

VÝROČNÍ ZPRÁVA

2025



VFN PRAHA
VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ
NEMOCNICE



OBSAH

ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE	5
PŘEDSTAVENÍ VFN	7
1 ÚSEK LÉČEBNÉ PÉČE	19
2 ÚSEK PRO NELÉKAŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ	25
3 ODBOR KVALITY	33
4 ETICKÁ KOMISE	37
5 NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA	41
6 EKONOMICKÝ ÚSEK	47
7 OBCHODNÍ ÚSEK	63
8 ÚSEK PRO VĚDU, VÝZKUM A VÝUKU	67
9 TECHNICKO-PROVOZNÍ ÚSEK	81
10 ÚSEK LIDSKÝCH ZDROJŮ	95
11 LEGISLATIVNĚ PRÁVNÍ ODBOR	101
12 ÚSEK INFORMATIKY A DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE	105
13 ODBOR PODPORY ŘÍZENÍ	115

Vážení přátelé,

výroční zpráva Všeobecné fakultní nemocnice v Praze za rok 2025 je nejen přehledem činnosti jedné z největších českých nemocnic, ale také důležitým obrazem toho, v jaké kondici VFN vstupuje do další etapy svého rozvoje.

Rok 2025 potvrdil, že VFN stojí na mimořádně silném odborném základu. Nemocnice poskytovala vysoce specializovanou péči napříč desítkami klinik, ústavů a odborných center, zajišťovala péči pro pacienty z Prahy i celé České republiky a současně plnila svou nezastupitelnou roli fakultní nemocnice spojené s výukou, vědou a výzkumem. Za tím vším stojí více než šest tisíc zaměstnanců, jejich odbornost, nasazení a každodenní práce.

Významným tématem roku 2025 byla také ekonomická situace nemocnice a potřeba dlouhodobé finanční stability. VFN v průběhu roku naplnila produkční parametry dané úhradovou vyhláškou a účetní výsledek hospodaření dosáhl 269 milionů Kč při celkových výnosech přesahujících 15,3 miliardy Kč. Následný nezávislý audit účetní závěrky však současně upozornil na několik významných skutečností souvisejících se způsobem vykazování hospodářského výsledku a vedením některých účetních položek. Audit identifikoval zejména nesprávnosti v časovém rozlišení výkonů vůči zdravotním pojišťovnám, v tvorbě rezerv a v promítnutí některých položek do přehledu o peněžních tocích. Tyto závěry jasně ukazují, že ekonomická stabilita velké fakultní nemocnice nemůže být hodnocena pouze podle účetního výsledku, ale především podle schopnosti dlouhodobě udržitelně řídit provoz, investice, cash-flow a nákladovou efektivitu při zachování rozsahu a kvality poskytované péče.

Rok 2025 byl zároveň rokem pokračující modernizace. Nemocnice se věnovala řízení lůžkových kapacit, přípravě na krizové situace, posilování kvality a bezpečí péče, rozvoji digitalizace i kybernetické bezpečnosti.

Pokračovaly investice do zdravotnické techniky, informačních technologií i stavebních úprav, které jsou nezbytné pro provoz velké nemocnice v historickém centru Prahy. Významnou oblastí zůstává také věda, výzkum, klinická hodnocení a úzká spolupráce s 1. lékařskou fakultou Univerzity Karlovy.

Za důležitý považuji i rozvoj témat, která možná nejsou vždy na první pohled vidět, ale zásadně ovlivňují kvalitu nemocnice. Patří mezi ně péče o zaměstnance, psychosociální podpora, vzdělávání, spolupráce se zdravotnickými školami, kvalita ošetrovatelské péče, prevence infekcí, nutriční péče nebo zdravotně sociální služby. Moderní nemocnice nemůže být hodnocena pouze podle výkonů a ekonomických ukazatelů. Musí být také místem, kde pacient dostává bezpečnou a lidskou péči a kde zaměstnanci mají podmínky pro kvalitní práci.

Výroční zpráva za rok 2025 proto ukazuje VFN jako nemocnici odborně silnou, ekonomicky stabilní a připravenou na další změny. Současně ale jasně připomíná, že před námi stojí řada úkolů. Budeme muset dál zvyšovat efektivitu provozu, pracovat s daty, pečlivě vyhodnocovat kapacity, pokračovat v modernizaci a hledat rovnováhu mezi rozsahem poskytované péče, personálními možnostmi a ekonomickou udržitelností.

VFN má silnou historii, špičkové odborníky a velmi dobrý základ pro další rozvoj. Naším společným úkolem je tento potenciál využít tak, aby nemocnice zůstala respektovaným centrem špičkové medicíny, výuky a výzkumu a zároveň stabilním, dostupným a důvěryhodným místem pro pacienty i zaměstnance.

doc. MUDr. Ján Dudra, PhD., MPH
ředitel Všeobecné fakultní nemocnice v Praze



O VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICI V PRAZE

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN)
U Nemocnice 499/2
128 08 Praha 2
tel.: 224 961 111

IČO: 00064165
DIČ: CZ00064165
e-mail: vfn@vfn.cz
www: www.vfn.cz

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) je významným poskytovatelem zdravotních služeb, který se řadí mezi největší nemocnice v České republice. VFN má ve vazbě na 1. lékařskou fakultu Univerzity Karlovy zcela nezastupitelné místo v systému zajištění a realizace vědy, výuky a výzkumu.

STATUT

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze je samostatnou příspěvkovou organizací, přímo řízenou Ministerstvem zdravotnictví České republiky.

HLAVNÍ ČINNOST VFN

VFN poskytuje základní, specializovanou a zvláště specializovanou diagnostickou, léčebnou a ošetrovatelskou péči dospělým i dětem v rámci ambulantních provozů a lůžkových oddělení. Zajišťuje také transfuzní služby, včetně výroby a prodeje transfuzních přípravků, a dále komplexní lékařské služby, zahrnující i technologicky náročné přípravy cytostatik, sterilních léčivých přípravků či distribuci zdravotnických prostředků.

V rámci pracovišť laboratorního komplementu provádí vyšetření biologického materiálu v širokém spektru akreditovaných či certifikovaných metod, mnohdy zcela unikátních. Klinická pracoviště komplementu zobrazovacích metod poskytují diagnostickou péči ve všech dostupných vyšetřeních dle současné medicínské praxe.

VFN je hlavní partnerskou organizací 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze a jedním z nejvýznamnějších vědeckých a výzkumných medicínských pracovišť v České republice.

VFN tvoří 43 zdravotnických pracovišť (klinik, ústavů a samostatných oddělení), zahrnujících operační obory, neoperační obory a komplement (laboratorní a zobrazovací metody).

CENTRA PROVOZOVANÁ VE VFN V ROCE 2025:

- Centra specializované péče Ministerstva zdravotnictví ČR:
- Komplexní kardiiovaskulární centrum
- Komplexní onkologické centrum (ve spolupráci s FTN a ÚVN)
- Centrum vysoce specializované hematoonkologické péče pro dospělé
- Centrum vysoce specializované iktové péče
- Centrum vysoce specializované zdravotní péče v onkogynekologii
- Centrum vysoce specializované zdravotní péče v perinatologii
- Centrum vysoce specializované péče pro roztroušenou sklerózu a příbuzná onemocnění centrálního nervového systému
- Centrum vysoce specializované onkourologické péče
- Centrum asistované reprodukce
- Centrum vysoce specializované péče o pacienty s dědičnými metabolickými poruchami
- Centrum vysoce specializované péče o dětské pacienty s trvalou poruchou sluchu – pedaudiologické centrum
- Centrum vysoce specializované péče pro digestivní endoskopie
- Centrum vysoce specializované chirurgické péče v oblasti hepatopankreatobiliárních onemocnění
- Centrum vysoce specializované chirurgické péče v oblasti karcinomu rekta
- Centrum vysoce specializované zdravotní péče pro léčbu pokročilých forem endometriózy
- Vaskulární transplantační centrum (ve spolupráci s FNHK)

CENTRA VYSOCE SPECIALIZOVANÉ PÉČE O PACIENTY SE VZÁCNÝM ONEMOCNĚNÍM:

- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná endokrinologická onemocnění (Endo-ERN)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná neurologická onemocnění (ERN-RND)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná urogenitální onemocnění (ERN eUROGEN)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná oční onemocnění (ERN EYE)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná respirační onemocnění (ERN LUNG)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná autoimunitní a imunodeficientní onemocnění (ERN RITA)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná dědičná metabolická onemocnění (MetabERN)

VEDENÍ VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE V ROCE 2025

Ředitel VFN	prof. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
Náměstek pro léčebnou péči	doc. MUDr. Lukáš Zlatohlávek, Ph.D.
Náměstek pro vědu, výzkum a vzdělávání	prof. MUDr. Pavel Michálek, Ph.D., D.E.S.A., MSc., FEAMS, MBA
Náměstek pro nelékařská zdravotnická povolání	Mgr. Dita Svobodová, Ph.D., MHA
Náměstek pro ekonomiku	Ing. Pavel Nesnídal, MBA
Náměstek pro obchod	Ing. Martina Podešťová, MHA
Technicko-provozní náměstek	Jiří Pala
Náměstek pro informatiku a digitální transformaci	Ing. Michal Jelínek
Náměstek pro lidské zdroje	Mgr. Ivana Smetáková
Vedoucí Nemocniční lékárny	PharmDr. Michal Janů, Ph.D., MHA
Vedoucí Legislativně právního odboru	Mgr. Jana Schejbalová
Vedoucí Odboru podpory a řízení	Ing. Šárka Nováková, MBA
Vedoucí Odboru kvality	Mgr. Lucie Mlatečková
Předseda etické komise	PharmDr. Zbyněk Sklenář, Ph.D., MBA

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

Centrum primární péče	primář	MUDr. Milena Mrnková
	vrchní sestra	Martina Kováčsová
Denní sanatorium Horní Palata	primář	MUDr. Hynek Forman
	vrchní sestra	Bc. Gabriela Přepechalová, DiS.
Dermatovenerologická klinika	přednosta	doc. MUDr. Ondřej Kodet, Ph.D.
	primář	MUDr. Ivana Krajsová, MBA
	vrchní sestra	Mgr. Petra Gregorová
Fakultní transfuzní oddělení	primář	MUDr. Daniela Dušková, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Ilona Drdová
Farmakologický ústav	přednosta	prof. MUDr. Ondřej Slanař, Ph.D.
	vedoucí Oddělení klinické farmakologie	PharmDr. Irena Štenglová Netíková, Ph.D.
Foniatrická klinika	přednosta	doc. PaedDr. Karel Neubauer, Ph.D.
	primář	MUDr. Miroslava Hrbková
	vrchní sestra	Hana Svobodová
I. chirurgická klinika – břišní, hrudní a úrazové chirurgie	přednosta	prof. MUDr. Zdeněk Krška, DrSc.
	primář	doc. MUDr. David Hoskovec, Ph.D.
	primář Traumatologického oddělení	doc. MUDr. Filip Burget, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Petra Camprová

I. interní klinika – klinika hematologie	přednosta	prof. MUDr. Marek Trněný, CSc.
	primář	MUDr. Jan Kořen
	vrchní sestra	Mgr. Darja Hrabánková Navrátilová
I. klinika tuberkulózy a respiračních nemocí	přednosta	doc. MUDr. Jiří Votruba, Ph.D.
	primář	MUDr. Alena Slováková
	vrchní sestra	Bc. Kateřina Lípová
II. chirurgická klinika – klinika kardiiovaskulární chirurgie	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Grus, Ph.D.
	primář	doc. MUDr. Miroslav Špaček, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Klára Maternová
II. interní klinika – klinika kardiologie a angiologie	přednosta	prof. MUDr. Aleš Linhart, DrSc.
	primář	prof. MUDr. Jan Bělohávek, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Ilona Lálová
III. interní klinika – klinika endokrinologie a metabolismu	přednosta	prof. MUDr. Michal Kršek, CSc., MBA
	primář	doc. MUDr. Tomáš Štulc, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Dagmar Koldová
IV. interní klinika – klinika gastroenterologie a hepatologie	přednosta	prof. MUDr. Radan Brůha, CSc.
	primář	MUDr. Jaroslav Macášek, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Petra Králová

Klinika adiktologie	přednosta	prof. PhDr. Michal Miovský, Ph.D.
	primář	MUDr. Miroslav Mašlániová
	vrchní sestra	Mgr. Martina Pavlíčková, MBA
Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny	přednosta	doc. MUDr. Jan Bláha, Ph.D., MHA
	primář	MUDr. Michal Lipš, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Lenka Kramářová
Klinika geriatric a interní medicíny	přednosta	prof. MUDr. Eva Topinková, CSc.
	primář	MUDr. Tomáš Richter, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Dana Květoňová
Klinika gynekologie, porodnictví a neonatologie	přednosta	prof. MUDr. David Cibula, CSc.
	Gynekologie a porodnictví: primář	MUDr. Andrej Černý, Ph.D.
	vrchní sestra	PhDr. Daniela Šimonová, MHA
	Neonatologie: primář	prof. MUDr. Richard Plavka, CSc.
	vrchní sestra	Mgr. Michaela Kolářová, MBA
Klinika nefrologie	přednosta	prof. MUDr. Vladimír Tesař, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Doubravka Frausová
	vrchní sestra	Martina Kočová
Klinika paliativní medicíny	přednosta	doc. MUDr. MgA. Kateřina Rusinová, Ph.D.
	primář	MUDr. Ondřej Kopecký, MHA
	vrchní sestra	Bc. Zuzana Kadlecová

Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Honzík, Ph.D.
	primář klinické části	MUDr. Jana Augustinová
	vrchní sestra	Mgr. Jana Drábková
	primář laboratorní části	Ing. Karolína Pešková
	vedoucí laborant	Ing. Jakub Hodík
Klinika pracovního lékařství	přednosta	prof. MUDr. Sergej Zacharov, Ph.D.
	primář	MUDr. Jiří Lešovský
	vrchní sestra	Ilona Kadeřábková
Klinika rehabilitačního lékařství	přednosta	doc. MUDr. Yvona Angerová, Ph.D., MBA
	primář	MUDr. Natálie Šebková
	vrchní sestra	Mgr. Petra Nováková
Neurologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Robert Jech, Ph.D.
	primář	MUDr. Petra Reková
	vrchní sestra	Mgr. Markéta Fialová
Oční klinika	přednosta	prof. MUDr. Jarmila Heissigerová, Ph.D., MBA
	primář	MUDr. Ing. Marie Vajter
	vrchní sestra	Ivana Weissgärberová
Oddělení otorinolaryngologie	primář	MUDr. Radim Kaňa, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Kateřina Řezáčová

Onkologická klinika	přednosta	doc. MUDr. Michal Vočka, Ph.D.
	primář	MUDr. Martina Zimovjanová, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Monika Vondrová
Psychiatrická klinika	přednosta	doc. MUDr. Martin Anders, Ph.D.
	primář	MUDr. Eva Kitzlerová, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Zuzana Fišarová
Radiodiagnostická klinika	přednosta	doc. MUDr. Andrea Burgetová, Ph.D., MBA
	primář	MUDr. Adam Pudlač, MBA
	vedoucí radiologický asistent	Lucie Šimáková
Sexuologický ústav	primář	MUDr. Libor Zámečník, Ph.D., FEBU, FECSM, MBA
	staniční sestra	Libuše Stránská
Společný příjem interně nemocných	primář	MUDr. Jan Krupička, Ph.D.
	vrchní sestra	Petra Hejná
Stomatologická klinika – chirurgie	přednosta	prof. MUDr. René Foltán, Ph.D., FEBOMFS
	primář	MUDr. et MUDr. Jiří Holakovský
	vrchní sestra	Mgr. Dobromila Faktorová, DiS.
Stomatologická klinika – ambulance	primář	MDDr. et MUDr. Jaroslav Valach, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Jana Holubová, MBA

Urologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Viktor Soukup, Ph.D., FEBU
	primář	MUDr. Michal Pešl, FEBU
	vrchní sestra	Bc. Jana Roubíčková
Ústav biologie a lékařské genetiky	přednosta	prof. MUDr. Ondřej Šeda, Ph.D.
	primář ambulancí	MUDr. Antonín Šípek, Ph.D.
	primář laboratoří	MUDr. Romana Mihalová
	vedoucí laborant	Bc. Lenka Malinová
Ústav klinické imunologie a alergologie	přednosta	prof. RNDr. Jiří Hrdý, Ph.D.
	primář	MUDr. Zuzana Humlová, Ph.D.
	staniční sestra	Vladimíra Buchlová
Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA
	vedoucí laborant	Mgr. Veronika Hauerová, MHA
	primář – biochemie a cytogenetika	RNDr. Hana Benáková, MBA (do 30. 6. 2025) RNDr. Tomáš Petr, Ph.D. (od 1. 7. 2025)
	primář – klinická mikrobiologie a ATB centra	MUDr. Václava Adámková, Ph.D.
	vedoucí laborant	Julie Zemanová
	primář – klinická imunologie a alergologie	MUDr. Helena Posová, CSc.
	vedoucí laborant	Radka Musilová
	primář centrální hematologické laboratoře	MUDr. Martin Špaček, Ph.D.

Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky	vedoucí laborant	Bc. Kristýna Kmentová
	vedoucí lékař – trombotické centrum	doc. MUDr. Tomáš Kvasnička, CSc.
	staniční sestra	Bc. Petra Linhartová
Ústav nukleární medicíny	přednosta	doc. MUDr. David Zogala, Ph.D.
	primář	MUDr. Václav Ptáčník
	vedoucí radiologický asistent	Mgr. Bc. Markéta Novotná
Ústav patologie	přednosta	prof. MUDr. Pavel Dundr, Ph.D.
	primář	MUDr. Radek Jakša, Ph.D.
	vedoucí laborant	Blanka Véghová
Ústav soudního lékařství a toxikologie	přednosta	doc. RNDr. Radomír Čabala, Dr.
	primář – soudní lékařství	MUDr. Pavel Toupalík, Ph.D.
	vedoucí laborant – soudní lékařství	Dana Klinderová
	primář – toxikologie	doc. RNDr. Radomír Čabala, Dr.
	vedoucí laborant – toxikologie	Ing. Petra Růžičková
Ústav tělovýchovného lékařství	přednosta	doc. MUDr. Zdeněk Vilikus, CSc.
	primář	MUDr. Denisa Haluzíková
	vrchní sestra	Eva Vomáčková

1.

ÚSEK LÉČEBNÉ PÉČE

Rok 2025 byl pro Úsek léčebné péče Všeobecné fakultní nemocnice v Praze obdobím další stabilizace a rozvoje poskytované zdravotní péče. Hlavní prioritou zůstalo zachování vysoké dostupnosti a kvality zdravotních služeb při současném zvládnutí provozních, personálních i ekonomických výzev. Významná pozornost byla věnována koordinaci lůžkových kapacit nemocnice, podpoře specializovaných center, rozvoji krizové připravenosti, zajištění bezpečnosti pacientů a naplňování požadavků na vysoce specializovanou zdravotní péči. Současně pokračoval rozvoj vědecké a výzkumné činnosti, která je nedílnou součástí poslání fakultní nemocnice. Jako LP náměstek děkuji všem zaměstnancům za jejich odbornou práci, nasazení a odpovědný přístup, díky nimž mohla VFN i v roce 2025 poskytovat zdravotní péči na nejvyšší úrovni.

HLAVNÍ OBLASTI ČINNOSTÍ V ROCE 2025:

EVIDENCE LŮŽKOVÉHO FONDU

Úsek léčebné péče dohlíží na řízení lůžkové kapacity nemocnice, tj. koordinuje plánované i mimořádné změny lůžkových kapacit napříč nemocnicí.

Koordinované plánování uzavírek zabraňuje tomu, aby došlo k souběžnému omezení provozu na příbuzných odděleních, což by mohlo ochromit péči v konkrétním oboru.

Centralizované řízení lůžkového fondu v roce 2025 vedlo k udržení kontinuity péče i v době rozsáhlých rekonstrukcí a dovolených, přičemž důsledná evidence mimořádných uzávěr slouží jako podklad pro dlouhodobé plánování personálních a technických kapacit VFN.

PŘÍPRAVA NA KRIZOVÉ SITUACE

Připravenost na mimořádné události a krizové situace představuje jednu z klíčových součástí bezpečného fungování fakultní nemocnice.

V roce 2025 VFN úspěšně pokračovala v implementaci mezinárodních standardů připravenosti na mimořádné události typu CBRN (chemické, biologické a radiační hrozby). Tento projekt, realizovaný MZ ČR ve spolupráci se Světovou zdravotnickou organizací (WHO), transformuje teoretické bezpečnostní postupy do reálné operační připravenosti nemocnice a schopnost efektivní reakce na mimořádné události s potenciálně vysokým dopadem na zdraví obyvatelstva.

V rámci projektu byla vypracována analýza připravenosti nemocnice na řešení radiačních mimořádných událostí a byly aktualizovány postupy pro příjem, třídění, dekontaminaci a ošetření pacientů se suspektní nebo potvrzenou kontaminací.

Realizované semináře poskytly jasnou metodiku a postupy pro ošetření specificky zasažených pacientů. Pro nemocnici to znamená snížení rizika sekundární kontaminace personálu a dalších prostor, což je při CBRN událostech klíčové pro udržení chodu zařízení.

PŘEHLED CENTER PROVOZOVANÝCH VE VFN V ROCE 2025

VFN v roce 2025 nadále provozovala rozsáhlou síť center vysoce specializované péče, která poskytují diagnostiku, léčbu a dlouhodobé sledování pacientů z celé České republiky. Tato centra představují vrchol specializované medicíny a umožňují soustředění odborných zkušeností, moderních technologií a mezioborové spolupráce na jednom pracovišti.

1. Centra specializované péče MZ ČR

- Centrum kardiovaskulární péče**, které zajišťuje komplexní diagnostiku a léčbu pacientů se závažnými onemocněními srdce a cév, včetně intervenčních výkonů, cévní chirurgie a péče o pacienty s akutními kardiovaskulárními stavy.
- Komplexní onkologické centrum** (ve spolupráci s FTN a ÚVN) poskytuje multidisciplinární péči pacientům se zhoubnými nádory a zajišťuje návaznost mezi diagnostikou, chirurgickou léčbou, systémovou terapií, radioterapií a následným sledováním pacientů. Ve spolupráci s dalšími specializovanými pracovišti se podílí na zavádění moderních léčebných postupů a klinických studií.
- Iktové centrum** zajišťuje nepřetržitou péči o pacienty s cévními mozkovými příhodami. Díky úzké spolupráci neurologů, radiologů, neurochirurgů a intenzivistů je možné poskytovat vysoce specializovanou léčbu v časově kritických situacích a zlepšovat dlouhodobé výsledky pacientů.
- Perinatologické centrum** poskytuje komplexní péči o riziková těhotenství, předčasně narozené děti a novorozence vyžadující intenzivní péči. VFN patří dlouhodobě mezi nejvýznamnější perinatologická centra v České republice a podílí se na péči o nejtěžší případy z celé republiky.
- Centrum hematoonkologické péče** zajišťuje diagnostiku a léčbu pacientů s nádorovými i nenádorovými onemocněními krve tvorby. Významnou součástí jeho činnosti je biologická léčba, moderní cílená terapie a účast v mezinárodních klinických studiích.
- Specifické obory a diagnostika:** Roztroušená skleróza a onemocnění CNS, Dědičné metabolické poruchy, Digestivní endoskopie, Pedaudiologie (poruchy sluchu u dětí).
- Chirurgie a transplantace:** Hepatopankreatobiliární onemocnění, Karcinom rekta, Léčba pokročilé endometriózy, Vaskulární transplantací centrum (ve spolupráci s FNKV).

2. Centra pro vzácná onemocnění (ERN)

Důležitou oblast představují také **centra pro vzácná onemocnění zapojená do evropských referenčních sítí (ERN)**. Díky této spolupráci mají pacienti přístup ke špičkové diagnostice a léčbě i u velmi vzácných a komplikovaných onemocnění a odborníci VFN se podílejí na mezinárodním sdílení zkušeností a tvorbě doporučených postupů.

- Endokrinologická onemocnění (Endo-ERN)
 - Neurologická onemocnění (ERN-RND)
 - Urogenitální onemocnění (ERN eUROGEN)
 - Oční onemocnění (ERN EYE)
- Respirační onemocnění (ERN LUNG)
 - Autoimunní a imunodeficientní onemocnění (ERN RITA)
 - Dědičná metabolická onemocnění (MetabERN)

3. Screeningové a pilotní programy

Nemocnice se současně aktivně podílí na **realizaci národních screeningových a preventivních programů** zaměřených na časný záchyt závažných onemocnění. Vedle zavedených screeningových programů kolorektálního karcinomu a karcinomu prsu pokračovala také účast v programech časného záchytu karcinomu plic, karcinomu prostaty a aneuryzmatu abdominální aorty.

počet trombektomií v iktovém centru	153
počet porodů a extrémně nezralých novorozenců	2 913
počet pacientů v ERN sítích	7 661
počet léčených pacientů v KOC VFN	1 272

KVALITA A BEZPEČNOST ZDRAVOTNÍ PÉČE

Kvalita a bezpečnost zdravotní péče představují jednu ze základních priorit Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Úsek léčebné péče v roce 2025 pokračoval v systematickém rozvoji nástrojů pro monitorování, hodnocení a zvyšování kvality poskytované zdravotní péče s cílem zajistit pacientům péči odpovídající nejvyšším odborným standardům. Významnou součástí činnosti bylo průběžné **sledování a vyhodnocování indikátorů kvality a bezpečnosti** napříč jednotlivými pracovišti, včetně sledování povinných indikátorů stanovených příslušnými věstníky Ministerstva zdravotnictví. Úsek léčebné

péče koordinoval sběr a vyhodnocování dat, která slouží jako podklad pro průběžné hodnocení činnosti center, reakreditační řízení i strategické plánování dalšího rozvoje specializované péče.

Úsek léčebné péče se významně podílel na **přípravě podkladů pro získání a obnovu statutů center vysoce specializované péče**. V roce 2025 byl úspěšně realizován proces související s certifikací Centra vysoce specializované zdravotní péče pro léčbu pokročilých forem endometriózy.

Tento proces zahrnoval komplexní hodnocení personálního zabezpečení, technického vybavení, organizace péče, dosažených výsledků i systému řízení kvality.

Současně pokračovala pravidelná **aktualizace interních metodických dokumentů, organizačních opatření a doporučených postupů**. Revize dokumentace reflektovala

změny legislativních požadavků, odborných doporučení i praktické zkušenosti získané při poskytování zdravotní péče. Cílem bylo zajistit jednotné postupy napříč nemocnicí a podpořit vysokou odbornou úroveň zdravotních služeb.

ODDĚLENÍ NEMOCNIČNÍ HYGIENY (ONH)

Oddělení nemocniční hygieny v roce 2025 pokračovalo v systematickém monitorování hygienicko-epidemiologické situace nemocnice a významně se podílelo na zajištění bezpečného prostředí pro pacienty, zaměstnance i návštěvníky nemocnice. Činnost oddělení byla zaměřena především na **prevenci a kontrolu infekcí spojených se zdravotní péčí**, dohled nad dodržováním hygienických standardů a průběžné vyhodnocování epidemiologické situace v jednotlivých klinických provozech. V průběhu roku byly realizovány pravidelné audity hygienicko-epidemiologického režimu na klinických i diagnostických pracovištích. Součástí kontrol bylo hodnocení správnosti dezinfekčních postupů, manipulace se zdravotnickým materiálem, dodržování bariérových opatření a správného používání osobních ochranných prostředků.

Významnou součástí činnosti byl monitoring sterilizačních procesů. Pravidelně byla kontrolována účinnost sterilizátorů a mycích a dezinfekčních zařízení s cílem zajistit maximální bezpečnost zdravotnických výkonů a minimalizovat riziko přenosu infekčních agens. Oddělení dále provádělo rozsáhlý monitoring nemocničního prostředí, včetně mikrobiologických kontrol povrchů a sledování kvality vody na rizikových pracovištích. Zvláštní pozornost byla věnována prevenci legionelových infekcí a ochraně imunokompromitovaných pacientů.

Nedílnou součástí práce bylo **sledování výskytu nemocničních nákaz a epidemiologicky významných mikroorganismů**. V roce 2025 byly analyzovány trendy výskytu akutních respiračních infekcí, virových gastroenteritid (51 případů), virové hepatitidy A (103 laboratorně potvrzených případů), tuberkulózy (potvrzeno 22 případů) a dalších infekčních onemocnění. Současně byly aktivně vyhledávány a řešeny mimořádné epidemiologické situace vyžadující rozšířená protiepidemická opatření.

Významný důraz byl kladen také na vzdělávání zdravotnických pracovníků. Školení zaměřená na hygienu rukou, prevenci infekcí a správné používání ochranných pomůcek probíhala jak formou e-learningu, tak praktických nácviků (během 13 praktických školení bylo proškoleno 166 zdravotníků a 61 osob z řad dobrovolníků).

Součástí vzdělávacích aktivit bylo rovněž zapojení odborníků oddělení do specializačního vzdělávání zdravotnického personálu. Průběžná analýza epidemiologických dat potvrdila účinnost zavedených preventivních opatření a přispěla k **udržení vysokého standardu hygienicko-epidemiologické bezpečnosti**. Činnost Oddělení nemocniční hygieny tak představuje jeden z klíčových pilířů systému kvality a bezpečnosti zdravotní péče ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze.

ŠKOLKA VFN V PRAZE

Školka ve VFN představuje klíčový nástroj nemocnice pro harmonizaci pracovního a osobního života (work-life balance) svých zaměstnanců. Možnost umístění dítěte přímo v areálu nemocnice také umožňuje dřívější návrat klíčových pracovníků z rodičovské dovolené.

Jako moderní výchovně-vzdělávací zařízení poskytuje celoroční péči dětem zaměstnanců VFN ve věku od 2 let až do zahájení povinné školní docházky.

1. Kapacita a zázemí zařízení

Celková denní kapacita zařízení činí 33 dětí. Provoz je celoroční (včetně letních měsíců) s možností zápisu v průběhu celého roku (při naplněné kapacitě jsou zájemci zařazeni do pořadníku).

Zařízení sídlí v památkově chráněné budově v areálu Kateřinské zahrady, jejíž součástí je nadstandardní venkovní herní plocha o rozloze 1 500 m².

2. Odborný personál a kvalita

Tým tvoří 7 pedagogických pracovníků splňujících požadavky zákonů č. 563/2004 Sb. (pedagogičtí pracovníci) a č. 247/2014 Sb. (péče o dítě v dětské skupině). Vedení školky disponuje odbornou kvalifikací v oborech předškolní pedagogiky, humanitních věd a podnikového managementu.

Zařízení se může pyšnit titulem „Školka spolupracující s Mensou ČR“, což potvrzuje vysokou úroveň práce s intelektovým potenciálem dětí.

3. Vzdělávací koncepce a program

Základní filozofii Školky ve VFN je rozvoj morálních hodnot, samostatnosti, uvědomování si vlastní hodnoty a jedinečnosti a respektu k individualitě.

Program je vyvážen s ohledem na psychomotorické a sociální schopnosti dětí tak, aby byl maximálně stimulován jejich rozvoj. Klíčové oblasti rozvoje zahrnují aktivity zaměřené na hrubou a jemnou motoriku, zrakové a sluchové vnímání, preventivně logopedickou péči a estetickou výchovu. Dlouhodobé vynikající výsledky dětí u přezkoušení ve státních mateřských školách potvrzují vysokou kvalitu předškolní přípravy.

Nedílnou součástí vzdělávání je také řada mimoškolních akcí jako návštěvy divadel, muzeí, galerií, výlety či exkurze. Během školního roku se děti také účastní plaveckého a lyžařského výcviku, kurzů bruslení a výuky anglického jazyka.

Využívání rozsáhlé zahrady a organizace pravidelných sportovních kurzů přispívá k optimálnímu fyzickému rozvoji dětí v centru Prahy.



2.

ÚSEK PRO NELÉKAŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ

TÝM KONZULTANTEK HOJENÍ RAN

V roce 2025 se tým soustředil na posilování trendů, které jsou aktuálně klíčové v oblasti hojení ran. Patřila mezi ně zejména prevence poškození kůže způsobeného adhezivou (MARSI), prevence abdominálních katastrof, léčba inkontinenční dermatitidy a sjednocování hygienické péče s využitím doporučených produktů u dospělých i dětských pacientů se sníženou soběstačností. Tým také vytvořil jednotnou metodiku péče o dutinu ústní u pacientů na jednotkách intenzivní péče, která podporuje celkovou prevenci infekcí a komplikací.

Významnou součástí činnosti byla také odborná edukace. V roce 2025 proběhla specializovaná školení zaměřená na syndrom diabetické nohy, který představuje rostoucí výzvu v rámci chronických ran. Konzultantky rovněž rozvíjely povědomí o podtlakové terapii (NPWT) a podporovaly její správnou indikaci a aplikaci na pracovištích, kde má zásadní vliv na hojení komplikovaných ran.

Součástí celoroční aktivity byly také dvě odborné konference zaměřené na prevenci dekubitů a moderní přístupy v hojení ran. Tyto akce poskytly prostor pro sdílení zkušeností, prezentaci případových studií a přenos nejnovějších poznatků do každodenní praxe.

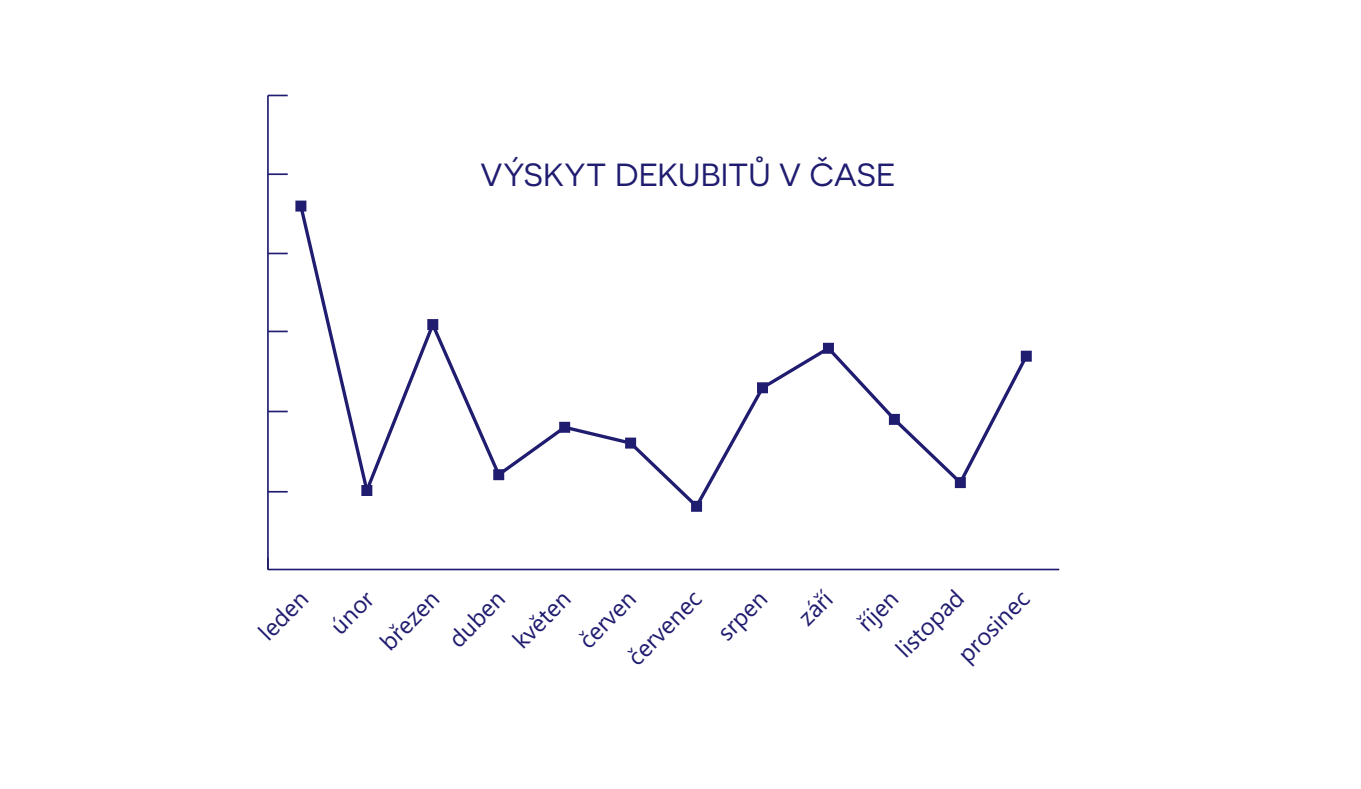
Tým konzultantek hojení ran tak v roce 2025 sehrál klíčovou roli v podpoře personálu, sjednocování postupů i zvyšování odbornosti v oblasti péče o rány. Jejich práce významně přispěla k posílení prevence kožních komplikací a ke zlepšení kvality péče o pacienty ve VFN.

VÝSKYT DEKUBITŮ ZA ROK 2025

V roce 2025 jsme se ve VFN intenzivně věnovali prevenci dekubitů, které představují závažný ošetrovatelský problém s významným dopadem na délku hospitalizace i kvalitu života pacientů. Naším cílem bylo dále posilovat jednotné standardy péče a zvyšovat odborné dovednosti personálu napříč klinikami.

Během roku jsme realizovali rozsáhlý soubor preventivních opatření – zejména pravidelné školení v oblasti hygienické péče, prevence dekubitů, MARSI a hojení ran. Posílili jsme také vzdělávání středního managementu a uspořádali několik odborných konferencí zaměřených na moderní přístupy k prevenci kožních lézí. Nemocnice zároveň rozšířila portfolio profylaktických materiálů, antidekubitních pomůcek a produktů pro léčbu ran, díky čemuž se zvýšila dostupnost kvalitní preventivní péče pro nejrizikovější pacienty.

Celkový výskyt dekubitů v roce 2025 dosáhl 96 % hodnot roku 2024, což odráží stabilizovaný trend a efektivitu zavedených preventivních strategií. Nejčastěji se vyskytoval dekubit II. stupně, zatímco výraznější pokles jsme zaznamenali u neklasifikovaných lézí a dekubitů s neznámou hloubkou. Tyto výsledky potvrzují, že důraz na edukaci, jednotné postupy a moderní pomůcky přináší zlepšení včasné identifikace i následné péče.



VÝSKYT DEKUBITŮ VE VFN

	Rok 2024	Rok 2025	Meziroční
I. stupeň	154	193	125 %
II. stupeň	338	320	95 %
III. stupeň	126	111	88 %
IV. stupeň	19	22	116 %
Neklasifikováno	30	22	73 %
Neznámá hloubka	94	63	67 %
Celkem	761	729	96 %

TÝM STOMICKÝCH KONZULTANTEK

Stomické sestry během roku provedly téměř dva tisíce odborných ošetření, konzultací a edukací, čímž výrazně přispěly ke zlepšení kvality péče o pacienty napříč odděleními. Tým se rovněž věnoval vzdělávání zdravotnického personálu v rámci mezioborové spolupráce a odborných setkání.

Významnou aktivitou roku 2025 byla také odborná konference zaměřená na komplexní péči o stomického pacienta, která se setkala s velkým zájmem a přinesla prostor pro sdílení zkušeností, kazuistik a doporučených postupů. Konference posílila mezioborovou spolupráci a přispěla k dalšímu rozvoji kvality péče ve VFN.

SKUPINA SESTER PRO INTENZIVNÍ PÉČI VE VFN

Hlavním cílem skupiny je implementace standardů ošetrovatelské péče do prostředí jednotek intenzivní péče (JIP) a anesteziologicko-resuscitačních oddělení (ARO) napříč VFN.

Činnost Skupiny sester pro intenzivní péči ve VFN významně přispívá ke sjednocení, zkvalitnění a zvýšení bezpečnosti ošetrovatelské péče na pracovištích intenzivní péče. Implementace standardizovaných postupů zlepšuje bezpečnost pacientů, snižuje riziko komplikací souvisejících s invazivními vstupy a posiluje kontinuitu péče napříč klinikami.

Realizované aktivity zároveň přispěly k efektivnějšímu využívání materiálních zdrojů, k transparentní dokumentaci ošetrovatelské péče a k naplňování národních i mezinárodních doporučení v oblasti intenzivní péče.

PSYCHOSOCIÁLNÍ PODPORA ZAMĚSTNANCŮ

V roce 2025 jsme ve VFN výrazně rozšířili a posílili systém psychosociální podpory určený všem zaměstnancům nemocnice, zdravotnickým i nezdravotnickým profesím. Program byl zaměřen na podporu duševní, emoční i fyzické

pohody pracovníků, posílení jejich odolnosti a prevenci zátěžových reakcí spojených s náročností zdravotnického prostředí.

V průběhu roku jsme realizovali 46 vzdělávacích akcí v prezenční i online formě. Celková účast přesáhla 1 000 zaměstnanců, což ukazuje na rostoucí zájem o témata osobní pohody a profesionální odolnosti.

PSYCHOSOCIÁLNÍ PODPORA ZAMĚSTNANCŮ

Nabídka obsahovala široké spektrum témat:

Témata osobní pohody a duševního zdraví

- Práce s osobní energií a zvládání zátěže
- Spánková hygiena a podpora kvality spánku
- Stanovování zdravých hranic v pracovním i osobním životě
- Techniky efektivního plánování, soustředění a prevence přetížení
- Osobní role, samostatnost a psychická stabilita
- Optimismus jako ochranný faktor zdraví
- Práce s dechem a regulace stresu

Psychosomatika a práce s tělem

- Workshop „Ať záda prací netrpí“ – prevence obtíží pohybového aparátu
- Péče o pánevní dno
- Intimita a sexualita v kontextu zdraví
- Psychosomatické souvislosti mezi tělem a emocemi

Sebepéče, harmonie a vnitřní rovnováha

- Rovnováha osobních zdrojů a vnitřní stabilita
- Aromaterapie jako nástroj psychohygieny
- Jídlo jako lék – zdravá výživa (včetně ochutnávků)
- Osobní wellbeing a rozvoj psychohygieny

Významným pilířem psychosociální podpory byly také dvě celonemocniční konference, které nabídly unikátní prostor pro sdílení odborných doporučení a moderních přístupů v péči o duševní zdraví.

Jarní konference se věnovala tématům, jako je trénink sebesoucitu, jídlo jako lék, krizová intervence, aromaterapie, vztahová manipulace a intimita v partnerských vztazích.

Podzimní konference přinesla bloky zaměřené na podporu duševního zdraví zaměstnanců, psychosomatiku, dětskou psychiatrickou problematiku, harmonii těla a mysli a také výživu v kontextu mikrobiomu.

Obě akce se setkaly s výrazným ohlasem a potvrdily, že systematická péče o duševní zdraví zaměstnanců je klíčovou součástí stabilního a zdravého pracovního prostředí.

DUCHOVNÍ SLUŽBA VE VFN

Duchovní služba VFN jako pomáhající služba nabízí podporu a všestrannou péči personálu, pacientům i rodinným příslušníkům prostřednictvím týmu kaplanů.

Každý má právo si ji vyžádat, přijmout či odmítnout.

- V podpůrné péči o personál došlo k významnému nárůstu intervencí, počet intervencí u pacientů zůstal na stejné úrovni jako v přechozích letech.
- Bylo poskytnuto 250 intervencí pro personál (pro jednotlivce i týmy), na 650 návštěv pacientů.
- Významný nárůst intervencí pro personál signalizuje, že personál naléhavě potřebuje průběžnou podporu a umí si o ni požádat (zkušenosti s duchovní službou jsou v tomto bodě dobré a mezi personálem jsou sdíleny).

Psychosociální podpora se v roce 2025 stala stabilní, respektovanou a aktivně vyhledávanou součástí péče o zaměstnance VFN. Díky široké škále nabízených programů se podařilo posílit pracovní klima, zvýšit odolnost zaměstnanců a podpořit celkovou duševní a fyzickou pohodu napříč celou nemocnicí.

KOORDINÁTOR PRO ZDRAVOTNICKÉ ŠKOLY

Zajišťuje:

- organizaci, podporu a evidenci praxe studentů včetně sledování a hodnocení zpětných vazeb studentů,
- koordinaci exkurzí s prezentací nemocnice, účast na dni otevřených dveří, burzách práce a pracovním veletrhu,
- realizaci stipendijního programu,
- podporu v rámci náboru nelékařského zdravotnického personálu (ve spolupráci s PR oddělením tvorba propagačních materiálů a jejich následné sdílení na sociálních sítích),
- zveřejňování inzerátů na placené platformě MediJob.cz,
- evidenci výstupních dotazníků.

Studentské praxe

V roce 2025 bylo 2 240 studentům poskytnuto 5 641 praxí. V oblasti studentských praxí došlo k prokazatelnému nárůstu jejich počtu. Evidujeme dlouhodobě výraznou spokojenost studentů s průběhem praxe ve VFN, která potvrzuje vysokou kvalitu poskytovaných služeb.

Exkurze

V roce 2025 bylo napříč VFN realizováno celkem 19 exkurzí pro žáky a studenty zdravotnických oborů z České a Slovenské republiky.

ODDĚLENÍ NUTRIČNÍCH TERAPEUTŮ

Oddělení zajišťuje komplexní nutriční péči pro hospitalizované i ambulantní pacienty a odpovídá za přípravu a kontrolu stravování pacientů.

Nutriční péče u hospitalizovaných pacientů

Nutriční terapeut u pacientů v riziku malnutrice či s již rozvinutou malnutrií provádí podrobné vyšetření nutričního stavu, zahrnující nutriční anamnézu, posouzení tělesných zásob, schopnosti perorálního příjmu i funkce zažívacího traktu. Na základě výsledků stanovuje plán nutriční péče, indikuje vhodná orální nutriční suplementa, upravuje dietní režim, zajišťuje dietní edukaci a v těžkých nutričních stavech konzultuje postupy s lékařem nutricionistou.

Ambulance nutričních terapeutů

Nutriční terapeuti poskytují ambulantní nutriční péči na Klinice pediatrie a dědičných metabolických poruch, Klinice gynekologie, porodnictví a neonatologie, Neurologické klinice, Urologické klinice, Nefrologické klinice, Geriatrické klinice, 2. interní klinice a 1. chirurgické klinice.

Stravování pacientů

Pacientům je připravována strava podle diet stanovených v Dietním systému tak, aby odpovídala jejich nutričním potřebám. Nutriční terapeut ve stravovacím provozu sestavuje jídelní lístky, připravuje podklady pro přípravu stravy a zajišťuje kontrolu při jejím výdeji.

Ambulance nutričních terapeutů

V roce 2025 bylo v ambulancích nutričního terapeuta vykázáno celkem 3 053 247 bodů, to je o 850 967 bodů více než v roce 2024.

Nutriční péče

Počet pacientů v riziku malnutrice, počet edukací o dietě i počet individuálních diet zůstává v roce 2025 srovnatelný s rokem 2024.

Shrnutí aktivit a projektů

Na KGPN byly sjednoceny postupy nutriční péče ERAS i péče pro těhotné obézní pacientky před císařským řezem.

Na Oddělení rizikového těhotenství a onkologii byly instalovány lednice s možností výběru přídavků mimo stravovací režim, hrazených mimo stravovací jednotku.

Na KARIM se provádí nepřímá kalorimetrie u ventilovaných pacientů a dvakrát týdně probíhá společná nutriční vizita s lékaři.

Oddělení NT vytvořilo nový edukační materiál pro hemodialyzované pacienty v riziku malnutrice.

V Dietním systému byly u diabetické diety zrušeny druhé večeře a od července 2025 byl jídelní cyklus rozšířen z 5 na 7 týdnů; stejně byly upraveny jídelní lístky pro školkové děti.

Od září se připravují receptury a jídelní lístky pro Revmatologický ústav a ÚHKT.

Zaměstnanecká strava byla obohacena o více zeleniny a jednou měsíčně jsou zařazovány tematické jídelníčky; šéfkuchař také jednou měsíčně navštěvuje jídelny a komunikuje se zaměstnanci.

V listopadu proběhl mezinárodní průzkum NutritionDay, v jehož rámci poskytla VFN Ministerstvu zdravotnictví ČR data o výživě a nutriční péči od 200 pacientů.

	Rok 2025	Rok 2024
Počet pacientů v riziku malnutrice	4 952	4 845
Počet edukací o dietě	2 499	2 032
Počet individuálních diet	11 906	12 032

ZDRAVOTNĚ SOCIÁLNÍ ODDĚLENÍ

Zdravotně sociální péče je nedílnou součástí komplexní péče o pacienty ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze a reaguje na sociální, ekonomické a rodinné dopady onemocnění a hospitalizace. Posláním oddělení je včasná identifikace nepříznivé sociální situace pacientů a zajištění odborné podpory prostřednictvím sociálně právního poradenství a koordinace návazných zdravotních a sociálních služeb.

Zajišťuje:

- poskytování sociálního poradenství pacientům a jejich blízkým v oblasti sociálního zabezpečení, dávek a pojištění,
- plánování propuštění pacientů z hospitalizace a podpora bezpečného přechodu do domácího prostředí nebo zařízení následné zdravotní nebo sociální péče,
- zajišťování návazné zdravotní a sociální péče po ukončení hospitalizace, včetně administrativní podpory,
- vyhledávání a zprostředkování vhodných zdravotně sociálních služeb dle individuálních potřeb pacientů,
- koordinační a spolupracující činnost se zdravotnickými, sociálními a dalšími institucemi,
- podpora pacientů s dlouhodobým či závažným onemocněním, včetně paliativní a hospicové péče a jejich rodin.

Přehled klíčových činností:

- zajištění distribuce ošacení osobám bez přístřeší na klinikách VFN, včetně kontinuálního doplňování Sociálního šatníku VFN a aktivní spolupráce při Zimních opatřeních,
- lektorská a přednášková činnost v rámci i mimo VFN (AKK, studenti VŠ); spolupráce s NCONZO na přípravě odborných setkání konferencí a zajištění odborných praxí studentů sociální práce,
- rozvoj spolupráce s následnými zařízeními, také se stávajícími a nově vzniklými službami domácí zdravotní péče,
- aktivní účast v pracovních skupinách na MZ (domácí péče, KRAPL, akreditační komise).

V roce 2025 došlo oproti roku 2024 k celkovému nárůstu potřeby sociální práce u propuštěných pacientů, zejména v oblasti sociálního poradenství a zajištění pobytových zdravotních služeb, což odráží rostoucí komplexnost sociálních potřeb pacientů po hospitalizaci.

Umísťování pacientů na lůžka následné péče v roce 2025

Většina pacientů je po ukončení hospitalizace ve VFN umísťována především do zařízení následné péče a geriatrických oddělení, přičemž poptávka dlouhodobě převyšuje okamžité kapacity. Zároveň je patrná výrazná variabilita průměrné doby čekání mezi jednotlivými zařízeními následné péče, což poukazuje na nerovnoměrnou dostupnost těchto služeb.

Vše je podrobně uvedeno ve vnitřní závěrečné zprávě ÚNZP za rok 2025.

3.

ODBOR KVALITY

Hlavní náplní Odboru kvality je především zajištění nastavení, řízení a koordinace a kontrola dodržování procesů v rámci QMS (Quality Management System) ve spolupráci se všemi pracovišti VFN, aby se kontinuálně zvyšovala kvalita kontinuálního zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb ve VFN.

Činnosti vedoucí k naplňování zaměření Odboru kvality:

- participace na stanovování a koordinaci procesů z oblasti kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb v souladu s právními předpisy ČR v platném znění, resortními bezpečnostními cíli MZ ČR a národními standardy, právními předpisy a normami ve spolupráci s garanty (náměstky ředitele VFN),
- tvorba, aktualizace, správa, vedení a řízení vnitřních řídicích dokumentů,
- realizace interních auditů kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, a to plánovaných i neplánovaných (procesních, cílených) s následnou analýzou výsledků a/nebo výstupů,
- sledování a analýza hlášených nežádoucích událostí ve VFN,
- realizace konzultačních návštěv na pracovištích VFN,
- konzultační činnost,
- poskytování metodické podpory laboratořím a pracovištím VFN akreditovaným podle norem ISO 15189, 17025 a 9001,
- koordinace šetření průzkumu a sledování spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů a zaměstnanců VFN,
- administrace a koordinace zajištění externího hodnocení a ověření kvality (EHK, EOK),

- koordinace a zajištění průběhu kontrol vybraných externích dozorových a kontrolních orgánů (vyjma SÚJB),
- participace na zajištění a realizaci taktických cvičení organizovaných Útvarem bezpečnosti a krizové připravenosti,
- spolupráce se zástupcem odborových organizací VFN.

ÚSPĚŠNĚ OBHÁJENÉ CERTIFIKACE/ AKREDITACE PRACOVIŠŤ VFN

V roce 2025 se na vybraných pracovištích VFN uskutečnily externí akreditační, certifikační a dozorové návštěvy v souladu s požadavky norem ISO 9001, ISO 15189, ISO 17025.

1. Dozorový audit ČIA na ÚBLG (březen 2025)
2. Reakreditace ČIA na 1IK (červen 2025)
3. Reakreditace ČIA na STOM Zkušební laboratoři pro dentální materiály (září 2025)
4. Dozorový audit ČIA na ÚLBLD (listopad 2025)
5. Dozorový audit ČIA na KPDPM_DMP (prosinec 2025)
6. Recertifikační audit ISO 9001 na NL (listopad 2025)

NEMOCNICE ČR 2025

Stejně jako v uplynulých letech VFN získala přední umístění na žebříčku nejlépe hodnocených nemocnic České republiky ve sledování bezpečnosti a spokojenosti pacientů v rámci celostátního projektu „NEMOCNICE ČR 2025“, organizovaném HealthCare Institutem, o.p.s.

V hodnotícím průzkumu, který se skládá z několika částí, VFN obdržela následující ocenění:

Fakultní nemocnice ČR
Ambulantní pacienti – 2. místo
Hospitalizovaní pacienti – 4. místo
Zaměstnanci – 2. místo

Kraj Hlavního města Praha
Ambulantní pacienti – 4. místo
Hospitalizovaní pacienti – 4. místo
Zaměstnanci – 2. místo

Celkově bylo pacienty ve VFN vyplněno přes 8000 dotazníků.

Umístění potvrzuje, že Všeobecná fakultní nemocnice v Praze poskytuje jedinečnou, komplexní, kvalitní a bezpečnou péči na vysoké úrovni a je pacienty pozitivně vnímána a hodnocena.



Správa vnitřní řídicí dokumentace

Za rok 2025 bylo vydáno 60 nových či aktualizovaných vnitřních řídicích dokumentů s celonemocniční platností a několik desítek dalších řízených dokumentů a formulářů úseků/klinik/ústavů/samostatných oddělení/útvárů.

Interní audity kvality

Interní audity kvality jsou realizovány v souladu s právními předpisy v platném znění, resortními bezpečnostními cíli MZ ČR, národními akreditačními standardy a normami, a to například v oblasti vedení zdravotnické dokumentace, medikace a podávání léčiv, bezpečí prostředí, kybernetické bezpečnosti, hygienicko-epidemiologického režimu a v dalších oblastech spojených s kvalitou a bezpečím poskytovaných zdravotních služeb.

V roce 2025 bylo uskutečněno 66 interních auditů kvality s cílem navštívit vytipovaná pracoviště VFN (zdravotnická i nezdravotnická) s ohledem na aktuální potřeby poskytovatele zdravotních služeb.

Celkové výsledky a výstupy z interních auditů, resp. kvalita a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, mají kontinuálně rostoucí trend.

Správa nežádoucích událostí

Odbor kvality má v gesci správu elektronické evidence hlášení nežádoucích událostí a námětů ke zlepšení, v níž jsou sledovány, analyzovány a následně řešeny všechny nepředvídané, případně nežádoucí příhody vyskytující se v souvislosti s provozem nemocnice.

V roce 2025 bylo v elektronické aplikaci evidováno přes 2800 hlášení. Největší nárůst dlouhodobě vykazuje agresivní chování. Nepředvídatelná reakce či chování ze strany pacienta či zaměstnance tvoří přibližně třetinu všech hlášení.

Sledování, řešení a systematické vyhodnocování jednotlivých událostí je jedním z nástrojů řízení a zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb.

Další činnosti Odboru kvality

Odbor kvality zajišťuje interní audit dle zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti a o změně souvisejících zákonů (zákon o kybernetické bezpečnosti), zákon nahrazen zákonem č. 264/2025 Sb., o kybernetické bezpečnosti. Plánovaný interní audit a auditní dozor byl realizován v období březen až květen 2025 ve spolupráci s Odborem bezpečnosti informací a Úseku informatiky a digitální transformace. Zprávy z obou šetření byly komunikovány s náměstkem pro informatiku a digitální transformaci a následně manažerem kybernetické bezpečnosti předány k projednání do Výboru kybernetické bezpečnosti.

Zaměstnanec Odboru kvality (Oddělení kvality), jmenovaný ředitelem VFN, zabezpečuje činnost Pověřence pro ochranu osobních údajů (DPO) ve smyslu Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 ze dne 27. dubna 2016, o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů a o zrušení směrnice 95/46/ES (obecné nařízení o ochraně osobních údajů – GDPR).

Agenda DPO mimo jiné zahrnuje:

- připomínkování smluv ke KHL;
- participace na schvalování instalací kamerových systémů;
- agenda GDPR;
- únik informací a osobních údajů.

4.

ETICKÁ KOMISE

Podle plánu v roce 2025 proběhlo **12 plánovaných** pravidelných zasedání EK VFN a dále bylo realizováno **1 mimořádné** zasedání EK VFN k posouzení grantových projektů AZV VES 2026. Na mimořádném zasedání dne 5. 3. 2025 bylo projednáno 35 projektů, další grantové projekty v počtu 76 byly projednávány v průběhu roku. Jednalo se o grantové projekty AZV, GAUK, GAČR a GIP.

Většina návrhů byla oponenty připomínkována; po opravě žadateli a naší kontrole včas odsouhlasena. Bližší údaje jsou uvedeny v průběžných písemných zápisech z příslušného zasedání.

Proběhly dále stovky e-mailových komunikací mezi členy EK VFN k řešení připomínek projednávaných studií (zvláště u studií se závěrem „po opravě a naší kontrole lze vydat souhlasné stanovisko bez zasedání“).

NÁPLŇ PRÁCE EK VFN:

EK VFN fungovala v roce 2025 bez omezení a **přijala k projednávání:**

- 34 multicentrických lékových klinických studií prostřednictvím portálu CTIS, (z toho 2 studie z předchozího roku) bylo projednáváno celkem 66krát, neboť jednání u většiny z nich byla pozastavena k úpravám;
- 24 studií posuzovaných pouze lokálně bylo projednáváno celkem 62krát, neboť jednání u většiny z nich byla pozastavena k úpravám, a to i opakovaně;
- 8 projektů zkoušky zdravotnického prostředku, včetně projektů IVDR, projednávání 5 projektů byla pozastavena k úpravám, a to opakovaně;
- 111 různorodých studií individuálního výzkumu ve VFN, včetně dotazníkových studií u pacientů, projednávaných celkem 215krát, neboť jednání u 78 z nich byla pozastavena k úpravám, a to opakovaně;
- 21 grantových projektů (MŠMT a jiné) v rámci běžného zasedání, projednávaných celkem 37krát, neboť jednání u 16 z nich byla pozastavena k úpravám, a to opakovaně.

EK VFN DÁLE POSUZOVALA ETICKÉ ASPEKTY:

- 111 grantových projektů (projednáváno 144krát), neboť 33 bylo připomínkováno;
- 156 dodatků k běžícím studiím;
- 458 dokumentů s inovovanými verzemi Informovaných souhlasů;
- 88 inovovaných protokolů a dodatků k protokolu;
- EK VFN na vědomí vzala 651 zpráv o zahájených či ukončených studiích, zpráv o průběhu studií, nových verzí brožur badatele, pojistných smluv, běžné korespondence ke studiím a dávek dokumentů o nežádoucích účincích (SUSAR, DSUR, ASR) testovaných léčiv nebo zdravotnických prostředků a 376 různorodých dotazníků a materiálů pro pacienty;
- proběhla řada telefonických, e-mailových i několik osobních konzultací výzkumníků nebo zástupců smluvních výzkumných organizací v kanceláři EK VFN k předkládaným projektům;
- **Nesouhlasná stanoviska** byla nakonec vydána ke 4 studiím, 2 centrům klinického hodnocení a 3 hlavním zkoušejícím.

V uvedených posuzovaných studiích jsou zahrnuty i projekty bakalářských (29), diplomových (28), atestačních, doktorských či jiných prací (13). EK VFN je nucena konstatovat, že úroveň předkládaných prací se zhoršuje a nezřídka je velmi slabá, což následně způsobuje náročnou oponenturu a vede k opakovaným pozastavením a projednáváním. Studenti by měli volit nejen vhodnější témata, ale též využít konzultace se svým školitelem, než dokumenty předloží k posouzení EK.

DALŠÍ ČINNOST EK VFN:

Členové EK VFN se v roce 2025 účastnili několika **vzdělávacích akcí**, včetně seminářů pořádaných Státním ústavem pro kontrolu léčiv.

V roce 2025 byla uzavřena **1 nová jednorázová smlouva** o působnosti EK VFN pro cizí centrum bez své lokální etické komise.

Pro hladký průběh a neustálé vylepšování **elektronické Aplikace (EAP) etické komise**, která slouží k zadávání projektů odborných pracovníků VFN, je nutná úzká spolupráce s Úsekem informatiky a digitálních transformací (ÚIDT). Systém EAP EK VFN stále prochází dynamickým vývojem a je zapotřebí do něj implementovat změny na základě požadavků od uživatelů. Předseda EK VFN, a především pracovnice sekretariátu (SEK) EK VFN neustále sledují případné problémy v EAP. Připomínky, podněty, návrhy a náměty na vylepšení a usnadnění práce v EAP, které SEK EK VFN shromažďuje, však nebyly v roce 2025 jakkoliv řešeny. Od roku 2026 se plánují pravidelná setkání s odpovědnými pracovníky ÚIDT mající za cíl implementaci důležitých změn vedoucích k vylepšení EAP.

EK VFN se jako etická komise pro posuzování **studií klinických hodnocení léčiv podaných přes evropský portál CTIS** připojila od 21. 2. 2023, agendu týkající se CTIS vykonává SEK VFN ve spolupráci se SÚKL, který příslušným EK přiděluje jednotlivé studie, což plynule probíhalo i v roce 2025.

Náhrady nákladů vynaložených Etickou komisí VFN na posouzení výzkumných projektů jsou obsaženy v Příkazu ředitele PR-VFN 04/2023 s účinností od 18. 9. 2023, kterými se EK VFN řídí. Náhrady nákladů týkající se posouzení dokumentace k žádosti o povolení klinického hodnocení části II dle evropského portálu (CTIS), pak vycházejí z platného ceníku SÚKL. Náhrady nákladů na posouzení projektů a za dohled nad jejich průběhem Etickou komisí VFN jsou rovněž obsaženy v SPP–05. S účinností Příkazu ředitele PR-VFN 04/2023 došlo ke změně podmínek úhrady projektů a studií při uvedení financování zadavateli – právníckými osobami, jako jsou odborné společnosti, nadace, nadační fondy, spolek apod. Projednávání a posouzení EK VFN tak podléhá minimální platbě za úkony spojené s administrací projektu.

Dlouhodobě neuhrazené faktury k 31. 12. 2025 **nevidujeme**, díky pravidelné kontrole a případné včasné urgenci pracovníci sekretariátu EK VFN, Ing. Michaelou Nečas.

Termíny zasedání, požadovaná dokumentace k žádostem o posouzení projektů klinického hodnocení léčiv, klinických zkoušek zdravotních prostředků, grantů, individuálních výzkumů, neintervenčních nebo dotazníkových studií a náležitostí ke změnám protokolu nebo verzí informovaných souhlasů jsou dostupné na: <https://www.vfn.cz/odbornici/eticka-komise/informace-o-eticke-komisi-vfn/>

Široce používaná je e-mailová adresa kanceláře EK VFN: eticka.komise@vfn.cz a telefonní linka 224 964 131 k neustálým dotazům a informacím.

URČENÍ EK VFN:

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze a jí ustavená nezávislá Etická komise je zařazena v databázi organizací a etických komisí, splňujících požadavky na ochranu lidských subjektů při výzkumu. Federální záruku s kódovým označením „FWA 00029052 – General University Hospital in Prague", platnou do 24. 10. 2029, vydal Office for Human Research Protections při U.S. Department of Health and Human Services. EK VFN je registrována pod kódem IRB 00002705 s platností do prosince 2028 a VFN (General University Hospital in Prague) pod kódem IORG 0002175 s platností do 15. 12. 2028.

Stabilní Smlouva mezi VFN a Urocentrem s.r.o., Karlovo nám. 3, o poskytování služeb EK VFN jako místní EK i pro toto nestátní zdravotnické zařízení, je platná od října 2010.

V roce 2025 neproběhl v EK VFN žádný audit.

PŘÍLOHA: ANALÝZA POČTU PROJEDNÁVANÝCH ŽÁDOSTÍ A ADMINISTRATIVY ETICKÉ KOMISE VFN (2013–2025):

	1./2.p 2013	1./2.p 2014	1./2.p 2015	1./2.p 2016	1./2.p 2017	1./2.p 2018	1./2.p 2019	1./2.p 2020	1./2.p 2021	1./2.p 2022	1./2.p 2023	1./2.p 2024	1./2.p 2025
MEK/CTIS studie	28/13	16/11	12/7	10/12	15/10	17/17	17/11	10/17	16/14	16/12	11/13	12/20	20/14
LEK studie	76/60	81/59	83/42	49/48	62/57	76/60	58/43	51/50	42/55	49/54	34/18	17/20	18/14
Individ. výzkum	46/37	57/47	54/39	59/43	55/60	63/62	57/42	60/51	81/56	40/63	51/54	56/72	62/70
Opak. jednání	138/70	141/90	199/74	130/135	168/91	120/103	82/95	95/104	79/82	93/103	92/51	52/58	42/52
Granty	31/29	75/94	109/37	96/32	73/33	74/19	83/36	94/24	82/36	62/17	80/17	67/31	76/35
Amend, verze IS	454/408	439/354	432/355	370/350	350/397	490/420	456/354	456/534	703/811	794/834	803/569	806/443	856/840
IB,NÚ + dopisy	1134/1121	1410/1102	1186/809	1138/969	970/934	1077/936	1122/1034	1210/1525	1357/1507	1469/1475	1374/1169	663/433	316/242
Σ	1907/1738	2219/1757	2075/1363	1852/1589	1693/1582	1917/1617	1875/1615	1976/2305	2360/2561	2457/2541	2445/1894	1673/1077	1390/1276

5.

NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA

Nemocniční lékárna Všeobecné fakultní nemocnice v Praze (VFN) je specializovaný zdravotnický útvar spadající do přímé podřízenosti ředitele VFN, je metodicky řízený náměstkem pro léčebně-preventivní péči a náměstkem pro obchod. Tvoří ji komplex jedenácti odborných oddělení, která zajišťují rozsáhlou farmaceutickou péči zahrnující zásobování léčivými přípravky jak pro potřeby nemocnice, tak pro širokou patientskou veřejnost. Součástí činností je rovněž příprava sterilních, nesterilních, cytotoxických a geneticky modifikovaných léčivých přípravků a poskytování odborného informačního a konzultačního servisu.

Významnou, a svým rozsahem i objemem unikátní oblast představuje zejména zajištění tzv. centrových léčivých přípravků, výdej a příprava studijní medikace pro přibližně 200 klinických studií, příprava léčebného konopí a methadonu, i příprava dalších technologicky náročných lékových forem.

ODDĚLENÍ VÝDEJE PRO VEŘEJNOST (OVV)

Výdej léčivých přípravků pro veřejnost probíhá ve čtyřech výdejních, které disponují celkem 11 výdejními místy pro recepty a 5 výdejními místy pro přípravky určené k volnému prodeji. Jednotlivé výdejny přizpůsobují svůj sortiment v úzké spolupráci se spádovými ambulantami aktuálním potřebám pacientů i zdravotnických pracovišť.

V roce 2025 bylo na výdejních vydáno přibližně 300 tisíc receptů a 60 tisíc tzv. receptožádanek a v rámci volného prodeje a výdeje zdravotnických prostředků bylo obslouženo asi 180 tisíc pacientů a klientů.

Nemocniční lékárna VFN je ve většině svých činností největší lékárnou v České republice. Například objem přípravy cytotoxických léčiv je ve srovnání s obdobnými zdravotnickými zařízeními násobně vyšší. V řadě odborných oblastí je lékárna zároveň metodickým i odborným lídrem na národní úrovni. Specializované činnosti zajišťuje přibližně 150 zaměstnanců, z nichž přibližně třetinu tvoří farmaceuti a třetinu farmaceutičtí asistenti.

V roce 2025 lékárna vyexpedovala nebo připravila celkem 2,3 milionu kusů léčivých přípravků v celkové hodnotě 6,05 miliardy Kč bez DPH v nákupních cenách, přičemž téměř dvě třetiny této částky představovaly právě centrové léčivé přípravky.

Na výdejně OVV I došlo v roce 2025 k nárůstu agendy spojené s mimořádnými dovozy léčiv podle §16 a k dalšímu prohloubení spolupráce s klinikami v oblasti domácí parenterální a enterální výživy. Průměrná doba čekání pacientů se podařila zkrátit na dvě minuty, přičemž 95 % pacientů je obslouženo do šesti minut. Průměrná doba samotné obsluhy činí přibližně čtyři minuty.

Současně došlo k restrukturalizaci skladových zásob – většina zdravotnických pomůcek byla přesunuta do nově otevřené prodejny zdravotnických potřeb. Tento krok umožnil navýšit

zásoby enterálních a parenterálních výživ pro pacienty v domácí péči.

Online objednávky na léčivé přípravky jsou z velké části zpracovávány prostřednictvím internetového objednávkového systému VFN, jehož využívání se oproti předchozímu roku zvýšilo o 55 %.

Oddělení výdeje pro veřejnost II je umístěno v přízemí Urologické kliniky VFN. Výdejna spolupracuje s klinikami v horním areálu nemocnice a Sexuologickým ústavem. Pro ambulantní pacienty zajišťuje kromě běžných léků i centrové léky a přípravky dovážené mimořádným dovozem. V roce 2025 významně vzrostl objem vydávané centrové léčby. Mezi speciality oddělení patří potraviny pro zvláštní lékařské účely, určené pro pacienty s dědičnými metabolickými poruchami. V poslední době se velmi rozšířila jejich nabídka, jak v příchutích, tak ve formě podání. Od loňského roku se výdejna zapojila do projektu, který má zlepšit dostupnost

léků enzymové substituce pro mimopražské pacienty. Další úspěšnou iniciativou je půjčování monitorů dechu pro novorozence. Od roku 2025 nabízíme pacientům možnost zaslat zdravotnické pomůcky předepsané na poukaz až do místa jejich bydliště.

Oddělení výdeje pro veřejnost III se skládá ze dvou vzájemně propojených lékáren se 7 výdejními místy, což umožňuje zajištění plynulého výdeje léčivých přípravků jak na lékařský předpis, tak v rámci volného prodeje. Součástí činnosti oddělení je rovněž výdej centrových léčivých přípravků určených pro pacienty specializovaných ambulancí. V průběhu roku 2025 bylo na oddělení realizováno celkem 145 159 výdejů na recept, 8 449 výdejů na poukazy a 57 776 expedic v rámci volného prodeje. V návaznosti na nově otevřené prostory pro klinická hodnocení léčiv se podařilo iniciovat větší počet klinických studií, převážně ve spolupráci s onkologickou klinikou. V následujícím roce je v plánu na tuto činnost navázat a dále rozšiřovat počet realizovaných studií.

ODDĚLENÍ VÝDEJE ZDRAVOTNICKÝCH POTŘEB (OVZP)

Pracoviště po pilotním provozu na podzim roku 2024 přešlo v roce 2025 do plného rozsahu své činnosti. Sortiment byl postupně upraven podle potřeb klinických pracovišť VFN i spádových pacientů.

Zvláštní důraz je kladen zejména na stomické pomůcky, pomůcky pro pacienty po úrazech, předoperační a perioperační pomůcky, kompenzační pomůcky a další

specializovaný sortiment. Za dosud nedostatečně systémově řešenou oblast považujeme podporu diabetických pacientů, zejména v oblasti senzorů a vybavení pro pacienty s diabetem 1. typu.

V roce 2025 bylo vydáno 20 000 poukazů, z nichž 9 % bylo v rámci zajištění komfortu pacientů doručeno prostřednictvím kurýrní služby.

ODDĚLENÍ HROMADNĚ VYRÁBĚNÝCH LÉČIVÝCH PŘÍPRAVKŮ (OHVLP) A LÉKOVÉ INFORMAČNÍ CENTRUM (LIC)

Oddělení zajišťuje výdej léčivých přípravků pro 42 klinik VFN, 7 externích zdravotnických zařízení. Dále zajišťuje antidota pro TIS VFN i pro ostatní nemocnice.

léčivých přípravků, ve většině případů se oddělení podařilo zajistit náhradu, a to i dovozem neregistrovaného léčivého přípravku po nezbytnou dobu.

V průběhu roku 2025 bylo nutné řešit výpadky nižších stovek

V oblasti klinických studií oddělení pracuje s medikací pro

140 studií. Součástí činnosti je také průběžné sledování platební morálky zadavatelů klinických hodnocení.

Lékové informační centrum poskytuje klinickým pracovištím informační servis zejména v oblasti nedostupnosti léčiv, možností zajištění neregistrovaných léčiv na mimořádný dovoz

ODDĚLENÍ VÝDEJE INFUZNÍCH ROZTOKŮ (OVIR)

Oddělení výdeje infuzních roztoků zajišťuje plynulou distribuci infuzních přípravků jak pro klinická pracoviště VFN, tak pro externí subjekty. Součástí jeho činnosti je organizace pravidelných závozů, operativní řešení případných výpadků ve spolupráci s distributory a zajištění kontinuální dostupnosti potřebných přípravků.

a doporučení vhodných terapeutických náhrad. V roce 2025 byly poskytnuty desítky odborných konzultací, především v oblasti nedostupnosti léčiv a parenterální léčby u pacientů s omezeným perorálním příjmem, nebo u pacientů s různými dalšími omezeními.

Oddělení dále zpracovává objednávky, koordinuje přímé dodávky na jednotlivé kliniky a útvary nemocnice a současně zajišťuje administraci výdejek a faktur prostřednictvím aplikace EODD.

V roce 2025 bylo vydáno nebo administrativně zpracováno 40 203 kantonů infuzních roztoků, což odpovídá přibližně 264 tunám těchto přípravků.

ODDĚLENÍ ŘÍZENÍ JAKOSTI (OŘJ)

V říjnu 2025 prošlo původní Oddělení kontroly a přípravy diagnostik transformací na Oddělení řízení jakosti, jediné pracoviště tohoto typu v rámci nemocničních lékáren v České republice. Tato změna umožnila výrazně posílit důraz na kvalitu a bezpečnost ve všech klíčových procesech, zejména při přípravě léčivých přípravků.

Ve spolupráci s ÚLBLD zajišťuje také testování sterility léčivých přípravků.

Oddělení nadále zajišťuje kontrolu obsahu přípravků z OPSL a OPL, přípravu laboratorních diagnostik a přípravu i kontrolu kvality čištěné vody pro potřeby lékárny i vybraných pracovišť VFN. V roce 2025 bylo realizováno 1 078 příprav laboratorních diagnostik, což odpovídá 2 348 balení.

Nově oddělení zajišťuje propouštění hromadně připravovaných magistraliter přípravků a převzalo dohled nad příjmem produktů moderní terapie ve spolupráci s kryosklady ÚHKT. Vedoucí oddělení se rovněž podílí na kontrolách evidence a uložení návykových látek na klinických pracovištích a jako garant kvality řídí systém jakosti v souladu s normou ČSN ISO 9001.

ODDĚLENÍ PŘÍPRAVY LÉČIV (OPL)

Oddělení přípravy léčivých přípravků zajišťuje přípravu nesterilních léčivých přípravků pro klinická pracoviště, externí odběratele i ambulantní pacienty.

Mezi nejčastěji připravované lékové formy patří tobolky, čípky, roztoky, masti, suspenze a kapky. V roce 2025 bylo například připraveno 390 tisíc tobolek, 13 tisíc čípků a do topických

přípravků bylo zpracováno 830 kg mastových základů. Pro Kliniku adiktologie bylo připraveno 20 tisíc dávek roztoku methadonu a zpracováno bylo 580 receptů na léčebné konopí.

Do přípravy byly nově zavedeny některé léčivé látky (např. nadolol) a byl rozšířen počet technologických předpisů.

ODDĚLENÍ PŘÍPRAVY STERILNÍCH LÉČIV (OPSL)

Oddělení přípravy sterilních léčiv zajišťuje přípravu zvláště náročných lékových forem v předepsaných třídách čistoty s důrazem na sterilitu, bezpečnost a vysoký standard kvality. Připravuje se zde zejména parenterální výživa, injekce, infuze, oční přípravky, roztoky k inhalaci a další individuálně připravované sterilní léčivé přípravky.

V roce 2025 bylo připraveno 15 487 individuálních vaků parenterální výživy, z toho 13 606 pro dospělé pacienty a 1 881 pro neonatologické a dětské pacienty. Dále bylo připraveno 1 069 individuálních sterilních příprav odpovídajících celkem 13 535 balením léčivých přípravků, 264 balení kardioplegických roztoků pro I. chirurgickou kliniku a 213 příprav studijních medikací v rámci klinických hodnocení léčiv.

Ve spolupráci s Ústavem hematologie a krevní transfuze (ÚHKT) se oddělení podílí na příjmu CAR-T terapie (Abecma,

V případě výpadků registrovaných léčivých přípravků oddělení zajišťuje jejich náhradu individuální přípravou, pokud je dostupná účinná látka.

Oddělení rovněž zajišťuje kontrolu medicínálního vzduchu připravovaného ve VFN.

Breyanzi, Kymriah, Tecartus, Yescarta) pro I. interní kliniku – transplantační jednotku (I. IK TROD). V roce 2025 proběhl příjem CAR-T terapií v celkové hodnotě 202 mil. Kč (nákupní ceny včetně DPH). Od listopadu 2025 tuto činnost převzalo Oddělení řízení jakosti.

Ve spolupráci s ÚHKT byl v roce 2025 v čistých prostorách třídy A/B připraven pro pacienty Oční kliniky VFN léčivý přípravek genové terapie Luxturna, který byl podán celkem třem pacientům.

Od konce listopadu 2025 se oddělení potýkalo s výpadkem hromadně vyráběného léčivého přípravku Dihydrogenfosforečnan sodný 6,8 % inf. cnc. sol. Situace byla zvládnuta zajištěním individuální přípravy – pouze v prosinci bylo pro potřeby nemocnice připraveno 360 balení tohoto infuzního koncentrátu.

z celkového počtu, což představuje přípravu medikací pro 78 aktivních klinických hodnocení léčiv.

Oddělení zároveň převzalo část 6. patra budovy Fakultní polikliniky VFN, kde je plánována rekonstrukce a rozšíření prostor s cílem zvýšit kapacitu a efektivitu pracoviště. Rozšíření reaguje na plánované zvýšení počtu ambulantních pacientů a snížení jejich čekací doby. Součástí projektu je také vybudování čistých prostor pro přípravu genové terapie.

ODDĚLENÍ ADMINISTRATIVY (OA)

Administrativní oddělení zajišťuje komplexní ekonomickou a logistickou podporu všech lékárenských pracovišť. Jeho hlavními činnostmi jsou kompletace fakturačních dokladů pro další zpracování ve Finanční účetárně VFN, správa skladového hospodářství a zajištění související evidence a příprava měsíčních uzávěrek. Dále se Oddělení administrativy podílí na fakturaci odběratelům, včetně agendy spojené s klinickými hodnoceními, a poskytuje administrativní podporu každodennímu provozu lékárny. Ročně zpracuje téměř 50 000 dodacích listů a přibližně 15 000 faktur.

Nemocniční lékárna se dlouhodobě aktivně podílí na vzdělávání v oblasti veřejného i nemocničního lékárenství a farmaceutické technologie. V rámci své odborné a pedagogické činnosti pravidelně zajišťuje stáže pro studenty farmacie a pro farmaceuty připravující se na atestační zkoušky.

Současně poskytuje odbornou praxi také zahraničním aprobantům, především z Ukrajiny, kterým pomáhá při

adaptaci na český systém lékárenství. V posledním období byly vzdělávací aktivity rozšířeny také o podporu zájemců o specializační vzdělávání ve veřejném lékárenství.

Vybraní farmaceuti nemocniční lékárny se podílejí na výuce na obou farmaceutických fakultách v České republice a pravidelně přednášejí na odborných kongresech a konferencích.

Nemocniční lékárna VFN je držitelem certifikace systému managementu kvality podle normy ČSN ISO 9001 nepřetržitě od roku 2001.

6.

EKONOMICKÝ ÚSEK

EKONOMIKA 2025

V roce 2025 naplnila VFN produkční parametry dané úhradovou vyhláškou a dosáhla vyrovnaného hospodaření. Vývoj hospodářských výsledků za posledních 5 let zachycuje následující tabulka.

	2021	2022	2023	2024	2025
NÁKLADY	12 105 596	12 453 276	13 024 656	14 273 329	15 106 416
VÝNOSY	12 157 300	12 462 045	13 048 965	14 324 529	15 375 724
HV	486	8 769	24 310	51 200	269 308

Tab. 1 – Celkový přehled hospodaření (v tis. Kč)

VÝVOJ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

V oblasti nákladů představují nejvýznamnější položky spotřeba materiálu a osobní náklady. Spotřeba materiálu představuje 46,2 % celkových nákladů a je především ovlivněna náklady na léčivé přípravky (běžné i centrové). Oproti loňskému roku došlo k nárůstu materiálových nákladů o 759 mil. Kč (12 %), z toho náklady na centrové léky stouply o 516 mil. Kč (13 %), další významnou kategorií materiálových nákladů je SZM, kde došlo k meziročnímu nárůstu nákladů o 62 mil. Kč (7,5 %).

Osobní náklady jsou s 38% podílem na celkové sumě nákladů druhou největší položkou. Nárůst mzdových nákladů je způsoben navýšením tarifních platů u zdravotních pracovníků, meziroční nárůst v osobních nákladech představuje 295 mil. Kč (o 5,4 % meziročně).

Ve spotřebě energií dochází k meziročnímu poklesu o 40 mil. Kč (-20,4 %) díky nižším cenám plynu. Náklady na opravy vykazují meziroční pokles o 18 mil. Kč (-9 %).

Odpisy dlouhodobého majetku vzrostly meziročně o 9 % (28 mil. Kč), díky realizovanému investičnímu rozvoji.

Z hlediska nákladů na ostatní služby došlo k meziročnímu navýšení o 7 % (27,3 mil. Kč), zejména u úklidových služeb a IT.

Na straně výnosů došlo k nárůstu výnosů z prodeje služeb, tedy za zdravotní péči. Tato položka zahrnuje zejména paušální platby od pojišťoven, včetně plateb za léčiva předepisovaná ve specializovaných centrech, meziroční nárůst zde představuje 935 mil. Kč (o 7 %).

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2024 X 2025 (V TIS. KČ)

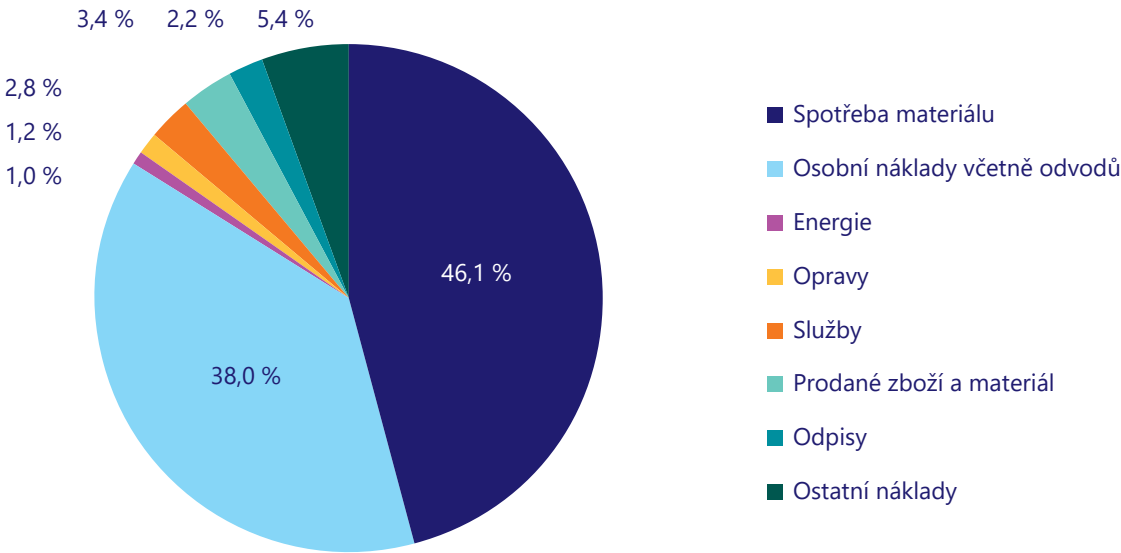
Číslo účtu	Název ukazatele	Rok 2024	Rok 2025	Meziroční index
	NÁKLADY CELKEM	14 273 329	15 106 416	1,06
	Náklady z činnosti	14 231 122	15 059 857	1,06
501	Spotřeba materiálu	6 209 348	6 968 723	1,12
502	Spotřeba energie	194 491	154 677	0,80
503	Spotřeba jiných neskl. dodávek			
504	Prodané zboží	444 960	509 633	1,15
506	Aktivace dlouhodobého majetku			
507	Aktivace oběžného majetku	- 109 852	- 106 473	0,97
508	Změna stavu zásob vlastní výroby			
511	Opravy a udržování	200 713	182 530	0,91
512	Cestovné	7 442	7 388	0,99
513	Náklady na reprezentaci	1 136	1 268	1,12
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	- 108	- 87	0,81
518	Ostatní služby	392 762	420 129	1,07
521	Mzdové náklady	4 050 827	4 273 759	1,06
524	Zákonné sociální pojištění	1 335 431	1 409 437	1,06
525	Jiné sociální pojištění			
527	Zákonné sociální náklady	52 264	50 313	0,96
528	Jiné sociální náklady			
531	Daň silniční			
532	Daň z nemovitosti	0	0	
538	Jiné daně a poplatky			
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení			
542	Jiné pokuty a penále	208	790	3,80
543	Dary			

544	Prodaný materiál	37 555	31 620	0,84
547	Manka a škody	1 403	318	0,23
548	Tvorba fondů			
551	Odpisy dlouhodobého majetku	299 554	327 617	1,09
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek			
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek			
554	Prodané pozemky			
555	Tvorba a zúčtování rezerv	128 335	- 284 218	-2,21
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	7 779	7 249	0,93
557	Náklady z vyřazených pohledávek	4 649	6 797	1,46
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	42 684	43 848	1,03
549	Ostatní náklady z činnosti	929 541	1 054 539	1,13
	Finanční náklady	329	898	2,73
561	Prodané cenné papíry a podíly			
562	Úroky	126	5	0,04
563	Kurzové ztráty	203	893	4,40
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou			
569	Ostatní finanční náklady			
	Náklady na transfery	0	0	
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	0	0	
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	0	0	
	VÝNOSY CELKEM	14 324 529	15 375 724	1,07
	Výnosy z činnosti	13 957 676	14 979 157	1,07
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků			
602	Výnosy z prodeje služeb	13 301 070	14 236 344	1,07
603	Výnosy z pronájmu	23 607	28 073	1,19
604	Výnosy z prodaného zboží	538 853	609 314	1,13

609	Jiné výnosy z vlastních výkonů			
641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	768	312	0,41
642	Jiné pokuty a penále	958	5 065	5,29
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	12	9	0,79
644	Výnosy z prodeje materiálu	52 476	46 251	0,88
645	Výnosy z prodeje DNHM			
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků			
647	Výnosy z prodeje pozemků			
648	Čerpání fondů	12 317	12 350	1,00
649	Ostatní výnosy z činnosti	27 615	41 438	1,50
	Finanční výnosy	139 539	184 765	1,32
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů			
662	Úroky			
663	Kurzové zisky	346	141	0,41
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou			
669	Ostatní finanční výnosy	139 194	184 624	1,33
	Výnosy z transferů	227 314	211 802	0,93
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	227 314	211 802	0,93
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů			
	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	51 200	269 308	5,26
591	Daň z příjmů	41 878	45 660	
595	Dodatečné odvody daně z příjmu			

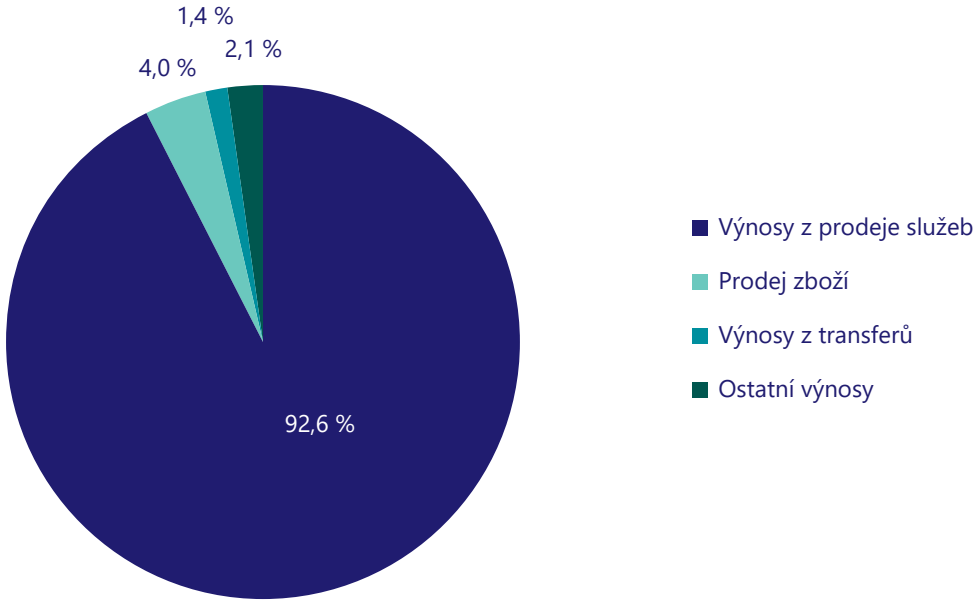
Tab. 2 – Výkaz zisku a ztráty (v tis. Kč)

Následující grafy znázorňují strukturu celkových nákladů a výnosů Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Nejvýraznější položkou nákladů je spotřeba materiálu (46,1 %). Tato položka je nejvíce ovlivněna spotřebou léků, zejména těch centrových. Druhou největší položkou jsou osobní náklady (38,0 %).



Graf 1 – Struktura nákladů v roce 2025

Nejvýznamnější položku výnosů představují výnosy z prodeje služeb (92,6 %), tj. výnosy od zdravotních pojišťoven, dále výnosy za nezdravotní služby a tržby za zdravotnické výkony poskytnuté samoplátcům. Další významnou položku výnosů představují výnosy za prodej zboží (4,0 %), výnosy z transferů (1,4 %) a ostatní výnosy (2,1 %).



Graf 2 – Struktura výnosů v roce 2025

INFORMACE O VÝVOJI MAJETKU A JEHO ZDROJŮ KRYTÍ

Následující tabulka ukazuje zkrácenou rozvahu za roky 2024 a 2025.

		stav k 31. 12. 2024	stav k 31. 12. 2025
	AKTIVA CELKEM	7 827 470	8 558 724
A.	Stálá aktiva	3 701 819	4 493 349
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	64 929	48 418
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	3 636 891	4 444 931
III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0
IV.	Dlouhodobé pohledávky	0	0
B.	Oběžná aktiva	4 125 651	4 065 374
I.	Zásoby	329 736	338 835
II.	Krátkodobé pohledávky	1 863 771	2 358 090
IV.	Krátkodobý finanční majetek	1 932 144	1 368 449
	PASIVA CELKEM	7 827 470	8 558 724
C.	Vlastní kapitál	5 070 780	5 971 339
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky	3 901 400	4 647 777
II.	Fondy účetní jednotky	1 541 779	1 426 653
III.	Výsledek hospodaření	- 372 399	- 103 091
D.	Cizí zdroje	2 756 691	2 587 385
II.	Rezervy	550 835	256 031
III.	Dlouhodobé závazky	26 325	32 817
IV.	Krátkodobé závazky	2 179 530	2 298 537

Tab. 3 – Rozvaha (v tis. Kč)

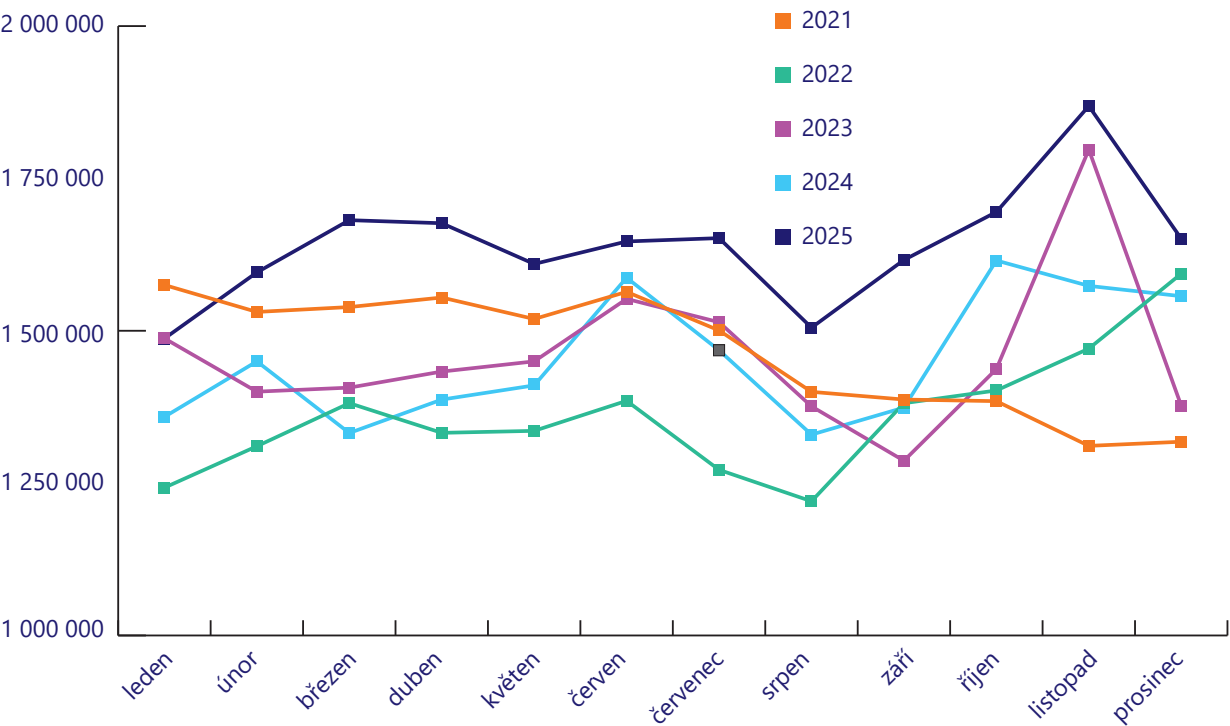
ZÁVAZKY A POHLEDÁVKY

Následující tabulka ukazuje vývoj celkových závazků z obchodního styku v roce 2024 a 2025, meziročně došlo k 6% nárůstu celkových závazků, úhrady závazků probíhají do lhůty splatnosti.

	2024	2025
Celkové závazky z obch. styku	1 556 773	1 651 092
Z toho – závazky po lhůtě splatnosti	0	0
Podíl závazků po lhůtě splatnosti	0 %	0 %
Maximální doba po splatnosti	0 dnů	0 dnů

Tab. 4 – Celkové závazky (v tis. Kč)

Měsíční kolísání závazků během let 2021–2025 je zachyceno na následujícím grafu.



Graf 3 – Vývoj celkových závazků (v tis. Kč)

U pohledávek z obchodního styku registrujeme meziroční 26,7% nárůst, největší podíl mezi pohledávkami zauímají pohledávky za zdravotními pojišťovnami (90,3 %).

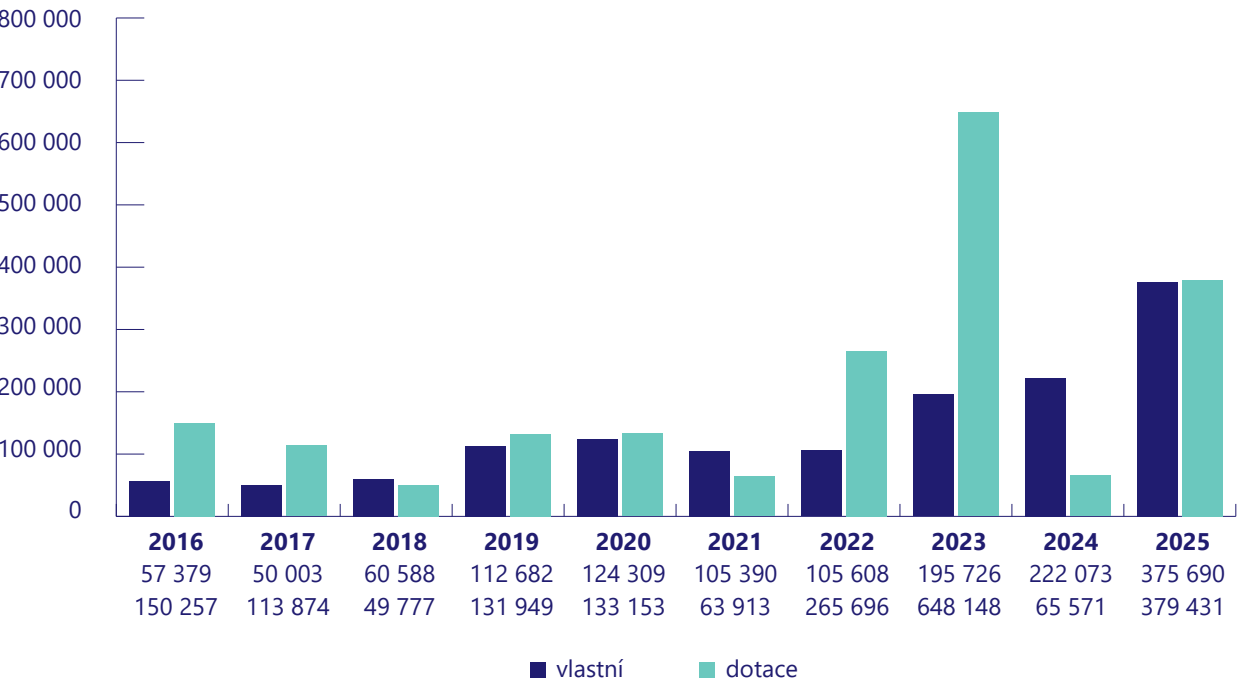
	2024	2024
Celkové pohledávky z obch. styku	1 528 116	1 937 642
Z toho – pohledávky ZP	1 376 290	1 749 576
Z toho – ostatní pohledávky	151 826	188 066

Tab. 5 – Celkové pohledávky (v tis. Kč)

INVESTICE

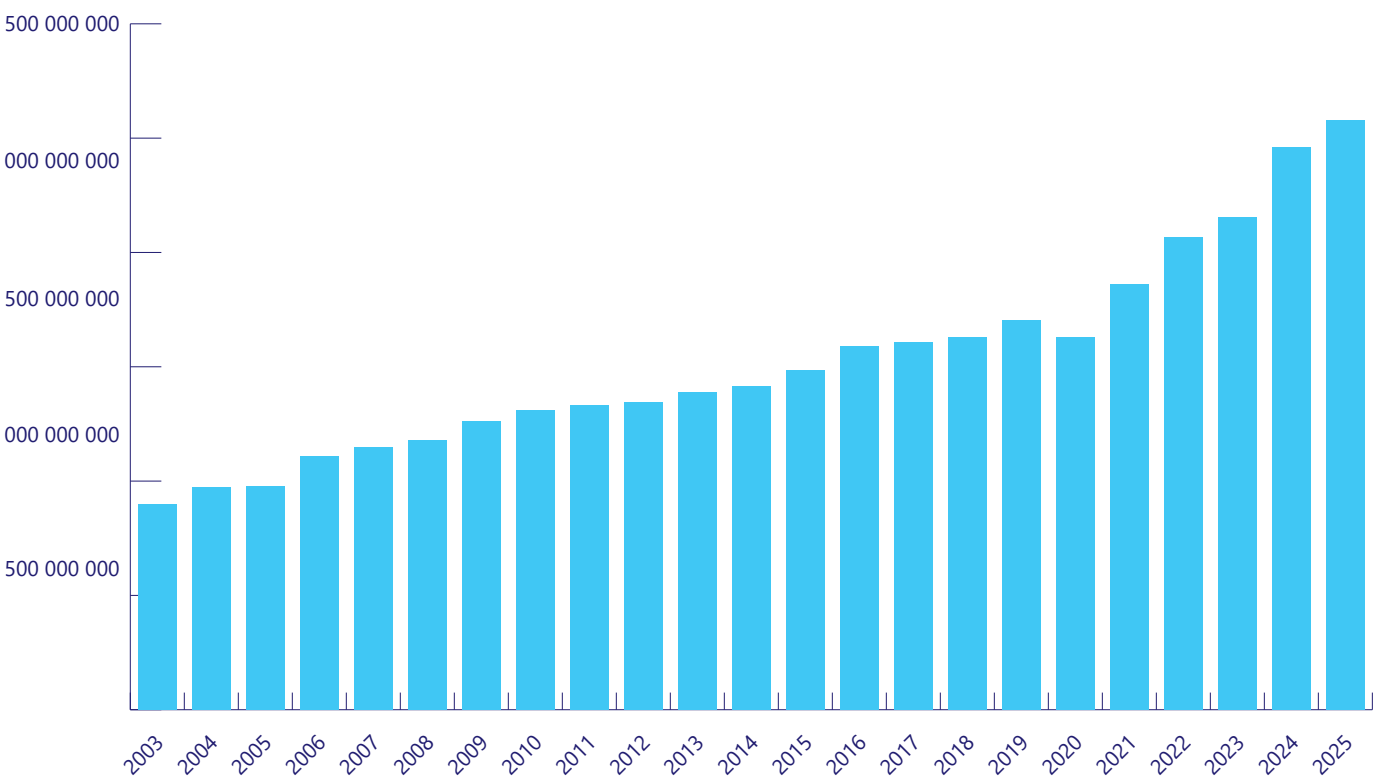
Následující graf ukazuje vývoj investic v členění dle zdroje financování na investice z vlastních zdrojů a investice z dotací za období posledních deseti let.

Mimořádný nárůst investičních nákladů v roce 2023 je způsoben realizací rozvojového programu REACT, kdy byla pořízena nová zdravotnicka a realizovány rozsáhlé rekonstrukce stavebního charakteru.



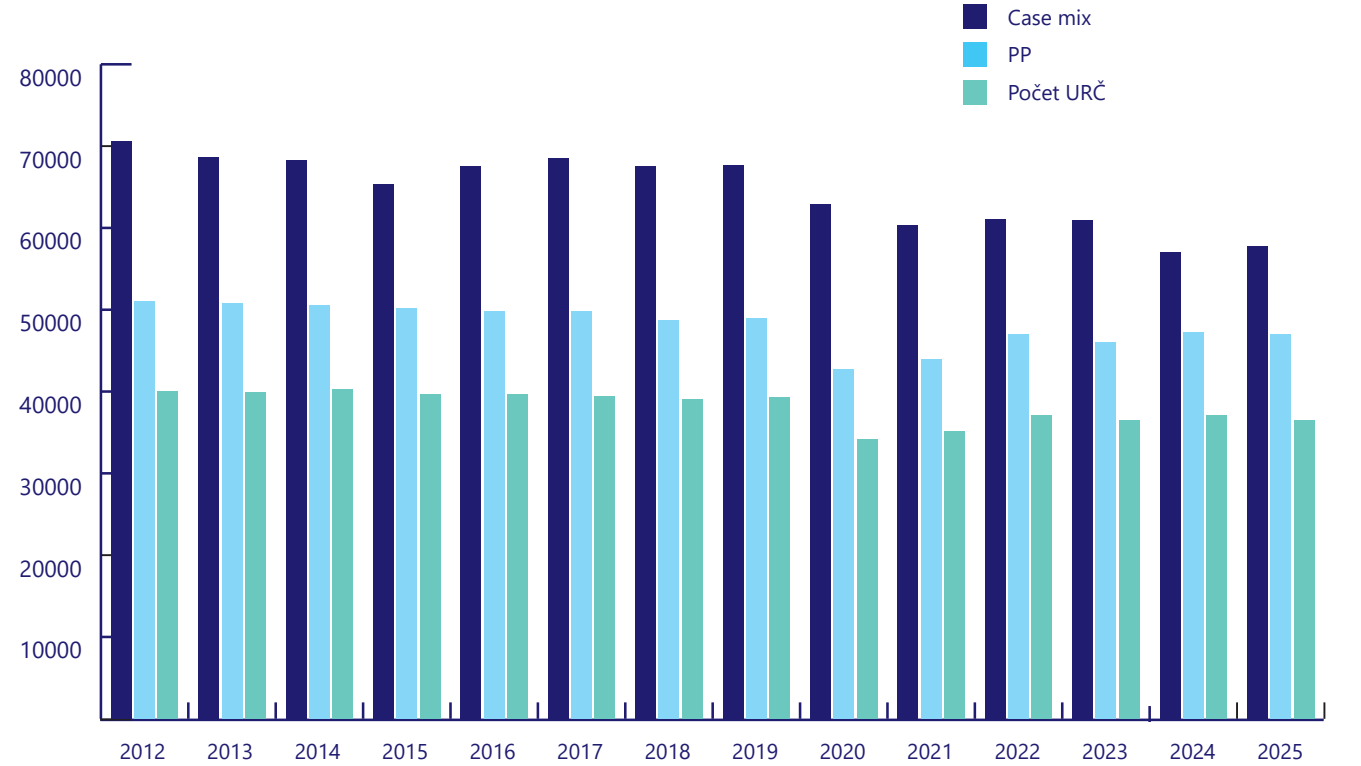
Graf 4 – Vývoj investic (v tis. Kč)

POČTY AMBULANTNÍCH BODŮ VFN



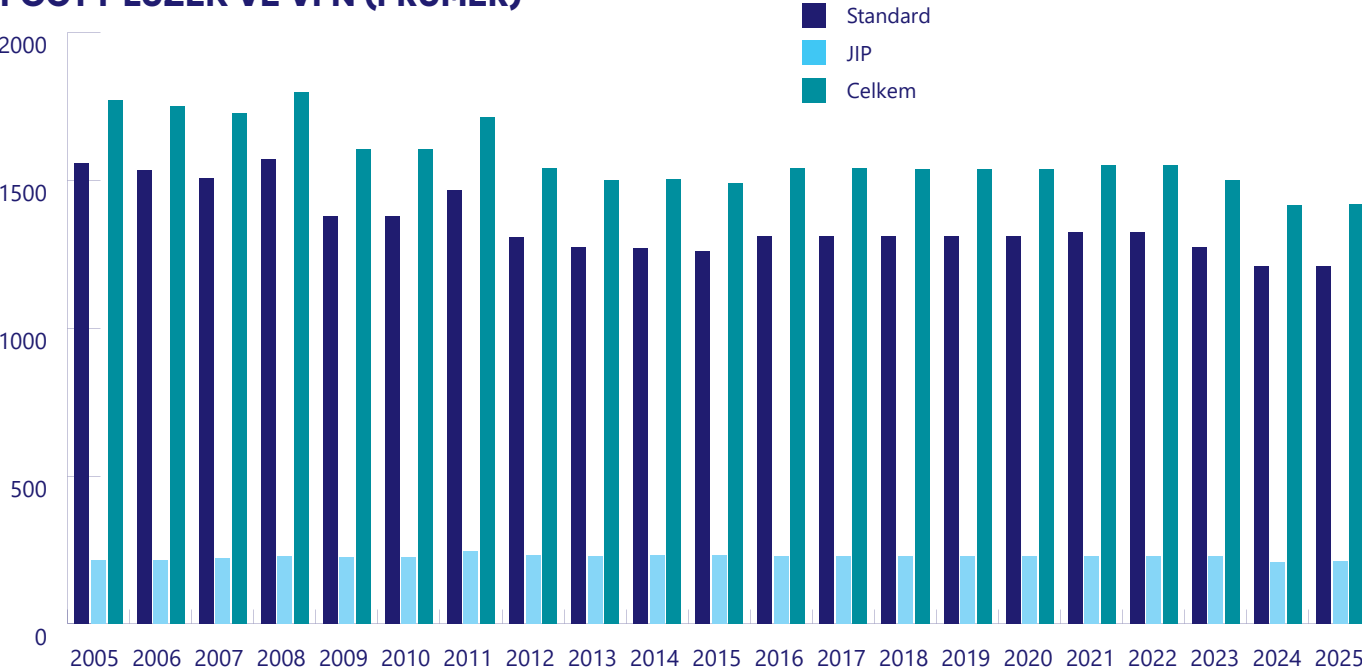
Rok	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Počet	898 578 026	971 655 993	976 931 217	1 108 654 362	1 148 929 620	1 177 783 335	1 260 908 896
Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Počet	1 310 595 995	1 332 491 985	1 346 752 552	1 387 467 926	1 415 000 851	1 483 802 447	1 590 924 792
Rok	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet	1 605 635 122	1 630 190 453	1 702 853 489	1 629 523 475	1 861 365 698	2 068 721 341	2 152 511 476
Rok	2024	2025					
Počet	2 462 372 934	2 576 640 535					

POČTY HOSPITALIZACÍ VE VFN



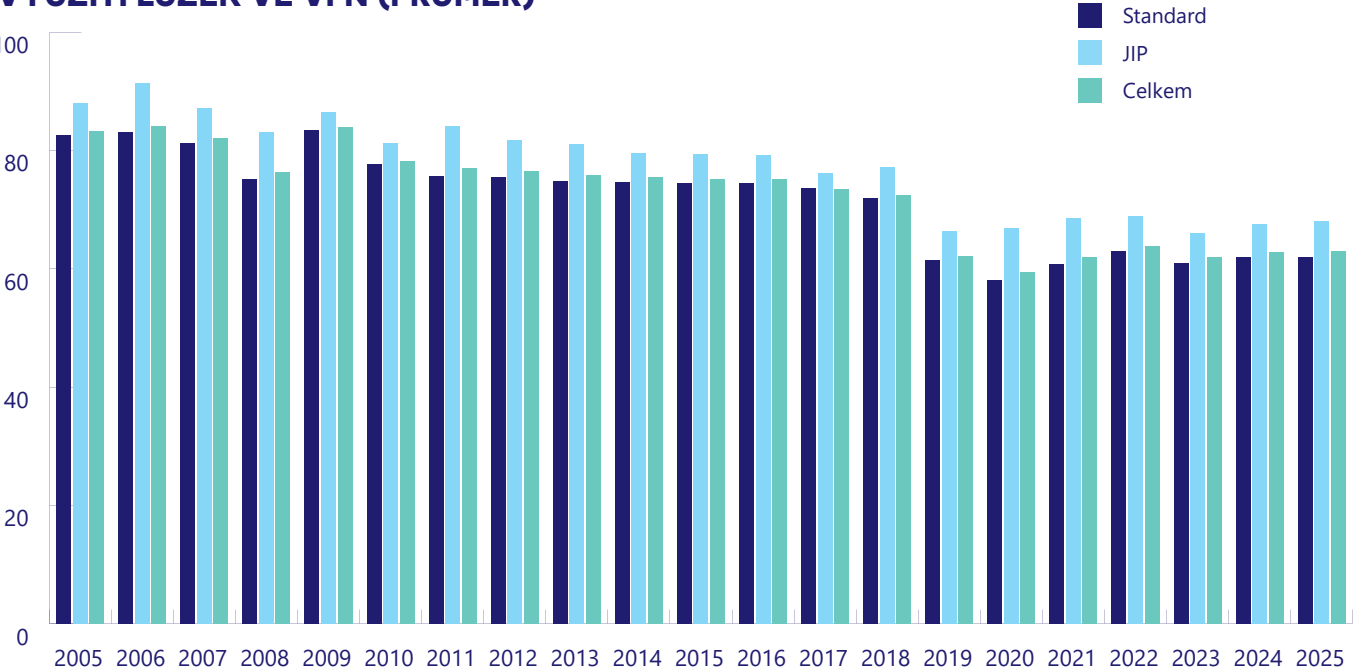
Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Case mix	70 645	68 697	68 241	65 276	67 495	68 523	67 594
PP	50 981	50 780	50 502	50 147	49 770	49 845	48 688
Počet URČ	40 019	39 971	40 318	39 701	39 635	39 464	39 003
Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Case mix	67 683	62 888	60 369	61 089	60 926	57 011	57 736
PP	48 903	42 753	43 973	47 034	45 980	47 255	46 991
Počet URČ	39 344	34 164	35 174	37 072	36 492	37 131	36 459

POČTY LŮŽEK VE VFN (PRŮMĚR)



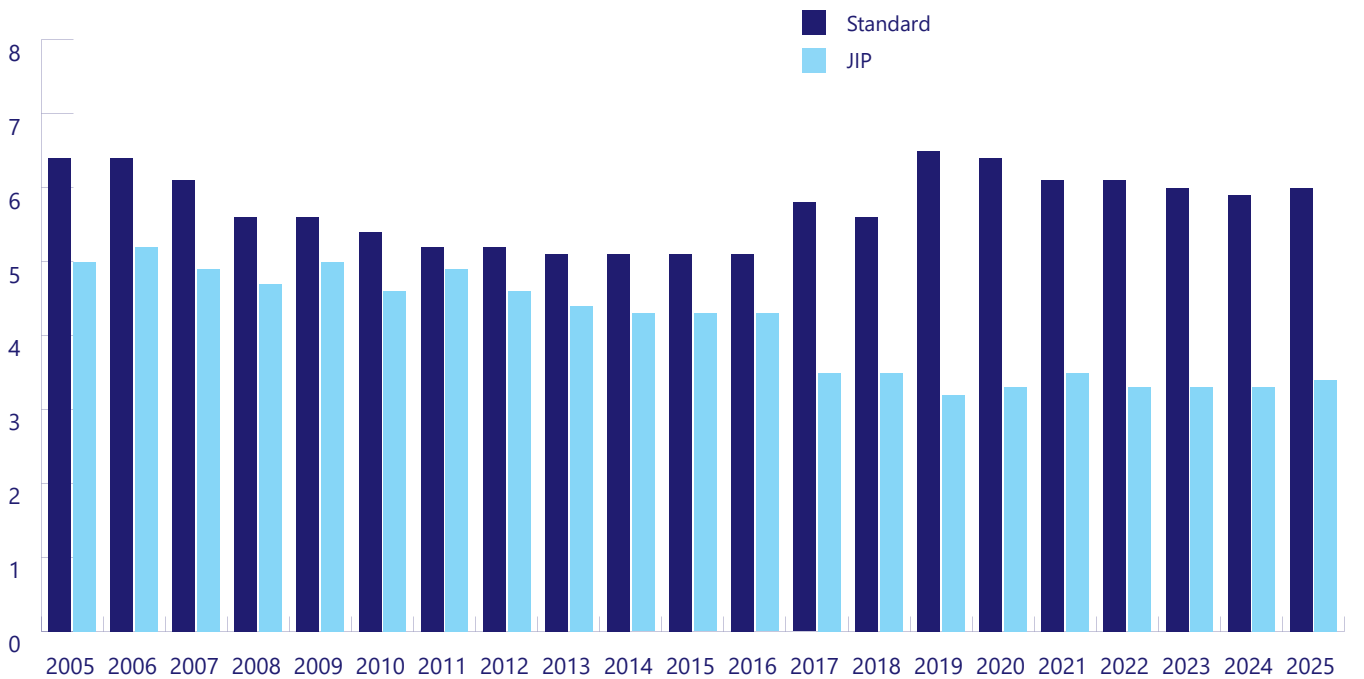
Rok	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Standard	1 556	1 532	1 505	1 569	1 377	1 377	1 467
JIP	214	216	220	227	226	226	244
Celkem	1 770	1 748	1 725	1 796	1 603	1 603	1 711
Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Standard	1 308	1 273	1 270	1 260	1 310	1 310	1 310
JIP	231	227	232	230	229	229	227
Celkem	1 539	1 500	1 502	1 490	1 539	1 539	1 537
Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024
Standard	1 310	1 310	1 324	1 324	1 274	1 208	1 208
JIP	227	227	227	227	227	207	210
Celkem	1 537	1 537	1 551	1 551	1 501	1 415	1 418

VYUŽITÍ LŮŽEK VE VFN (PRŮMĚR)



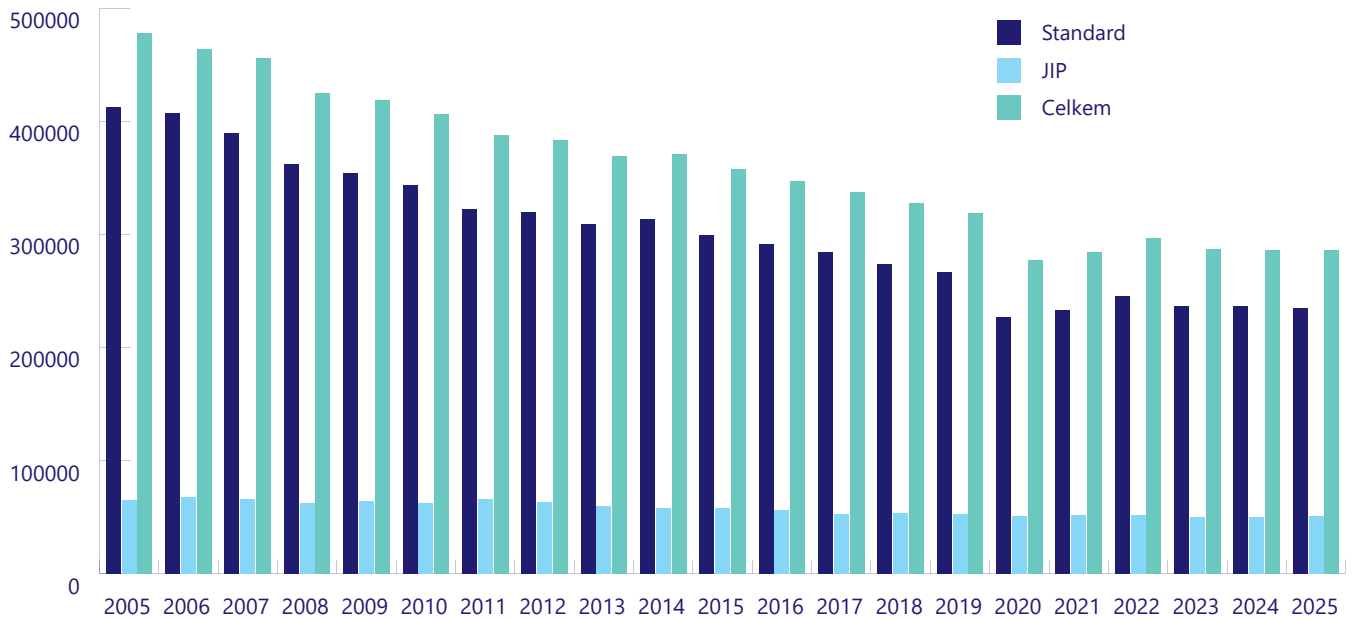
Rok	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Standard	82,6	83,0	81,3	75,2	83,5	77,6	75,7
JIP	88,0	91,3	87,1	83,1	86,5	81,3	84,1
Celkem	83,3	84,1	82,1	76,3	84,0	78,2	77,0
Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Standard	75,5	74,8	74,7	74,5	74,4	73,7	71,9
JIP	81,8	81,1	79,5	79,3	79,2	76,1	77,2
Celkem	76,5	75,8	75,4	75,2	75,1	73,5	72,4
Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Standard	61,4	58,0	60,8	62,9	61	62	62
JIP	66,3	66,9	68,5	68,8	66	68	68
Celkem	62,2	59,4	62,0	63,8	62	63	63

PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA VE VFN (PRŮMĚR)



Rok	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Standard	6,4	6,4	6,1	5,6	5,6	5,4	5,2
JIP	5,0	5,2	4,9	4,7	5,0	4,6	4,9
Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Standard	5,2	5,1	5,1	5,1	5,1	5,8	5,6
JIP	4,6	4,4	4,3	4,3	4,3	3,5	3,5
Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Standard	6,5	6,4	6,1	6,1	6,0	5,9	6,0
JIP	3,2	3,3	3,5	3,3	3,3	3,3	3,4

POČTY OŠETŘOVACÍCH DNŮ VE VFN



Rok	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Standard	412 476	407 074	389 472	362 345	353 839	343 431	322 342
JIP	64 909	67 878	66 237	62 323	64 364	62 299	65 530
Celkem	477 385	463 533	455 709	424 668	418 203	405 730	387 872
Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Standard	319 855	309 156	312 927	299 284	290 815	284 476	274 017
JIP	63 209	59 912	58 303	57 862	56 131	52 721	53 433
Celkem	383 064	369 068	371 230	357 246	346 946	337 197	327 450
Rok	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024
Standard	266 480	226 336	232 985	245 175	236 826	236 212	235 096
JIP	52 494	51 148	51 459	51 689	50 316	49 741	50 472
Celkem	318 974	277 484	284 444	296 864	287 142	285 953	285 568



7.

OBCHODNÍ ÚSEK

Obchodní úsek je organizačně rozdělen na Odbor nákupu a na oddělení zajišťující agendu zdravotnické techniky. Prostřednictvím těchto útvarů zabezpečuje komplexní činnosti související s nákupem, zásobováním, správou a provozem zdravotnického i nezdravotnického vybavení VFN.

Úsek zodpovídá za efektivní zajištění materiálních potřeb jednotlivých pracovišť nemocnice, koordinaci dodavatelských vztahů a podporu provozu nemocnice v oblasti obchodních procesů. Současně zajišťuje agendu zdravotnické techniky, zejména evidenci, správu, servis a obnovu zdravotnických přístrojů a zařízení.

Ve spolupráci s Nemocniční lékárnou se obchodní úsek podílí na správě a aktualizaci pozitivních listů léčivých přípravků a připravuje podklady pro realizaci veřejných zakázek na jejich dodávky.

ODBOR NÁKUPU

Odbor nákupu je rozdělen na tři oddělení: Oddělení labochemikálií (LABO), Oddělení zdravotnických prostředků a zdravotnického materiálu (SZM) a Oddělení materiálně technického zásobování (MTZ).

Odbor nákupu zajišťuje činnosti v oblasti nákupu a zásobování jednotlivých pracovišť VFN zdravotnickým i nezdravotnickým materiálem, včetně vedení související agendy a dodržování zásad hospodárného nakupování. Odpovídá za řádný provoz skladového hospodářství, včetně dodržování platných právních předpisů, interních směrnic a příslušných norem.

V rámci své působnosti zabezpečuje optimalizaci nákupních procesů a efektivní řízení dodavatelsko-odběratelských vztahů, včetně jednání s dodavateli a sjednávání obchodních podmínek. Ve spolupráci s Oddělením veřejných zakázek připravuje podklady pro realizaci veřejných zakázek.

Ve spolupráci s Úsekem léčebné péče, Úsekem pro nelékařská zdravotnická povolání a Nemocniční lékárnou se podílí na tvorbě a aktualizaci pozitivních listů zdravotnických prostředků a materiálů. V případě nežádoucích příhod souvisejících se zdravotnickými prostředky zajišťuje jejich hlášení na Státní ústav pro kontrolu léčiv.

Dále pravidelně aktualizuje klasifikaci tříd zdravotnických prostředků, vede agendu plánu nákupů a spravuje dokumentaci související s používanými materiály. Na stránkách odboru zveřejňuje a aktualizuje platné návody k použití, bezpečnostní listy a další související dokumenty.

OBJEDNÁVKY 2025

	Celkový počet objednávek	Náklady za vyfakturované objednávky v Kč bez DPH
SZM	27 848	834 679 190
LABO	6 658	380 611 627
MTZ	7 025	53 039 630
Celkem	41 531	1 268 330 447

Zdravotnická technika je rozdělena do čtyř oddělení: Oddělení nákupu zdravotnické techniky, Oddělení servisu a evidence zdravotnické techniky, Oddělení správy zdravotnické techniky a Oddělení metrologie zdravotnické techniky.

Oddělení nákupu zdravotnické techniky

Odpovídá za přípravu plánu nákupů zdravotnické techniky (investice) na daný rok a za jeho realizaci. V roce 2025 připravilo Oddělení nákupu zdravotnické techniky podklady pro cca 190 veřejných zakázek na nákup přístrojů. Jednalo se o nákupy jak z vlastních zdrojů, tak z dotací a grantů.

Oddělení servisu a evidence zdravotnické techniky a Oddělení správy zdravotnické techniky

Tato oddělení zajišťují komplexní správu zdravotnické techniky napříč všemi klinikami a ústavy VFN. Zodpovídají za nákup drobné zdravotnické techniky, za kompletní evidenci zdravotnické techniky. Nedílnou součástí jejich činnosti je také zajištění nákupu náhradních dílů potřebných pro opravy a udržení provozuschopnosti zdravotnických přístrojů.

OBJEDNÁVKY 2025

Typ objednávky	Celkový počet objednávek	Náklady za vyfakturované objednávky v Kč bez DPH
BTK, validace zdravotnické techniky	3 690	33 065 680
Servis a opravy zdravotnické techniky	2 218	36 203 943
Nákup drobné zdravotnické techniky	400	6 534 738
Náhradní díly	1 101	20 395 377
Demontáž a likvidace zdrav. techniky	9	121 606
Celkem	7 418	96 321 345

POČET PŘÍJEMEK ZA ROK 2025

SZM	29 680
LABO	8 439
MTZ	6 322

POČET ZPRACOVANÝCH ŽÁDANEK ZA ROK 2025

SZM	40 969
LABO	18 281
MTZ	21 621

Oddělení metrologie, resp. Metrologické středisko VFN

zajišťuje dodržování metrologického pořádku ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze v souladu s požadavky zákona 505/1990 Sb., o metrologii.

Metrologické středisko je autorizováno ÚNMZ k ověřování stanovených měřidel – tonometrů pro měření tlaku krve, a je akreditováno dle mezinárodní normy ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 pro obory hmotnost (kalibrace vah

s neautomatickou činností), teplota (kalibrace teploměrů skleněných a digitálních) a objem (kalibrace pístových pipet a dávkovačů). V roce 2025 byla obhájena akreditace dozorovým auditem ČIA, který proběhl stejně jako v předchozích letech bez neshody a bylo obnoveno osvědčení o metrologické, technické a personální způsobilosti k ověřování stanovených měřidel nezbytné pro udržení autorizace.

Počty provedených kalibrací a ověření měřidel jsou uvedeny v následující tabulce:

Obor	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Čas	172	165	171	188	178	173	224	201	213
Délka	48	59	62	72	51	59	77	99	77
Hmotnost	229	254	301	332	301	267	303	246	330
Objem	1247	1254	1212	1278	1219	1190	973	1225	1163
Teplota	1372	1411	1482	1566	1495	1721	1802	1820	2017
Tlak	676	648	574	540	655	527	540	563	577
Vlhkost	6	15	12	11	10	10	116	46	301
Ostatní	0	4	5	5	5	3	11	242	4
Celkem	3827	3586	3819	3992	3914	3950	4046	4396	4682



8.

ÚSEK PRO VĚDU, VÝZKUM A VÝUKU

Úsek se zabývá řízením a zabezpečením vědy, výzkumu, výuky, evropských projektů a dotací ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze.

Vědeckovýzkumná činnost je jednou z hlavních činností Všeobecné fakultní nemocnice v Praze a v této oblasti je také snaha o zapojení nemocnice do velkých projektů mezinárodního výzkumu a organizování takovýchto projektů. Realizace vědeckovýzkumné činnosti probíhá v těsné spolupráci s 1. lékařskou fakultou UK, resortními ústavami v okolí nemocnice, pracovišti AV ČR, ČVUT a dalších vysokých škol a průmyslových podniků. Efektem propojení činnosti VFN a 1. lékařské fakulty UK je nejvýznamnější seskupení pracovišť biomedicínského výzkumu v České republice. Vědeckovýzkumná činnost probíhá převážně za finanční podpory z evropských fondů, národních grantových agentur a Institucionální podpory Ministerstva zdravotnictví ČR.

V rámci poskytnuté Institucionální podpory organizace (IPO) je řešen tzv. dlouhodobý výzkumný záměr nemocnice (RVO) a interní střednědobé projekty vědy a výzkumu sloužící jako podpora juniorních výzkumníků a pilotní projekty pro navazující výzkumnou činnost.

Hlavní část IPO je využívána na podporu činnosti 12 výzkumných skupin RVO, které řeší dlouhodobé koncepční projekty vědy a výzkumu.

Kromě podpory výzkumných skupin RVO bylo v roce 2025 z prostředků IPO řešeno nebo zahájeno celkem 30 interních projektů vědy a výzkumu. Tyto projekty jsou členěny na

lékařské projekty s ročním objemem alokovaných prostředků max. 1 milion Kč, projekty pro mladé lékaře do 35 let věku – projekty pilotní a startovací a nelékařské projekty (v obou případech roční alokovaná částka na jeden projekt max. 300 tisíc Kč). I díky této podpoře se daří navyšovat publikační aktivitu podporovanou IPO.

Zúčastněná pracoviště interních projektů IPO (počet projektů):

Klinika gynekologie, porodnictví a neonatologie (7), I. chirurgická klinika (1), III. interní klinika (4), Ústav biologie a lékařské genetiky (3), Ústav lékařské biologie a lab. diagnostiky (2), Onkologická klinika (1), II. interní klinika (1), Neurologická klinika (1), Farmakologický ústav (3), Klinika urologie (1), Klinika tuberkulózy a respiračních nemocí (1), Ústav patologie (1), Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny (2), Klinika rehabilitačního lékařství (1), Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu (1).

Dále jsou řešeny projekty podpořené evropskými fondy a národními grantovými agenturami – např. HORIZON EUROPE, podpora referenčních sítí ERN, Operační programy, Agentura pro zdravotnický výzkum ČR, Grantová a Technologická agentura České republiky. Přehled projektů vědy a výzkumu podpořené národními grantovými agenturami je uveden v samostatné podkapitole, stejně tak i přehled projektů podpořených evropskými fondy.

V rámci vědeckovýzkumné činnosti působilo v roce 2025 na pozicích výzkumných pracovníků celkem 286 osob, z toho bylo 151 žen. Bližší rozdělení dle sledovaných kritérií je uvedeno v samostatném přehledu genderového rozložení, jakožto základního kritéria pro hodnocení genderového aspektu a rovných příležitostí žen i mužů ve vědě a výzkumu.

VFN působí také úspěšně v oblasti provádění Klinického hodnocení léčiv a zdravotnických prostředků. V roce 2025 bylo zahájeno 70 nových lékových klinických studií, 2 studie observační a 3 studie se zdravotnickým prostředkem. V oblasti akademického výzkumu bylo zahájeno 16 akademických projektů ve spolupráci s významnými zahraničními výzkumnými institucemi (KING’S COLLEGE HOSPITAL NHS FOUNDATION TRUST of Denmark Hill, The Research Institute at Nationwide Children’s Hospital Ohio, Research Maatschap Cardiologen Rotterdam Zuidse, Charité – Universitätsmedizin Berlin, Health Corporation next to Shamir Medical Center, University of Verona, na MS centre, Neurology B Unit, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Verona, Ospedale San Raffaele S r.l., ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Region Skane, Julius Clinical Research B.V., University Medical Center’s (UMC’s) in The Netherlands, The Michael J. Fox Foundation for Parkinson’s Research). Ve čtyřech výzkumných projektech působí v roli zadavatele přímo VFN. Řada výzkumných projektů probíhá také ve spolupráci s tuzemskými institucemi. Mezi nejvýznamnější patří Univerzita Karlova v Praze, Masarykova univerzita, Kooperativní lymfomová skupina, Fakultní nemocnice Brno, Fakultní nemocnice u sv. Anny, Masarykův onkologický ústav, Fakultní nemocnice Královské Vinohrady, FN Ostrava.

V současné době probíhá ve VFN cca 425 lékových studií, 10 studií se zdravotnickým prostředkem a cca 65 studií observačních. Výzkumným činnostem dominuje hematologická klinika se zaměřením na mnohočetný myelom a Onkologická klinika, dále jsou silně zastoupeny studie na srdeční selhání, diagnózu ovariálního karcinomu, vysoké hladiny cholesterolu, nedostatek růstového hormonu, roztroušenou sklerózu a onemocnění ledvin.

Úspěšně pokračuje zapojení VFN do infrastrukturní sítě CZECRIN, která podporuje zejména akademické výzkumníky, při realizaci vlastních klinických studií. CZECRIN tyto studie v Česku koordinuje, podává dokumentaci na SÚKL, EK, případně poskytuje monitoring či zajišťuje farmakovigilanci. Na tento projekt poskytlo podporu MŠMT.

Vědeckovýzkumná činnost ani vzdělávání se neobejdou bez podpory **Ústavu vědeckých informací 1. LF UK a VFN**, který jako společné pracoviště pod vedením PhDr. Davida Horvátha, Ph.D., MBA., LL.M., zabezpečuje knihovnické a rešeršní služby a podporu tzv. „Data managementu“ – správu výzkumných dat.

Úsek vědy a výzkumu se významně podílí i na ostatní podpoře vědeckovýzkumné činnosti v rámci VFN. Spoluorganizuje soutěž Talent VFN pro vědce a vědkyně do 35 let. Alokuje prostředky pro podporu publikační činnosti v rámci „Open Access Fund“ VFN, podporu mobility výzkumných pracovníků „Fond mobility“, podporu pracovních cest za účelem účasti na kongresech a vzdělávacích akcí „Travel fond“ a také další prostředky na mimořádné investice spojené s vědou a výzkumem pomocí „Fondu pro mimořádné investice“. Ve dvou termínech bylo opět pro zaměstnance VFN zorganizováno školení Správné klinické praxe s cílem zkvalitnění práce na klinických studiích a od roku 2024 pořádá úsek ve spolupráci s 1. LF UK každoroční společný seminář věnovaný prohloubení vědecké spolupráce pracovišť VFN a 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy.

Publikační výstupy pracovníků VFN jsou směřovány především do prestižních časopisů v prvním a druhém kvartilu podle oborů a všechny publikace v časopisech v prvním decilu jsou odměňovány. Úsek se také zaměřuje na podporu vzniku monografií a učebních textů pracovníků VFN.

NEJVÝZNAMNĚJŠÍ PUBLIKAČNÍ VÝSTUPY ZA ROK 2025

(publikace článku v časopise s IF > 15, první nebo korespondující autor z VFN)

Cibula D*, Marnitz S, Jarkovský J, Kocián R, Dundr P, Klát J, Zapardiel I, Arencibia O, Landoni F, Presl J, Raspagliesi F, Zikán M, van Lonkhuijzen LR, Torne A, Sláma J, Minar L, Ostojich M, Pilka R, Petiz AF, Petzel A, Burgetová A, Fischerová D, Nemejcova K, Köhler C. Sentinel lymph node biopsy without systematic pelvic lymphadenectomy in females with early-stage cervical cancer: final outcome of the SENTIX prospective, single-arm, noninferiority, international trial. Nat Cancer. 2025 Sep;6(9):1585-1594. doi: 10.1038/s43018-025-01016-y. IF = 28.5 (2024)

Havránek O*. Classic Hodgkin lymphoma: the journey over the destination. Blood. 2025 Sep 4;146(10):1152-1153. doi: 10.1182/blood.2025029621. IF = 23.1 (2024)

Balík M*, Tavazzi G, Slama M. Beta-blockers as antiarrhythmics in septic shock: a light at the end of the tunnel? Intensive Care Med. 2025 Jan;51(1):232-234. doi: 10.1007/s00134-024-07713-z. IF = 22.1 (2024)

Balík M*, Vignon P, Chew MS, Tavazzi G, Mayo P, Doufle G, Aron J, Hastings J, Cholley B, Jiroutkova K, Slama M, Herpain A, McLean A. Echocardiography guided management of atrial fibrillation. Intensive Care Med. 2025 Oct;51(10):1855-1866. doi: 10.1007/s00134-025-08112-8. IF = 22.1 (2024)

PROJEKTY VĚDY A VÝZKUMU ŘEŠENÉ VE VFN

Počet řešených a ukončených národních grantových projektů

Projekty lékařského výzkumu financované AZV MZ ČR a IPO		rok		
		2023	2024	2025
AZV MZ ČR počet řešených projektů (účelové)		75	64	60
Počet ukončených grantů		18*	13**	16***
z toho příjemce: v kategorii	V – vynikající	5	4	
	U – úspěš	3	2	
	O – nesplněno, bez sankcí	1	0	
	S – nesplněno, sankce	x	x	
MZ ČR počet řešených výzkumných projektů (IPO)		40	38	31

*9 – VFN příjemce, 9 – VFN spolupříjemce

**6 – VFN příjemce, 7 – VFN spolupříjemce

***8 – VFN příjemce, 8 – VFN spolupříjemce

(k datu zpracování Výroční zprávy není hodnocení ukončených projektů k dispozici)

Jiné agentury		rok		
		2023	2024	2025
Celkem		3	6	5
z toho	GA ČR	2	3	2
	TA ČR	1	2	2
	MŠMT	0	1	1
	MPO	0	0	0

Celkem počet řešených projektů	118	108	96
--------------------------------	-----	-----	----

PROJEKTY PODPOŘENÉ Z EVROPSKÝCH PROSTŘEDKŮ V ROCE 2025

1) PROJEKTY SPOLUFINANCOVANÉ EVROPSKÝM SOCIÁLNÍM FONDEM



<https://www.esfcr.cz/vyzva-034-opz-plus>

Vybudování a provoz dětské skupiny II ve VFN – projekt podpořený v rámci

[61. výzvy Vybudování dětských skupin \(2\) Operačního programu Zaměstnanost plus](#). Cílem projektu je zajistit pomocí navýšení kapacity v místě jeho realizace dostupnost služeb péče o dítě většímu počtu zaměstnanců VFN. V první fázi projektu byla vytvořena nová dětská skupina II s kapacitou celkem 9 míst. Nachází se v nově zrekonstruovaných prostorách sousedících s dětskou skupinou Školka ve VFN – dětská skupina I. Ve druhé fázi projektu byl po dobu 12 měsíců finančně podpořen již samotný provoz nově vzniklé podnikové dětské skupiny. Projekt přispěje k větší stabilitě služby péče o dítě ve VFN.
Období realizace: 1. 8. 2024 – 31. 12. 2025
Řešitelské pracoviště: Úsek léčebné péče VFN
Poskytovatel: Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR

Implementace systému přednemocniční extrakorporální kardiopulmonální resuscitace pro zajištění dostupnosti vysoce specializované péče o pacienty se srdeční zástavou – projekt podpořený v rámci [102. výzvy Zkvalitnění zdravotních služeb](#)

– [systémová opatření Operačního programu Zaměstnanost plus](#). Hlavním cílem projektu je zajištění dostupnosti včasné vysoce specializované péče o pacienty s refrakterní srdeční zástavou pomocí implementace systému přednemocniční ECPR s cílem zvýšit šance těchto pacientů na přežití s dobrým neurologickým výsledkem a zajištění následné komplexní, dlouhodobé, specializované nemocniční a ambulantní péče pro vysoce rizikovou populaci resuscitovaných pacientů.
Období realizace: 1. 5. 2025 – 30. 6. 2028
Řešitelské pracoviště: II. interní klinika
Poskytovatel: Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR
<https://irop.mmr.cz/cs/vyzvy/seznam/vyzva-99-poskytovatele-pece-zvl-ohrozeni-pacienti>

2) PROJEKTY FINANCOVANÉ PROSTŘEDNICTVÍM HORIZON EUROPE PROGRAMME

Reconstruction and Computational Modelling for Inherited Metabolic Diseases – Recon4IMD – projekt je realizován mezinárodním konsorciem zahrnujícím 34 subjektů veřejného i soukromého sektoru. Koordinátorem je National University



of Ireland, Galway, Irsko, VFN je jedním z partnerů. Cílem projektu je urychlit diagnostiku a umožnit personalizovaný přístup k pacientům s různými dědičnými metabolickými poruchami (DMP) implementací genomických, metabolických a proteomických dat do výpočetních modelů. Vytvořené výpočetní modely pro různé DMP budou sloužit jako sdílený zdravotnický zdroj pro klinické lékaře při rozhodování o diagnóze, léčbě a monitorování onemocnění. Tento softwarový nástroj v kombinaci s personalizovaným přístupem poslouží jako inovativní prostředek k diagnostice a léčbě DMP s celospolečenským přínosem zlepšení prognózy pacientů a snížení nákladů na zdravotní péči.
Období realizace: 1. 6. 2023 – 31. 5. 2027
Hlavní řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu
Poskytovatel: European Commission

GRIP on MASH: Global Research Initiative for Patient Screening on MASH – projekt je realizován mezinárodním konsorciem zahrnujícím 27 subjektů veřejného i soukromého sektoru. Koordinátorem je University Medical Center Utrecht, Holandsko, VFN je jedním z partnerů. Cílem projektu je snížení zátěže nemoci a komorbidit spojených s metabolickým steatotickým onemocněním jater (MASLD), které představuje nejčastější chronické jaterní onemocnění ekonomicky vyspělých zemí. Ve spolupráci s výrobcí zdravotnických technologií, farmaceutickými a biotechnologickými společnostmi navrhnout udržitelnou a škálovatelnou platformu „GRIP on MASH“, která umožní včasnou a dostupnou možnost identifikace pacientů s MASLD a jejich lepší stratifikaci včetně neinvazivní diagnostiky MASH. Platforma bude zahrnovat nástroje pro podporu rozhodování založeného na umělé inteligenci, které budou využívat stávající a nové biomarkery. Jejich prediktivní přesnost bude testována na úrovni primární péče.
Období realizace: 1. 12. 2023 – 30. 11. 2027
Hlavní řešitelské pracoviště: IV. interní klinika
Poskytovatel: European Commission



CLinical impact through AI-assisted MS care – CLAIMS – projekt je podpořen v rámci grantů Innovative Health Initiative Joint Undertaking (Partnerství veřejného a soukromého sektoru). Projekt realizuje mezinárodní konsorcium zahrnující 15 subjektů, koordinátorem je Univerzita Charité – Berlín, Německo, hlavním partnerem je firma Icometrix – Leuven, Belgie). V rámci konsorcia se bude na projektu podílet 6 evropských klinických akademických center (včetně RS centra ve VFN) spolu s komerčními subjekty, které se budou spolupodílet na financování projektu. Cílem projektu je vývoj icompanion web platformy, která by měla integrovat MR data (výsledky volumetrické analýzy = icobrain), data vložená pacientem přes aplikaci (icompanion app) + data, která tam může vložit klinik. MR data budou zasílána přes rozhraní icobridge. Webová platforma by pak měla klinikovi umožnit všechna tato data prohlížet v reálném čase.
Období realizace: 1. 6. 2023 – 31. 5. 2027
Hlavní řešitelské pracoviště: Neurologická klinika
Poskytovatel: European Commission

Enhancing palliative care in ICU – EPIC – projekt je realizován mezinárodním konsorciem zahrnujícím 16 subjektů veřejného i soukromého sektoru. Koordinátorem projektu je Charite – Universitäts Medizin Berlin, Německo, VFN je jedním z partnerů. Projekt EPIC má za cíl udržitelně zlepšit paliativní péči pro kriticky nemocné pacienty a jejich rodiny na JIP. Interdisciplinární mezinárodní konsorcium vyvíjí nový harmonizovaný model poskytování paliativní péče s využitím telemedicíny. Projekt je první evropskou intervenční studií paliativní péče na JIP, která využívá systémový přístup s proaktivní identifikací pacientů, kontrolním seznamem a kombinovaným učením přizpůsobeným specifickým potřebám klinických pracovníků JIP.
Období realizace: 1. 1. 2024 – 31. 12. 2028
Hlavní řešitelské pracoviště: Klinika paliativní medicíny
Poskytovatel: European Commission

SGLT2 INHIBITION FOR CARDIOVASCULAR ENDPOINT REDUCTION IN HYPERTENSION – projekt je realizován mezinárodním konsorciem zahrnujícím 17 subjektů ze 13 evropských zemí. Koordinátorem je University Hospital Schleswig – Holstein, SRN, VFN je jedním z partnerů. Cílem projektu je posoudit, zda přidání inhibitorů SGLT2i ke standardní antihypertenzní léčbě přináší snížení výskytu kardiovaskulárních příhod. Bude realizována multicentrická, dvojitě zaslepená, randomizovaná, placebem kontrolovaná studie (SGLT2-HYPE), která porovná účinky dapagliflozinu s placebem u osob s nedostatečně kontrolovanou HTN, ve věku ≥ 65 let a s nejméně jedním dalším kardiovaskulárním onemocněním nebo rizikovým faktorem. II. interní klinika se bude podílet na zařazování vhodných pacientů a odběru biologických vzorků (sérum, plazma, moč) pro molekulární a proteomické analýzy, které přispějí k objasnění základních biologických procesů ovlivněných léčbou SGLT2i u HTN. Odebrané vzorky pomohou k identifikaci biomarkerů a jejich vlivu na kardiovaskulární outcome u HTN, progresi srdečního selhání a srdeční remodelaci.
Období realizace: 1. 1. 2025 – 30. 6. 2032
Hlavní řešitelské pracoviště: II. interní klinika
Poskytovatel: European Commission

DISARMING THE SILENT THREAT OF OVARIAN CANCER (DISARM) – projekt je realizován mezinárodním konsorciem zahrnujícím 28 subjektů z 12 zemí. Koordinátorem je Institute of Communication & Computer Systems, Řecko, VFN je jedním z partnerů. Hlavním cílem je zlepšení identifikace osob se zvýšeným rizikem ca ovarií a implementace postupů, které se ukázaly jako slibné pro včasnou detekci onemocnění. DISARM zahrnuje tyto klíčové pilíře: Pilíř A je zaměřen na hodnocení dědičného rizika ca ovaria v běžné zdravotní péči a zkoumá vícefaktorovou stratifikaci rizika ve srovnání se standardními postupy v ČR, Litvě, Portugalsku, Řecku. Pilíř B je zaměřen na včasnou detekci ca ovaria a zahrnuje soubor snadno použitelných, vysoce přesných a cenově dostupných technologií, které mají být rozšířeny a ověřeny v UK, Litvě, Portugalsku, ČR a Řecku. Pilíř C zahrnuje digitální a AI technologie, které mohou optimálně podpořit a zlepšit hodnocení rizik a včasnou detekci v rutinní zdravotní péči. Pilíř D zahrnuje činnosti k zajištění, zavádění a přijetí řešení DISARM v běžné zdravotní péči.
Období realizace: 1. 9. 2025 – 31. 8. 2029
Hlavní řešitelské pracoviště: Onkologická klinika
Poskytovatel: European Commission

3) PROJEKTY FINANCOVANÉ PROSTŘEDNICTVÍM EU4HEALTH PROGRAMME 2021-2027



Co-funded by
the European Union

ERN RITA 2023-2027 – projekt podpořený z programu EU4Health v rámci Přímých grantů evropským referenčním sítím (ERN) na podporu koordinace, řízení a provozních činností vzácných onemocnění – zde se jedná o ERN RITA (oblast autoinflatorních onemocnění, dětských revmatických onemocnění a vaskulitid u dospělých i dětí). VFN se na projektu podílí jako partner University Medical Center Utrecht – koordinátora ERN RITA. Během tohoto projektu a pro všechny 4 odvětví tohoto vzácného onemocnění bude ERN RITA pokračovat a rozšiřovat vzdělávací aktivity, vývoj směrnic pro klinickou praxi, registr ERN RITA (MERITA), výzkumnou spolupráci a školení CPMS platformy a CPMS panely. Činnosti budou vyvíjeny a prováděny ve spolupráci s nemocnicí, pacienty a zástupci pacientů, vědeckými společnostmi a dalšími přidruženými zúčastněnými stranami, všemi zapojenými do příslušných oblastí onemocnění. Prioritou bude přenos znalostí a odborné přípravy do členských států s menšími odbornými znalostmi.
Období realizace: 1. 10. 2023 – 30. 9. 2027
Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu

Joint Action on integration of ERNs into national healthcare systems (JARDIN) – Integrace ERN do národních zdravotnických systémů – Projekt byl podpořen výzvou EU4H-2022-JA-05 (Direct grants to Member States' authorities: support ERNs integration to the national healthcare systems of Member States). Je realizován mezinárodním konsorciem zahrnujícím 28 subjektů veřejného zdravotnického sektoru (koordinátorem projektu je MEDIZINISCHE UNIVERSITÄT Wien, partnery jsou zpravidla ministerstva zdravotnictví jednotlivých států či jiné věcně příslušné instituce a dále nemocnice pod přímou správnou těchto institucí). V případě ČR je partnerem VFN, kterou do projektu nominovalo MZ ČR. Cílem je podpora integrace Evropských referenčních sítí pro léčbu pacientů se vzácnými onemocněními (ERN) do národních zdravotnických systémů. Zdravotní péče o pacienty se vzácnými onemocněními je v členských zemích na různorodé úrovni z hlediska organizace a začlenění do struktury národních zdravotnictví. Smyslem projektu je nastavit společné standardy pro tuto péči a identifikovat způsoby jejich implementace akceptovatelné napříč členskými státy EU. VFN je do projektu zapojena jako hlavní řešitel klíčové aktivity

„Možnosti národní podpory pro poskytovatele léčebné péče o pacienty se vzácnými onemocněními“, dále se účastní všech dalších obecných i specifických aktivit projektu.

Období realizace: 1. 2. 2024 – 31. 1. 2027

Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu

4) PROJEKTY FINANCOVANÉ Z NÁRODNÍHO PLÁNU OBNOVY – NÁRODNÍ PROGRAM ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ



Tento projekt je spolufinancován Evropskou unií z fondu Next Generation EU.

Ekomobilita ve VFN II. – projekt podpořený v rámci [Výzvy č. 11/2025: Udržitelná městská doprava a mobilita](#). Vzhledem k nezbytné postupné obnově vozového parku (s ohledem na snížení emisí v centru Prahy) pořídila VFN z projektu 3 elektromobily – vozidla typu N1 (nákladní do 3,5 tun). Z hlediska rozvážkového způsobu dopravy na krátké vzdálenosti vychází elektromobil pro nemocnici jako nejvýhodnější řešení. Vozidla se budou dobíjet v areálu nemocnice.

Období realizace: 1. 8. 2025 – 31. 3. 2026

Řešitelské pracoviště: Technicko-provozní úsek, Odbor dopravních služeb

Poskytovatel: Státní fond životního prostředí ČR

5) PROJEKTY FINANCOVANÉ Z NÁRODNÍHO PLÁNU OBNOVY – KOMPONENTA 1.2 DIGITÁLNÍ SYSTÉMY STÁTNÍ SPRÁVY



Posílení kybernetické bezpečnosti Všeobecné fakultní nemocnice v Praze – díky projektu dojde k posílení kybernetické bezpečnosti informačních systémů základní služby v souladu se zákonem č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti, a jeho prováděcí vyhlášky. Cíle projektu bude dosaženo prostřednictvím nákupu vybraných nástrojů, služeb, bezpečnostních technologií a systémů pro zvýšení kybernetické odolnosti organizací poskytujících zdravotní služby a jejich implementace ve VFN.

Období realizace: 1. 3. 2023 – 31. 12. 2025

Řešitelské pracoviště: Úsek informatiky a digitální transformace

Digitalizace a optimalizace systému zdravotní péče o pacienty se vzácnými onemocněními (DIGOVO) – cílem projektu je vytvoření datového standardu zdravotních informací o pacientech s vybranými vzácnými onemocněními (VO), jeho pilotní implementace do nemocničního informačního systému dvou poskytovatelů vysoce specializované péče o tyto pacienty a pilotní provoz. Dalším cílem je vytvoření koordinačního zázemí pro problematiku VO v rámci MZ ČR a ÚZIS a jednotné virtuální platformy pro vzácná onemocnění.

Období realizace: 1. 3. 2023 – 31. 5. 2026

Řešitelské pracoviště: Úsek informatiky a digitální transformace

eHealth a interoperabilita Všeobecné fakultní nemocnice v Praze – projekt je zaměřen na modernizaci a rozšíření nemocničních informačních systémů VFN, hlavně v oblasti elektronizace procesů vedení elektronické zdravotnické dokumentace a zpracování dat. Důraz je kladen na interoperabilitu, tedy standardizovanou výměnu a sdílení dat. Propojení s NCPeH a eHealth systémy pomocí standardizovaných rozhraní. Rovněž integrace s veřejnou správou a zpřístupnění dokumentace jak interním, tak externím zdravotnickým pracovníkům a pacientům prostřednictvím Portálu pacienta.

Období realizace: 1. 6. 2024 – 31. 5. 2026

Řešitelské pracoviště: Úsek informatiky a digitální transformace

6) PROJEKTY FINANCOVANÉ Z NÁRODNÍHO PLÁNU OBNOVY – KOMPONENTA 6.2 NÁRODNÍ PLÁN NA POSÍLENÍ ONKOLOGICKÉ PREVENCE A PÉČE



Obnova a modernizace pracoviště radioterapie VFN se zaměřením na zkvalitnění a inovaci terapie malignit léčených v rámci KOC a profitujících z motion-managementu – realizací projektu dojde k inovaci zdravotnické techniky radioterapeutického pracoviště Onkologické kliniky VFN. Upgrade ozařovače směrem k jedinečné kombinaci funkce řízení respiračních pohybů během radioterapie a precizního obrazového navádění umožní zmenšení ozařovaných objemů a zvýšení efektivity terapie. Moderní kolimační systém a vyšší dávkový příkon přispějí ke zvýšení počtu ozařených pacientů. Dalším cílem, spojeným taktéž s obrazovým naváděním a s modernizací kolimačního systému, je dosáhnout vyššího stupně konformity všech ozařovacích plánů a tím opět snížit toxicitu léčby, a to i s uvážením rizika indukce sekundárních malignit u perspektivních pacientů.

Období realizace: 1. 2. 2024 – 31. 3. 2026

Řešitelské pracoviště: Onkologická klinika VFN v Praze

Zvýšení efektivity centra pro screening kolorektálního karcinomu ve VFN – projekt je zaměřen na zvýšení efektivity centra pro screening kolorektálního karcinomu na IV. interní klinice VFN v Praze. Potřeba vyšší efektivity vyplývá z celospolečenské poptávky po větším počtu provedených screeningových kolonoskopií. Je určen pro pacienty indikované ke screeningové kolonoskopii a cílem je dosáhnout většího počtu provedených screeningových kolonoskopií. Pořízení tří videokolonoskopů s vysokým rozlišením umožní zvýšení kapacity 2 endoskopických vyšetřoven centra, a to především zkrácením časů mezi jednotlivými vyšetřeními. Dále umožní vyšetření nejmodernějšími přístroji s vysokým rozlišením a zlepší návazné terapeutické postupy.

Období realizace: 1. 5. 2024 – 31. 12. 2025

Řešitelské pracoviště: IV. interní klinika VFN v Praze

7) INICIATIVA SPOLEČNÉHO PROGRAMOVÁNÍ „NEURODEGENERATIVNÍ ONEMOCNĚNÍ“



(JPND 2023)

Delineating the role of HTT Cis-Variants in the pathogenesis of Huntington disease – „delCAA-HD“ – VFN se na projektu podílí jako jeden z partnerů mezinárodního konsorcia, koordinátorem projektu je Department of Human Genetics, Ruhr University Bochum, SRN. Dalšími partnery jsou Švédsko, Kanada a Turecko. Huntingtonova nemoc (HN) je autozomálně dominantní neurodegenerativní onemocnění projevující se mimovolnými pohyby, poruchami volní motoriky, kognitivní deteriorací a změnami chování. HN je způsobena mutací genu pro protein huntingtin. Pokusy o snížení produkce tohoto abnormálního proteinu nebyly dosud úspěšné. Stále není jasné, jakými mechanismy mutovaný huntingtin ovlivňuje počátek anebo průběh onemocnění. Projektový tým chce tuto mezeru odstranit zkoumáním role genetických variací mutace při rozvoji HN. Studuje skupiny pacientů s HN z různých populací a také používá nové zvířecí a buněčné modely HD. To pomůže pochopit, jak genetické odchylky ovlivňují onemocnění. Tyto informace mohou být užitečné při genetickém poradenství, protože pomohou předpovědět pravděpodobný vývoj onemocnění u jednotlivých pacientů. Pomohou také definovat některé podtypy HN.

Období realizace: 1. 6. 2024 – 31. 5. 2027

Hlavní řešitelské pracoviště: Neurologická klinika

8) PROJEKTY SPOLUFINANCOVANÉ Z MODERNIZAČNÍHO FONDU



Revitalizace objektu Neurologie – Viničná – projekt je realizován v rámci výzvy Energetická účinnost v památkově chráněných veřejných budovách ([MODF – ENERGOV Č. 2/2023](#)). Jeho cílem je snížení energetické náročnosti budovy Neurologické kliniky VFN v ulici Viničná. Díky plánovaným úsporám konečné spotřeby energie dojde zároveň ke snížení celkových provozních nákladů této budovy. Budou realizována komplexní energeticky úsporná opatření, která zahrnují: instalaci LED osvětlení, zateplení obvodových stěn přilehlých k nevytápěným prostorům, zateplení stropních a střešních konstrukcí, výměnu okenních a dveřních výplní, modernizaci zdroje vytápění včetně otopné soustavy a instalaci fotovoltaiky na střechu budovy.

Období realizace: 31. 10. 2024 – 31. 10. 2027

Řešitelské pracoviště: Technicko-provozní úsek, Odbor investic

Poskytovatel: Státní fond životního prostředí ČR

9) NÁRODNÍ A EVROPSKÉ SÍŤ INFRASTRUKTUR KLINICKÉHO VÝZKUMU (ECRIN–CZECRIN)



VFN pokračuje ve spolupráci na VVI CZECRIN v rámci navazujícího projektu Masarykovy univerzity (MU) s názvem „Český národní uzel Evropské sítě infrastruktur klinického výzkumu (CZECRIN)“. Navazující smlouva o poskytnutí účelové podpory na řešení tohoto projektu velké výzkumné infrastruktury mezi MU a Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR byla uzavřena na roky 2023–2026. Cílem této mezinárodní nekomerční sítě je podpora a usnadnění mezinárodního klinického výzkumu napříč Evropou formou poskytnutí koordinační a servisní podpory daným pracovištím, a to při současném zajištění účasti pacientů v zemích EU zapojených do projektu ECRIN. V rámci uzavřené smlouvy se budou aktivity CZECRIN nadále soustředit na podporu zapojených nemocnic, rozvoj spolupráce v oblasti vzdělávání v budování CZECRIN ACADEMY, propojení s evropskou centrálou ECRIN ERIC, rozvoj PR aktivit ke zviditelnění významu klinických studií na národní úrovni a posílení Networkingu zapojených nemocnic formou CZECRIN HUBs.

GENDEROVÉ ROZLOŽENÍ – PRACOVNÍ POZICE „VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK“

Výzkumní pracovníci podle kvalifikace		Evidenční počet zaměstnanců k 31. 12. 2025 ve fyzických osobách	
		celkem	z toho ženy
Celkový počet výzkumných pracovníků		286	151
v tom se vzděláním	doktorským (Ph.D., Th.D., CSc. aj.)	174	79
	magisterským (Ing., Mgr., RNDr., MUDr. aj.)	101	61
	bakalářským (Bc.) a vyšším odborným (DiS.)	6	6
	středním a nižším	5	5

Výzkumní pracovníci podle věku		Evidenční počet zaměstnanců k 31. 12. 2025 ve fyzických osobách	
		celkem	z toho ženy
Celkový počet výzkumných pracovníků		286	151
v tom	do 24 let včetně	2	2
	25–34 let	68	31
	35–44 let	73	45
	45–54 let	98	52
	55–64 let	29	16
	65 a více let	16	5



9.

TECHNICKO-PROVOZNÍ ÚSEK

ODBOR DOPRAVNÍCH SLUŽEB

V roce 2025 došlo k rozšíření vozového parku sanitních vozidel o druhou XXL sanitku pro převozy bariatrických a chronicky obézních pacientů. Na základě veřejné zakázky byla vysoutěžena 3 dodávková elektrovozidla, spolufinancovaná s podporou Státního fondu životního prostředí. Tímto byly naplněny požadavky Ministerstva pro místní rozvoj vyplývající ze zákona č. 360/2022 Sb. o podpoře nízkoemisních vozidel prostřednictvím zadávání veřejných zakázek a veřejných služeb. Na úseku hospodářské dopravy byla obnovena dodávková vozidla pro přepravu materiálů a léčiv v teplotním režimu.

Pro špatný technický stav a nerentabilitu oprav byla vyřazena a ekologicky zlikvidována tři sanitní vozidla, tři dodávková vozidla, jedno osobní vozidlo a jedno nákladní vozidlo.

Celkový počet najetých km je za celý autoprovoz je 1 237 198 km, o 192 842 km více než v roce 2024. Z tohoto počtu na DZS připadá 791 978 km, což je o 176 109 km více než v roce 2024.

Náš dispečink sanitní dopravy zajistil 39 055 převozů, jedná se o převozy pacientů ve VFN a po celé ČR, dle zadaných požadavků z klinik.

Z toho 31 932 transportů uskutečnila a zajistila naše dopravní zdravotní služba (DZS). Ostatním dopravcům bylo předáno k přepravě 7 123 převozů.

V roce 2025 jsme rozšířili spolupráci s Global Assistance o letecké ambulance. Od roku 2023 spolupracuje VFN s Global Assistance na repatričních převozech jejich klientů sanitními vozy. Za rok 2025 jsme realizovali celkem 144 repatričních převozů v hodnotě 7 913 356,- Kč a ujeli 237 122 km. Jedná se převážně o zahraniční cesty, kdy jsou klienti transportováni do zdravotnického zařízení v ČR nebo do domácí péče.

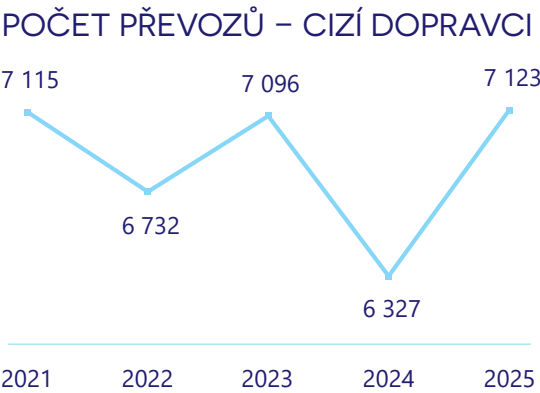
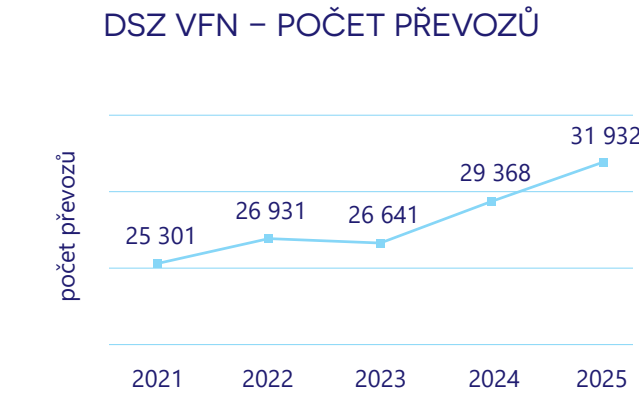
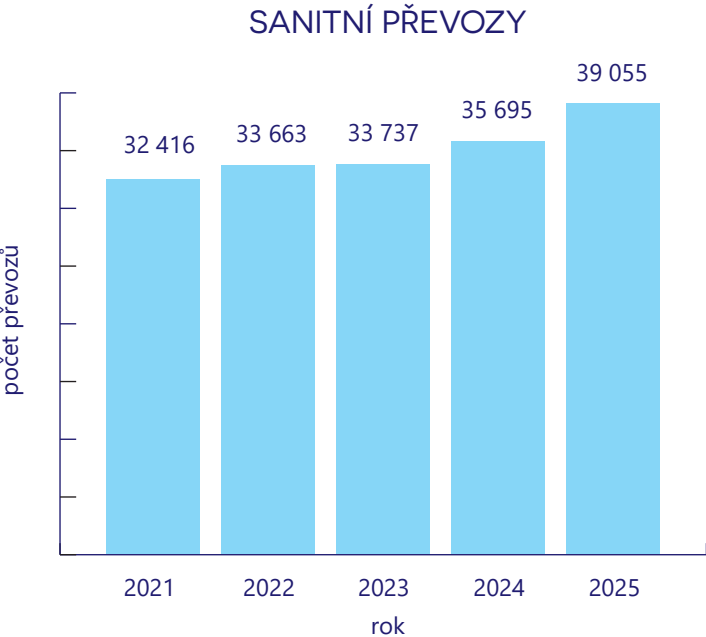
Zkratky: ZDS – Zdravotní dopravní služba, ODS – Odbor dopravních služeb

rok 2024	počet převozů	počet km	cena
Global Assistance	71	106 942	3 660 381
Axa Assistance	10	15 860	496 043
celkem	81	122 802	4 156 424

rok 2025	počet převozů	počet km	cena
Global Assistance	123	199 876	6 565 993
Axa Assistance	21	37 246	1 217 841
Air Ambulance GA			129 522
celkem	144	237 122	7 913 356

VOZOVÝ PARK SANITEK: 17 VOZIDEL

Počet převozů za rok	2021	2022	2023	2024	2025
DZS VFN	25 301	26 931	26 641	29 368	31 932
cizí dopravci	7 115	6732	7096	6327	7 123
CELKEM	32 416	33 663	33 737	35 695	39 055

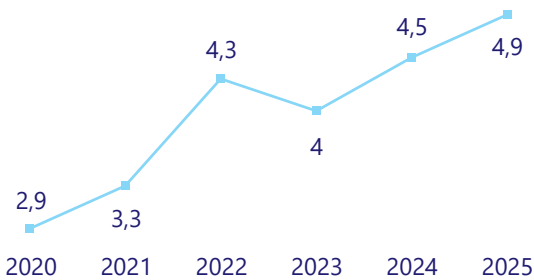


Náklady na phm a služby v mil. Kč

Náklady na PHM jsou ovlivněny aktuální cenou paliv na trhu.

Rok	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Náklady na PHM	2,9	3,3	4,3	4	4,5	4,9

NÁKLADY NA PHM A SLUŽBY V MIL. KČ



SPOTŘEBA PHM V LITRECH

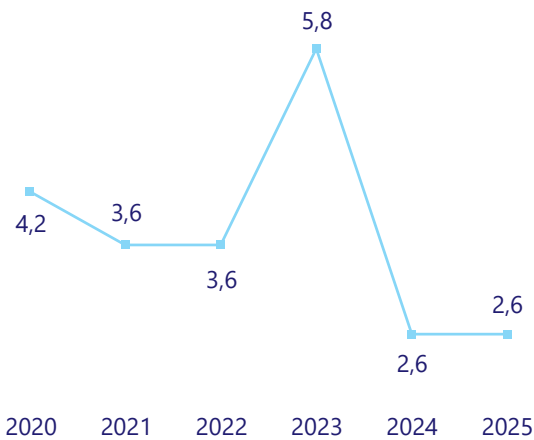
Rok	2021	2022	2023	2024	2025
benzín (v litrech)	1 706	3 826	6 966	8 517	5 532
nafta (v litrech)	103 694	97 774	98 398	106 643	122 851
celkem	105 400	101 600	105 364	115 160	128 383

Náklady na opravy vozidel

V roce 2025 se udržely náklady ve stejné výši roku 2024. Za opravy sanitních vozidel bylo vydáno 403 271 Kč, opravy nákladních vozidel vyšly na 1 296 069 Kč. Zbýlé náklady jsou v opravách osobních vozidel a dodávce náhradních dílů vozidel.

Rok	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Náklady na opravy vozidel	4,2	3,6	3,6	5,8	2,6	2,6

NÁKLADY NA PHM A SLUŽBY V MIL. KČ

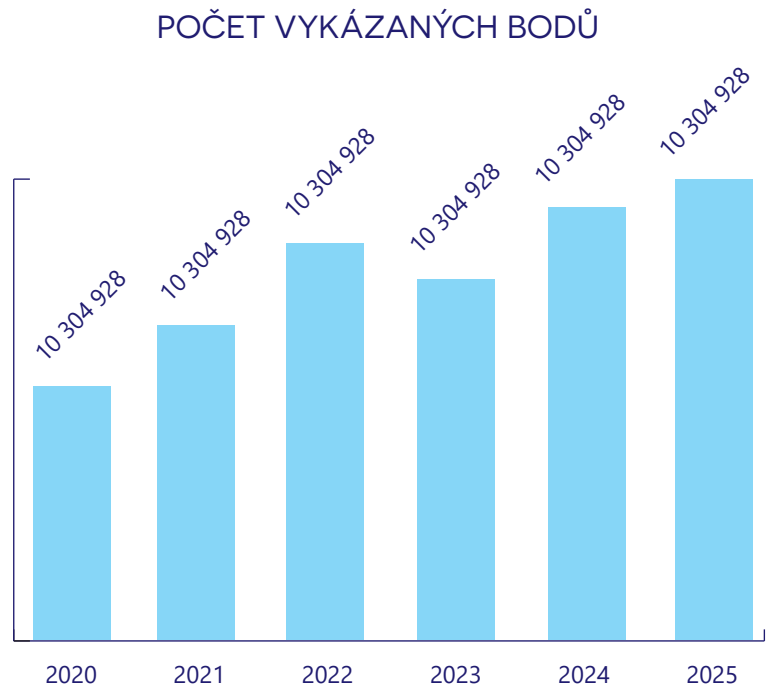


Současný vozový park a stav zaměstnanců ODS

- vozový park: 59 vozidel
- tři pracovní stroje: Belos, traktor Claas, VZV Hyster
- stav zaměstnanců odboru je: 135

VYÚČTOVÁNÍ POJIŠŤOVNY

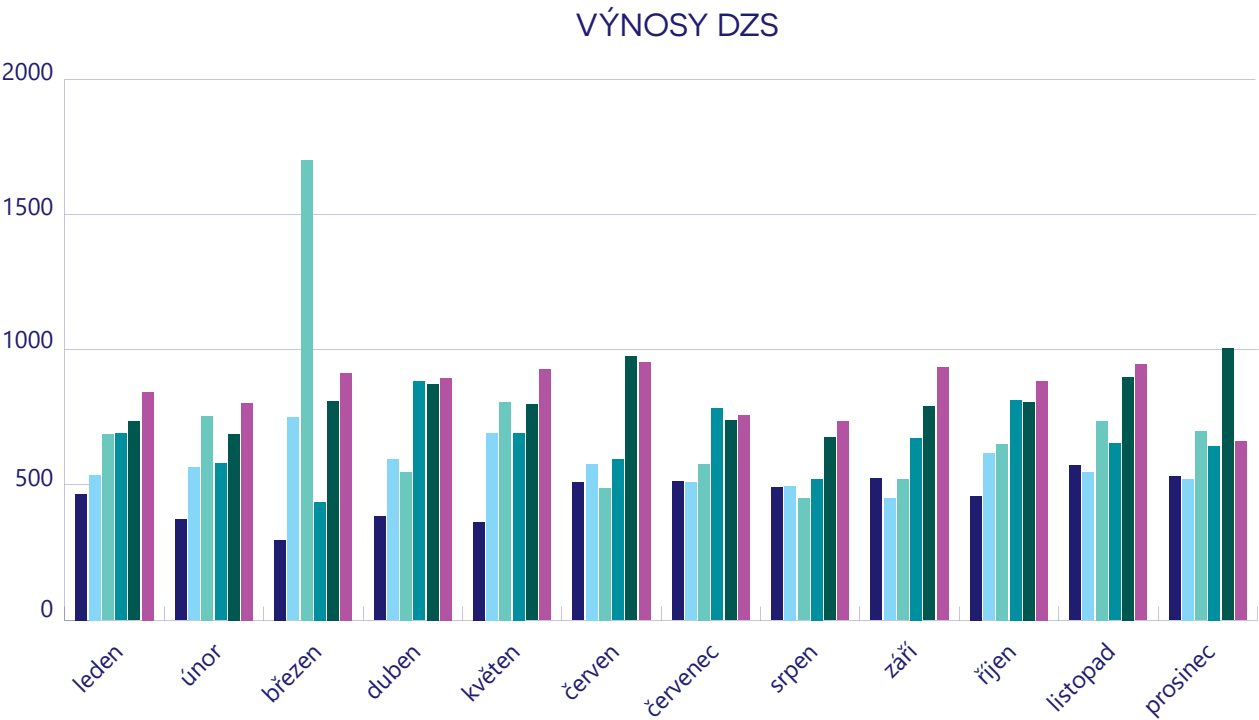
Rok	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Počet vykázaných bodů	6 594 470	8 183 080	10 304 928	9 380 475	11 227 830	11 954 032



VÝNOSY DZS (KČ)

	leden	únor	březen	duben	květen	červen	červenec	srpen	září	říjen	listopad	prosinec
2020	465 755	372 135	296 569	382 746	362 360	509 855	512 626	490 822	523 753	459 455	572 004	530 904
2021	536 305	563 842	748 997	593 480	691 908	576 870	508 405	496 289	450 502	616 256	546 683	522 378
2022	687 052	753 989	1 700 636	548 141	806 117	487 874	577 606	450 735	520 958	651 847	736 472	697 279
2023	689 620	579 270	437 064	882 503	691 273	594 069	781 886	522 604	672 689	813 482	653 391	643 798
2024	734 031	688 956	810 438	873 184	796 396	974 712	738 096	675 002	789 805	806 413	898 357	1 004 104
2025	843 273	802 547	913 638	894 945	925 630	952 130	755 648	734 672	934 731	884 696	946 027	660 260

Rok	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Výnosy DZS (Kč)	5 478 985 Kč	6 851 915 Kč	8 618 706 Kč	7 961 649 Kč	9 789 494 Kč	10 248 197 Kč



ODBOR INVESTIC

Odbor investic byl vytvořen začátkem roku 2025 a jeho součástí je Oddělení projektové podpory a pasportizace a Oddělení dotací a strategických investic. Agenda Odboru investic je zaměřená na dotační akce, přípravu a řízení investičních záměrů, koordinaci projektové dokumentace, přípravu veřejných zakázek TPÚ a řešení záručních vad v rámci ukončených stavebních akcí.

Oddělení projektové podpory a pasportizace

Oddělení poskytuje projektovou podporu pro TPÚ. Podílí se na přípravě investičních akcí, koordinuje spolupráci TPÚ v průběhu jejich realizací a následném převzetí do provozu bez vad a nedodělků. Má v gesci komplexní zajištění organizace prováděných prací v rámci záruční doby a dále vede evidenci smluv k ukončeným investičním akcím včetně veškeré archivní stavební dokumentace VFN. Spolupracuje s vedením klinik, ostatních úseků v rámci VFN a externími dodavateli. Oddělení se zaměřuje na efektivní řízení a koordinaci projektů v oblasti rozvoje nemocniční infrastruktury a modernizace zdravotnického prostředí. Na pracovišti pasportizace probíhá kontinuální revize a aktualizace pasportů objektů VFN, a to jak výkresové části, tak CAFM. Tato data slouží jako klíčový podklad při přípravě investičních akcí a v běžném provozu (např. výpočet úklidové plochy) i pro ostatní pracoviště VFN. Ve spolupráci s ÚBKP jsou takto mj. pasporty využívány též k aktualizaci evakuačních plánů klinik.

V tomto roce byla dokončena digitalizace archivu stavební dokumentace.

Dále během roku probíhala a stále běží příprava na implementaci metodiky BIM do prostředí VFN. Tento systém umožní vytvoření a správu digitálních modelů staveb, což přinese zvýšení efektivity při stavbě, správě a údržbě nemocničních objektů.

Oddělení dotací a strategických investic

Oddělení zajišťuje přípravu a projektové řízení realizace investičních stavebních akcí z národních a evropských dotačních programů a realizaci klíčových investičních projektů. Zpracovává žádosti o dotace z prostředků státního rozpočtu a dalších zdrojů. Podílí se na přípravě veřejných zakázek souvisejících s investicemi, koordinuje realizaci a financování investičních stavebních akcí a komunikuje s orgány státní správy. Zodpovídá za plnění podmínek poskytovatelů dotací, zpracování reportů a závěrečných technicko–ekonomických vyhodnocení dokončených investic.

V roce 2025 byly podány žádosti o registraci akcí z programu Ministerstva zdravotnictví 335 91 Strategické investice přímo řízených organizací MZ 2 zaměřených na výstavbu nového sdruženého objektu/multipavilonu v hlavním areálu nemocnice a realizaci moderního lůžkového oddělení Psychiatrické kliniky pro muže a ženy.

Název akce	Předpokládané náklady
VFN Praha – výstavba nového sdruženého objektu	2 670 422 192 Kč
VFN Praha – D1– PSY – rekonstrukce akutní péče muži	105 176 750 Kč
VFN Praha – D1– PSY – rekonstrukce akutní péče ženy	108 840 856 Kč

STAVEBNÍ DOTAČNÍ AKCE PROBÍHAJÍCÍ V R. 2025:

Název akce	Rozpočet	Vlastní zdroje VFN	Dotace	Dokončení realizace
VFN Praha – KRL – B1 – rekonstrukce rehabilitace	17 089 491 Kč	6 692 532 Kč	10 396 959 Kč	31. 12. 2025
VFN Praha – rekonstrukce stacionáře	75 099 137 Kč	19 903 652 Kč	55 195 485 Kč	30. 6. 2026

Zpracováním studie proveditelnosti včetně stavebního programu byla dokončena příprava akce „VFN Praha – adaptace GPK – přípravná fáze“ sloužící k zajištění vstupních podkladů pro kompletní modernizaci Kliniky gynekologie, porodnictví a neonatologie. Cílem adaptace kliniky je vybudovat moderní zařízení odpovídající současným i budoucím potřebám, umožnit zvětšení kapacitních možností a památkovou rehabilitaci původních historických částí areálu umístěného v památkově chráněné bývalé Zemské porodnici U Apolináře.

V koordinaci s ÚVVV probíhá příprava projektu „Revitalizace objektu Neurologie – Viničná“, s využitím dotace z Programu „Energetická účinnost ve veřejných budovách a infrastrukturu (ENERGov) financované z Modernizačního fondu“ ve výši 10 062 969 Kč.

PROVOZNÍ ODBOR

Oddělení správy provozu

Oddělení zajišťuje agendu Komplexního servisu prádla, úklidové služby, nájemní smlouvy dlouhodobé i krátkodobé, Odpadové hospodářství, Správu ubytoven a parkovací systém. Rovněž pod toto oddělení spadá agenda vnitřního orientační-ho značení.

Komplexní servis zdravotnického prádla

Systém pronajímaného prádla je plně funkční. Systém je nastaven dle požadavků pracovišť a provoz nevyžaduje další výraznější úpravy.

Náklady na pronájem a praní prádla (bez DPH)

2025	43 427 tis. Kč	2 650 173 kusů
2024	41 622 tis. Kč	2 680 359 kusů
2023	35 327 tis. Kč	2 728 280 kusů

Úklidové služby

Úklid je i nadále zajišťován na základě veřejné zakázky z roku 2019 firmou SaJ, a.s. Firma se velkou měrou podílí na zabezpečení nejen běžného provozu nemocnice, ale i na mimořádném úklidu v rámci havarijních stavů, popřípadě po ukončení rekonstrukcí a stavebních akcí.

Odpadové hospodářství

Komunální odpad (směsný a tříděný) je produkován všemi pracovišti VFN a nájemci.

Smluvním partnerem je – Komwag, a.s. oproti roku 2022 byly sníženy náklady, což je důsledek zavedení sběru papírových obalů do velkoobjemových kontejnerů.

Výhled na rok 2026

Prioritou je i nadále náhrada dožilých kontejnerů pro soustředování infekčních odpadů a sklady nebezpečných odpadů.

Náklady (bez DPH)

2025	94 381 tis. Kč
2024	90 133 tis. Kč
2023	86 006 tis. Kč

Náklady (bez DPH)

2025	13 582 tis. Kč
2024	14 988 tis. Kč
2023	15 277 tis. Kč

ODBOR LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

Porovnání celkového stavu pracovníků v letech 2023 – 2025

	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025
Kategorie "D"	90	90	90
Kategorie "THP"	16 – z toho 6 skladníků	16 – z toho 6 skladníků	16 – z toho 6 skladníků
Celkem	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance (k 31. 12. 2023 neobsazeno 33 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance (k 31. 12. 2024 neobsazeno 38 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance (k 31. 12. 2025 neobsazeno 39 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)

Oddělení léčebné výživy a stravování

- Připravuje denně
- 1000–1100 jídel pro pacienty = celodenní strava (expedice formou tzv. tablet = porce pro jednotlivého pacienta)
 - stravu pro firemní školku (15–30 dětí)
 - výrobu a expedici v jídelně u Apolináře cca 250 obědů/den
 - přípravu a distribuci obědů pro zaměstnance VFN do jídelen – Na Hrádku, ve Fakultní poliklinice, v areálu KPDPM a na Urologické klinice – celkem cca 1100–1400 obědů/den
 - Revmatologický ústav cca 120 obědů/ všední den – celkem za rok 29 456 obědů

Spotřeba potravin	Rok 2023	Rok 2024	Rok 2025	2024 / 2025
Stravování pacientů	35,727 mil. Kč	33,500 mil. Kč	34,177 mil. Kč	+0,677 mil. Kč
počet stravovacích dnů	295 631	289 649	295 815	-6 166
Závodní stravování zaměstnanců	19,612 mil. Kč	19,399 mil. Kč	19,354 mil. Kč	-0,045 mil. Kč
počet podaných porcí	356 323	352 714	353 837	+1 123
Školka VFN	246 tis. Kč	304 tis. Kč	326 tis. Kč	+22 tis. Kč
Catering, převod na NS (sekretariáty apod.)	1,868 mil. Kč (z toho převodem na NS – čaje cca 1096 tis. Kč)	2,001 mil. Kč (z toho převodem na NS – čaje cca 1049 tis. Kč)	2,128 mil. Kč (z toho převodem na NS – čaje cca 1039 tis. Kč)	+0,127 mil. Kč

Průměrná výše stravovací jednotky <i>pacienti</i>	Průměrná stravovací jednotka <i>bez přídatku</i>	Průměrná stravovací jednotka <i>s přídatkem</i>
Rok 2023	116,66 Kč	121,36 Kč
Rok 2024	112,42 Kč	115,88 Kč
Rok 2025	107,55 Kč	111,80 Kč
2024 / 2025	-4,87 Kč	-4,08 Kč

Průměrná výše stravovací jednotky – závodní stravování	
Rok 2023 (finanční limit na suroviny 55 Kč/1 oběd)	55,00 Kč
Rok 2024 (finanční limit na suroviny 55 Kč/1 oběd)	55,00 Kč
Rok 2025 (finanční limit na suroviny 55 Kč/1 oběd) od října kompletní menu 65,- Kč, bez polévky 58,- Kč	Průměr již vzhledem k různým variantám není možný

Uvedené částky jsou vč. DPH.

ODDĚLENÍ ZÁVODNÍHO STRAVOVÁNÍ

Jídelna	Průměrný počet obědů připravené hlavní kuchyní / den
Jídelna Na Hrádku – U nemocnice 2	500 – 700
Jídelna ve Fakultní poliklinice – Karlovo nám. 32	200 – 280
Jídelna v areálu KPDPM – Ke Karlovu 2	200 – 280
Jídelna Gynekologicko-porodnické kliniky – Apolinářská	180 – 230 + zaměstnanci kuchyně cca 45

Zaměstnanecká strava je v rámci VFN dovážena vlastními vozidly nejen do výše uvedených jídelen, ale i na další odběrová místa – Urologická klinika (prům. 48 obědů/den), I. chirurgická klinika JIP (prům. 11 obědů/den), formou tabletového systému na Strahov a do Londýnské – celkem průměrně 15 obědů.

Závodní stravování zaměstnanců VFN u cizích organizací je i nadále zajišťováno prostřednictvím firem:

- **menza STRAHOV – nově od srpna – cca 10 zaměstnanců**
- **menza ALBERTOV – cca 2 zaměstnanci / den**
- **poukázky SODEXHO** – výdej za rok 2025 – zaměstnancům VFN vydáno – 650484 ks stravenek v hodnotě 80,- Kč

V průběhu roku 2025 proběhlo:

- v druhém pololetí roku 2025 byl prodloužen pětítýdenní cyklus jídelních lístků na 7 týdnů, a to z důvodu zajistit tak zaměstnancům pestřejší skladbu jídelního lístku
- od října 2025 se pravidelně (1x měsíčně) schází pracovní skupina „stravovací komise“ řešící problematiku zaměstnaneckého stravování
- dokončen nákup a instalace nových konvektomatů (3 ks) pro hlavní kuchyni – z důvodu ekonomické zátěže starého zařízení (časté opravy)
- od poloviny prosince 2025 zajišťuje OLVS patientskou stravu pro ÚHKT a Revmatologický ústav
- od září do poloviny prosince zajišťovala hlavní kuchyně celodenní stravování klientů (cca 95 osob) pro Domov seniorů – po dobu rekonstrukce kuchyně v jejich zařízení

ODBOR ENERGETIKY A ÚDRŽBY

PŘEHLED SPOTŘEBY A NÁKLADŮ NA ENERGIE V ROCE 2025 S POROVNÁNÍM S ROKEM 2024

Druh energie	MJ	Spotřeba energií		Náklady bez DPH	
		2024	2025	2024	2025
elektrická energie	MWh	17 210	16 786	81 975 400	64 306 210
voda pitná	m3	222 817	223 471	30 196 694	33 804 529
plyn (kotelny + přímá spotřeba)	m3	3 303 320	3 570 338	82 319 064	56 565 899
Celkem				194 491 158	154 676 638

Oproti roku 2024 došlo v roce 2025 ke **snížení nákladů na energie celkem o 39 814 520 Kč**. Největší podíl na snížení finanční náročnosti provozu mají náklady na zemní plyn. Celkové náklady za energie se mezitím **snížily o cca 20,5 %**.

ODDĚLENÍ TEPELNÉHO HOSPODÁŘSTVÍ

Elektrická energie

Dodavatelem elektrické energie na úrovni nízkého a vysokého napětí byla společnost Pražská plynárenská, a.s. Cena byla stanovena Resortním nákupem energií.

Spotřeba elektrické energie **klesla o 424 MWh** oproti roku 2024, což představuje **snížení o 2,46 %**.

Celkové náklady na elektrickou energii se meziročně **snížily o 17 669 190 Kč**, což je **pokles o 21,6 %**. Tento pokles nákladů lze připsat jak nižší spotřebě, tak i zejména snížení jednotkové ceny za kWh.

ODDĚLENÍ VZT A MP

Oddělení zajišťuje běžnou údržbu vzduchotechnických a chladicích zařízení, dále rozvodů a zdrojů medicínálních plynů. Zajišťuje též zásobování VFN medicínálními a technickými plyny.

Dílna VZT a MP (ve složení 4 pracovníků VZT a 2 pracovníků MP) zajišťovala údržbu a opravy vzduchotechnických jednotek a drobné opravy na rozvodech MP. Opravy a servis chladicích jednotek zajišťovala převážně firma OTTA – vzduchotechnika a klimatizace, s.r.o. Opravy a servis zařízení MP (kompresory, vývěvy) byl zajišťován firmou BSI group, s.r.o. Dodávky a montáže nových chladicích jednotek byl řešen přes systém DNS (dynamický nákupní systém).

Voda

Spotřeba vody se **zvýšila o 654 m³**, tj. o cca **0,29 %**.

Náklady na vodu **vzrostly o 3 607 835 Kč**, tj. o cca **11,95 %** oproti roku 2024. Tento nárůst je způsoben především zvýšením jednotkové ceny vodného a stočného.

Zemní plyn

Dodávka zemního plynu pro všechny kotelny byla zajištěna společností Pražská plynárenská, a.s. Cena byla stanovena Resortním nákupem energií.

Spotřeba plynu **vzrostla o 267 018 m³** (tj. **nárůst o 8,08 %**) oproti roku 2024. Náklady **klesly meziročně o 25 753 165 Kč** (tj. **pokles o 31,3 %**). Tento rozdíl je dán snížením jednotkové ceny za MWh.

ODDĚLENÍ ELEKTROÚDRŽBY A TECHNICKÝ DISPEČINK

Oddělení elektroúdržby a technického dispečinku se prioritně zaměřuje na řešení havárií a zajištění technického chodu běžného provozu Všeobecné fakultní nemocnice v Praze, včetně všech jejích satelitních pracovišť. Naprostou většinu technických poruch odstraňujeme vlastními kapacitami, zatímco u havárií většího rozsahu úzce spolupracujeme s externími dodavateli.

ODDĚLENÍ STAVEBNÍ A STROJNÍ

Oddělení prioritně spolupracuje s externími firmami a poskytuje konzultace i podporu při řešení běžné údržby prováděné zaměstnanci VFN, kteří spadají pod Provozní odbor.

V průběhu roku 2025 byly realizovány stavební akce většího rozsahu, a to:

- rekonstrukce oddělení šestinedělí
- rekonstrukce prostor simulačního centra na klinice GPK
- rekonstrukce oddělení I. interní kliniky OTIP
- rekonstrukce operačních sálů Oční kliniky A6

Oddělení dále zajišťuje běžnou údržbu VFN prostřednictvím externích firem na základě požadavků zdravotnických i nezdravotnických pracovišť. Současně objednává a zpracovává revize a servisní činnosti, zejména u automatických dveří, výtahů a dalších zařízení, u nichž je ze zákona vyžadováno provádění pravidelných revizí a servisu.

Od začátku roku 2025 bylo řešeno velké množství havárií vody a kanalizace, stejně jako opravy střech a svodů po zatečení a další havarijní situace.

V průběhu roku 2025 oddělení spolupracovalo s Odborem zdravotnické techniky na realizaci stavebních úprav souvisejících s výměnou či novou dodávkou zdravotnických zařízení.

V průběhu roku 2025 byly ve spolupráci s externími subjekty realizovány profylaktické kontroly, a to několika klíčových záložních zdrojů (UPS), včetně jejich obnovy a kontroly akumulátorových sad. Souběžně probíhala průběžná údržba stávajících jednotek UPS a modernizace a údržba dosluhujících systémů ZIS/HIS (zdravotnických informačních systémů).

Dále byly realizovány úpravy a rozšíření elektroinstalací podle specifických požadavků jednotlivých klinik a pracovišť VFN. Vedle plánovaných akcí technický dispečink operativně

Činnost oddělení:

- běžná údržba objektů VFN
- řešení havarijních situací (elektro, voda, topení)
- údržba a profylaxe rozvodů nízkého napětí (NN), rozvodných skříní a elektroinstalací
- údržba trafostanic (TS)
- správa systému pro centralizaci revizních zpráv v elektronické podobě
- poskytování výstupu ze systému dle potřeb
- tvorba ročního plánu opakovaných zkoušek elektrických spotřebičů, revizí elektrických instalací, zařízení a LPS (hromosvodů) ve spolupráci s dodavatelem pravidelných revizí VFN
- provedení ověřování bezpečnosti elektrických spotřebičů prohlídkou, kontrolou, zkouškou/revizí (nové prodlužovací přívody vyrobené ve VFN, spotřebičů po opravě, spotřebičů po mimořádných událostech, např. po vytopení, na vyžádání)
- zajištění a provedení zkoušky odborné způsobilosti v elektrotechnice dle NV 194/2022 Sb. pro zaměstnance VFN
- spolupráce s interními i externími partnery na postupném naplňování systému evidence revizí a podkladů pro provádění revizí, poskytování dokladů od nových staveb/akcí externímu dodavateli revizí, jako podklad pro revize pravidelné
- odstraňování závad vyplývajících z revizních zpráv

řešil četné havarijní situace, mezi které patřily zejména poruchy vodovodního řadu, výpadky elektrické energie či závady na dešťových svodech a hromosvodech.

V návaznosti na aktivity z roku 2024 pokračovala i v roce 2025 úzká spolupráce s Oddělením zdravotnické techniky (OZT). Společně jsme se podíleli na stavebních úpravách nezbytných pro instalaci nových zdravotnických zařízení a modernizaci stávajícího přístrojového vybavení.



10.

ÚSEK LIDSKÝCH ZDROJŮ

Úsek lidských zdrojů zajišťuje strategickou podporu vedení nemocnice i jednotlivým pracovištím v klíčových personálních procesech. Zaměřuje se na optimalizaci personálního řízení, nábor a stabilizaci zaměstnanců, systém odměňování, péči o zaměstnance, rozvoj jejich kompetencí a správu benefitních programů. Součástí činnosti je také koordinace povinného i odborného vzdělávání dle platné legislativy.

V roce 2025 bylo nemocnici přiděleno **6 rezidenčních míst** s celkovou dotací **6 124 286 Kč**. Odbornou praxi ve VFN absolvovalo **2 243 studentů** z **90 vzdělávacích institucí**. VFN zároveň spolupracuje se třemi odborovými organizacemi, se kterými je uzavřena kolektivní smlouva přispívající ke stabilizaci pracovního prostředí.

Průměrný fyzický počet zaměstnanců v roce 2025 činil **6 080**, přepočtený stav pak **5 009,26**.

VFN je akreditovaným pracovištěm Ministerstva zdravotnictví ČR pro široké spektrum základních kmenů, specializačních oborů a nástavbového vzdělávání lékařů, zubních lékařů i farmaceutů. Poskytuje rovněž odbornou praxi v rámci praktické části aprobační zkoušky pro zahraniční zdravotnické pracovníky.

V průběhu roku 2025 nemocnice realizovala desítky certifikovaných, kvalifikačních a odborných kurzů zaměřených na klinické dovednosti, bezpečnost pacientů, nové diagnostické a léčebné postupy i manažerské a komunikační kompetence vedoucích zaměstnanců. Součástí vzdělávacích aktivit byly také kurzy měkkých dovedností, jazyková výuka a specializované workshopy podporující profesní růst zdravotnického i nezdravotnického personálu.

PRŮMĚRNÉ PŘEPOČTENÉ STAVY ZAMĚSTNANCŮ 2025

KATEGORIE	2025
LÉKAŘI	898,37
FARMACEUTI	54,71
SESTRY a porodní asistentky (§ 5 a § 6)	1 798,47
ZPBD (§ 7 – § 21)	477,20
ZPSZ (§ 22– § 28)	253,12
ZPOD (§ 29 – § 42)	593,89
JOP (§ 43)	38,54
THP	598,58
DĚLNÍCI	296,38
CELKEM	5 009,26

VZDĚLÁVÁNÍ VE VFN AKREDITOVANÉ MZ ČR

Seznam akreditovaných základních kmenů a oborů pro lékaře, zubní lékaře a farmaceuty dle zákona č. 95/2004 sb. v platném znění.

LÉKAŘI	
Kmen	Nástavbový obor
Anesteziologický	Algeziologie
Dermatovenerologický	Angiologie
Gynekologicko-porodnický	Dětská dermatovenerologie
Chirurgický	Dětská gastroenterologie a hepatologie
Interní	Dětská kardiologie
Kardiochirurgický	Dětská nefrologie
Maxilofaciálněchirurgický	Dětská pneumologie
Neurologický	Dětská revmatologie
Oftalmologický	Dětská urologie
Otorinolaryngologický	Foniatrie
Patologický	Gerontopsychiatrie
Pediatrický	Gynekologie dětí a dospívajících
Psychiatrický	Hrudní chirurgie
Radiologický	Intenzivní medicína
Urologický	Intervenční radiologie
Všeobecné praktické lékařství	Klinická farmakologie
Vlastní specializovaný výcvik / Základní obor	Klinická osteologie
Alergologie a klinická imunologie	Klinická výživa a intenzivní metabolická péče
Anesteziologie a intenzivní medicína	Koloproktologie
Angiologie	Korektivní dermatologie
Cévní chirurgie	Maxilofaciální chirurgie
Dermatovenerologie	Návykové nemoci
Dětská a dorostová psychiatrie	Neonatologie
Dětské lékařství	Neuroradiologie
Endokrinologie a diabetologie	Onkogynekologie
Gastroenterologie	Onkochirurgie
Geriatrie	Onkourologie

Gynekologie a porodnictví	Paliativní medicína
Hematologie a transfuzní lékařství	Pracovní lékařství
Chirurgie	Psychosomatika
Kardiochirurgie	Reprodukční medicína
Kardiologie	Sexuologie
Klinická biochemie	Tělovýchovné lékařství
Klinická onkologie	Urogynekologie
Lékařská genetika	Úrazová chirurgie
Lékařská mikrobiologie	Vaskulární intervenční radiologie
Maxilofaciální chirurgie	
Nefrologie	
Neurologie	ZUBNÍ LÉKAŘI
Nukleární medicína	Obor
Oftalmologie	Klinická stomatologie
Otorinolaryngologie	Orální a maxilofaciální chirurgie
Patologie	Ortodoncie
Pediatrie	
Pneumologie a ftizeologie	
Pracovní lékařství	FARMACEUTI
Psychiatrie	Základní kmen
Radiační onkologie	Lékárenský
Radiologie a zobrazovací metody	Technicko-laboratorní
Rehabilitační a fyzikální medicína	
Soudní lékařství	Specializační obor
Traumatologie	Farmaceutická technologie
Urologie	Klinická farmacie
Vnitřní lékařství	Praktické lékařství
Všeobecné praktické lékařství	
	Nástavbový obor
	Nemocniční lékařství

ODBORNÁ PRAXE V RÁMCI PRAKTICKÉ ČÁSTI APROBAČNÍ ZKOUŠKY (PRO CIZINCE)

- Lékař 6měsíční praxe
- Farmaceut 6měsíční praxe

PŘEHLED CERTIFIKOVANÝCH KURZŮ ZA ROK 2025

- Komplexní ošetrovatelská péče o rány u dospělých a dětských pacientů
- Kurz pro porodní asistentky na porodním sále
- Kurz pro všeobecné sestry v gastroenterologii a hepatologii
- Intermitentní katetrizace
- Mentor klinické praxe ošetrovatelství a porodní asistence
- Péče o pacienta léčeného asistovanou peritoneální dialýzou
- Radiologická fyzika v radiodiagnostice
- Základy EKG a akutní kardiologie pro VS, PA na JIP a zdravotnické záchranáře
- Kurz Péče o stomika
- Ošetrovatelská péče o pacienty s žilním katétrem a parenterální výživou aplikovanou v přirozeném sociálním prostředí

PŘEHLED KVALIFIKAČNÍCH KURZŮ ZA ROK 2025

- Sanitář
- Logoped ve zdravotnictví ve spolupráci s 1. LF UK

PŘEHLED OSTATNÍCH KURZŮ ZA ROK 2025

- Hojení ran – krycí materiály z pohledu lékárníka a farmaceutického asistenta
- Péče o pacienta před radiační terapií, při ní a po ní - edukativní seminář pro lékárníky
- Žilní vstupy v praxi – sestry
- Žilní vstupy v praxi – lékaři
- TARGET – cílená terapie v léčbě nádoru
- Nutriční konference
- B-Braun – Bezpečná příprava a podávání cytostatik
- MasterMind workshop pro primáře a vedoucí lékaře
- MasterMind workshop pro vrchní a staniční sestry
- Generace Z – Jak využít její potenciál v pracovním prostředí
- Adaptační proces zaměstnanců – rady, tipy a inspirace pro jeho efektivní průběh
- Jak si udržet motivaci a „work-life balance“ v současném rychle se měnícím světě
- Time management a práce s prioritami a naší pozorností
- ECMO modulární workshop
- Sebeobrana pro nemocnice
- Kruhový trénink
- KPR praktické – dospělí
- KPR praktické – děti a dospělí
- KPR ZDS
- Jazyková výuka



11.

LEGISLATIVNĚ PRÁVNÍ ODBOR

Legislativně právní odbor (dále jen LPO) vede evidenci smluv a zodpovídá za jejich správnost a zajišťuje jejich uzavírání, uveřejňuje je v registru smluv, poskytuje odborným útvarům právní služby a poradenství a zastupuje nemocnici před soudy a orgány státní správy. Na úseku smluvní agendy LPO za rok 2025 vyřídil celkem 1 496 smluv včetně dodatků. Pečuje o základní dokumenty, pravidelně informuje o právních předpisech vyhlášených ve Sbírce zákonů a o pokynech vydaných na úseku MZ ČR, připomínkuje vnitřní předpisy a obecně závazné právní předpisy z oboru, vede semináře pro zdravotnické pracovníky týkající se oblasti zdravotnického práva a dalších aktuálních témat, vypracovává stanoviska a výklady, poskytuje právní poradenství, řeší sporné věci a škodní události, účastní se v odborných komisích, zajišťuje právní agendu nemovitostí, ochranných známek a živnostenských oprávnění, agendu poskytování

informací ze zdravotnické dokumentace a agendu ústavních znaleckých posudků, zajišťuje odpovědi na dotazy na základě z. č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, vyřizuje agendu přezkoumávání rozhodnutí Kliniky pracovního lékařství, odesílá na úřady hlášení o zdravotní způsobilosti řidičů a vyřizuje různé požadavky orgánů státní správy. Dále také LPO spolupracuje na zpracování znaleckých posudků, kde byla VFN ustanovena nebo přibrána jako znalecký ústav (celkem v 17 případech). Zpracováno bylo celkem 21 ústavních, případně revizních znaleckých posudků. Během roku probíhalo proti VFN v oblasti újmy na zdraví 8 soudních sporů. LPO dále také vymáhá pohledávky za poskytnuté zdravotní služby či další pohledávky různého druhu. Součástí LPO je také Oddělení veřejných zakázek, které v roce 2025 zrealizovalo celkem 865 zakázek v celkovém objemu (předpokládané hodnoty) cca 8,4 mld. Kč.

VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI V OBLASTI POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ PODLE ZÁKONA Č. 106/1999 SB. ZA ROK 2025

- a) celkem počet podaných žádostí o informace a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti, počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí části žádosti – počet 16 / 0 / 0
- b) počet podaných odvolání proti rozhodnutí – počet 0
- c) opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle tohoto zákona, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení – počet 0
- d) výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence – počet 0
- e) počet stížností podaných podle § 16a zákona č. 106/1999 Sb., důvody jejich podání a stručný popis způsobu jejich vyřízení – počet 0

ZPRÁVA 2025

I. Smluvní agenda

V roce 2025 bylo na LPO založeno celkem 1 496 smluvních záznamů, z toho 1 156 smluv a 340 dodatků ke smlouvám.

Celkem bylo v roce 2025 založeno 1 496 záznamů, z toho

- 1 156 smluv (Kniha smluv 2025)
- a 340 dodatků (Kniha dodatků 2025)

II. Soudní spory

Během roku 2025 probíhalo proti Všeobecné fakultní nemocnici v Praze v oblasti újmy na zdraví 8 soudních sporů.

III. Ústavní, příp. revizní znalecké posudky

V roce 2025 byla VFN ustanovena / přibrána jako znalecký ústav celkem v 17 případech. Zproštění povinnosti podat znalecký posudek se podařilo ve 3 případech. Některé posudky zadané v roce 2025 budou uzavřeny až v roce 2026.

Zpracováno bylo celkem 21 ústavních, příp. revizních znaleckých posudků, z toho:

- v občanskoprávních řízeních 6 posudků
- v trestním řízení 10 posudků (z toho 1 pro soudy a 9 pro Policii ČR)
- jiné – 5 posudků (1 pro Krajský úřad Ústeckého kraje, 1 pro Kooperativu pojišťovnu, a.s., 2 pro advokátní kanceláře a 1 pro MHMP)

IV. Návrh na přezkoumání rozhodnutí Kliniky pracovního lékařství

LPO zajišťoval předání návrhu na přezkoumání rozhodnutí Kliniky pracovního lékařství Magistrátu hl. m. Prahy celkem v 43 případech (+ následné vyrozumění KPL o konečném rozhodnutí MHMP).

V. Další činnosti

- komunikace s klinikami a Obvodním soudem pro Prahu 2 týkající se nařizování jiných soudních roků (hospitalizace bez souhlasu + používání omezovacích prostředků)
- reakce na dotazy z klinik
- spolupráce s jinými organizačními útvary VFN (příprava dokumentů)
- připomínkování vnitřních předpisů
- smlouvy o poskytování PLS (+ výpovědi starých smluv), smlouvy o poskytování laboratorních služeb
- členství v Komisi pro náhrady škody vzniklých v důsledku pracovního úrazu nebo nemoci z povolání

ODDĚLENÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK

Oddělení veřejných zakázek je součástí Legislativně právního odboru. Oddělení veřejných zakázek má za úkol administraci všech zakázek za všechna objednáací místa VFN. V roce 2025 zrealizovalo Oddělení veřejných zakázek celkem 865 zakázek v celkovém objemu (předpokládané hodnoty) cca 8,4 mld. Kč.

VEŘEJNÉ ZAKÁZKY

Druh veřejných zakázek	Počet	Objem (předpokládaná hodnota)
Nadlimitní + podlimitní VZ	171	3 382 912 915 Kč
VZ v zavedeném DNS	207	4 768 280 726 Kč
Externí VZ	5	139 895 584 Kč
VZMR – Poptávková řízení	64	50 751 210 Kč
VZMR – Elektronická tržiště	403	56 467 782 Kč
VZMR – Elektronická aukce	15	3 555 985 Kč
Celkem	865	8 401 864 202 Kč

12.

ÚSEK INFORMATIKY A DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE

V oblasti informačních technologií jsme se zaměřili především na zajištění spolehlivého provozu našich systémů. Rozvoj byl soustředěn na další posilování kybernetické bezpečnosti, elektronizaci procesů a podporu péče o naše pacienty. Pokračovali jsme i ve vzdělávání uživatelů informačních technologií.

1. PODPORA PRO POSKYTOVÁNÍ ZDRAVOTNÍ PÉČE A ELEKTRONIZACE

Byla dokončena implementace projektu **Digitalizace a optimalizace systému zdravotní péče** o pacienty se vzácnými chorobami (**DIGOVO**).

Hlavním cílem projektu bylo vytvoření datového standardu zdravotních informací o pacientech se vzácnými onemocněními a jeho implementace do nemocničního informačního systému poskytovatelů vysoce specializované péče o tyto pacienty pro sdílení přesných a jednoznačně interpretovatelných zdravotních informací. To je základem pro kvalitní a bezpečnou zdravotní péči i její kontinuitu při změnách místa pobytu pacienta.

V případě komplexních vzácných onemocnění, pro která je typický jejich multiorgánový charakter, je sdílení dat předpokladem pro interdisciplinární konzultace pacientů na národní i mezinárodní úrovni i pro jejich předávání do péče mezi zdravotníky různých specializací i mezi různými typy zdravotnických zařízení. Standardizovaný sběr dat dále umožní sekundární využití pro zdravotní registry, plánování zdravotní péče i pro epidemiologický a klinický výzkum.

Dalším cílem projektu bylo vytvoření Informačního portálu pro vzácná onemocnění, který obsahuje informace o aktivitách

v oblasti vzácných onemocnění včetně odkazů na příslušné dokumenty či jiné stránky. Struktura a obsah portálu byly stanoveny na základě podrobné rešerše a inventarizace existujících národních i mezinárodních dat a informačních zdrojů.

Informační systém **Evidence centrových léků (ECL)** pro zajištění kontroly žádostí a schvalování požadavků na předepisování centrových léčivých přípravků včetně schvalování úhrad nehrzené péče podle §16 zákona 48/1997 Sb., Zákon o veřejném zdravotním pojištění, byl v rámci rozvoje doplněn o řadu funkcionalit včetně integrace s národními registry ÚZIS.

V oblasti informačního systému **Elektronický oběh daňových dokladů (EODD)** pro plně elektronický oběh a schvalování daňových dokladů byly realizovány procesní funkce pro archivaci a skartaci elektronických dokumentů včetně rozšíření integrace s ekonomickým a skladovým systémem. Dále byl realizován datový sklad s reportovací nadstavbou pro manažerské řízení.

Ve spolupráci s TPÚ jsme úspěšně nasadili informační systém Bolcek, který výrazně modernizoval způsob objednávání

přepravy pacientů. Toto řešení přineslo efektivnější řízení provozu a výrazně zlepšilo přehled dispečinku autodopravy nad každodenními operacemi. Díky této implementaci jsme posílili koordinaci přepravních služeb a zjednodušili administrativní procesy spojené s logistikou pacientů v rámci celé organizace.

Během roku jsme provedli rozsáhlý upgrade systému Fama+ včetně jeho aplikačního jádra. Klíčovým přínosem této akce bylo odstranění technologicky zastaralého a již nepodporovaného řešení Silverlight, které dlouhodobě limitovalo možnosti rozvoje systému. Dále došlo k implementaci nových funkcionalit reflektujících aktuální provozní potřeby organizace. Výsledkem je stabilnější, bezpečnější a uživatelsky přívětivější prostředí, které přispívá k efektivnější každodenní práci.

Zahájili jsme rozsáhlý proces migrace a modernizace aplikací provozovaných na zastarávajících platformách SharePoint.

2. ROZVOJ INFRASTRUKTURY A PROVOZNÍHO PROSTŘEDÍ IT

V roce 2025 byl dokončen projekt na modernizaci aktivních síťových prvků s podporou IEEE 802.1X. Protože nové switche jsou hlubší, tak došlo k výměně nevyhovujících datových rozvaděčů. Byl nasazen nový systém pro monitoring síťového provozu Cisco Secure Network Analytics.

Společně se zprovozněním nového kamerového systému došlo i k výměně 40 starých nevyhovujících kamer.

V důsledku stále se zvyšujících požadavků na připojení různých zařízení do sítě bylo vybudováno na základě požadavků cca 390 nových přípojných míst. Pro zajištění lepšího pokrytí areálu VFN Wi-Fi signálem bylo nainstalováno 20 nových přístupových bodů.

Zaměstnanci oddělení správy sítí dozorovali, připomínkovali nebo se přímo aktivně účastnili stavby na D2 – psychiatrické stacionáře, onkologický stacionář na FP, A8 – radioterapie, F7

Cílem tohoto projektu je zajistit jejich dlouhodobou udržitelnost, bezpečnost a plnou kompatibilitu s moderními technologiemi. Tato iniciativa nejenže eliminuje rizika spojená s provozem na nepodporovaných systémech, ale zároveň připravuje technologické zázemí organizace na budoucí rozvoj.

V oblasti webových řešení došlo k vytvoření nových webových stránek pro VFN školku a dále k modernizaci specializovaného webu poskytujícího přehled laboratorních vyšetření a metod. Na webu Apolinar.eu byla implementována online platební brána, která zjednodušila proces úhrad pro pacienty a zájemce o kurzy a semináře. Pro potřeby zdravotnického personálu byla vyvinuta a nasazena aplikace pro generování online poukazů do lázní, která výrazně zefektivnila administrativní procesy lékařů. V oblasti podpory vědy a výzkumu proběhla významná aktualizace systému RedCap a implementace nástroje Data Stewardship Wizard, čímž došlo ke zkvalitnění správy výzkumných dat a metodiky jejich zpracování.

šestinedělí, A10 – stomatologická klinika, OTIP a operační sály Oční kliniky. Pro eliminaci problémů se síťovou konektivitou na RES 1, RES 2 a RES-UP došlo k zabudování datových zásuvek do ramp u lůžek.

Nemalým projektem byla výměna telefonní ústředny VFN6 na děkanátu v Kateřinské 32.

V roce 2025 jsme dokončili několikaměsíční testování následujících umělých inteligencí v oboru zobrazovacích metod na RDG klinice:

- Gleamer – AI pro detekci patologií kosti a plic
- Transpara – AI pro vyhodnocení patologií mamografických snímků
- ICAD – AI pro vyhodnocení patologií mamografických snímků
- QP-Care – AI pro detekci patologie prostaty z MR snímku

3. OCHRANA DAT ORGANIZACE A KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST

Zpracování patientských dat spolu s kybernetickou bezpečností v nemocnicích patří v České republice k prioritním a kritickým oblastem. Ochrana dat prochází zásadními změnami, zejména v souvislosti s digitalizací zdravotní dokumentace, její interoperabilitou a novou legislativou kybernetické bezpečnosti účinnou od listopadu 2025 (264/2025 Sb., Zákon o kybernetické bezpečnosti) v návaznosti na legislativu EU (NIS2 – Network and Information Security 2). Nemocnice jsou stále častěji cílem kybernetických útoků, protože spravují citlivá osobní data a jejich provoz je čím dál více závislý na funkčních IT systémech.



Uvedené aspekty digitalizace a kybernetické bezpečnosti ve zdravotnictví znamenají připravit nemocnici na následující klíčové úkoly v oblasti informační bezpečnosti:

- implementovat bezpečnostní požadavky v rámci modernizace nemocničních, laboratorních, obrazových a lékárenských informačních systémů, aby byla umožněna komplexní digitalizace zdravotní dokumentace spolu s digitalizací procesů a umožněna interoperabilita této dokumentace v rámci české republiky a EU;
- zajistit ochranu, důvěrnost, integritu a dostupnost dat a systému spolu s naplněním požadavků nového zákona/ vyhlášky o kybernetické bezpečnosti;
- připravit nemocniční infrastrukturu a systémy na nejčastější hrozby, tj. ransomwarové útoky (zašifrování dat a vydírání), hackerské útoky (poškození/napadení systémů či dat

a jejich odcizení), phishing (podvodné e-maily pro získání přístupových údajů) a DDoS útoky (paralyzují systémy);

- zajistit ochranu citlivých údajů nemocnice, tj. chránit zdravotní dokumentaci pacientů nejen před krádeží nebo únikem (GDPR), ale i před poškozením či záměnou (ohrožení zdraví/života pacienta).

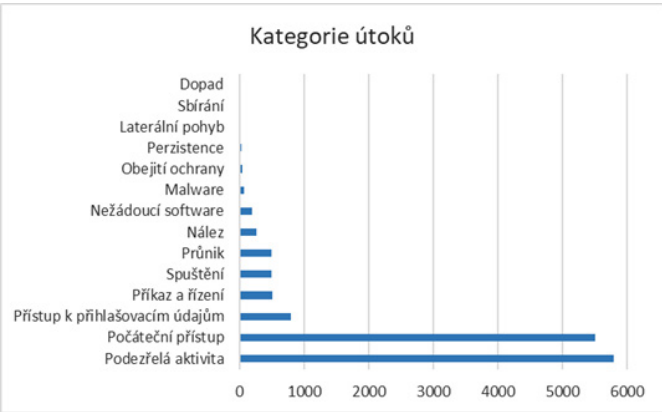
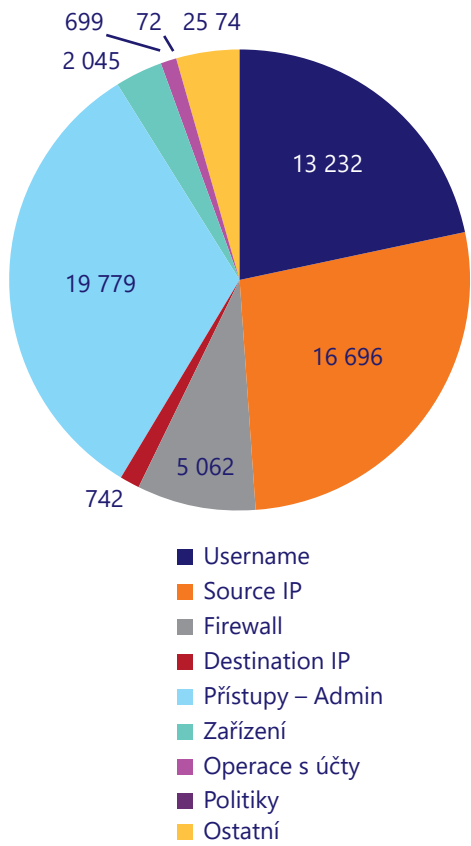
K splnění výše uvedených úkolů bylo nezbytné zajistit finanční prostředky z dotačních mechanismů, proto bylo využito programu IROP a Národního plánu obnovy:

- k modernizaci a interoperabilitě nemocničních informačních systémů,
- k posílení kybernetické bezpečnosti nemocnice bylo realizováno nasazení bezpečnostních nástrojů a služeb: nástroje na řízení privilegovaných oprávnění, hardeningové politiky na systémy a databáze, multifaktorové ověření uživatelů, autentizační radius server, nová síťová infrastruktura, balancer spolu s webovým aplikačním firewallem a nástroje na analýzu síťového provozu.

Provozujeme bezpečnostní nástroj pro sběr, detekci a vyhodnocení kybernetických bezpečnostních událostí (Security Information and Event Management, SIEM), který pomáhá zajistit ochranu dat pacientů a provoz nemocničních informačních systémů před případnými kybernetickými útoky.

Mezi základní pilíře kybernetické bezpečnosti patří ochrana koncových bodů, identit, e-mailů a aplikací před kybernetickými útoky. Tato ochrana je v nemocnici zajištěna nástrojem na rozšířenou detekci útoků a reakci na ně (EDR/XDR). Sjednocená centralizovaná sada ochrany před porušením zabezpečení a po něm nativně koordinuje detekci, prevenci, šetření a reakce a zároveň poskytuje integrovanou ochranu před sofistikovanými útoky. V následujícím sloupcovém grafu je zobrazena struktura hrozeb podle kategorií.

OFFENSE PODLE TYPU ZA ROK 2025



Ve spolupráci s dodavateli služeb a nezávislými partnery (např. hSOC) z oblasti kybernetické bezpečnosti provádíme zjišťování zranitelností našich informačních systémů, zdravotnické techniky a počítačové sítě pro dosažení komplexních výsledků. Na odstraňování nalezených zranitelností pracujeme průběžně.

V roce 2025 jsme reagovali na varování od Národního úřadu pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB), které se týkaly hrozby využívání služeb a nástrojů AI DeepSeek a předávání či správy z území Čínské lidové republiky. Tato varování jsme po vyhodnocení rizik adekvátně zohlednili nebo jsme implementovali relevantní opatření.



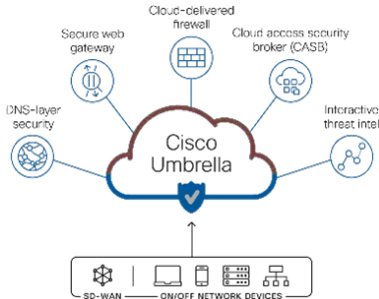
K zajištění ochrany osobních a citlivých údajů pacientů, zaměstnanců a jiných subjektů osobních údajů je prováděno kontinuální monitorování odchozí komunikace z VFN proti možnému úniku osobních údajů prostřednictvím automatizovaného nástroje DLP (Ochrana před ztrátou dat – Data Loss Prevention). Nástrojem DLP bylo v roce 2025 zachyceno celkem 59 127 podezření na bezpečnostní incidenty – odesílání e-mailů s osobními údaji mimo VFN. Z tohoto počtu bylo nezbytné provést posouzení 2 190 incidentů, kdy:

- 1 022 (47 %) bylo posouzeno za bezpečnostní riziko,
- 1 168 (53 %) bylo označeno, že se nejedná o bezpečnostní riziko (např. pacient zveřejnil své osobní údaje).

Ze srovnání s předcházejícím rokem vyplývá, že nedošlo k odchylkám oproti předchozímu roku.

V prostředí nemocnice byl prověřen nástrojem Cisco Umbrella za rok cca 1 mil. stránek na hrozby z prostředí internetu a z nich bylo znepřístupněno celkem cca 64 tis. hrozeb, jednalo o následující typy:

- Malware & Drive-By 32 tis. hrozeb,
- Command & Control 643 hrozeb,
- Phishing 31 tis. hrozeb,
- Ransomware 4 hrozby.

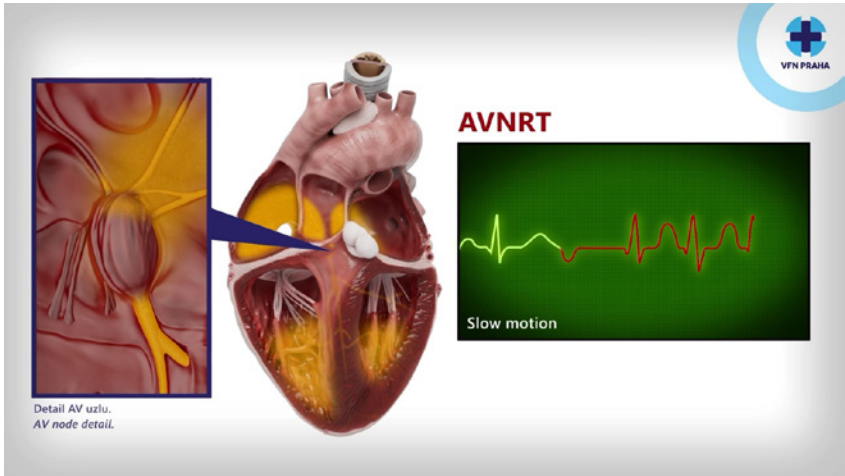


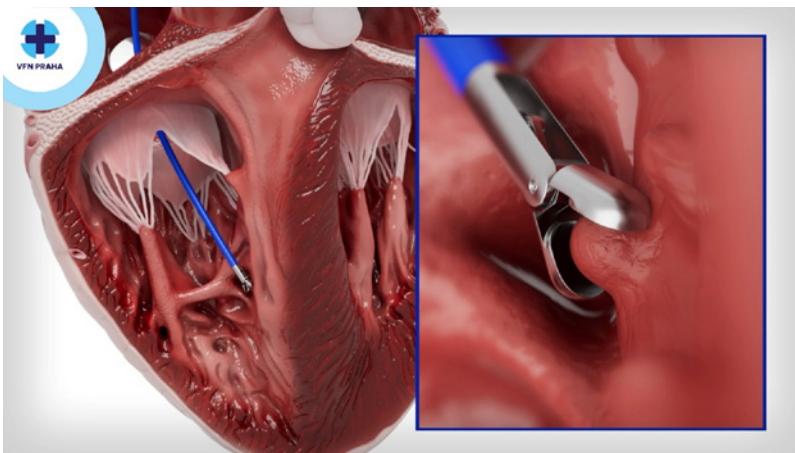
4. BI, 3D TISK A DALŠÍ TECHNOLOGIE

4.1. 3D ANIMACE PRO II. INTERNÍ KLINIKU KARDIOLOGIE A ANGIOLOGIE

V roce 2025 jsme s prof. MUDr. Štěpánem Havránkem, Ph.D., z II. interní kliniky dokončili projekt **3D animací poruch srdečního rytmu a jejich intervenční léčby**. Vznikly desítky videí, které byly opakovaně prezentovány studentům medicíny, dále i na kongresech a edukacích v rámci celoživotního vzdělávání lékařů, na interních seminářích. Tento způsob zpracování a komunikace převážně složitějších lékařských témat dle slov prof. MUDr. Š. Havránka zásadním způsobem přispívá ke správnému pochopení patofyziologie, symptomatologie a klinického významu poruch srdečního rytmu.

To je pak předpokladem cílené a úspěšné léčby. Nejen studenti si videa velice chválí. Kromě několika zbývajících animací k arytmiím a sérii animací ke katetrizační ablaci vznikly v loňském roce animace: Endomyokardiální biopsie, Apoptóza vs nekróza a Průtok krve koronárními tepnami.





4.2. 3D TISK

V roce 2025 pokračovalo praktické využití 3D tisku pro potřeby zdravotnického provozu. Realizované projekty byly zaměřeny především na zlepšení ergonomie práce zdravotnického personálu a na rychlou a nákladově efektivní výrobu specifických pomůcek. Pro transfuzní oddělení byla vytvořena krytka ruky a části paže dárce, která slouží k eliminaci vlivu vnějšího a umělého osvětlení při orientačním stanovení hladiny hemoglobinu pomocí optického čidla mobilního přístroje. Toto řešení přispělo ke zvýšení přesnosti měření v terénních podmínkách. Pro laboratorní provozy byly vyvinuty a vytištěny vaničky a mřížky pro mikroskopické, které usnadňují manipulaci se

vzorky a zvyšují přehlednost při jejich zpracování. Další realizované projekty zahrnovaly výrobu držáků na odsávací cévky, včetně jejich dvojitého pouzder (tzv. double toulců), a držáků na infuzní lahve a hadičky pro přístroje parenterální výživy. Tyto komponenty přispěly ke zlepšení organizace pracovního prostoru a bezpečnosti při poskytování péče.

Součástí aktivit byla také výroba pouzder na zaměstnanecké karty. Všechny tyto realizace potvrzují přínos 3D tisku jako flexibilního nástroje pro rychlou reakci na konkrétní potřeby jednotlivých pracovišť.

4.3. DATABÁZE A REPORTY

V oblasti datové infrastruktury byly v roce 2025 realizovány rozsáhlé databázové migrace, jejichž cílem bylo snížení provozních nákladů, zvýšení výkonu a celkové stability systémů. Tyto kroky přispěly k efektivnějšímu využití dostupných zdrojů a připravily prostředí na další rozvoj. Současně proběhl upgra-

de ETL procesů z již nepodporovaných verzí na aktuální verzi 2025. Tento krok byl doplněn reorganizací Power BI reportů, která vedla ke zvýšení přehlednosti, udržitelnosti a kvality datových výstupů pro koncové uživatele.

5. PODPORA UŽIVATELŮ, ŠKOLENÍ A ROZVOJ ZNALOSTÍ UŽIVATELŮ IT

Odbor podpory uživatelů zajišťoval v roce 2025 široké spektrum činností souvisejících s provozem IT ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze. Vedle každodenní uživatelské podpory, provozu dispečinku informatiky, správy certifikátů a telefonní ústředny se odbor významně podílel také na obnově IT techniky, přechodu na operační systém Windows 11 a technické podpoře odborných medicínských akcí.

Součástí činnosti odboru bylo rovněž vzdělávání zaměstnanců VFN v oblasti digitálních nástrojů. V roce 2025 došlo k výraznému rozšíření vzdělávacích aktivit, zejména díky zavedení školení zaměřených na využití umělé inteligence v každodenní práci.

5.1. PODPORA UŽIVATELŮ

Odbor podpory uživatelů zajišťoval **nepřetržitý provoz** dispečinku informatiky včetně související agendy kategorizace požadavků a incidentů.

Součástí činností dispečinku byla také agenda nástupů a výstupů zaměstnanců, včetně fotografování, výdeje a nastavení identifikačních médií a nově také kompletní konfigurace **MFA karet**. Dispečink rovněž zajišťoval komunikaci a spolupráci s externími dodavateli (např. BCV Solutions, ASParking aj.) a poskytoval zástup za správce systému PACS.

Uživatelská podpora byla zajišťována jak vzdáleně, tak přímo na pracovištích nemocnice. Součástí činností byla také instalace nové IT techniky a řešení provozních požadavků uživatelů.

V roce 2025 bylo prostřednictvím systému ServiceDesk vyřešeno celkem **36 500 požadavků a incidentů**. Podpora uživatelů současně zajišťovala pohotovostní služby mimo pracovní dobu a při řešení rozsáhlejších úkolů spolupracovala s dalšími odděleními Úseku informatiky.

Velká část činností byla v tomto roce spojena s přechodem na **operační systém Windows 11**, který vyžadoval rozsáhlou koordinaci s dodavateli specializovaných aplikací a zařízení používaných v nemocnici.

Mezi specifické projekty patřilo například pořízení a zprovoznění skenerů na stomatologické, které vyžadovalo nákup specializovaných pracovních stanic. Podpora uživatelů se rovněž podílela na testování a úpravách prostředí pro zařízení **PDA**.

5.2. PŘECHOD NA WINDOWS 11

V průběhu roku pokračovala další vlna obnovy IT techniky a modernizace pracovních stanic. Celkem se podařilo **vyměnit nebo přenastavit přibližně 2 000 počítačů**, a to buď kompletní výměnou zařízení, nebo pomocí technologie **In-Place Upgrade**.

Ke konci roku 2025 zbývalo k výměně přibližně **420 pracovních stanic**.

5.3. VZDĚLÁVÁNÍ ZAMĚSTNANCŮ

V roce 2025 jsme v rámci Úseku informatiky výrazně rozšířili vzdělávací aktivity pro zaměstnance VFN. Celkem bylo realizováno **129 školení**, z toho **17 zcela nových témat**, a proškoleno bylo **1 333 účastníků**. Oproti roku 2024 (77 školení a 417 účastníků) tak došlo k **více než trojnásobnému nárůstu počtu účastníků**.

Školení probíhala **převážně prezenční formou v učebně Úseku informatiky**, kde si účastníci mohou jednotlivé postupy prakticky vyzkoušet na počítači a řešit konkrétní situace ze své pracovní praxe. Každý měsíc probíhало také několik online školení, která byla vždy nahrávána. Jejich záznamy jsou následně dostupné zaměstnancům prostřednictvím webu EDU, kde mohou využívat i e-learningové kurzy vytvořené z jednotlivých školení.

Dlouhodobě velmi silná je poptávka po praktických školeních **Microsoft Excel**, která patří mezi nejnavštěvovanější témata. Velký zájem je také o školení zaměřená na digitální nástroje Microsoft 365 a na témata osobního rozvoje.

Rok 2025 byl zároveň **rokem významného rozšíření vzdělávání v oblasti umělé inteligence**. První školení na

5.4. PŘENOSY OPERACÍ NA ORL

Odbor podpory uživatelů i v roce 2025 zajišťoval technickou podporu pro odborné ORL workshopy s přímými přenosy operací. V lednu proběhly přenosy operací **septoplastik**, v květnu dvoudenní kurz **Modern Rhinoplasty Techniques** a v říjnu třídní **VI. demonstrační kurz středoušní**

5.5. TELEFONNÍ ÚSTŘEDNA

V průběhu roku 2025 bylo prostřednictvím telefonní ústředny odbaveno **108 931 příchozích hovorů**. Operátoři zajišťovali komunikaci s pacienty i zdravotnickým personálem a přepojování hovorů na příslušná oddělení nemocnice. V průběhu roku nebyla evidována žádná stížnost na provoz

toto téma byla spuštěna v březnu a zájem zaměstnanců byl mimořádně vysoký – řada termínů byla obsazena během krátké doby a bylo nutné přidávat další.

Školení se zaměřují na praktické využití nástrojů umělé inteligence při práci s texty, informacemi, dokumenty či e-maily. Některé online webináře zaznamenaly velmi vysokou účast – například školení **„Umělá inteligence pro hlubokou a mělkou práci“ se zúčastnilo 120 zaměstnanců**, další webináře zaměřené na práci s ChatGPT nebo Copilotem přilákaly desítky účastníků.

Vzhledem k velkému zájmu o toto téma byl v prostředí Microsoft Teams založen také komunitní tým **„AI praxe & inspirace“**, určený absolventům školení. V tomto prostoru jsou sdíleny aktuální novinky, tipy a příklady využití umělé inteligence, aby zaměstnanci mohli své znalosti dále rozvíjet i po skončení školení.

Součástí komunikace se zaměstnanci zůstává také **newsletter s IT tipy**, který informuje o nových školeních a přináší praktické tipy z oblasti IT, Microsoft 365, umělé inteligence i osobního rozvoje. V roce 2025 bylo rozesláno **8 newsletterů**.

chirurgie. V rámci těchto akcí jsme zajišťovali přenos operací z operačních sálů do posluchárny i pro online účastníky a poskytovali technickou podporu během celého průběhu kurzů. Po skončení akcí byly záznamy operací i přednášek upraveny a nasdíleny účastníkům pro další studium.

telefonní ústředny. Současně bylo zavedeno nové řešení pro informování o hospitalizaci pacientů, které umožňuje přímé přepojení hovoru na příslušné oddělení bez nutnosti předchozího přepojení přes SPIN.

5.6. NÁKUP IT TECHNIKY

V roce 2025 bylo pořízeno přibližně **1 000 počítačů**, z nichž většina byla vydána ještě v průběhu roku 2025, zatímco zbývající část je postupně distribuována v letošním roce. Současně bylo nakoupeno a distribuováno přibližně **400 LCD monitorů**. Dále bylo pořízeno přibližně **100 notebooků**. Ke konci roku 2025 byla upravena zadávací dokumentace pro nákup notebooků a nově byly pořizovány modely vybavené **NPU jednotkami**, které umožňují efektivnější využití nástrojů umělé inteligence. Díky optimalizaci zadávací dokumentace

pro výběrová řízení na počítače se podařilo nakoupit většinu zařízení z modelové řady 2024 za velmi výhodných cenových podmínek při zachování nadstandardních výkonových parametrů. Tyto nákupy zároveň umožnily připravit většinu techniky potřebné pro přechod na **Windows 11** ještě před výrazným globálním zdražením paměti RAM a počítačového hardware na konci roku 2025.

13.

ODBOR PODPORY ŘÍZENÍ

Odbor podpory řízení je přímo podřízený řediteli VFN, čímž je garantována jeho funkční nezávislost a organizační oddělení od řídicích výkonných struktur VFN.

Role Odboru podpory řízení spočívá v poskytování podpory pro efektivní řízení a strategická rozhodnutí vedení VFN, v monitorování a hodnocení mechanismů vnitřního kontrolního systému a sledování plnění legislativních povinností VFN. Nejdůležitější úlohou Odboru podpory řízení je přinášet vedení nemocnice podložené objektivní informace a navrhopat doporučení přispívající k efektivnímu a hospodárnému fungování VFN.

ODBOR PODPORY ŘÍZENÍ:

- je garantem plánování a centrální evidence interních kontrol v rámci vnitřního kontrolního systému VFN,
- je garantem centrální evidence výsledků externích kontrol VFN ze strany kontrolních orgánů,
- má odpovědnost za přijímání, evidenci a vyřizování stížností proti postupu VFN při poskytování zdravotních služeb nebo proti činnostem souvisejícím se zdravotními službami ve smyslu §93 zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování;
- plní ve VFN funkci útvaru interního auditu v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění;
- je garantem interního protikorupčního programu VFN;
- přijímá a prověřuje oznámení podaná VFN podle zákona č. 171/2023 Sb. o ochraně oznamovatelů (whistleblowing).

Vnitřní kontroly

Ve VFN jsou vnitřní kontroly z pozice vedoucích zaměstnanců VFN prováděny na základě ročního plánu vnitřní kontrolní činnosti. O jeho plnění průběžně informuje ředitele VFN Odbor podpory řízení. Tyto vnitřní kontroly probíhají v rámci výkonu pracovních povinností vedoucích zaměstnanců.

Vnější kontroly

V centrální evidenci vnějších kontrol ve VFN bylo v roce 2025 evidováno celkem 37 kontrol. Dílčí nedostatky byly zjištěny u 9 z nich a jejich odstranění je v kompetenci příslušných vedoucích zaměstnanců. Ostatních 28 kontrol bylo bez nedostatků.

Na hospodaření s prostředky ze státního rozpočtu bylo zaměřeno 10 kontrol. Dílčí nedostatky byly zjištěny u 3 z nich. Ostatních 7 kontrol bylo bez nedostatků.

Zaměření stížnosti	Nedůvodné	Důvodné
Chování	10	1
Chování a léčebná praxe	6	
Chování a provoz	3	1
Léčebná péče	8	
Provoz	11	2
Celkem	38	4

Stížnosti

Právo pacientů a jejich blízkých vyjádřit svou nespokojenost je ve VFN plně respektováno a naplňováno v souladu s platnou legislativou. Přijímání a řešení stížností je detailně upraveno vnitřním předpisem, postup je zveřejněn na webových stránkách VFN.

Pacienti VFN a jejich blízcí mohou svou případnou nespokojenost vyjádřit prostřednictvím přímého kontaktu s vedoucím pracoviště, jehož se nespokojenost týká. nebo podáním písemné stížnosti podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, v platném znění (dále jen „stížnost“).

Cílem všech zaměstnanců VFN je zajistit spokojenost pacientů s léčbou, péčí i dalšími službami.

Odborem podpory řízení VFN bylo v roce 2025 řešeno celkem 42 písemných stížností podle zákona o zdravotních službách, z nichž bylo 90 % shledáno nedůvodnými.

V návaznosti na důvodné stížnosti byla vedením příslušných pracovišť VFN přijata odpovídající nápravná i systémová opatření.

Interní audity

Odbor podpory řízení VFN provádí interní audity podle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění, a předkládá řediteli VFN doporučení k odstranění zjištěných nedostatků a předcházení rizik.

Vedením VFN byla v roce 2025 přijata odpovídající opatření ke zkvalitnění řízení provozní a finanční činnosti VFN, účinnosti vnitřního kontrolního systému VFN a optimalizaci procesů.

Průběžné sledování a prověřování systému finanční kontroly je ve VFN zajištěno v souladu s platnou legislativou a zavedený systém poskytuje přiměřenou jistotu, že plní svůj účel.

Interní protikorupční program

Vytváření a posilování protikorupčního klimatu je ve VFN realizováno průběžnou osvětou, posilováním morální integrity zaměstnanců, aktivní propagací etických zásad a nastavením důvěryhodného mechanismu pro oznámení podezření na korupční jednání.

Všichni zaměstnanci VFN absolvovali povinné proškolení zakončené e-learningovým testem.

Ve VFN byla v roce 2025 přijata dostatečná opatření pro eliminaci rizik korupčního jednání.

Whistleblowing

Odbor podpory řízení ve VFN přijímá a prověřuje oznámení podaná VFN podle zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů (whistleblowing).



VFN PRAHA

VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ
NEMOCNICE