cholesterolu, nedostatek růstového hormonu, roztroušenou sklerózu a onemocnění ledvin.

Úspěšně pokračuje zapojení VFN [do infrastrukturní sítě CZECRIN](#), která podporuje zejména akademické výzkumníky při realizaci vlastních klinických studií. CZECRIN tyto studie v Česku koordinuje, podává dokumentaci na SÚKL, EK, případně poskytuje monitoring či zajišťuje farmakovigilanci. Na tento projekt poskytlo podporu MŠMT.

Vědeckovýzkumná činnost ani vzdělávání se neobejdou bez

podpory **Ústavu vědeckých informací 1. LF UK a VFN**, který jako společné pracoviště pod vedením PhDr. Davida Horvátha, Ph.D., MBA,LL.M., zabezpečuje knihovnické a rešeršní služby.

Úsek vědy a výzkumu se významně podílí i na ostatní [podpoře vědeckovýzkumné činnosti v rámci VFN](#). Spoluorganizuje soutěž Talent VFN pro vědce a vědkyně do 35 let. Alokuje prostředky pro podporu publikační činnosti v rámci „Open Access Fund“ VFN a také další prostředky na mimořádné investice spojené s vědou a výzkumem pomocí Fondu pro mimořádné investice. Ve dvou termínech bylo opět pro zaměstnance VFN zorganizováno školení Správné klinické praxe s cílem zkvalitnit práci na klinických studiích a nově, od roku 2024, úsek pořádá ve spolupráci s 1. LF UK společný seminář věnovaný prohloubení vědecké spolupráce pracovišť VFN a 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy.

[Publikační výstupy](#) pracovníků VFN jsou směřovány především do prestižních časopisů v prvním a druhém kvartilu podle oborů a všechny publikace v časopisech v prvním decilu jsou odměňovány. Úsek se také zaměřuje na podporu vzniku monografií a učebních textů pracovníků VFN.

Alparslan C, Malyszko J, Caskey FJ, Aleckovic-Halilovic M, Hrušková Z, Arruebo S, Bello AK, Damster S, Donner JA, Jha V, Johnson DW, Levin A, Malik C, Nangaku M, Okpechi IG, Tonelli M, Ye F, Tesar V*, Racki S; Regional Board and ISN-GKHA Team Authors. Capacity for the management of kidney failure in the International Society of Nephrology Eastern and Central Europe region: report from the 2023 ISN Global Kidney Health Atlas (ISN-GKHA). Kidney Int Suppl. 2024 Apr;13(1):29–42. doi: 10.1016/j.kisu.2024.01.006.
IF = 19.3 (2023)

Kuchynka P*, Krejci J, Palecek T. Tailored immunosuppression in biopsy-proven immune-mediated myocarditis. Eur J Heart Fail. 2024 May;26(5):1186–1188. doi: 10.1002/ejhf.3276.
IF = 16.9 (2023)

PROJEKTY VĚDY A VÝZKUMU ŘEŠENÉ VE VFN

POČET ŘEŠENÝCH A UKONČENÝCH NÁRODNÍCH GRANTOVÝCH PROJEKTŮ

Grantové projekty lékařského výzkumu AZV MZ ČR		rok		
		2022	2023	2024
AZV MZ ČR počet řešených projektů (účelové)		76	75	64
Počet ukončených grantů		19*	18**	13***
z toho příjemce: v kategorii	V – vynikající	4	5	
	U – úspěš	x	3	
	O – nesplněno, bez sankcí	x	1	
	S – nesplněno, sankce	x	x	
MZ ČR počet řešených výzkumných projektů (IPO)		33	40	38

*4 – VFN příjemce, 15 – VFN spolupříjemce

**9 – VFN příjemce, 9 – VFN spolupříjemce

***6 – VFN příjemce, 7 – VFN spolupříjemce

(k datu zpracování Výroční zprávy není hodnocení ukončených projektů k dispozici)

NEJVÝZNAMNĚJŠÍ PUBLIKAČNÍ VÝSTUPY ZA ROK 2024

(publikace článku v časopise s IF > 15, první nebo korespondující autor z VFN)

Cibula D*, Falconer H, Köhler C. Simple versus Radical Hysterectomy for Low-Risk Cervical Cancer. N Engl J Med. 2024 May 16;390(19):1832–1833. doi: 10.1056/NEJMc2403906.
IF = 96.3 (2023)

Aschermann M*, Monsuez JJ, Cinier G; Editors Network of the National Societies of Cardiology Journals, European Society of Cardiology. Dissemination of the European Society of Cardiology clinical practice guidelines into the National Societies of Cardiology Journals. Eur Heart J. 2024 Sep 7;45(34):3106–3107. doi: 10.1093/eurheartj/ehae424.
IF = 38.1 (2023)

Vetrovsky T, Siranec M, Frybova T, Gant I, Svobodova I, Linhart A, Parenica J, Miklikova M, Sujakova L, Pospisil D, Pelouch R, Odraskova D, Parizek P, Precek J, Hutyra M, Taborsky M, Vesely J, Griva M, Semerad M, Bunc V, Hrabcova K, Vojkuvkova A, Svoboda M, Belohlavek J*; WATCHFUL Investigators. Lifestyle Walking Intervention for Patients With Heart Failure With Reduced Ejection Fraction: The WATCHFUL Trial. Circulation. 2024 Jan 16;149(3):177–188. doi: 10.1161/CIRCULATIONAHA.123.067395.
IF = 35.6 (2023)

Jiné agentury		rok		
		2022	2023	2024
Celkem		7	3	6
z toho	GA ČR	2	2	3
	TA ČR	5	1	2
	MŠMT	0	0	1
	MPO	0	0	0
Celkem počet řešených projektů		116	118	108

PROJEKTY PODPOŘENÉ Z EVROPSKÝCH PROSTŘEDKŮ V ROCE 2024

1) PROJEKTY SPOLUFINANCOVANÉ EVROPSKÝM SOCIÁLNÍM FONDEM



Školka ve VFN – projekt podpořený v rámci [34. výzvy Operačního programu Zaměstnanost plus](#), který navazuje na identický projekt Provoz dětské skupiny ve VFN II, ukončený v únoru 2022. V rámci projektu je podporován provoz zařízení péče o děti – podnikové dětské skupiny, která slouží rodinám, kde alespoň jedna osoba má vazbu na trh práce

a je tedy zaměstnancem VFN. Zajištěním služeb péče o děti v místě zaměstnání rodičů tak VFN umožní maximálně sladit jejich soukromý a pracovní život. Díky projektu selepší podmínky pro zaměstnanost osob pečujících o děti a bude tím umožněno osobám dlouhodobě pečujícím o závislého člena rodiny jednodušší setrvání na trhu práce.

Období realizace: 1. 1. 2023 – 31. 12. 2024
Řešitelské pracoviště: Úsek léčebné péče VFN

Vybudování a provoz dětské skupiny II ve VFN – projekt podpořený v rámci [61. výzvy Vybudování dětských skupin \(2\) Operačního programu Zaměstnanost plus](#). Cílem projektu je zajistit pomocí navýšení kapacity v místě jeho realizace dostupnost služeb péče o dítě většímu počtu zaměstnanců Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. V první fázi projektu byla vytvořena nová dětská skupina II s kapacitou celkem 9 míst. Nachází se v nově zrekonstruovaných prostorách

sousedících s dětskou skupinou Školka ve VFN – dětská skupina I. Ve druhé fázi projektu bude po dobu 12 měsíců finančně podpořen již samotný provoz nově vzniklé podnikové dětské skupiny. Projekt přispěje k větší stabilitě služby péče o dítě ve VFN.

Období realizace: 1. 8. 2024 – 31. 12. 2025
Řešitelské pracoviště: Úsek léčebné péče VFN

2) PROJEKTY SPOLUFINANCOVANÉ EVROPSKÝM FONDEM PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ



VFN Praha – Bariatrické centrum – projekt podpořený z 99. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu, specifického cíle 6.1 REACT-EU, investiční priority „Podpora zotavení z krize v souvislosti s pandemií covidu-19 a jejími sociálními dopady a příprava zeleného, digitálního a odolného oživení hospodářství“. Cílem projektu je zřízení dostupného, unikátního a prestižního bariatrického pracoviště se

zaměřením na léčbu pacientů se zvláště těžkou obezitou, které bude technologicky vybavené v souladu s nejmodernějšími přístupy v medicíně. Centrum poskytne významné zvětšení spektra poskytované péče o zvláště ohrožené bariatrické pacienty, jejichž kvalita života a zdravotní stav byly v souvislosti s covidu-19 negativně ovlivněny.

Období realizace: 1. 3. 2021 – 31. 3. 2024
Hlavní řešitelské pracoviště: III. interní klinika VFN

3) PROJEKTY FINANCOVANÉ PROSTŘEDNICTVÍM HORIZON EUROPE PROGRAMME



Reconstruction and Computational Modelling for Inherited Metabolic Diseases – Recon4IMD – projekt je realizován mezinárodním konsorciem zahrnujícím 34 subjektů veřejného i soukromého sektoru. Koordinátorem projektu je National University of Ireland, Galway, Irsko, VFN je jedním z partnerů. Cílem projektu je urychlit diagnostiku a umožnit personalizovaný přístup k pacientům s různými dědičnými metabolickými poruchami (DMP) implementací genomických, metabolomických a proteomických dat do výpočetních

modelů. Vytvořené výpočetní modely pro různé DMP budou sloužit jako sdílený zdravotnický zdroj pro klinické lékaře při rozhodování o diagnóze, léčbě a monitorování onemocnění. Tento softwarový nástroj v kombinaci s personalizovaným přístupem poslouží jako inovativní prostředek k diagnostice a léčbě DMP s celospolečenským přínosem zlepšení prognózy pacientů a snížení nákladů na zdravotní péči.

Období realizace: 1. 6. 2023 – 31. 5. 2027
Hlavní řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu

GRIP on MASH: Global Research Initiative for Patient Screening on MASH – projekt je realizován mezinárodním konsorciem zahrnujícím 27 subjektů veřejného i soukromého sektoru. Koordinátorem je University Medical Center Utrecht, Holandsko; VFN je jedním z partnerů. Cílem projektu je snížení zátěže nemoci a komorbidit spojených s metabolickým steatotickým onemocněním jater (MASLD), které představuje nejčastější chronické jaterní onemocnění ekonomicky vyspělých zemí. Ve spolupráci s výrobci zdravotnických technologií, farmaceutickými a biotechnologickými společnostmi je cílem navrhnout udržitelnou a škálovatelnou

platformu „GRIP on MASH“, která umožní včasnou a dostupnou možnost identifikace pacientů s MASLD a jejich lepší stratifikaci včetně neinvazivní diagnostiky MASH. Platforma bude zahrnovat nástroje pro podporu rozhodování založené na umělé inteligenci, které budou využívat stávající a nové biomarkery. Jejich prediktivní přesnost bude testována na úrovni primární péče.

Období realizace: 1. 12. 2023 – 30. 11. 2027
Hlavní řešitelské pracoviště: IV. interní klinika



Clinical impact through AI-assisted MS care – CLAIMS

– projekt je podpořen v rámci grantů Innovative Health Initiative Joint Undertaking (Partnerství veřejného a soukromého sektoru). Projekt realizuje mezinárodní konsorcium zahrnující 15 subjektů, koordinátorem projektu je Univerzita Charité – Berlín, Německo, hlavním partnerem je firma Icometrix – Leuven, Belgie. V rámci konsorcia se bude na projektu podílet 6 evropských klinických akademických center (včetně RS centra ve VFN) spolu s komerčními subjekty, které se budou spolupodílet

na financování projektu. Cílem projektu je vývoj icompanion web platformy, která by měla integrovat MR data (výsledky volumetrické analýzy = icobrain), data vložená pacientem přes aplikaci (icompanion app) + data, která tam může vložit klinik. MR data budou zasílána přes rozhraní icobridge. Webová platforma by pak měla klinikovi umožnit všechna tato data prohlížet v reálném čase.

Období realizace: 1. 6. 2023 – 31. 5. 2027
Hlavní řešitelské pracoviště: Neurologická klinika

Enhancing palliative care in ICU – EPIC – projekt je realizován mezinárodním konsorciem zahrnujícím 16 subjektů veřejného i soukromého sektoru. Koordinátorem projektu je Charite – Universitäts Medizin Berlin, Německo, VFN je jedním z partnerů.

Projekt EPIC má za cíl udržitelně zlepšit paliativní péči pro kriticky nemocné pacienty a jejich rodiny na JIP. Interdisciplinární mezinárodní konsorcium vyvíjí nový

harmonizovaný model poskytování paliativní péče s využitím telemedicíny. Projekt je první evropskou intervenční studií paliativní péče na JIP, která využívá systémový přístup s proaktivní identifikací pacientů, kontrolním seznamem a kombinovaným učením přizpůsobeným specifickým potřebám klinických pracovníků JIP.

Období realizace: 1. 1. 2024 – 31. 12. 2028
Hlavní řešitelské pracoviště: Klinika paliativní medicíny

4) PROJEKTY FINANCOVANÉ PROSTŘEDNICTVÍM EU4HEALTH PROGRAMME 2021–2027



ERN RITA 2023–2027 – projekt podpořený z programu EU4Health v rámci Přímých grantů evropským referenčním sítím (ERN) na podporu koordinace, řízení a provozních činností vzácných onemocnění – zde se jedná o ERN RITA (oblast autoinflatamorních onemocnění, dětských revmatických onemocnění a vaskulitid u dospělých i dětí). VFN se na projektu podílí jako partner University Medical Center Utrecht – koordinátor ERN RITA. Během tohoto projektu a pro všechna 4 odvětví tohoto vzácného onemocnění bude ERN RITA pokračovat a rozšiřovat vzdělávací aktivity, vývoj směrnic

pro klinickou praxi, registr ERN RITA (MERITA), výzkumnou spolupráci a školení CPMS platformy a CPMS panely. Činnosti budou vyvíjeny a prováděny ve spolupráci s nemocnicí, pacienty a zástupci pacientů, vědeckými společnostmi a dalšími přidruženými zúčastněnými stranami, všemi zapojenými do příslušných oblastí onemocnění. Prioritou bude přenos znalostí a odborné přípravy do členských států s menšími odbornými znalostmi.

Období realizace: 1. 10. 2023 – 30. 9. 2027
Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu

Joint Action on integration of ERNs into national healthcare systems (JARDIN) – Integrace ERN do národních zdravotnických systémů – projekt byl podpořen výzvou EU4H–2022-JA–05 (Direct grants to Member States’ authorities: support ERNs integration to the national healthcare systems of Member States). Je realizován mezinárodním konsorciem zahrnujícím 28 subjektů veřejného zdravotnického sektoru (koordinátorem projektu je MEDIZINISCHE UNIVERSITAET ve Vídni, partnery jsou zpravidla ministerstva zdravotnictví jednotlivých států či jiné věcně příslušné instituce a dále nemocnice pod přímou správou těchto institucí). V případě ČR je partnerem Všeobecná fakultní nemocnice, kterou do projektu nominovalo Ministerstvo zdravotnictví ČR. Cílem projektu je podpora integrace Evropských referenčních sítí pro léčbu pacientů se vzácnými onemocněními (ERN) do národních zdravotnických systémů. Zdravotní péče o pacienty se vzácnými onemocněními je v členských zemích na různorodé úrovni z hlediska organizace a začlenění do struktury národních zdravotnictví. Dostupnost

a kvalita péče nejsou tedy rovnoměrné. Smyslem projektu je nastavit společné standardy pro tuto péči a identifikovat způsoby jejich implementace akceptovatelné napříč členskými státy EU.

Činnosti budou zahrnovat sdílení osvědčených postupů, konkrétních návrhů a pokyny pro lepší integraci ERN do národního systému zdravotní péče. VFN je do projektu zapojena jako hlavní řešitel klíčové aktivity „Možnosti národní podpory pro poskytovatele léčebné péče o pacienty se vzácnými onemocněními“, dále se účastní všech dalších obecných i specifických aktivit projektu. Toto široké spektrum zapojení souvisí s podstatnou rolí VFN v národních projektech v oblasti vzácných onemocnění.

Období realizace: 1. 2. 2024 – 31. 1. 2027
Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu

5) PROJEKTY FINANCOVANÉ Z NÁRODNÍHO PLÁNU OBNOVY – NÁRODNÍ PROGRAM ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ



Ekomobilita ve VFN – projekt podpořený v rámci Výzvy č. 3/2022: Udržitelná městská doprava a mobilita. Vzhledem k nezbytné obnově vozového parku (s ohledem na snížení emisí v centru Prahy) pořídila VFN z projektu 8 elektromobilů – vozidel typu N1 (nákladní do 3,5 tun) a dvou dobíjecích stanic (vozidla se budou dobíjet v areálu nemocnice). Stará vozidla

byla nahrazena bezemisními elektrickými vozidly kategorie N1, z provozu bude vyřazeno osm vozidel se spalovacím motorem. Z hlediska rozvážkového způsobu dopravy na krátké vzdálenosti vychází elektromobil pro nemocnici jako nejvýhodnější řešení.

Období realizace: 1. 12. 2022 – 29. 2. 2024
Řešitelské pracoviště: Technicko-provozní úsek, Odbor dopravních služeb

6) PROJEKTY FINANCOVANÉ Z NÁRODNÍHO PLÁNU OBNOVY – KOMPONENTA 1.2 DIGITÁLNÍ SYSTÉMY STÁTNÍ SPRÁVY



Posílení kybernetické bezpečnosti Všeobecné fakultní nemocnice v Praze – díky projektu dojde k posílení kybernetické bezpečnosti informačních systémů základní služby v souladu se zákonem č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti a jeho prováděcí vyhlášky. Cíle projektu bude

dosaženo prostřednictvím nákupu vybraných nástrojů, služeb, bezpečnostních technologií a systémů pro zvýšení kybernetické odolnosti organizací poskytujících zdravotní služby a jejich implementace ve VFN.

Období realizace: 1. 3. 2023 – 31. 12. 2025
Řešitelské pracoviště: Úsek informatiky a digitální transformace

Digitalizace a optimalizace systému zdravotní péče o pacienty se vzácnými onemocněními (DIGOVO) – cílem projektu je vytvoření datového standardu zdravotních informací o pacientech s vybranými vzácnými onemocněními (VO), jeho pilotní implementace do nemocničního informačního systému dvou poskytovatelů vysoce specializované péče o tyto pacienty a pilotní provoz. Dalším

cílem je vytvoření koordinačního zázemí pro problematiku VO v rámci MZ ČR a ÚZIS a jednotné virtuální platformy pro vzácná onemocnění.

Období realizace: 1. 3. 2023 – 31. 05. 2026
Řešitelské pracoviště: Úsek informatiky a digitální transformace

eHealth a interoperabilita Všeobecné fakultní nemocnice v Praze – projekt je zaměřen na modernizaci a rozšíření nemocničních informačních systémů VFN, hlavně v oblasti elektronizace procesů vedení elektronické zdravotnické dokumentace a zpracování dat. Důraz je kladen na interoperabilitu, tedy standardizovanou výměnu a sdílení dat. Propojení s NCPeH a eHealth systémy pomocí

standardizovaných rozhraní. Rovněž integrace s veřejnou správou a zpřístupnění dokumentace jak interním, tak externím zdravotnickým pracovníkům a pacientům prostřednictvím Portálu pacienta.

Období realizace: 1. 6. 2024 – 31. 05. 2026
Řešitelské pracoviště: Úsek informatiky a digitální transformace

7) PROJEKTY FINANCOVANÉ Z NÁRODNÍHO PLÁNU OBNOVY – KOMPONENTA 6.2 NÁRODNÍ PLÁN NA POSÍLENÍ ONKOLOGICKÉ PREVENCE A PÉČE



Obnova a modernizace pracoviště radioterapie VFN se zaměřením na zkvalitnění a inovaci terapie malignit léčených v rámci KOC a profitujících z motion managementu – realizací projektu dojde k inovaci zdravotnické techniky radioterapeutického pracoviště Onkologické kliniky VFN. Upgrade ozařovače směrem k jedinečné kombinaci funkce řízení respiračních pohybů během radioterapie a precizního obrazového navádění umožní zmenšení ozařovaných objemů a zvýšení efektivity

terapie. Moderní kolimační systém a vyšší dávkový příkon přispějí ke zvýšení počtu ozářených pacientů. Dalším cílem, spojeným taktéž s obrazovým naváděním a s modernizací kolimačního systému, je dosáhnout vyššího stupně konformity všech ozařovacích plánů a tím opět snížit toxicitu léčby, a to i s uvážením rizika indukce sekundárních malignit u perspektivních pacientů.

Období realizace: 1. 2. 2024 – 31. 3. 2026
Řešitelské pracoviště: Onkologická klinika VFN v Praze

Zvýšení efektivity centra pro screening kolorektálního karcinomu ve VFN – projekt je zaměřen na zvýšení efektivity centra pro screening kolorektálního karcinomu na IV. interní klinice VFN v Praze. Potřeba vyšší efektivity vyplývá z celospolečenské poptávky po větším počtu provedených screeningových kolonoskopií. Je určen pro pacienty indikované ke screeningové kolonoskopii a cílem je dosáhnout většího počtu provedených screeningových kolonoskopií. Pořízení

tří videokolonoskopů s vysokým rozlišením umožní zvýšení kapacity 2 endoskopických vyšetřoven centra, a to především zkrácením časů mezi jednotlivými vyšetřeními. Dále umožní vyšetření nejmodernějšími přístroji s vysokým rozlišením a zlepší návazné terapeutické postupy.

Období realizace: 1. 5. 2024 – 31. 12. 2025
Řešitelské pracoviště: IV. interní klinika VFN v Praze

8) PROJEKTY FINANCOVANÉ Z FONDŮ EHP



Edukačně terapeutické centrum VFN v Praze – projekt podpořený v rámci výzvy ZDOVA1 – Podpora duševního zdraví dětí a dospívajících. Projekt Centra dorostové a vývojové psychiatrie na Psychiatrické klinice VFN v Praze je zaměřen na podporu multidisciplinární péče u duševně nemocných dětí a dospívajících rozšířením programu denního stacionáře, zkvalitněním ambulantní péče a vzděláváním multidisciplinárního týmu i rodičů a dalších pečujících

osob. Cílem projektu je zvýšení kvality poskytované péče. Přizpůsobení programů individuálním potřebám dospívajících s obtížemi v oblasti duševního zdraví. Odbornost, profesionalita a schopnost vcítění je klíčem k navození důvěry a spolupráce mezi pacientem, jeho rodičem a zdravotníkem.

Období realizace: 1. 5. 2021 – 31. 3. 2024
Řešitelské pracoviště: Psychiatrická klinika

Péče o duševní zdraví předčasně narozených dětí – projekt byl podpořen v rámci výzvy ZDOVA1 – Podpora duševního zdraví dětí a dospívajících. Cílem projektu bylo zkoumat výskyt a dynamiku psychických příznaků, poruch a neuropsychologických odchylek u rizikové populace nedonošených dětí s perinatální zátěží. Cílovou skupinu představují děti narozené s velmi nízkou (pod 1500 g) a extrémně nízkou porodní hmotností (pod 1000 g). Projekt navázal na předchozí projekty zabývající se prevalencí poruch autistického spektra v této rizikové populaci a výzkumem

duševních poruch u osmiletých předčasně narozených dětí. Výsledky jsou prezentovány formou přednášek odborné veřejnosti, v rámci projektu byly dále vytvořeny doporučené postupy péče o duševní zdraví předčasně narozených dětí s ohledem na zjištěné výsledky.

Období realizace: 1. 3. 2021 – 31. 1. 2024
Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu

9) INICIATIVA SPOLEČNÉHO PROGRAMOVÁNÍ „NEURODEGENERATIVNÍ ONEMOCNĚNÍ“ (JPND 2023)

 **Delineating the role of HTT Cis-Variants in the pathogenesis of Huntington disease – „delCAA-HD“** – VFN se na projektu podílí jako jeden z partnerů mezinárodního konsorcia, koordinátorem projektu je Department of Human Genetics, Ruhr University Bochum, Německo. Mezi další partnerské země patří Švédsko, Kanada a Turecko. Huntingtonova nemoc (HN) je autozomálně dominantní neurodegenerativní onemocnění projevující se mimovolnými pohyby, poruchami volní motoriky, kognitivní deteriorací a změnami chování. HN je způsobena mutací genu pro protein huntingtin. Pokusy o snížení produkce tohoto abnormálního proteinu nebyly dosud úspěšné. Stále není jasné, jakými mechanismy mutovaný huntingtin ovlivňuje

počátek anebo průběh onemocnění. Náš tým se chce pokusit tuto mezeru odstranit zkoumáním role genetických variací mutace při rozvoji HN. Budeme studovat skupiny pacientů s HN z různých populací a také používat nové zvířecí a buněčné modely HD. To nám pomůže pochopit, jak tyto genetické odchylky ovlivňují onemocnění. Tyto informace mohou být užitečné při genetickém poradenství, protože pomohou předpovědět pravděpodobný vývoj onemocnění u jednotlivých pacientů. Pomohou také definovat některé podtypy HN. Předpokládáme, že naše poznatky v budoucnosti umožní cílenější a efektivnější klinické studie.

Období realizace: 1. 6. 2024 – 31. 5. 2027
Hlavní řešitelské pracoviště: Neurologická klinika

10) NÁRODNÍ A EVROPSKÉ SÍŤ INFRASTRUKTUR KLINICKÉHO VÝZKUMU (ECRIN-CZECRIN)

 VFN v Praze pokračuje ve spolupráci na VVI CZECRIN v rámci navazujícího projektu Masarykovy univerzity (MU) s názvem „Český národní uzel Evropské sítě infrastruktur klinického výzkumu (CZECRIN)“. Navazující smlouva o poskytnutí účelové podpory na řešení tohoto projektu velké výzkumné infrastruktury mezi MU a Ministerstvem školství, mládeže

a tělovýchovy (MŠMT) byla uzavřena na roky 2023–2026. Cílem této mezinárodní nekomerční sítě je podpora a usnadnění mezinárodního klinického výzkumu napříč Evropou formou poskytnutí koordinační a servisní podpory daným pracovištím, a to při současném zajištění účasti pacientů v zemích EU zapojených do projektu ECRIN. V rámci nově uzavřené smlouvy se budou aktivity CZECRIN nadále soustředit na podporu zapojených nemocnic, rozvoj spolupráce v oblasti vzdělávání

a budování CZECRIN ACADEMY, propojení s evropskou centrálou ECRIN ERIC, rozvoj PR aktivit ke zviditelnění významu klinických studií na národní úrovni a posílení networkingu

zapojených nemocnic formou CZECRIN HUBs.

GENDEROVÉ ROZLOŽENÍ – PRACOVNÍ POZICE „VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK“

Výzkumní pracovníci podle kvalifikace		Evidenční počet zaměstnanců k 31. 12. 2024 ve fyzických osobách	
		celkem	z toho ženy
Celkový počet výzkumných pracovníků		322	181
v tom se vzděláním	doktorským (Ph.D., Th.D., CSc. aj.)	183	85
	magisterským (Ing., Mgr., RNDr., MUDr. aj.)	121	78
	bakalářským (Bc.) a vyšším odborným (DiS.)	8	8
	středním a nižším	10	10

Výzkumní pracovníci podle věku		Evidenční počet zaměstnanců k 31. 12. 2024 ve fyzických osobách	
		celkem	z toho ženy
Celkový počet výzkumných pracovníků		322	181
v tom se vzděláním	do 24 let včetně	4	4
	25–34 let	77	42
	35–44 let	80	46
	45–54 let	107	60
	55–64 let	35	21
	65 a více let	19	8

TECHNICKO- -PROVOZNÍ ÚSEK

ODBOR DOPRAVNÍCH SLUŽEB

V roce 2024 došlo k obnově vozového parku sanitních a nákladních vozidel. Na základě veřejné zakázky bylo vysoutěženo 5 sanitních vozidel VW Transporter, 5 sanitních vozidel VW Crafter a 3 nákladní vozidla na rozvoz stravy. Nahrazená zastaralá vozidla byla pro jejich špatný technický stav ekologicky zlikvidována.

Pro špatný technický stav a nerentabilitu oprav byla vyřazena a ekologicky zlikvidována dvě sanitní vozidla, tři dodávková vozidla, jedno osobní vozidlo.

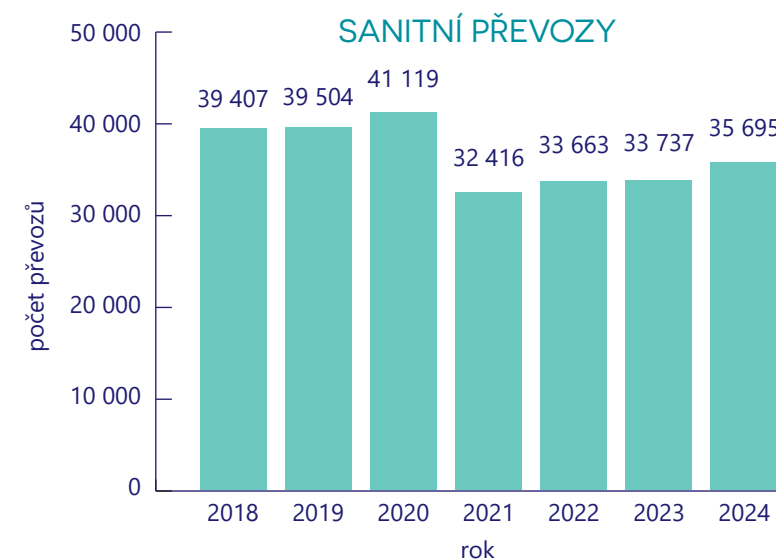
Celkový počet najetých km za celý odbor je 1 044 356 km, o 173 812 km více než v roce 2023. Z tohoto počtu připadá 615 869 km na Oddělení sanitní dopravy, což je o 173 093 km více než v roce 2023.

Náš dispečink sanitní dopravy zajistil 35 695 převozů, jedná se o převozy pacientů ve VFN a po celé ČR, dle zadaných požadavků z klinik.

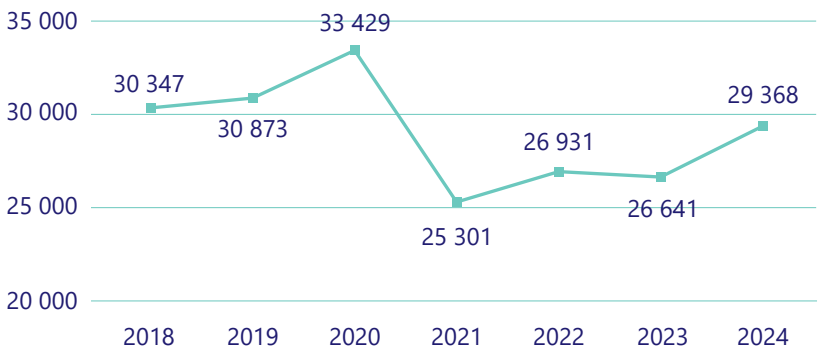
Z toho 29 368 transportů uskutečnila a zajistila naše sanitní doprava. Ostatním dopravcům bylo předáno k přepravě 6 327 převozů.

VOZOVÝ PARK SANITEK 2024: 16 VOZIDEL

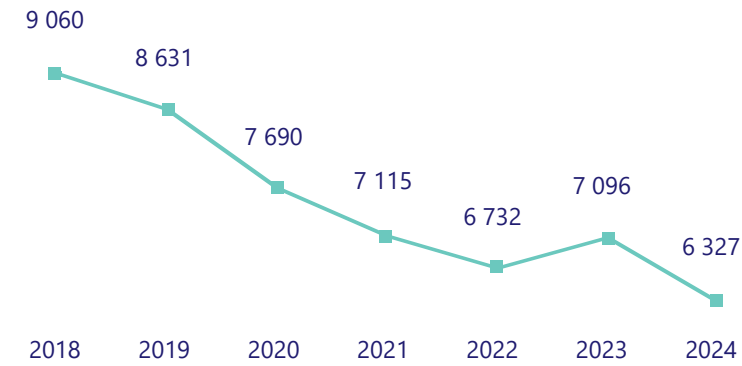
Počet převozů za rok	2022	2023	2024
VFN	26 931	26 641	29 368
cizí dopravci	6 732	7 096	6 327
CELKEM	33 663	33 737	35 695



POČET PŘEVOZŮ VFN



POČET PŘEVOZŮ – CIZÍ DOPRAVCI



NÁKLADY NA PHM A SLUŽBY

Náklady na PHM jsou ovlivněny aktuální cenou paliv na trhu.

Rok	2022	2023	2024
Náklady v tis. Kč bez DPH	3 820	2 956	3 704

SPOTŘEBA PHM V LITRECH

Rok	2022	2023	2024
benzín	3 826	6 966	8 517
nafta	97 774	98 398	106 643
celkem	101 600	105 364	115 160

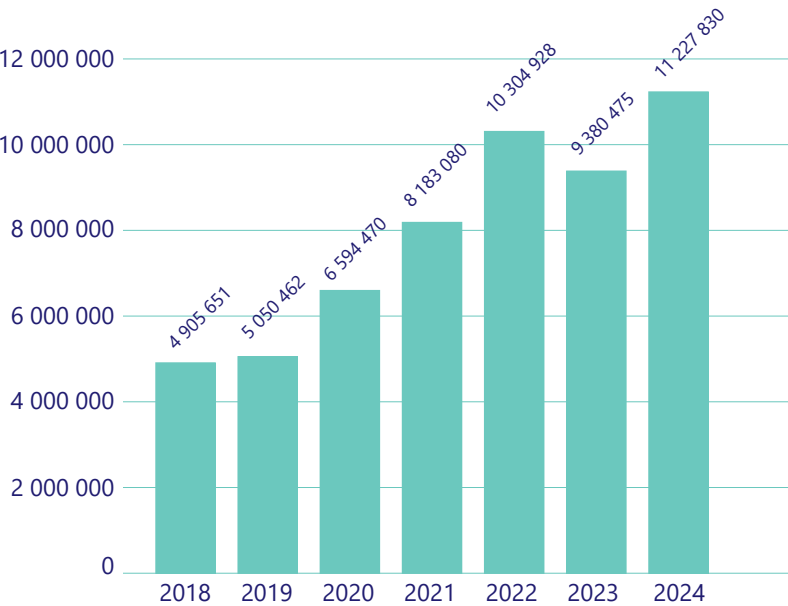
Současný vozový park a stav zaměstnanců ODS

- vozový park: 60 vozidel
- tři pracovní stroje: Belos, traktor Claas, VZV Hyster
- stav zaměstnanců odboru je: 127

VYÚČTOVÁNÍ POJIŠŤOVNY

Rok	2022	2023	2024
Počet vykázaných bodů	10 304 928	9 380 475	11 227 830

PŘEHLED VYKÁZANÝCH BODŮ BĚHEM LET 2018–2024



PROVOZNÍ ODBOR

Provozní odbor spadá pod Technicko-provozní úsek a začátkem roku 2024 vzniklo nové oddělení, Oddělení řízení projektů a strategických investic.

ODDĚLENÍ SPRÁVY AREÁLŮ A ODDĚLENÍ ÚDRŽBY AREÁLŮ

Oddělení správy areálů vykonává souhrnné odborné činnosti při správě objektů VFN. Oddělení údržby areálů zajišťuje dobrý technický stav objektů a zařízení v profesích čalouník, zámečnick, truhlář, lakýrník, malíř, zedník a poskytuje technickou pomoc při havarijních situacích.

Správa ploch a zeleně
Po celý rok probíhala pravidelná údržba venkovních ploch – jednalo se o pravidelný úklid zpevněných i zelených ploch. Sečení trávy a celková úprava zeleně, keřů, výchovný a bezpečnostní řez/kácení stromů. Výsadba a přesazování květin a keřů. Sběr a kompostování listí, drcení větví. Náhradní výsadba

za pokácené stromy. Oprava výtluků ve vozovkách, natírání a údržba laviček. Zimní údržba zahrnovala odklizení sněhu a ošetření komunikací a přístupových cest posypem. Prováděla se průběžná obnova vodorovného dopravního značení a čištění okapů a dešťových svodů.

ODDĚLENÍ PROVOZNÍCH SLUŽEB

Oddělení zajišťuje agendu Komplexního servisu prádla, úklidové služby, nájemní smlouvy dlouhodobé i krátkodobé, Odpadové hospodářství, Správu ubytoven a parkovací systém. Rovněž pod toto oddělení spadá agenda vnitřního orientačního značení.

Náklady na pronájem a praní prádla (bez DPH)

2024	41 622 tis. Kč	2 680 359 kusů
2023	35 327 tis. Kč	2 728 280 kusů
2022	30 228 tis. Kč	2 791 702 kusů

Úklidové služby

Úklid je i nadále zajišťován na základě veřejné zakázky z roku 2019 firmou SaJ, a. s. Firma se velkou měrou podílí na zabezpečení nejen běžného provozu nemocnice, ale i na mimořádném úklidu v rámci havarijních stavů, popřípadě po ukončení rekonstrukcí a stavebních akcí.

Odpadové hospodářství

Komunální odpad (směsný a tříděný) je produkován všemi pracovišti VFN a nájemci. Smluvní partner – Komwag, a. s., snížení nákladů oproti roku 2022 je důsledek zavedení sběru papírových obalů do velkoobjemových kontejnerů.

Údržba

Instalatérské dílny řešily v tomto roce celkem 2616 žádaneK, z toho 84 havárií. Čalounická dílna řešila v roce 2024 celkem 257 požadavků. Malíři a lakýrníci 600 žádaneK. Truhláři 978 žádaneK. Zámečnické dílny 5922 žádaneK. Zedníci a podlaháři celkem 784 žádaneK.

Komplexní servis zdravotnického prádla

Systém pronajímaného prádla je plně funkční. Systém je nastaven dle požadavků pracovišť a provoz nevyžaduje další výraznější úpravy.

Náklady (bez DPH)

2024	90 133 tis. Kč
2023	86 006 tis. Kč
2022	84 127 tis. Kč

Náklady (bez DPH)

2024	14 988 tis. Kč
2023	15 277 tis. Kč
2022	16 672 tis. Kč

Výhled na rok 2025

Prioritou je i nadále náhrada dožilých kontejnerů pro soustředování infekčních odpadů a sklady nebezpečných odpadů.

ODDĚLENÍ PROJEKTOVÉ PODPORY A PASPORTIZACE

Oddělení poskytuje projektovou podporu pro TPÚ. Podílí se na přípravě investičních akcí, koordinuje spolupráci TPÚ v průběhu jejich realizací a následném převzetí do provozu bez vad a nedodělků. Má v gesci komplexní zajištění organizace prováděných prací v rámci záruční doby a dále vede evidenci smluv k ukončeným investičním akcím včetně veškeré dokumentace. Spolupracuje s vedením klinik, ostatních úseků v rámci VFN a externími dodavateli. Oddělení se zaměřuje na efektivní řízení a koordinaci projektů v oblasti rozvoje nemocniční infrastruktury a modernizace zdravotnického prostředí.

ODDĚLENÍ ŘÍZENÍ PROJEKTŮ A STRATEGICKÝCH INVESTIC

Oddělení zajišťuje přípravu a projektové řízení realizace investičních stavebních akcí, zejména dotačních. Zpracovává žádosti o dotace z prostředků státního rozpočtu, fondů EU a dalších zdrojů. Je útvarem nemocnice koordinujícím přípravu a realizaci strategických investic VFN. Podílí se na přípravě veřejných zakázek souvisejících s investicemi, koordinuje realizaci a financování investičních stavebních akcí. Zodpovídá za plnění podmínek poskytovatelů dotací, zpracování jimi vyžadovaných reportů, vedení evidence smluv a faktur k jednotlivým akcím, zúčtování dotací a vypracovávání závěrečných vyhodnocení.

V tomto roce byla uzavřena smlouva na digitalizaci archivu stavební dokumentace a probíhají přípravné práce k zahájení skenování.

Byla nasazena elektronická verze stavebního deníku u realizace větších investičních staveb.

Na pracovišti pasportizace dochází k aktualizaci stávajících pasportů objektů VFN a ve spolupráci s ÚBKP jsou pasporthy využívány též k aktualizaci evakuačních plánů klinik.

V průběhu roku 2024 probíhala příprava žádosti o registraci strategické akce „VFN Praha – výstavba nového sdruženého objektu“ do programu Ministerstva zdravotnictví 335 91 Strategické investice přímo řízených organizací MZ 2 s celkovými předpokládanými náklady 2 670 427 tis. Kč.

Vysoutěžením projektanta pro zpracování studie proveditelnosti pokračovala přípravná akce „VFN Praha – adaptace GPK – přípravná fáze“ sloužící k zajištění vstupních podkladů pro kompletní rekonstrukci areálu Kliniky gynekologie, porodnictví a neonatologie „U Apolináře“ a výstavbu nového pavilonu neonatologie. Důvodem realizace akce je současný stav areálu.

DOTAČNÍ STAVEBNÍ AKCE V REALIZACI

Název akce	Rozpočet	Vlastní zdroje	Dotace
VFN Praha rekonstrukce stacionáře	17 104,2 tis. Kč	6 096,2 tis. Kč	11 008,0 tis. Kč
VFN Praha – KRL-B1 – rekonstrukce rehabilitace	72 147,3 tis. Kč	16 951,9 tis. Kč	55 195,5 tis. Kč

ODBOR LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

POROVNÁNÍ CELKOVÉHO STAVU PRACOVNÍKŮ V LETECH 2022–2024

Název akce	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024
Kategorie D	90	90	90
Kategorie THP	16, z toho 6 skladníků	16, z toho 6 skladníků	16, z toho 6 skladníků
Celkem	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance (k 31. 12. 2022 neobsazeno 33 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance (k 31. 12. 2023 neobsazeno 33 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance (k 31. 12. 2024 neobsazeno 38 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)

ODDĚLENÍ LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

Připravuje denně

- 1000 až 1100 jídel pro pacienty = celodenní strava (expedice formou tzv. tablet = porce pro jednotlivého pacienta)
- stravu pro firemní školku (15 až 30 dětí)
- výrobu a expedici v jídelně U Apolináře cca 250 obědů/den
- přípravu a distribuci obědů pro zaměstnance VFN do jídelen Na Hrádku, ve Fakultní poliklinice, v areálu KPDPM a na Urologické klinice – celkem cca 1100 až 1400 obědů/den
- Revmatologický ústav cca 115 obědů/den – celkem za rok 30 459 obědů

Spotřeba potravin	Rok 2022	Rok 2023	Rok 2024	2023 / 2024
Stravování pacientů	29 672 tis. Kč	32 298 tis. Kč	32 120 tis. Kč	-178 tis. Kč
počet stravovacích dnů	312 265	295 631	289 649	-5 982
Závodní stravování zaměstnanců	15 725 tis. Kč	16 938 tis. Kč	17 212 tis. Kč	274 tis. Kč
počet podaných porcí	367 289	356 323	352 714	-3 609

ODDĚLENÍ ZÁVODNÍHO STRAVOVÁNÍ

Jídelna	Průměrný počet obědů připravené hlavní kuchyní / den
Jídelna Na Hrádku – U nemocnice 2	500–700
Jídelna ve Fakultní poliklinice – Karlovo nám. 32	200–280
Jídelna v areálu KPDPM – Ke Karlovu 2	200–280
Jídelna Kliniky gynekologie porodnictví a neonatologie – Apolinářská 18	160–210 + zaměstnanci kuchyně cca 45

Zaměstnanecká strava je v rámci VFN dovážena vlastními vozidly nejen do výše uvedených jídelen, ale i na další odběrová místa – Urologická klinika (průměrně 48 obědů/den), I. chirurgická klinika JIP (průměrně 11 obědů/den).

Závodní stravování zaměstnanců VFN u cizích organizací je i nadále zajišťováno prostřednictvím firem:

- **menza STRAHOV – nově od srpna – cca 10–15**
- **menza ALBERTOV – cca 2 zaměstnanci / den**
- **poukázky SODEXHO** – výdej za rok 2024 – zaměstnancům VFN vydáno 643 762 ks stravenek

V průběhu roku 2025 je plánováno:

- v druhém pololetí 2025 5týdenní cyklus jídelních lístků prodloužit na 7 týdnů, zajistit tak zaměstnancům pestřejší skladbu jídelního lístku
- v závislosti na spolupráci s IT rozšířit nabízené služby pro zaměstnance a pacienty VFN
- dokončit nákup a instalaci nových konvektomatů (3 ks) pro hlavní kuchyni – z důvodu ekonomické zátěže starého zařízení (časté opravy)
- v rámci provozu postupně opravit podlahovou krytinu

ODBOR ENERGETIKY A ÚDRŽBY

PŘEHLED SPOTŘEBY A NÁKLADŮ NA ENERGIE V ROCE 2024 A POROVNÁNÍ S ROKEM 2023

Druh energie	MJ	Spotřeba energií		Náklady bez DPH	
		2023	2024	2023	2024
elektrická energie	MWh	16 689	17 210	56 200 390	81 975 400
voda pitná	m³	222 436	222 817	26 006 617	30 196 694
plyn (kotelny + přímá spotřeba)	m³	2 979 484	3 303 320	52 136 968	82 319 064
CELKEM				134 343 975	194 491 158

Oproti roku 2023 došlo v roce 2024 ke zvýšení nákladů na energie celkem o 60 147 183 Kč. Největší podíl na nárůstu finanční náročnosti provozu má spotřeba elektrické energie. Celkové náklady za energie se meziročně zvýšily o 45 %.

ODDĚLENÍ TEPELNÉHO HOSPODÁŘSTVÍ

Elektrická energie	Zemní plyn
Dodavatelem elektrické energie na úrovni nízkého a vysokého napětí byla společnost Pražská plynárenská, a. s.	Dodávka zemního plynu pro všechny kotelny byla zajištěna společností Pražská plynárenská, a. s. Resortním nákupem energií byla stanovena fixní cena za MWh. V kategorii maloodběr byla cena 1380 Kč/MWh a v kategorii velkoodběr 1464 Kč/MWh.
Spotřeba elektrické energie vzrostla o 521 MWh oproti roku 2023, což představuje nárůst o 3,12 % .	Spotřeba plynu vzrostla o 323 836 m³ , tj. nárůst o 11 % oproti roku 2023. Náklady stouply meziročně o 30 182 096 Kč , tj. nárůst o 58 % .
Celkové náklady na elektrickou energii meziročně stouply o 25 775 010 Kč , což je zvýšení o 46 % . Tento nárůst nákladů lze připsat jak vyšší spotřebě, tak i zvýšení jednotkové ceny za kWh.	
Voda	
Spotřeba vody se zvýšila o 381 m³ , tj. o 0,17 % . S rostoucí spotřebou v roce 2024 vzrostly oproti roku 2023 také náklady. Respektive se zvýšily o 4 190 077 Kč , tj. nárůst o 16 % . Tento nárůst je zapříčiněn zvýšením jednotkové ceny vodného a stočného (v roce 2024–144,88 Kč/m³ včetně DPH).	

ODDĚLENÍ VZT A MP

Oddělení zajišťuje běžnou údržbu vzduchotechnických a chladicích zařízení, dále rozvodů a zdrojů medicínálních plynů. Zajišťuje též zásobování VFN medicínálními a technickými plyny.

Dílna VZT a MP (ve složení 4 pracovníků VZT a 2 pracovníků MP) zajišťovala údržbu a opravy vzduchotechnických jednotek a drobné opravy na rozvodech MP. Opravy a servis chladicích jednotek zajišťovala převážně firma AC EURO a. s. Opravy a servis zařízení MP (kompresory, vývěvy) byl zajišťován firmou BSJ group, s. r. o. Dodávky a montáže nových chladicích jednotek byl řešen přes systém DNS (dynamický nákupní systém).

ODDĚLENÍ STAVEBNÍ A STROJNÍ

Oddělení spolupracuje prioritně s externími firmami a poskytuje konzultaci či nápomoc při řešení běžné údržby prováděné zaměstnanci VFN, kteří spadají pod Provozní odbor.

Během roku 2024 jsme zrealizovali stavební akce většího rozsahu, a to:

- Rozšíření dětské skupiny
- Rekonstrukce oddělení neonatologie
- Rekonstrukce kanalizace KGPN
- Rekonstrukce Strahov

Dále oddělení pracuje na běžné údržbě VFN prováděné externími firmami dle požadavků pracovišť zdravotnických i nezdravotnických, objednává a zpracovává revize, servis na automatické dveře, výtahy a další zařízení, na kterých je nutné dle zákona provádět revize a servisní činnost.

Od začátku roku 2024 bylo řešeno nespočet havárií vody, kanalizace či oprav střech a svodů po zatečení a jiné havarijní situace.

V průběhu roku 2024 oddělení spolupracovalo s Odborem zdravotnické techniky na realizaci stavebních úprav pro výměnu či novou dodávku zdravotnických zařízení z dotačního programu RACT, který bude pokračovat i v roce 2025.

ODDĚLENÍ ELEKTROÚDRŽBY A TECHNICKÝ DISPEČINK

Oddělení elektroúdržby ve spolupráci s technickým dispečinkem pracuje prioritně na haváriích a technických záležitostech v běžném provozu Všeobecné fakultní nemocnice v Praze a všech jejích satelitních pracovištích. Převážnou většinu vzniklých havárií odstraňujeme vlastními zdroji. Při větších technických haváriích spolupracujeme s externími firmami a dodavateli. Oddělení elektroúdržby provádí běžnou údržbu v oblasti elektro, údržbu a profylaxe rozvoden NN, údržbu TS a odstraňování závad z revizních elektro zpráv.

V průběhu roku 2024 jsme realizovali společně s externími firmami výměnu několika důležitých záložních zdrojů UPS a obnovu jejich akumulátorů, kdy jsme spolupracovali při výměně již dosluhujících baterií v záložních zdrojích. Dále jsme ve spolupráci s externími firmami opravili nebo vyměnili vadné či dosluhující systémy ZIS/HIS a také jsme prováděli běžnou údržbu UPS jednotek, údržbu a běžné opravy rozvoden NN a TS. Oddělení elektroúdržby a technický dispečink dále prováděl úpravy, opravy a rozšíření elektro instalací dle potřeb jednotlivých klinik a pracovišť VFN.

Od začátku roku 2024 řešil technický dispečink nespočet havárií vody, elektro, ucpaných dešťových svodů a jiných technických havarijních situací. V průběhu roku 2024 oddělení spolupracovalo s Odborem zdravotnické techniky na realizaci stavebních úprav pro výměnu či novou dodávku zdravotnických zařízení.

ODDĚLENÍ REVIZÍ

Oddělení revizí bylo zřízeno ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze 1. 1. 2023 na základě potřeby vzniklé přijetím nové legislativy v oblasti vyhrazených technických zařízení, která vstoupila v účinnost dne 1. července 2022. Po analýze požadavků vyplývajících z této legislativy oddělení stanovilo postup, který vedl k vytvoření nové dokumentace odpovídající moderním podmínkám činnosti VTZ, a byl přijat koncept centrální evidence legislativou požadované dokumentace. Oddělení realizovalo zásadní změnu režimu činnosti, když se na základě aplikace postupů stala VFN majitelem informací o revizích, zkouškách a kontrolách VTZ a zařízení ve VFN.

Původně mělo oddělení 3 pracovníky. Od 1. 1. 2024 byl počet pracovníků snížen na dva a od 1. 3. 2024 má oddělení revizí jednoho pracovníka.

Činnost oddělení:

- správa systému pro centralizaci revizních zpráv v elektronické podobě,
- poskytování výstupu ze systému dle potřeb,
- tvorba ročního plánu opakovaných zkoušek elektrických spotřebičů, revizí elektrických instalací, zařízení a LPS (hromosvodů) ve spolupráci s dodavatelem pravidelných revizí VFN,
- provádí ověřování bezpečnosti elektrických spotřebičů prohlídkou, kontrolou, zkouškou/revizí (nové prodlužovací přívody vyrobené ve VFN, spotřebičů po opravě, spotřebičů po mimořádných událostech, např. po vytopení, na vyžádání),
- oddělení revizí zajistilo a provedlo pro zaměstnance VFN zkoušky odborné způsobilosti v elektrotechnice dle NV 194/2022 Sb.,
- spolupráce s interními i externími partnery na postupném naplňování systému evidence revizí a podkladů pro provádění revizí, poskytování dokladů od nových staveb/akcí externímu dodavateli revizí jako podklad pro revize pravidelné.

V této oblasti je nutné docílit toho, aby se systém postupně naplnil a zautomatizovala a do systému se zapojily všechny jeho složky.

ÚSEK LIDSKÝCH ZDROJŮ

Úsek lidských zdrojů poskytuje podporu vedení VFN, střednímu a nižšímu managementu i jednotlivým zaměstnancům. Zabezpečuje optimalizaci lidských zdrojů, získávání a výběr nových zaměstnanců, řízení odměňování, péči o zaměstnance, správu benefitního systému a vzdělávání zaměstnanců.

Vzdělávání zaměstnanců je především zaměřeno na povinná školení, odborné semináře a kurzy, specializační vzdělávání pro nelékařský zdravotnický personál podle zákona č. 96/2004 Sb. a na specializační vzdělávání lékařů a farmaceutů podle zákona č. 95/2004 Sb. v platném znění. Dále zajišťuje agendu certifikovaných, akreditovaných a kvalifikačních kurzů, realizuje také semináře pro podporu a rozvoj manažerských dovedností vedoucích zaměstnanců VFN.

V roce 2024 bylo VFN přiděleno 5 rezidenčních míst s celkovou dotací 1 562 308 Kč. Odbornou praxi ve VFN absolvovalo v roce 2024 celkem 2109 studentů z více než 80 škol.

Ve VFN působí tři odborové organizace, se kterými byla uzavřena kolektivní smlouva podporující stabilizaci všech kategorií zaměstnanců.

Průměrný fyzický počet zaměstnanců za rok 2024 je 5837.

PRŮMĚRNÉ PŘEPOČTENÉ STAVY ZAMĚSTNANCŮ 2024

KATEGORIE	2024
LÉKAŘI	864,74
FARMACEUTI	52,31
SESTRY a porodní asistentky (§ 5 a § 6)	1734,23
ZPBD (§ 7 – § 21)	471,72
ZPSZ (§ 22 – § 28)	241,89
ZPOD (§ 29 – § 42)	544,69
JOP (§ 43)	31,97
THP	560,04
DĚLNÍCI	289,66
CELKEM	4 791,24

VZDĚLÁVÁNÍ VE VFN AKREDITOVANÉ MZČR

Seznam akreditovaných základních kmenů a oborů pro lékaře, zubní lékaře a farmaceuty dle zákona č. 95/2004 Sb. v platném znění

LÉKAŘI	
Kmen	Nástavbový obor
Anesteziologický	Algeziologie
Dermatovenerologický	Angiologie
Gynekologicko-porodnický	Dětská dermatovenerologie
Chirurgický	Dětská gastroenterologie a hepatologie
Interní	Dětská kardiologie
Kardiochirurgický	Dětská nefrologie
Maxilofaciálněchirurgický	Dětská pneumologie
Neurologický	Dětská revmatologie
Oftalmologický	Dětská urologie
Otorinolaryngologický	Foniatrie
Patologický	Gerontopsychiatrie
Pediatrický	Gynekologie dětí a dospívajících
Psychiatrický	Hrudní chirurgie
Radiologický	Intenzivní medicína
Urologický	Intervenční radiologie
Všeobecné praktické lékařství	Klinická farmakologie
Vlastní specializovaný výcvik / Základní obor	Klinická osteologie
Alergologie a klinická imunologie	Klinická výživa a intenzivní metabolická péče
Anesteziologie a intenzivní medicína	Koloproktologie
Angiologie	Korektivní dermatologie
Cévní chirurgie	Maxilofaciální chirurgie
Dermatovenerologie	Návykové nemoci
Dětská a dorostová psychiatrie	Neonatologie
Dětské lékařství	Neuroradiologie
Endokrinologie a diabetologie	Onkogynekologie
Gastroenterologie	Onkochirurgie
Geriatrie	Onkourologie

Gynekologie a porodnictví	Paliativní medicína
Hematologie a transfuzní lékařství	Pracovní lékařství
Chirurgie	Psychosomatika
Kardiochirurgie	Reprodukční medicína
Kardiologie	Sexuologie
Klinická biochemie	Tělovýchovné lékařství
Klinická onkologie	Urogynekologie
Lékařská genetika	Úrazová chirurgie
Lékařská mikrobiologie	Vaskulární intervenční radiologie
Maxilofaciální chirurgie	
Nefrologie	
Neurologie	ZUBNÍ LÉKAŘI
Nukleární medicína	Obor
Oftalmologie	Klinická stomatologie
Otorinolaryngologie	Orální a maxilofaciální chirurgie
Patologie	Ortodoncie
Pediatrie	
Pneumologie a ftizeologie	
Pracovní lékařství	FARMACEUTI
Psychiatrie	Základní kmen
Radiační onkologie	Lékárenský
Radiologie a zobrazovací metody	Technicko-laboratorní
Rehabilitační a fyzikální medicína	
Soudní lékařství	Specializační obor
Traumatologie	Farmaceutická technologie
Urologie	Klinická farmacie
Vnitřní lékařství	Praktické lékařství
Všeobecné praktické lékařství	
	Nástavbový obor
	Nemocniční lékařství

ODBORNÁ PRAXE V RÁMCI PRAKTICKÉ ČÁSTI APROBAČNÍ ZKOUŠKY (PRO CIZINCE)
Lékař 6měsíční praxe
Farmaceut 6měsíční praxe

PŘEHLED CERTIFIKOVANÝCH KURZŮ ZA ROK 2024

- Komplexní ošetření a péče o rány u dospělých a dětských pacientů
- Kurz pro porodní asistentky na porodním sále
- Kurz pro všeobecné sestry v gastroenterologii a hepatologii
- Intermitentní katetrizace
- Mentor klinické praxe ošetřovatelství a porodní asistence
- Péče o pacienta léčeného asistovanou peritoneální dialýzou
- Radiologická fyzika v radiodiagnostice
- Základy EKG a akutní kardiologie pro VS, PA na JIP a zdravotnické záchranáře
- Specifika ošetření a péče o pacienta v pronační poloze

PŘEHLED KVALIFIKAČNÍCH KURZŮ ZA ROK 2024

- Sanitář
- Logoped ve zdravotnictví ve spolupráci s 1. LF UK

PŘEHLED OSTATNÍCH KURZŮ ZA ROK 2024

- Hojení ran – krycí materiály z pohledu lékárníka a farmaceutického asistenta
- Interaktivní kurz vývojové péče o novorozence
- Péče o pacienta před radiační terapií, při a po ní – edukativní seminář pro lékárníky
- Permanentní žilní vstupy v praxi – sestry
- Permanentní žilní vstupy v praxi – lékaři
- Kurz vědeckovýzkumné činnosti
- Workshop Bronchoskopie v anesteziologii a intenzivní péči
- Workshop Duplexní dopplerovská ultrasonografie dialyzačních cévních zkratů
- ECMO modulární workshop
- TARGET – cílená terapie v léčbě nádoru
- Jak co nejlépe využít hodnotící pohovor se zaměstnancem pro jeho osobní rozvoj
- Jak si udržet motivaci a „work-life balance“ v současném rychle se měnícím světě
- Praktické rady jak zefektivnit nábor a adaptační proces nových zaměstnanců
- Autentický leadership – vedení talentů založené na talentech a silných stránkách manažerů (navazující kurz)
- KPR praktické – dospělí
- KPR praktické – děti a dospělí
- Žilní vstupy v praxi – sestry
- Žilní vstupy v praxi – lékaři
- Jazyková výuka

LEGISLATIVNĚ PRÁVNÍ ODBOR

Legislativně právní odbor (dále jen LPO) vede evidenci smluv a zodpovídá za jejich správnost a zajišťuje jejich uzavírání, uveřejňuje je v registru smluv, poskytuje odborným útvarům právní služby a poradenství a zastupuje nemocnici před soudy a orgány státní správy. Provádí školení personálu v oblasti platné legislativy a dále též v oblasti aktuálních témat různých oblastí práva. Na úseku smluvní agendy LPO za rok 2024 vyřídil celkem 1298 smluv včetně dodatků. Pečuje o základní dokumenty, pravidelně vydává informace o právních předpisech vyhlášených ve Sbírce zákonů a o pokynech vydaných na úseku MZ ČR, připomínkuje vnitřní předpisy a obecně závazné právní předpisy z oboru, vede semináře pro zdravotnické pracovníky týkající se oblasti zejména zdravotnického práva, vypracovává stanoviska a výklady, poskytuje právní poradenství, spolupracuje na zavádění nové legislativy do praxe, řeší sporné věci a škodní události, účastní se v odborných komisích, zajišťuje právní agendu nemovitostí,

ochranných známek a živnostenských oprávnění, agendu poskytování informací ze zdravotnické dokumentace v rámci platných zákonů a agendu ústavních znaleckých posudků, zajišťuje odpovědi na dotazy na základě z. č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, vyřizuje agendu přezkoumávání rozhodnutí Kliniky pracovního lékařství, odesílá na úřady hlášení o zdravotní způsobilosti řidičů a vyřizuje různé požadavky orgánů státní správy. Dále také LPO spolupracuje na zpracování znaleckých posudků, kde byla VFN ustanovena nebo přibrána jako znalecký ústav (celkem ve 28 případech). Zpracováno bylo celkem 22 ústavních, případně revizních znaleckých posudků. Během roku probíhalo proti VFN v oblasti újmy na zdraví 5 soudních sporů. LPO dále také vymáhá pohledávky za poskytnuté zdravotní služby či další pohledávky různého druhu.

VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI V OBLASTI POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ PODLE ZÁKONA Č. 106/1999 SB. ZA ROK 2024

a) Celkový počet podaných žádostí o informace a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí části žádosti – počet 5.

b) Počet podaných odvolání proti rozhodnutí – počet 0.

c) Opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle tohoto zákona, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení – počet 0.

d) Výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence – počet 0.

e) Počet stížností podaných podle § 16a zákona č. 106/1999 Sb., důvody jejich podání a stručný popis způsobu jejich vyřízení – počet 0.

ZPRÁVA 2024

Během roku 2024 probíhalo proti Všeobecné fakultní nemocnici v Praze v oblasti újmy na zdraví 5 soudních sporů.

I. Ústavní, příp. revizní znalecké posudky

II. Ústavní, příp. revizní znalecké posudky

V roce 2024 byla VFN ustanovena / přibrána jako znalecký ústav celkem v 28 případech.

Zproštění povinnosti podat znalecký posudek se podařilo ve 4 případech.

Některé posudky zadané v roce 2024 budou uzavřeny až v roce 2025.

Zpracováno bylo celkem 22 ústavních, příp. revizních znaleckých posudků, z toho:

- v občanskoprávních řízeních 11 posudků,
- v trestním řízení 8 posudků (z toho 2 pro soudy a 5 pro Policii ČR),
- pro nemocnice 1 posudek,
- pro advokátní kancelář 2 posudky.

III. Návrh na přezkoumání rozhodnutí Kliniky pracovního lékařství

LPO zajišťoval předání návrhu na přezkoumání rozhodnutí Kliniky pracovního lékařství Magistrátu hl. m. Prahy celkem ve 41 případech (+ následné vyrozumění KPL o konečném rozhodnutí MHMP).

IV. Další činnosti

- komunikace s klinikami a Obvodním soudem pro Prahu 2 týkající se nařizování jiných soudních kroků (hospitalizace bez souhlasu + používání omezovacích prostředků),
- reakce na dotazy z klinik,
- spolupráce s jinými organizačními útvary VFN (příprava dokumentů),
- připomínkování vnitřních předpisů,
- smlouvy o poskytování PLS (+ výpovědi starých smluv), smlouvy o poskytování laboratorních služeb,
- členství v Komisi pro náhrady škody vzniklé v důsledku pracovního úrazu nebo nemoci z povolání.



ÚSEK INFORMATIKY A DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE

V oblasti informačních technologií jsme se zaměřili především na zajištění spolehlivého provozu našich systémů. Rozvoj byl soustředěn na další posilování kybernetické bezpečnosti, elektronizaci procesů a podporu péče o naše pacienty. Pokračovali jsme i ve vzdělávání uživatelů informačních technologií.

1. PODPORA PRO POSKYTOVÁNÍ ZDRAVOTNÍ PÉČE A ELEKTRONIZACE

Pokračovala implementace systému MEDIRECORD na dalších vybraných operačních sálech. Tento systém se nám osvědčil jako audiovizuální a komunikační řešení pro realizaci multimediálního operačního sálu. Systém zdravotníkům umožňuje směřovat všechny druhy videosignálů na jednotlivé monitory přítomné na sále včetně funkcí M2B. Systém také nyní umožňuje nahrávání výkonů, archivaci, postprocessing, konference a videomanagement operačních sálů. Záznamové zařízení na jednotlivých sálech umožňuje práci s worklisty a ukládání snímků do PACS a videí do úložiště VFN.

Zlepšili jsme odesílání/přijímání zabezpečených zpráv systému eZpráva pro komunikaci s jinými zdravotnickými zařízeními, kdy již je možné přenášet zprávu/výsledky přímo z NIS Medea přes funkci TISK.

I v roce 2024 jsme zajišťovali technickou podporu pro ORL workshopy s přímými přenosy operací. V lednu proběhla jednodenní masterclass na téma septoplastik a v květnu tří denní demonstrační kurz středoušní chirurgie. Zajišťovali jsme přenos operací do posluchárny i online pro vzdáleně připojené účastníky a starali jsme se o bezproblémový technický průběh obou kurzů. Kromě toho jsme upravili a nasdíleli záznamy operací i přednášek, aby k nim měli účastníci přístup i po skončení kurzů.

Pro Neurologickou kliniku jsme zajistili nákup softwaru eStroke založeného na využití umělé inteligence. Tento nástroj je navržen k analýze a vyhodnocování obrazových

dat z magnetické rezonance, přičemž se zaměřuje zejména na detekci cévních mozkových příhod. eStroke kombinuje pokročilé algoritmy pro analýzu obrazu s intuitivním uživatelským rozhraním, což umožňuje lékařům rychle a přesně identifikovat kritické změny a anomálie. Řešení zvyšuje rychlost a přesnost diagnostiky a tím přispívá kvalitě péče o pacienty.

Do produkčního provozu byl nasazen informační systém „Elektronický oběh daňových dokladů“ (EODD), který společně s integrovaným ekonomickým a skladovým systémem poskytuje informační podporu pro plně elektronický oběh a schvalování daňových dokladů ve všech objednacích místech VFN.

Systém zajišťuje vkládání dokladů formou skenování papírových nebo importování elektronických dokladů a následně umožňuje vytěžení dat. Jednotlivé doklady jsou směrovány na odpovídající objednáací místa, na kterých proběhne přiřazení dokladu konkrétnímu zaměstnanci, kontrola dokladů, rozúčtování ceny a případně naskladnění. Dále probíhá schválení vedoucím objednáacího místa, náměstkem příslušného úseku a ekonomickým náměstkem. Schválené doklady jsou poté zaúčtovány a schváleny hlavní účetní.

V systému EODD je měsíčně zpracováno průměrně 6200 daňových dokladů, které do jeho zavedení obíhaly v papírové formě.

2. ROZVOJ INFRASTRUKTURY A PROVOZNÍHO PROSTŘEDÍ IT

V roce 2024 bylo pro zvýšení spolehlivosti připojení k internetu ke stávajícímu připojení na Fakultní poliklinice zbudováno ještě druhé geograficky oddělené připojení do datového centra v budově A5. V případě problému na jedné trase dojde k automatickému přepnutí na druhou bez dopadu na provoz nemocnice.

V dlouhodobém projektu na modernizaci aktivních síťových prvků s podporou IEEE 802.1X byla zahájena jejich fyzická výměna. Kompletně hotové jsou budovy A5, A2 a C, v budovách F a I byly vyměněny centrální switche.

V důsledku stále se zvyšujících požadavků na připojení různých zařízení do sítě bylo vybudováno na základě necelých 100 požadavků cca 380 nových přípojných míst. Dále bylo přibližně 30 přípojek opraveno. Pro zajištění lepšího pokrytí areálu VFN WiFi signálem bylo nainstalováno 19 nových přístupových bodů.

Dlouhodobý problém s hardwarovými zdroji pro virtuální prostředí, který zamezoval vytváření nových virtuálních serverů, byl vyřešen investicí do dodatečných disků a pamětí. Díky tomu nám může bez problémů běžet více než 420 serverů.

3. OCHRANA DAT ORGANIZACE A KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST

Pojmy ochrana dat a kybernetická bezpečnost jsou stále frekventovanější jak v médiích, tak i v odborných kruzích. Na zajištění kybernetické bezpečnosti nemocnice včetně ochrany uložených dat a bezpečného zpracování citlivých osobních údajů našich pacientů jsou kladeny vysoké nároky. Velké úsilí jsme proto věnovali zajištění důvěrnosti, dostupnosti a integrity všech systémů, spolu s důrazem na stabilní provoz všech informačních systémů, které jsou nezbytné k zajištění zdravotní péče a řízení provozu celé nemocnice.

VFN je osobou povinnou, tzv. správcem a provozovatelem základní služby: poskytování zdravotních služeb dle

Pro snížení případné nedostupnosti diskových polí byl nainstalován a zprovozněn systém HPE Quorum, který umožnil jejich nastavení v bezvýpadkovém režimu active-active.

S dostatečnou kapacitou HW zdrojů byl zahájen projekt na zlepšení zálohování informačních systémů ve správě ÚIDT.

Úspěšně jsme implementovali řešení vzdálené správy PDA zařízení prostřednictvím platformy Microsoft Intune. Toto řešení umožňuje centrální správu a konfiguraci mobilních zařízení napříč organizací, což přispělo k efektivnějšímu zabezpečení a zjednodušení administrativních procesů. Díky této iniciativě jsme zlepšili monitoring, aktualizace a bezpečnostní politiku zařízení, což mělo pozitivní dopad na celkovou IT infrastrukturu a mobilní pracovní prostředí zaměstnanců.

Významnou změnou bylo i provedení rozsáhlého přesunu hlavních databází na nové, rychlejší a spolehlivější cluster. Tato modernizace infrastruktury zajistila nejen zvýšení výkonu, ale také posílila dostupnost a bezpečnost dat. Implementace nových clusterů umožňuje efektivnější zpracování dat a připravila nás na budoucí růst a rozvoj IT systémů.

zákona č. 181/2014 Sb. o kybernetické bezpečnosti, a má implementovaný systém řízení bezpečnosti informací. V této souvislosti se připravujeme i na změny požadavků tohoto zákona (definující regulovanou službu) v návaznosti na platnou legislativu EU (NIS2 – Network and Information Security 2).

Digitalizace procesů ve státní správě a ve zdravotnictví přitahuje i zájem kybernetických hackerů. Je to zřejmé i z námi evidované četnosti kybernetických útoků. Počet byl v letošním roce vyšší (268 útoků) než v roce 2023 (260), a lze očekávat ještě dynamičtější nárůst se současným vyžíváním nástrojů umělé inteligence (AI) ke kybernetickým útokům. To znamená,

že zajištění kybernetické bezpečnosti bude v následujících letech pro nás nadále jednou z hlavních priorit.

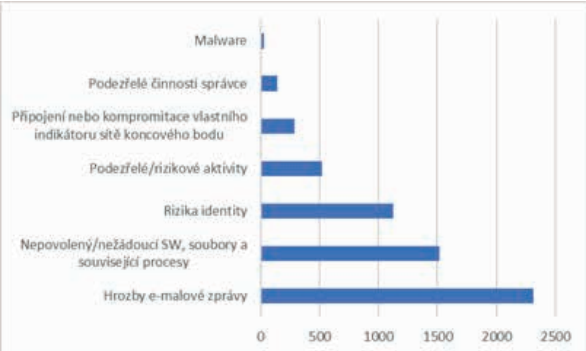
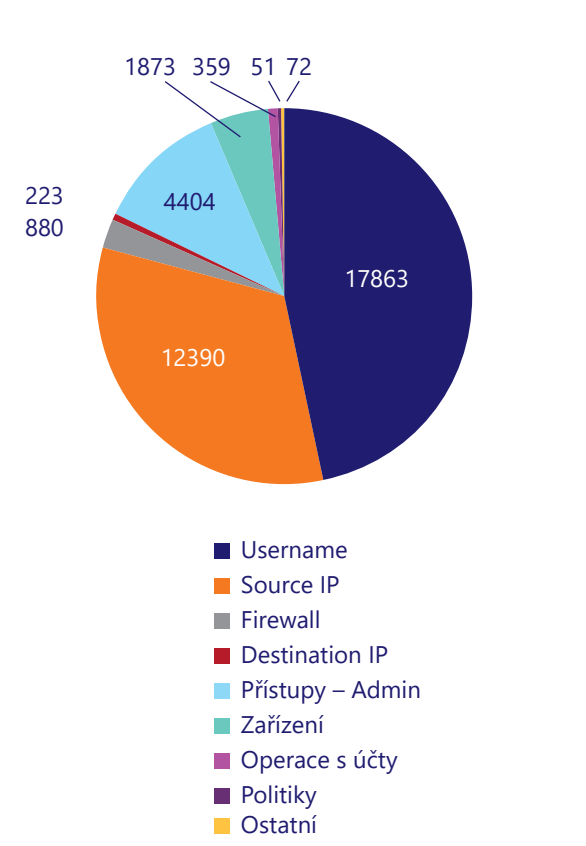
Snažili jsme se efektivně využít finanční prostředky z dotačního mechanismu Národního plánu obnovy na implementaci bezpečnostních nástrojů a služeb k posílení kybernetické bezpečnosti nemocnice. Byly realizovány projekty „Implementace nástroje na řízení privilegovaných oprávnění“, „Nasazení hardeningových politik na systémy a databáze“, „Multifaktorové ověření uživatelů“ a „Update autentizačního radia serveru“. Další projekty ještě probíhají a přesáhnou do našich aktivit v následujícím roce.

K odhalování možných kybernetických útoků je v nemocnici využíván bezpečnostní nástroj pro sběr, detekci a vyhodnocení kybernetických bezpečnostních událostí (Security Information and Event Management, SIEM), který pomáhá zajišťovat ochranu dat pacientů a provozu nemocničních informačních systémů nezbytných k zajištění zdravotní péče pro pacienty nemocnice.

Ochrana koncových bodů, identit, e-mailů a aplikací před kybernetickými útoky patří mezi základní pilíře kybernetické bezpečnosti a je v nemocnici zajištěna nástrojem na rozšířenou detekci útoků a reakci na ně (EDR/XDR), který tvoří sjednocenou centralizovanou sadu ochrany před porušením a po porušení zabezpečení. EDR/XDR nativně koordinuje detekci, prevenci, šetření a reakce a zároveň poskytuje integrovanou ochranu před sofistikovanými útoky. V následujícím sloupcovém grafu je zobrazena struktura detekovaných hrozeb podle kategorií.

Ve spolupráci s dodavateli služeb a nezávislými partnery (např. hSOC, Cesnet) z oblasti kybernetické bezpečnosti provádíme zjišťování zranitelností našich informačních systémů, zdravotnické techniky a počítačové sítě pro dosažení komplexních výsledků. Na odstraňování nalezených zranitelností pracujeme průběžně.

V roce 2024 jsme reagovali na upozornění od Národního úřadu pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB)



a tato upozornění jsme adekvátně zohlednili nebo jsme implementovali relevantní opatření. Dále jsme v průběhu roku odstranili většinu nálezů z interních auditů kybernetické bezpečnosti.

Provádíme kontinuální monitorování odchozí komunikace z VFN proti možnému úniku osobních údajů prostřednictvím automatizovaného nástroje DLP (Ochrana před ztrátou dat – Data Loss Prevention), aby byla zajištěna ochrana osobních a citlivých údajů pacientů, zaměstnanců a jiných subjektů osobních údajů. Nástrojem DLP bylo v roce 2024 zachyceno celkem 51 625 podezření na bezpečnostní incidenty – odesílání e-mailů s osobními údaji mimo VFN. Z tohoto počtu bylo nezbytné provést posouzení 1705 incidentů, kdy:

- 928 (54 %) bylo posouzeno jako bezpečnostní riziko,
- 777 (46 %) bylo označeno, že se nejedná o bezpečnostní riziko (např. pacient zveřejnil své osobní údaje).

Ze srovnání s předcházejícím rokem vyplývá, že nedošlo k odchylkám oproti předchozímu roku.

Před hrozbami z prostředí internetu jsme chráněni nástrojem Cisco Umbrella, kde bylo v letošním roce prověřeno cca 6 miliard stránek na hrozby a uživatelé byli ochráněni před cca 25 tisíci hrozbami následujícího typu:

- Malware + Phishing 24 970 hrozeb,
- Ransomware 1 hrozba,
- Trojan 2 hrozby.

4. BI, IOT SENZORIKA, 3D TISK A DALŠÍ TECHNOLOGIE

Během roku došlo k vytvoření řady nových grafických přehledů a reportů v nástroji PowerBi, které pomáhají manažerům a uživatelům získávat přehled o klíčových datech a procesech. Naše oddělení se intenzivně věnovalo také podpoře uživatelů, což zahrnovalo konzultace a technickou asistenci. Tato kombinace vylepšených analytických nástrojů a cílené podpory přispěla ke zvýšení informovanosti a efektivnosti při rozhodovacím procesu napříč nemocnicí.

V roce 2024 jsme se také intenzivně angažovali v oblasti 3D tisku. Pro potřeby IoT čidel jsme vyvinuli specifické tiskové procesy, které umožnily rychlou a přesnou výrobu komponent.



Současně jsme se věnovali zdravotní technice – zde probíhal tisk modelů na přání, což umožnilo opravy či optimalizaci některých komponent zdravotnického vybavení. Tento projekt nejenže posílil naši technologickou expertizu, ale také přinesl konkrétní přínos v oblasti inovací a úspor provozních nákladů.



5. ŠKOLENÍ A ROZVOJ ZNALOSTÍ UŽIVATELŮ IT

V roce 2024 jsme pokračovali v organizaci školení zaměřených na Microsoft 365 a osobní rozvoj. Celkem proběhlo 77 školení v online formě, v učebně ÚI a v zasedací místnosti ÚLZ. Z toho 13 školení bylo zcela nových. Online školení byla opět nahrávána, takže jejich záznamy zůstávají trvale dostupné pro všechny zaměstnance VFN. Celkový počet proškolených účastníků dosáhl 417. Na základě zpětné vazby jsme v roce 2024 rozšířili nabídku o několik večerních online školení osobního rozvoje, která umožnila vzdělávání i těm, kteří se během pracovní doby nemohou účastnit.

V roce 2023 jsme zavedli ucelené kurzy, které propojují dvě až pět školení do logicky navazujících celků. Tento formát se osvědčil, a proto jsme v roce 2024 pokračovali v jeho rozvoji. Účastníci si v kurzech upevňují znalosti pomocí testů

a praktických úkolů, přičemž po úspěšném absolvování všech částí získávají certifikát. Celkem jsme v roce 2024 realizovali 16 kurzů, přičemž největší zájem byl o témata spojená s Excelem. Dále jsme pokračovali v tvorbě e-learningových kurzů, které zaměstnanci VFN mohou absolvovat kdykoli prostřednictvím webu EDU.

Pokračovali jsme ve vydávání Newsletteru IT, každé dva týdny přinášel newsletter nejen informace o nadcházejících školeních a kurzech, ale také praktické tipy z oblasti IT a osobního rozvoje, které mohli čtenáři ihned vyzkoušet. Newsletter je zasílán zájemcům, kteří vyplnili příslušný dotazník, a účastníkům školení, kteří si jej aktivně vyžádali. V roce 2024 bylo rozesláno 24 vydání newsletterů.

ODBOR PODPORY ŘÍZENÍ

Odbor podpory řízení je přímo podřízený řediteli VFN, čímž je garantována jeho funkční nezávislost a organizační oddělení od řídicích výkonných struktur VFN.

Role Odboru podpory řízení spočívá v poskytování podpory a analytických činností pro efektivní řízení a strategická rozhodnutí vedení VFN, v monitorování a hodnocení mechanismů vnitřního kontrolního systému a sledování plnění legislativních povinností VFN. Nejdůležitější úlohou Odboru podpory řízení je přinášet vedení nemocnice podložené objektivní informace a navrhopat doporučení přispívající k efektivnímu a hospodárnému fungování VFN.

ODBOR PODPORY ŘÍZENÍ:

- je garantem plánování a centrální evidence interních kontrol v rámci vnitřního kontrolního systému VFN,
- je garantem centrální evidence výsledků externích kontrol VFN ze strany kontrolních orgánů,
- má odpovědnost za přijímání, evidenci a vyřizování stížností proti postupu VFN při poskytování zdravotních služeb nebo proti činnostem souvisejícím se zdravotními službami ve smyslu §93 zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování;
- plní ve VFN funkci útvaru interního auditu v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění;
- je garantem interního protikorupčního programu VFN;
- přijímá a prověřuje oznámení podaná VFN podle zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů (whistleblowing).



Interní kontroly

Ve VFN jsou interní kontroly z pozice vedoucích zaměstnanců VFN prováděny na základě ročního plánu vnitřní kontrolní činnosti. O jeho plnění průběžně informuje ředitele VFN Odbor podpory řízení. Tyto kontroly probíhají v rámci výkonu pracovních povinností vedoucích zaměstnanců.

Externí kontroly

V centrální evidenci externích kontrol ve VFN bylo v roce 2024 evidováno celkem 40 externích kontrol. Dílčí nedostatky byly zjištěny v 9 případech a byly již odstraněny. Ostatních 31 kontrol nenašly nedostatky.

Na hospodaření s prostředky ze státního rozpočtu bylo zaměřeno 9 externích kontrol. Dílčí nedostatky byly zjištěny pouze v jednom případě a byly již odstraněny. Ostatních 8 kontrol nenašlo nedostatky.

Předmět stížnosti	Nedůvodná	Důvodná	Částečně důvodná
Chování	3	3	1
Léčebná péče	9	1	0
Provoz	8	3	0
Chování a léčebná péče	1	0	0
Provoz a chování	1	1	0
Provoz a léčebná péče	1	0	0
Léčebná péče, provoz a jednání	1	0	0
Celkem	24	8	1

Stížnosti

Právo pacientů a jejich blízkých vyjádřit svou nespokojenost je ve VFN plně respektováno a naplňováno v souladu s platnou legislativou. Přijímání a řešení stížností je detailně upraveno vnitřním předpisem, postup je zveřejněn na webových stránkách VFN.

Pacienti VFN a jejich blízcí mohou svou případnou nespokojenost vyjádřit prostřednictvím přímého kontaktu s vedoucím pracoviště, jehož se nespokojenost týká nebo podáním písemné stížnosti podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, v platném znění (dále jen „stížnost“). Pacientům, jejich blízkým i zaměstnancům VFN je v nemocnici také k dispozici nemocniční ombudsman.

Cílem všech zaměstnanců VFN je zajistit spokojenost pacientů s léčbou, péčí i dalšími službami.

Odborem podpory řízení VFN bylo v roce 2024 řešeno celkem 33 písemných stížností podle zákona o zdravotních službách, z nichž bylo 73 % shledáno nedůvodnými.

V návaznosti na důvodné stížnosti byla vedením příslušných pracovišť VFN přijata odpovídající nápravná i systémová opatření.

Interní audity

V roce 2024 realizoval Odbor podpory řízení interní audity zaměřené na provozní a technickou oblast, na oblast personální, organizační, vzdělávací a na plnění doporučení z provedených interních auditů.

Vedením VFN byla v roce 2024 přijata odpovídající opatření ke zkvalitnění řízení provozní a finanční činnosti VFN, účinnosti vnitřního kontrolního systému VFN a optimalizaci procesů.

Průběžné sledování a prověřování systému finanční kontroly je ve VFN zajištěno v souladu s platnou legislativou a zavedený systém poskytuje přiměřenou jistotu, že plní svůj účel.

Interní protikorupční program

Vytváření a posilování protikorupčního klimatu je ve VFN realizováno průběžnou osvětou, posilováním morální integrity zaměstnanců, aktivní propagací etických zásad a nastavením důvěryhodného mechanismu pro oznámení podezření na korupční jednání.

Všichni zaměstnanci VFN absolvovali povinné proškolení zakončené e-learningovým testem.

Ve VFN byla v roce 2024 přijata dostatečná opatření pro eliminaci rizik korupčního jednání.

Whistleblowing

Odbor podpory řízení ve VFN přijímá a prověřuje oznámení podaná VFN podle zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů (whistleblowing).

V roce 2024 byla všechna touto formou přijatá oznámení identifikována nikoli jako whistleblowing. Obsahem přijatých podání byly zpravidla stížnosti podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, v platném znění.





VFN PRAHA

VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ
NEMOCNICE